



26. / 27. November 2026

Twelve, Wien

BUSINESS
circle

Lehrlingsforum

13. unabhängiger Treffpunkt für Lehrlingsbeauftragte, HR-Manager:innen, Expert:innen, Interessenvertretungen und Politik

Lehrlingsverantwortung neu denken.

Die Rolle der Lehrlingsverantwortlichen verändert sich – mit ihr die Anforderungen an eine erfolgreiche Lehrlingsausbildung.

- **Verstehen:** Was junge Menschen heute brauchen, um sich zu entwickeln
- **Begleiten:** Wie Lehrlingsverantwortliche Orientierung geben und Potenziale entfalten
- **Weiterdenken:** Welche Rolle KI, neue Berufsbilder und Future Skills künftig spielen
- **Gestalten:** Wie Unternehmen zukunftsfähige Lehrlingskonzepte entwickeln

KEYNOTES



Christoph Wiederkehr
Bundesminister für
Bildung, Wissenschaft &
Forschung
BMB



Angelika Sery-Froschauer
Vizepräsidentin
Wirtschaftskammer
Österreich



Nadine Rass
Founder, Master Trainer &
Buchautorin

MODERATION



Karin Bauer
Freie Journalistin
Podcasterin
Medienexpertin
Arbeitswelten

Herzlich willkommen

LEHRLINGSVERANTWORTUNG NEU DENKEN.

Sehr geehrte Damen und Herren,
liebe Lehrlingsforum-Community,

es gibt diese Momente, in denen man merkt, dass sich ein Berufsbild verändert hat..

Wer Verantwortung für die Lehrlingsausbildung trägt, kennt diese Entwicklung. Was früher vor allem eine organisatorische Aufgabe war, ist heute längst zu einer strategischen geworden. Lehrlingsausbildung bedeutet heute weit mehr, als Wissen und Fertigkeiten zu vermitteln. Es geht darum, junge Menschen zu begleiten, Potenziale zu erkennen, Orientierung zu geben und Rahmenbedingungen zu schaffen, in denen Entwicklung möglich wird.

Gleichzeitig ist das Umfeld komplexer geworden. Die Geschäftsführung erwartet nachhaltige Fachkräftesicherung. Junge Menschen wünschen sich Sinn, Feedback und Entwicklungsmöglichkeiten. Schulen vermitteln unterschiedliche Voraussetzungen. Bildungspolitische Entscheidungen verändern den Rahmen. Künstliche Intelligenz verändert Berufe und Kompetenzanforderungen. Aus all diesen Erwartungen tragfähige Lehrlingskonzepte zu entwickeln, gehört heute zu den anspruchsvollsten Aufgaben moderner Personal- und Ausbildungsarbeit.

Genau dieser Verantwortung widmet sich das Lehrlingsforum 2026.

Es bringt Lehrlingsverantwortliche, Ausbilder:innen, HR-Expert:innen, Führungskräfte sowie Vertreter:innen aus Bildung, Wirtschaft, Politik und Interessenvertretungen zusammen – Menschen, die Lehre nicht verwalten, sondern aktiv gestalten und weiterentwickeln.

Gemeinsam mit renommierten Expert:innen und Berufspraktiker:innen richten wir den Blick auf die Fragen, die Lehrlingsverantwortliche heute bewegen. Die Zukunft der dualen Ausbildung richtet sich nicht an einer einzigen Schnittstelle.

Sie entsteht dort, wo Wirtschaft, Bildung, Politik und Interessenvertretungen bereit sind, einander zuzuhören, voneinander zu lernen und gemeinsam Verantwortung zu übernehmen.

Seit mittlerweile 13 Jahren steht unsere Plattform für Austausch, neue Perspektiven und fundierten Dialog. Wir schaffen Raum für ein Miteinander, bringen unterschiedliche Perspektiven an einen Tisch und fördern ein gemeinsames Verständnis für die Herausforderungen und Chancen der dualen Ausbildung. Denn nachhaltige Lösungen entstehen dort, wo unterschiedliche Blickwinkel zusammenkommen und aus verschiedenen Interessen eine gemeinsame Richtung wird

Willkommen beim Lehrlingsforum 2026!



Kathrin Machherndl
Mitglied der
Geschäftsleitung, Bereichsleitung
Leadership, HR, DEI



Sie sind in bester Gesellschaft

Ihr Netzwerk vor Ort

- Leiter:innen der Lehrlingsausbildung / Lehrlingsausbilder:innen
- Geschäftsführer:innen / Führungskräfte aus Unternehmen, die vor der Entscheidung stehen, Lehrlingskonzepte (weiter) zu entwickeln bzw. auszubauen
- HR-Leiter:innen, die strategische Maßnahmen zur Personaleinsatzplanung managen
- HR-Spezialist:innen aus den Bereichen Personalentwicklung und Recruiting
- Vertreter:innen der öffentlichen Hand, die mit der Entwicklung des Lehrlingswesens beauftragt und konfrontiert sind

Wussten Sie, dass 75% der Teilnahmekosten förderbar sind?

Wenn Sie eine Ausbilder-Prüfung absolviert haben, können Sie sich als Teilnehmer:in des Lehrlingsforums 2025 unter bestimmten Voraussetzungen **75% der Nettokosten über die Initiative „Lehre fördern“ rückvergüten lassen.**

Sie müssen dafür den entsprechenden Förderantrag ausfüllen und nach Ihrer Teilnahme gemeinsam mit der Teilnahmebestätigung sowie der Rechnung bei der zuständigen Wirtschaftskammer Ihres Bundeslandes einreichen.

Alle Informationen dazu unter **businesscircle.at/lehrlingsforum**

**75 %
der Teilnahme-
gebühr sind
förderbar!**

Teilnehmer:innenstimmen



„Die Location ist sehr gut geeignet. Es war Zeit für Austausch in den Pausen und bei den Sessions. Die App ist praktisch. Ich konnte mir wieder viele Impulse mitnehmen und hoffe auch, etliches davon in der Praxis umzusetzen.“

Marcel Halwa, IT-Training und Development, Porsche Informatik

„Das Lehrlingsforum bietet ein sehr breites Spektrum und interessante Schwerpunkte zum Thema Lehrlingsausbildung in Österreich.“

Franz Heißenberger, Ausbildungsleiter, ÖBB Rail Cargo Group

„Die einzelnen Themenschwerpunkte des Lehrlingsforums regten zur Reflexion an und boten viele wertvolle Erkenntnisse. Es wurde deutlich: Die Zukunft formt sich durch engagierte Ausbildung. Besonders gut war die Vorstellung durch Lehrlinge selbst.“

Janine Reisner, Senior Specialist Lehre & Nachwuchsförderung, REWE Group

IHRE TEILNAHME

Lehrlingsforum 2026

26. / 27. November 2026, Wien

Teilnahmegebühr (exkl. MwSt.)

EUR 1.790

Kontakt & Anmeldung

businesscircle.at/lehrlingsforum

1. Konferenztag Lehrlingsforum

26. November 2026

8.30 CHECK IN mit Croissants und Kaffee

9.00 START UND BEGRÜSSUNG

Kathrin Machherndl Business Circle und die Moderatorin Karin Bauer, Freie Journalistin & Medienexpertin

9.15 **OPENING** Vom Bildungsweg zum Berufsweg: Zahlen, Entwicklungen und politische Weichenstellungen für die nächste Generation

- Eine Einordnung zu Zahlen/Daten/Fakten
- Fokus auf die zentrale Kernfrage: Wie gelingt es, Bildung, Ausbildung und Arbeitswelt besser miteinander zu verbinden?

Christoph Wiederkehr, Bundesministerium für Bildung, Wissenschaft & Forschung

Moderation: Karin Bauer

9.45 **OPENING PANEL** Die Zukunft der dualen Ausbildung neu denken - Welche Weichen müssen Wirtschaft, Bildung, Politik und Sozialpartner gemeinsam stellen?

Christoph Wiederkehr, Bundesministerium für Bildung, Wissenschaft & Forschung, Angelika Sery-Froschauer, Wirtschaftskammer Österreich, Hanna Scheidl, Bundesschulsprecherin, Elfriede Schober, Arbeitskammer Österreich, Sabine Herlitschka, Infineon und Industriellenvereinigung (tbc)

Moderation: Karin Bauer

10.30 Coffee Break

11.00 **AUSTAUSCH IN PRAXISNAHEN PARALLEL-WORKSHOPS**

Wählen Sie aus vier Sessions Ihr Lieblingsthema:

SESSION I Die Menschen hinter den Menschen

- Wie Deichmann mit einer Ausbilder:innen-Akademie die Schlüsselrolle der Ausbilder:innen stärkt
- Erfolgsmodelle und Stolpersteine beim Aufbau von Ausbildungskooperationen

Carmen Holub & Alexandra Müllner, Personalentwicklung & Training, Human Resources, Deichmann Österreich

SESSION II Raus aus dem roten Bereich – rein in den Fokus.

- Wie wir Stress regulieren, Energie steuern und unter Druck leistungsfähig bleiben.
- Warum Spitzenleistung nicht durch Dauerstress entsteht – und wie wir unsere Ressourcen gezielt einsetzen können
- Praktische Tools aus dem Profisport für mehr Fokus, mentale Stärke und einen souveränen Umgang mit Herausforderungen

Nadine Rass, Master Trainer, Buchautorin und Profisportlerin

1. Konferenztag Lehrlingsforum

26. November 2026

11.00

FORTSETZUNG: AUSTAUSCH IN PRAXISNAHEN PARALLEL-WORKSHOPS

Wählen Sie aus vier Sessions Ihr Lieblingsthema:

Session III Zwischen Fakten, Fakes und Algorithmen

- Wie Ausbildungsbetriebe Medienkompetenz stärken und Lehrlinge fit für eine digitale Welt machen.
- Fake News, Deepfakes & KI erkennen. Warum kritisches Denken zu den wichtigsten Zukunftskompetenzen in der Lehre gehört
- Algorithmen verstehen statt ihnen folgen. Wie Social Media Meinungen, Verhalten und Entscheidungen beeinflusst

hosted by Vertreter:innen DerStandard

Session IV Wer lernt eigentlich von wem? Warum selbstbestimmtes Lernen die Rolle von Lehrlingen und Ausbilder:innen neu definiert

- Vom Wissensvermittler zur Lernbegleitung: Wie sich die Rolle der Ausbilder:innen im Ausbildungsalltag verändert
- Neue Lernformate für eine neue Generation: Wie unterschiedliche Lernkanäle Entwicklung, Motivation und Lernerfolg fördern
- Ein Bericht aus der Praxis für die Praxis: Welche Erfahrungen, Learnings und Erfolgsfaktoren Thalia bei der Einführung des neuen Lernkonzepts gesammelt hat

Brigitta Bede-Kussberger, Thalia Österreich

11.50

TALK Vom Überzeugen zum Mitgestalten: Was passiert, wenn die CEO hinter Ausbildung steht?

- Wie Siemens durch klares Leadership-Commitment die Bedeutung der Lehrlingsausbildung im gesamten Unternehmen gestärkt hat um nachhaltige Ausbildung zu sichern?

Patricia Neumann & Gerhard Zummer, Siemens Österreich (tbc) im Gespräch mit Robert Frasch, lehrlingspower.at

12.30

Lunch Break

13.30

PITCH FORUM Auf den Punkt gebracht! Erleben Sie kompakte Elevator-Pitches zu innovativen Lösungen in der Lehrlingsausbildung

Aufmerksamkeit
statt Ablenkung

Nico Lind
Possibly

Open Spot

Open Spot

14.00

ESPRESSO TALK Basiskompetenzen stärken. Wege zu einem gelungenen Umgang mit zunehmender Heterogenität in der Lehre

- Von unterschiedlichen Ausgangsniveau zum gemeinsamen Ausbildungsziel: Mathematische Basiskompetenzen als Grundlage einer erfolgreichen technischen Ausbildung
- Wie Pankl Racing Systems unterschiedlichen Vorkenntnissen in Mathematik und den Naturwissenschaften begegnet
- Welche Auswirkungen hat KI auf die Chancengleichheit in Bildung und Ausbildung?

Leon Frischauf, Studyly im Gespräch mit Bernd Kögler, Pankl Racing Systems

1. Konferenztag Lehrlingsforum

26. November 2026

14.30

PANEL Eltern als Partner:innen? Welche Rolle sie heute in einer erfolgreichen Lehrlingsausbildung tatsächlich spielen. Der Praxistalk

- Zwischen Unterstützung und Einmischung – wie Unternehmen Erwartungen klären und einen professionellen Austausch gestalten
- Praxis statt Theorie . Welche Formate sich vom Lehrlingsstart bis zu herausfordernden Gesprächen bewährt haben
- Erfahrungen aus der Unternehmenspraxis: Wo die Einbindung von Eltern einen echten Mehrwert schafft und wo klare Grenzen notwendig sind

Lukas Steidl, Gebrüder Weiss, **Aneta Policarpova**, PORR (tbc) im Gespräch mit **Robert Frasch**, lehrlingspower.at

15.00

Coffee Break

15.30

LEADERSHIP LAB educate • empower • inspire hosted by **Susanne Vietz** **Die wirksamsten Werkzeuge für Lehrlingsverantwortliche von morgen**

90 Minuten | Interaktives Format | 3 Stationen in Form eines World Cafés | Ergebnis fließt in Tag 2 ein
Lehrlingsverantwortung beginnt nicht bei Methoden. Sie beginnt bei der eigenen Haltung. Gemeinsam erarbeiten wir die Kompetenzen, die Ausbilder:innen künftig wirklich brauchen.

**ICH - Ich begleite nur so gut,
wie ich mich selbst führen kann.**

Fokus auf Selbstführung,
Rollenklarheit und die eigene
Haltung.

**DU - Verhalten verstehen,
bevor wir Verhalten bewerten.**

Fokus auf Entwicklungs-und
Verhaltenspsychologie.

**WIR - Zukunft gemeinsam
gestalten.**

Fokus auf Lernkultur,
Veränderungsbereitschaft &
Future Skills

17.00

Change Break ins Plenum

17.05

QUER-GEDACHT **DIE BESTE LEISTUNG ENTSTEHT NICHT IM ROTEN BEREICH.**

Druck macht Diamanten? Von wegen. Was der Profisport wirklich über Höchstleistung, Stressmanagement, Motivation und Stärke weiß.

Nadine Rass, Master Trainer, Buchautorin und Ex-Golfprofi

17.45

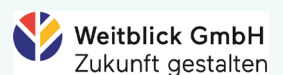
Ende des 1. Konferenztages und gemeinsames Abendprogramm

2. Konferenztag Lehrlingsforum

27. November 2026

8.30	CHECK IN mit Kaffee & Croissants
9.00	START UND BEGRÜSSUNG
9.05	► KEYNOTE Die Zukunft hat keine Gebrauchsanweisung. Wie KI die Arbeitswelt verändert – und warum wir Ausbildung neu denken müssen Patrick Ratheiser, KI Experte & Vorstandsmitglied AI Austria
9.45	► PANEL Der Branchentalk: Wenn Fachkräfte fehlen – wer baut die Kompetenzen von morgen auf? Wie Unternehmen mit veränderten Berufsbildern, neuen Qualifikationen und dem Wettbewerb um junge Talente umgehen. Vier Branchen. Vier Herausforderungen. Eine Frage: Welche Fachkräfte brauchen wir morgen? Maria Koller, Palfinger (tbc) Christoph Spöck, HASSLACHER Gruppe (tbc) Andrea Resch-Krenn, Thalia Valentina Ultsch, Harry's Home & Adler Hotels (tbc) Moderation: Karin Bauer
10.30	Kaffeepause

Content- und Medienpartner des Lehrlingsforums



2. Konferenztag Lehrlingsforum

27. November 2026

11.00 **TALK** **Voices Of The Future - Was Lehrlinge bewegt**

Auflösung des Weltklimaspiels

Matthias Mittelberger, Weitblick

11.30 **DER LEADERSHIP KOMPASS 2026 - DIE ERGEBNISSE AUS DEM LEADERSHIP LAB**

Susanne Vietz, Trainerin & psychologischer Coach

12.00 **OPEN PODIUM UND AUSBILDER:INNEN-TALK**

Start. Stop. Continue. Was wir für die Zukunft der Ausbildung mitnehmen

Open Podium und Ausbilder:innen-Talk

Robert Kaufmann, Julius Blum GmbH (tbc)

Alexandra Müllner, Deichmann Österreich

13.00 Ende des Lehrlingsforums 2026

Veranstaltungstipps

HR Data Strategy Day

Konferenz | 12. November 2026, Wien

Das Event für alle, die HR strategisch und datenbasiert neu denken. Mit Best Practices, Expert:innenwissen und konkreten Insights zu People Analytics, Data Governance und Data Literacy – für mehr Wirkung und Zukunftssicherheit in der HR-Arbeit.

Human Impact Days

Konferenz | 14. - 16. April 2027, Stegersbach

Das Strategieforum für wirksames People Management

Transformation braucht Haltung. Führung braucht Menschen. Zukunft braucht Dialog.

3 TAGE – 1 FORUM – 1 VERSPRECHEN

360° People Management in multiple Streams – Leadership, Culture, Skills & Tech. Erleben Sie die Evolution strategischen HRs – fokussiert, vernetzt und wirksam

Hier entsteht die nächste Evolutionsstufe strategischen People Managements. Ein Ort, an dem Führung, Kultur und Organisation weitergedacht werden – praxisnah, zukunftsorientiert und menschlich. Zwischen Kostendruck, Transformation und Generationenwandel geht es nicht um weitere Tools, sondern um größere Wirkung: Wie bleibt

Anmeldung

businesscircle.at/lehrlingsforum

Haben Sie Fragen?

Cita Plaiasu
Eventmanagerin
plaiasu@businesscircle.at
oder Katja Graf
anmeldung@businesscircle.at

Lehrlingsforum

26. / 27. November 2026, Wien

Teilnahmegebühr (exkl. MwSt.) EUR 1.790

Leistungen

Digitale Vortragsdokumentation, volle Verpflegung und gemeinsames Abendprogramm.

Veranstaltungsort

twelve conference center
Maria-Kuhn-Gasse 8
Wienerberg
1100 Wien



Wussten Sie, dass 75 % der Teilnahmegebühr des Lehrlingsforums förderbar sind?

Alle Infos inkl. Download-Link für den Förderantrag finden Sie unter: <https://www.wko.at/lehre/foerderung-weiterbildung-ausbilderinnen>



75 %
der Teilnahme-
gebühr sind
förderbar!

Informieren und buchen unter
businesscircle.at/lehrlingsforum

Bleiben Sie mit unserem Newsletter
bestens informiert: **businesscircle.at/news**