



26. / 27. November 2026



Twelve, Wien

BUSINESS
circle

Lehrlingsforum

13. unabhängiger Treffpunkt für Lehrlingsbeauftragte, HR-Manager:innen, Expert:innen, Interessenvertretungen und Politik

Lehrlingsverantwortung neu denken.

Die Rolle der Lehrlingsverantwortlichen verändert sich – mit ihr die Anforderungen an eine erfolgreiche Lehrlingsausbildung.

- **Verstehen:** Was junge Menschen brauchen, um sich zu entwickeln
- **Begleiten:** Wie Lehrlingsverantwortliche Orientierung geben und Potenziale entfalten
- **Weiterdenken:** Welche Rolle KI, neue Berufsbilder und Future Skills künftig spielen
- **Gestalten:** Wie Unternehmen zukunftsfähige Lehrlingskonzepte entwickeln

TOP SPEAKER



Patricia Neumann
Vorstands-
vorsitzende - CEO
Siemens AG
Österreich



Patrick Ratheiser
KI Experte &
Vorstand
AI Austria



Nadine Rass
Founder, Master
Trainer & Buchautorin



**Angelika Sery-
Froschauer**
Vizepräsidentin
Wirtschaftskammer
Österreich



**Christoph
Wiederkehr**
Bundesminister für
Bildung, Wissen-
schaft & Forschung

MODERATION



Karin Bauer
Freie Journalistin
Podcasterin
Medienexpertin
Arbeitswelten

Herzlich willkommen

LEHRLINGSVERANTWORTUNG NEU DENKEN.

Sehr geehrte Damen und Herren,
liebe Lehrlingsforum-Community,

es gibt diese Momente, in denen man merkt, dass sich ein Berufsbild verändert hat.

Wer Verantwortung für die Lehrlingsausbildung trägt, kennt diese Entwicklung. Was früher vor allem eine organisatorische Aufgabe war, ist heute längst zu einer strategischen geworden. Lehrlingsausbildung bedeutet heute weit mehr, als Wissen und Fertigkeiten zu vermitteln. Es geht darum, junge Menschen zu begleiten, Potenziale zu erkennen, Orientierung zu geben und Rahmenbedingungen zu schaffen, in denen Entwicklung möglich wird.

Gleichzeitig ist das Umfeld komplexer geworden. Die Geschäftsführung erwartet nachhaltige Fachkräftesicherung. Junge Menschen wünschen sich Sinn, Feedback und Entwicklungsmöglichkeiten. Schulen vermitteln unterschiedliche Voraussetzungen. Bildungspolitische Entscheidungen verändern den Rahmen. Künstliche Intelligenz verändert Berufe und Kompetenzanforderungen. Aus all diesen Erwartungen tragfähige Lehrlingskonzepte zu entwickeln, gehört heute zu den anspruchsvollsten Aufgaben moderner Personal- und Ausbildungsarbeit.

Genau dieser Verantwortung widmet sich das Lehrlingsforum 2026.

Es bringt Lehrlingsverantwortliche, Ausbilder:innen, HR-Expert:innen, Führungskräfte sowie Vertreter:innen aus Bildung, Wirtschaft, Politik und Interessenvertretungen zusammen – Menschen, die Lehre nicht verwalten, sondern aktiv gestalten und weiterentwickeln.

Gemeinsam mit renommierten Expert:innen und Berufspraktiker:innen richten wir den Blick auf die Fragen, die Lehrlingsverantwortliche heute bewegen. Die Zukunft der dualen Ausbildung richtet sich nicht an einer einzigen Schnittstelle.

Sie entsteht dort, wo Wirtschaft, Bildung, Politik und Interessenvertretungen bereit sind, einander zuzuhören, voneinander zu lernen und gemeinsam Verantwortung zu übernehmen.

Seit mittlerweile 13 Jahren steht unsere Plattform für Austausch, neue Perspektiven und fundierten Dialog. Wir schaffen Raum für ein Miteinander, bringen unterschiedliche Perspektiven an einen Tisch und fördern ein gemeinsames Verständnis für die Herausforderungen und Chancen der dualen Ausbildung. Denn nachhaltige Lösungen entstehen dort, wo unterschiedliche Blickwinkel zusammenkommen und aus verschiedenen Interessen eine gemeinsame Richtung wird.

Willkommen beim Lehrlingsforum 2026!



Kathrin Machherndl
Mitglied der Geschäftsleitung,
Bereichsleitung Leadership, HR, DEI



Sie sind in bester Gesellschaft

Ihr Netzwerk vor Ort

- Leiter:innen der Lehrlingsausbildung / Lehrlingsausbilder:innen
- Geschäftsführer:innen / Führungskräfte aus Unternehmen, die vor der Entscheidung stehen, Lehrlingskonzepte (weiter) zu entwickeln bzw. auszubauen
- HR-Leiter:innen, die strategische Maßnahmen zur Personaleinsatzplanung managen
- HR-Spezialist:innen aus den Bereichen Personalentwicklung und Recruiting
- Vertreter:innen der öffentlichen Hand, die mit der Entwicklung des Lehrlingswesens beauftragt und konfrontiert sind

Wussten Sie, dass für die Teilnahme am Lehrlingsforum eine Förderung von bis zu 75 % der Teilnahmegebühr möglich sein könnte?

Wenn Sie eine Ausbilder-Prüfung absolviert haben, können Sie sich als Teilnehmer:in des Lehrlingsforums 2026 unter bestimmten Voraussetzungen **75% der Nettokosten über die Initiative „Lehre fördern“ rückvergüten lassen.**

Die konkrete Förderbarkeit für das heurige Jahr wird derzeit noch geprüft. Informationen zu den Fördervoraussetzungen und zum Antrag finden Sie unter: wko.at/lehre/foerderung-weiterbildung-ausbilderinnen.

Alle Informationen dazu unter businesscircle.at/lehrlingsforum

75 %
der Teilnahme-
gebühr sind
förderbar!

Teilnehmer:innenstimmen



„Die Location ist sehr gut geeignet. Es war Zeit für Austausch in den Pausen und bei den Sessions. Die App ist praktisch. Ich konnte mir wieder viele Impulse mitnehmen und hoffe auch, etliches davon in der Praxis umzusetzen.“

Marcel Halwa, IT-Training und Development, Porsche Informatik

„Das Lehrlingsforum bietet ein sehr breites Spektrum und interessante Schwerpunkte zum Thema Lehrlingsausbildung in Österreich.“

Franz Heißenberger, Ausbildungsleiter, ÖBB Rail Cargo Group

„Die einzelnen Themenschwerpunkte des Lehrlingsforums regten zur Reflexion an und boten viele wertvolle Erkenntnisse. Es wurde deutlich: Die Zukunft formt sich durch engagierte Ausbildung. Besonders gut war die Vorstellung durch Lehrlinge selbst.“

Janine Reisner, Senior Specialist Lehre & Nachwuchsförderung, REWE Group

IHRE TEILNAHME

Lehrlingsforum 2026

26. / 27. November 2026, Wien

Teilnahmegebühr (exkl. MwSt.)

EUR 1.790

Kontakt & Anmeldung

businesscircle.at/lehrlingsforum

1. Konferenztag Lehrlingsforum

26. November 2026

8.30 **CHECK IN** mit Croissants und Kaffee

9.00 **START UND BEGRÜSSUNG**

Kathrin Machherndl Business Circle und die Moderatorin Karin Bauer, Freie Journalistin & Medienexpertin

9.15 **OPENING** Vom Bildungsweg zum Berufsweg: Zahlen, Entwicklungen und politische Weichenstellungen für die nächste Generation

- Eine Einordnung zu Zahlen/Daten/Fakten
- Fokus auf die zentrale Kernfrage: Wie gelingt es, Bildung, Ausbildung und Arbeitswelt besser miteinander zu verbinden?

Christoph Wiederkehr, Bundesministerium für Bildung, Wissenschaft & Forschung

9.45 **OPENING PANEL & LIVE PODCAST** Die Zukunft der dualen Ausbildung neu denken - Welche Weichen müssen Wirtschaft, Bildung, Politik und Sozialpartner gemeinsam stellen?

Christoph Wiederkehr, Bundesministerium für Bildung, Wissenschaft & Forschung, Angelika Sery-Froschauer, Wirtschaftskammer Österreich, Hanna Scheidl, Bundesschulsprecherin, Elfriede Schober, Arbeiterkammer Österreich, Roland Kaufmann, Julius Blum Gruppe & Bildungsausschusses der FMT

Moderation: Karin Bauer, Freie Journalistin

10.30 Coffee Break

11.00 **AUSTAUSCH IN PRAXISNAHEN PARALLEL-WORKSHOPS**

Wählen Sie aus vier Sessions Ihr Lieblingsthema:

SESSION I Die Menschen hinter den Menschen

- Wie Deichmann mit einer Ausbilder:innen-Akademie die Schlüsselrolle der Ausbilder:innen stärkt
- Erfolgsmodelle und Stolpersteine beim Aufbau von Ausbildungskooperationen

Carmen Holub & Alexandra Müllner, Personalentwicklung & Training, Human Resources, Deichmann Österreich

SESSION II Raus aus dem roten Bereich – rein in den Fokus.

- Wie wir Stress regulieren, Energie steuern und unter Druck leistungsfähig bleiben.
- Warum Spitzenleistung nicht durch Dauerstress entsteht – und wie wir unsere Ressourcen gezielt einsetzen können
- Praktische Tools aus dem Profisport für mehr Fokus, mentale Stärke und einen souveränen Umgang mit Herausforderungen

Nadine Rass, Master Trainer, Buchautorin und Profisportlerin



1. Konferenztag Lehrlingsforum

26. November 2026

11.00

FORTSETZUNG: AUSTAUSCH IN PRAXISNAHEN PARALLEL-WORKSHOPS

Wählen Sie aus vier Sessions Ihr Lieblingsthema:

Session III Medienkompetenz in der Lehre: Zwischen Fakten, Fakes und Algorithmen - Wie Ausbildungsbetriebe Medienkompetenz stärken und Lehrlinge fit für eine digitale Welt machen

- Fake News, Deepfakes & KI erkennen – warum kritisches Denken zur Schlüsselkompetenz in der Lehre wird und wie Ausbilder:innen es im Alltag fördern können
- Algorithmen verstehen statt ihnen folgen. Wie TikTok, Instagram & Co. Wahrnehmung und Entscheidungen prägen und warum junge Menschen dafür Orientierung brauchen
- Digitale Selbstverteidigung stärken – wie Lehrlinge Manipulation, Betrug und Cybermobbing erkennen und wie Betriebe sie dabei unterstützen können

Nana Siebert, DerStandard mit **Dolores Puljic**, Wiener Stadtwerke

Session IV Wer lernt eigentlich von wem? Warum selbstbestimmtes Lernen die Rolle von Lehrlingen und Ausbilder:innen neu definiert

- Vom Wissensvermittler zur Lernbegleitung: Wie sich die Rolle der Ausbilder:innen im Ausbildungsalltag verändert
- Neue Lernformate für eine neue Generation: Wie unterschiedliche Lernkanäle Entwicklung, Motivation und Lernerfolg fördern
- Ein Bericht aus der Praxis für die Praxis: Welche Erfahrungen, Learnings und Erfolgsfaktoren Thalia bei der Einführung des neuen Lernkonzepts gesammelt hat

Brigitta Bede-Kussberger, Thalia Österreich

12.15

Lunch Break

13.15

ESPRESSO TALK Basiskompetenzen stärken. Wege zu einem gelungenen Umgang mit zunehmender Heterogenität in der Lehre

- Von unterschiedlichen Ausgangsniveau zum gemeinsamen Ausbildungsziel: Mathematische Basiskompetenzen als Grundlage einer erfolgreichen technischen Ausbildung
- Wie Pankl Racing Systems unterschiedlichen Vorkenntnissen in Mathematik und den Naturwissenschaften begegnet
- Welche Auswirkungen hat KI auf die Chancengleichheit in Bildung und Ausbildung?

Leon Frischauf, Studyly im Gespräch mit **Bernd Kögler**, Pankl Racing Systems

13.45

PITCH FORUM Auf den Punkt gebracht! Erleben Sie kompakte Elevator-Pitches zu innovativen Lösungen in der Lehrlingsausbildung

Aufmerksamkeit statt Ablenkung

Nico Lind, Possibly

Stay tuned

Stay tuned

14.15

PANEL Eltern als Partner:innen? Welche Rolle sie heute in einer erfolgreichen Lehrlingsausbildung tatsächlich spielen. Der Praxistalk

- Zwischen Unterstützung und Einmischung – wie Unternehmen Erwartungen klären und einen professionellen Austausch gestalten
- Praxis statt Theorie. Welche Formate sich vom Lehrlingsstart bis zu herausfordernden Gesprächen bewährt haben
- Erfahrungen aus der Unternehmenspraxis: Wo die Einbindung von Eltern einen echten Mehrwert schafft und wo klare Grenzen notwendig sind

Lukas Steidl, Gebrüder Weiss, **Aneta Policarpova**, PORR im Gespräch mit **Robert Frasch**, lehrlingspower.at

1. Konferenztag Lehrlingsforum

26. November 2026

14.45 Coffee Break

15.15  **LEADERSHIP LAB educate • empower • inspire** hosted by **Susanne Vietz**

Die wirksamsten Werkzeuge für Lehrlingsverantwortliche von morgen

90 Minuten | Interaktives Format | 3 Stationen in Form eines World Cafès | Ergebnis fließt in Tag 2 ein
Lehrlingsverantwortung beginnt nicht bei Methoden. Sie beginnt bei der eigenen Haltung. Gemeinsam erarbeiten wir die Kompetenzen, die Ausbilder:innen künftig wirklich brauchen.

ICH - Ich begleite nur so gut,
wie ich mich selbst führen kann.

Fokus auf Selbstführung,
Rollenklarheit und die eigene
Haltung.

DU - Verhalten verstehen,
bevor wir Verhalten bewerten.

Fokus auf Entwicklungs-und
Verhaltenspsychologie.

WIR - Zukunft gemeinsam
gestalten.

Fokus auf Lernkultur,
Veränderungsbereitschaft &
Future Skills

16.45 Change Break ins Plenum

16.50  **QUER-GEDACHT** DIE BESTE LEISTUNG ENTSTEHT NICHT IM ROTEN BEREICH.

Druck macht Diamanten? Von wegen. Was der Profisport wirklich über Höchstleistung, Stressmanagement, Motivation und Stärke weiß.

Nadine Rass, Master Trainer, Buchautorin und Ex-Golfprofi

17.45 Ende des 1. Konferenztages und gemeinsames Abendprogramm

Content- und Medienpartner des Lehrlingsforums

 **INSTITUT FÜR
AUS- UND WEITERBILDUNG**
LEHRLINGSTRaining.AT

 **STUDYLY**

SUSANNE
Vietz

 **Weitblick GmbH**
Zukunft gestalten

DERSTANDARD

 **HRweb.at**

ibw
Institut für Bildungsforschung der Wirtschaft

 **LEADERSNET**
BY OPINION LEADERS NETWORK

lehrlingspower
Das Netzwerk für Ausbilder*innen

 **TRAINING**
www.magazintraining.com

2. Konferenztag Lehrlingsforum

27. November 2026

8.30	CHECK IN mit Kaffee & Croissants
9.00	START UND BEGRÜSSUNG
9.05	📌 KEYNOTE AI-H.A.B.I.Ts – 5 Erfolgsgewohnheiten für die Workforce der Zukunft Wie KI die Arbeitswelt verändert – und warum wir Ausbildung neu denken müssen Patrick Ratheiser, KI Experte & Vorstandsmitglied AI Austria
09.45	📌 TALK Vom Überzeugen zum Mitgestalten: Was passiert, wenn die CEO hinter Ausbildung steht? Wie Siemens durch klares Leadership-Commitment die Bedeutung der Lehrlingsausbildung im gesamten Unternehmen gestärkt hat um nachhaltige Ausbildung zu sichern? Patricia Neumann & Gerhard Zimmer, Siemens Österreich, Robert Frasch, lehrlingspower.at Moderation: Karin Bauer, Freie Journalistin
10.30	📌 PANEL Der Branchentalk: Wenn Fachkräfte fehlen – wer baut die Kompetenzen von morgen auf? • Wie Unternehmen mit veränderten Berufsbildern, neuen Qualifikationen und dem Wettbewerb um junge Talente umgehen. Drei Branchen. 3 Herausforderungen. Eine Frage: Welche Fachkräfte brauchen wir morgen? Christoph Spöck, HASSLACHER Gruppe (tbc) Andrea Resch-Krenn, Thalia Valentina Ultsch, Harry's Home & Adler Hotels (tbc) Moderation: Karin Bauer
11.00	Kaffeepause
11.30	📌 TALK Voices Of The Future - Was Lehrlinge bewegt Wie erleben Lehrlinge ihren Arbeitsalltag im Betrieb? Was gelingt aus ihrer Sicht, wo fehlt Unterstützung und was wünschen sie sich für ihre Ausbildung? Hier stehen ihre Erfahrungen, Anliegen und Ideen im Mittelpunkt – von der Zusammenarbeit im Team über die Begleitung durch Ausbilder:innen bis hin zu Mitsprache- und Entwicklungsmöglichkeiten. Doris Pusch, Weitblick
12.00	📌 DER LEADERSHIP KOMPASS 2026 - DIE ERGEBNISSE AUS DEM LEADERSHIP LAB Susanne Vietz, Trainerin & psychologischer Coach
12.30	📌 OPEN PODIUM UND AUSBILDER:INNEN-TALK Start. Stop. Continue. Was wir für die Zukunft der Ausbildung mitnehmen Open Podium und Ausbilder:innen-Talk Robert Kaufmann, Blum im Gespräch mit Alexandra Müllner, Deichmann Österreich
13.00	Ende des Lehrlingsforums 2026

Veranstaltungstipps

HR Data Strategy Day

Konferenz | 12. November 2026, Wien

Das Event für alle, die HR strategisch und datenbasiert neu denken. Mit Best Practices, Expert:innenwissen und konkreten Insights zu People Analytics, Data Governance und Data Literacy – für mehr Wirkung und Zukunftssicherheit in der HR-Arbeit.

Human Impact Days

Konferenz | 14. - 16. April 2027, Stegersbach

Das Strategieforum für wirksames People Management

Transformation braucht Haltung. Führung braucht Menschen. Zukunft braucht Dialog.

3 TAGE – 1 FORUM – 1 VERSPRECHEN

360° People Management in multiple Streams – Leadership, Culture, Skills & Tech. Erleben Sie die Evolution strategischen HRs – fokussiert, vernetzt und wirksam

Hier entsteht die nächste Evolutionsstufe strategischen People Managements. Ein Ort, an dem Führung, Kultur und Organisation weitergedacht werden – praxisnah, zukunftsorientiert und menschlich. Zwischen Kostendruck, Transformation und Generationenwandel geht es nicht um weitere Tools, sondern um größere Wirkung: Wie bleibt

Informieren und buchen unter
businesscircle.at/lehrlingsforum

Bleiben Sie mit unserem Newsletter
bestens informiert: **businesscircle.at/news**

Anmeldung

businesscircle.at/lehrlingsforum

Haben Sie Fragen?

Cita Plaiasu
Eventmanagerin
plaiasu@businesscircle.at
oder Katja Graf
anmeldung@businesscircle.at

Lehrlingsforum

26. / 27. November 2026, Wien

Teilnahmegebühr (exkl. MwSt.) EUR 1.790

Leistungen

Digitale Vortragsdokumentation, volle Verpflegung und gemeinsames Abendprogramm.

Veranstaltungsort

twelve conference center
Maria-Kuhn-Gasse 8
Wienerberg
1100 Wien



Wussten Sie, dass für die Teilnahme am Lehrlingsforum eine Förderung von bis zu 75 % der Teilnahmegebühr möglich sein könnte?

Alle Infos inkl. Download-Link für den Förderantrag finden Sie unter: <https://www.wko.at/lehre/foerderung-weiterbildung-ausbilderinnen>



75 %
der Teilnahme-
gebühr sind
förderbar!