

26. / 27. November 2026
Twelve, Wien

BUSINESS circle

Lehrlingsforum

13. unabhängiger Treffpunkt für Lehrlingsbeauftragte, HR-Manager:innen, Expert:innen, Interessenvertretungen und Politik

Lehrlingsverantwortung neu denken.

Die Rolle der Lehrlingsverantwortlichen verändert sich – mit ihr die Anforderungen an eine erfolgreiche Lehrlingsausbildung.

- **Verstehen:** Was junge Menschen brauchen, um sich zu entwickeln
- **Begleiten:** Wie Lehrlingsverantwortliche Orientierung geben und Potenziale entfalten
- **Weiterdenken:** Welche Rolle KI, neue Berufsbilder und Future Skills künftig spielen
- **Gestalten:** Wie Unternehmen zukunftsfähige Lehrlingskonzepte entwickeln

TOP SPEAKER



Patricia Neumann
Vorstands-vorsitzende - CEO
Siemens AG



Patrick Ratheiser
KI Experte & Vorstand
AI Austria



Nadine Rass
Founder, Master Trainer & Buchautorin



Andreas Herz
Vizepräsident Wirtschaftskammer Österreich



Christoph Wiederkehr
Bundesminister für Bildung

MODERATION



Karin Bauer
Freie Journalistin
Podcasterin
Medienexpertin
Arbeitswelten

Herzlich willkommen

LEHRLINGSVERANTWORTUNG NEU DENKEN.

Sehr geehrte Damen und Herren,
liebe Lehrlingsforum-Community,

es gibt diese Momente, in denen man merkt, dass sich ein Berufsbild verändert hat.

Wer Verantwortung für die Lehrlingsausbildung trägt, kennt diese Entwicklung. Was früher eher eine organisatorische Aufgabe war, ist heute längst zu einer strategischen geworden. Lehrlingsausbildung bedeutet heute weit mehr, als Wissen und Fertigkeiten zu vermitteln. Es geht darum, junge Menschen zu begleiten, Potenziale zu erkennen, Orientierung zu geben und Rahmenbedingungen zu schaffen, in denen Entwicklung möglich wird.

Gleichzeitig ist das Umfeld komplexer geworden. Die Geschäftsführung erwartet nachhaltige Fachkräftesicherung. Junge Menschen wünschen sich Sinn, Feedback und Entwicklungsmöglichkeiten. Schulen vermitteln unterschiedliche Voraussetzungen. Bildungspolitische Entscheidungen verändern den Rahmen. Künstliche Intelligenz verändert Berufe und Kompetenzanforderungen. Aus all diesen Erwartungen tragfähige Lehrlingskonzepte zu entwickeln, gehört heute zu den anspruchsvollsten Aufgaben moderner Personal- und Ausbildungsarbeit.

Genau dieser Verantwortung widmet sich das Lehrlingsforum 2026.

Es bringt Lehrlingsverantwortliche, Ausbildner:innen, HR-Expert:innen, Führungskräfte sowie Vertreter:innen aus Bildung, Wirtschaft, Politik und Interessenvertretungen zusammen – Menschen, die Lehre nicht verwalten, sondern aktiv gestalten und weiterentwickeln.

Gemeinsam mit renommierten Expert:innen und Berufspraktiker:innen richten wir den Blick auf die Fragen, die Lehrlingsverantwortliche heute bewegen. Die Zukunft der dualen Ausbildung richtet sich nicht an einer einzigen Schnittstelle. Sie entsteht dort, wo Wirtschaft, Bildung, Politik und Interessenvertretungen bereit sind, einander zuzuhören, voneinander zu lernen und Verantwortung zu übernehmen.

Seit mittlerweile 13 Jahren steht unsere Plattform für Austausch, neue Perspektiven und fundierten Dialog. Wir schaffen Raum für ein Miteinander, bringen unterschiedliche Perspektiven an einen Tisch und fördern ein gemeinsames Verständnis für die Herausforderungen und Chancen der dualen Ausbildung. Denn nachhaltige Lösungen entstehen dort, wo unterschiedliche Blickwinkel zusammenkommen und aus verschiedenen Interessen eine gemeinsame Richtung wird.

Willkommen beim Lehrlingsforum 2026!



Kathrin Machherndl
Mitglied der Geschäftsleitung,
Bereichsleitung Leadership, HR, DEI

Ihr Netzwerk vor Ort

- Leiter:innen der Lehrlingsausbildung / Lehrlingsausbildner:innen
- Geschäftsführer:innen / Führungskräfte aus Unternehmen, die vor der Entscheidung stehen, Lehrlingskonzepte (weiter) zu entwickeln bzw. auszubauen
- HR-Leiter:innen, die strategische Maßnahmen zur Personaleinsatzplanung managen
- HR-Spezialist:innen aus den Bereichen Personalentwicklung und Recruiting
- Vertreter:innen der öffentlichen Hand, die mit der Entwicklung des Lehrlingswesens beauftragt und konfrontiert sind









Highlight - Weltklimaspiel

75 %
der Teilnahme-gebühr sind förderbar!

Wussten Sie, dass für die Teilnahme am Lehrlingsforum eine Förderung von bis zu 75 % der Teilnahmegebühr möglich sein könnte?

Wenn Sie eine Ausbilder-Prüfung absolviert haben, können Sie sich als Teilnehmer:in des Lehrlingsforums 2026 unter bestimmten Voraussetzungen
75% der Nettokosten über die Initiative „Lehre fördern“ rückvergüten lassen.
Informationen zu den Fördervoraussetzungen und zum Antrag finden Sie unter: wko.at/lehre/foerderung-weiterbildung-ausbilderinnen.

Lehrlinge gestalten Zukunft – beim Weltklimaspiel

Wer macht mit?

Ein besonderer Vorteil für teilnehmende Betriebe des Lehrlingsforums:

- Für Lehrlinge stehen insgesamt 10 kostenlose Plätze inklusive Pausenverpflegung und Mittagessen zur Verfügung.
- Angemeldete Ausbilder:innen können bis zu zwei Lehrlinge pro Betrieb anmelden.
- Die Vergabe erfolgt nach Reihenfolge der Anmeldungen.
- Nähere Informationen unter anmeldung@businesscircle.at

Was ist das Weltklimaspiel?

Das Weltklimaspiel ist ein interaktives, wissenschaftlich fundiertes Planspiel über die Zukunft unserer Welt. Auf einem überdimensionalen Spielbrett und mithilfe digitaler Simulation gestalten Teilnehmer:innen die globale Gesellschaft bis zum Jahr 2100. Dabei schlüpfen sie in unterschiedliche Rollen und treffen gemeinsam Entscheidungen, wägen Interessen ab, die unmittelbare Auswirkungen auf Klima, Wirtschaft und gesellschaftliche Entwicklungen haben. Somit übernehmen sie Verantwortung für eine nachhaltige Zukunft.

Dabei stärken sie wirtschaftliches Denken, Teamfähigkeit und soziale Kompetenzen – Fähigkeiten, die auch im Lehrbetrieb zählen.

Parallel zum Lehrlingsforum wird eine ausgewählte Gruppe von Lehrlingen am 26. / 27. November selbst aktiv:





1. Konferenztag Lehrlingsforum

26. November 2026

8.30 **CHECK IN** mit Croissants und Kaffee

9.00 **START UND BEGRÜSSUNG**
Kathrin Machherndl Business Circle und Moderatorin **Karin Bauer, Freie Journalistin & Medienexpertin**

9.15 **OPENING Vom Bildungsweg zum Berufsweg: Zahlen, Entwicklungen und politische Weichenstellungen für die nächste Generation**

- Eine Einordnung zu Zahlen/Daten/Fakten
- Fokus auf die zentrale Kernfrage: Wie gelingt es, Bildung, Ausbildung und Arbeitswelt besser miteinander zu verbinden?

Christoph Wiederkehr, Bundesministerium für Bildung

9.45 **OPENING PANEL & LIVE PODCAST Die Zukunft der dualen Ausbildung neu denken - Welche Weichen müssen Wirtschaft, Bildung, Politik und Sozialpartner gemeinsam stellen?**

Christoph Wiederkehr, Bundesministerium für Bildung, **Isabella Senk**, Bundeschülervertretung, **Elfriede Schober,** Arbeiterkammer Österreich, **Robert Kaufmann**, Julius Blum Gruppe & Bildungsausschusses der FMT
Moderation: **Karin Bauer**, Freie Journalistin, Podcasterin, Expertin neue Arbeitswelten

10.30 Coffee Break

11.00 **AUSTAUSCH IN PRAXISNAHEN PARALLEL-WORKSHOPS**

Wählen Sie aus vier Sessions Ihr Lieblingsthema:

SESSION I Die Menschen hinter den Menschen

- Wie Deichmann mit einer Ausbilder:innen-Akademie die Schlüsselrolle der Ausbilder:innen stärkt
- Erfolgsmodelle und Stolpersteine beim Aufbau von Ausbildungskooperationen

Carmen Holub & **Alexandra Müllner**, Personalentwicklung & Training, Human Resources, Deichmann Österreich





1. Konferenztag Lehrlingsforum

26. November 2026

11.00 FORTSETZUNG: **AUSTAUSCH IN PRAXISNAHEN PARALLEL-WORKSHOPS**

Wählen Sie aus vier Sessions Ihr Lieblingsthema:

Session II Medienkompetenz in der Lehre: Zwischen Fakten, Fakes und Algorithmen -
Wie Ausbildungsbetriebe Medienkompetenz stärken und Lehrlinge fit für eine digitale Welt machen

- Fake News, Deepfakes & KI erkennen – warum kritisches Denken zur Schlüsselkompetenz in der Lehre wird und wie Ausbildner:innen es im Alltag fördern können
- Algorithmen verstehen statt ihnen folgen. Wie TikTok, Instagram & Co. Wahrnehmung und Entscheidungen prägen und warum junge Menschen dafür Orientierung brauchen
- Digitale Selbstverteidigung stärken – wie Lehrlinge Manipulation, Betrug und Cybermobbing erkennen und wie Betriebe sie dabei unterstützen können

Nana Siebert, DerStandard mit **Dolores Puljic**, Wiener Stadtwerke

Session III Wer lernt eigentlich von wem? Warum selbstbestimmtes Lernen die Rolle von Lehrlingen und Ausbilder:innen neu definiert

- Vom Wissensvermittler zur Lernbegleitung: Wie sich die Rolle der Ausbilder:innen verändert
- Neue Lernformate für eine neue Generation: Wie unterschiedliche Lernkanäle Entwicklung, Motivation und Lernerfolg fördern
- Ein Bericht aus der Praxis für die Praxis: Welche Erfahrungen, Learnings und Erfolgsfaktoren Thalia bei der Einführung des neuen Lernkonzepts gesammelt hat

Brigitta Bede-Kussberger, Thalia Österreich

12.15 Lunch Break

13.15 ESPRESSO TALK **Basiskompetenzen stärken. Wege zu einem gelungenen Umgang mit zunehmender Heterogenität in der Lehre**

- Von unterschiedlichen Ausgangsniveau zum gemeinsamen Ausbildungsziel: Mathematische Basiskompetenzen als Grundlage einer erfolgreichen technischen Ausbildung
- Wie Pankl Racing Systems unterschiedlichen Vorkenntnissen in Mathematik und den Naturwissenschaften begegnet
- Welche Auswirkungen hat KI auf die Chancengleichheit in Bildung und Ausbildung?

Leon Frischauf, Studyly im Gespräch mit **Bernd Kögler**, Pankl Racing Systems

---

13.45 PITCH FORUM **Auf den Punkt gebracht! Erleben Sie kompakte Elevator-Pitches zu innovativen Lösungen in der Lehrlingsausbildung**

Aufmerksamkeit statt Ablenkung	Vier Lehrjahre unter Strom	Stay tuned
Nico Lind Possibly	**Anna Gawin** apprentigo / Talents Lounge **Dominik Simek,** Wien Energie	

14.15 PRAXISPANEL **Eltern als Partner:innen? Welche Rolle sie heute in einer erfolgreichen Lehrlingsausbildung tatsächlich spielen. Der Praxistalk**

- Zwischen Unterstützung und Einmischung – wie Unternehmen Erwartungen klären und einen professionellen Austausch gestalten
- Praxis statt Theorie. Formate, die sich vom Lehrlingsstart bis zu herausfordernden Gesprächen bewähren
- Wo die Einbindung von Eltern einen echten Mehrwert schafft und wo klare Grenzen notwendig sind

Lukas Steidl, Gebrüder Weiss, **Aneta Policarpova**, PORR im Gespräch mit
Robert Frasch, lehrlingspower.at

14.45 Coffee Break

1. Konferenztag Lehrlingsforum

26. November 2026

15.15 **LEADERSHIP LAB educate • empower • inspire** hosted by **Susanne Vietz**

Die wirksamsten Werkzeuge für Lehrlingsverantwortliche von morgen

90 Minuten | Interaktives Format | 3 Stationen in Form eines World Cafès | Ergebnis fließt in Tag 2 ein
Lehrlingsverantwortung beginnt nicht bei Methoden. Sie beginnt bei der eigenen Haltung. Gemeinsam erarbeiten wir die Kompetenzen, die Ausbilder:innen künftig wirklich brauchen.

ICH - Ich begleite nur so gut, wie ich mich selbst führen kann.	DU - Verhalten verstehen, bevor wir Verhalten bewerten.	WIR - Zukunft gemeinsam gestalten.
Fokus auf Selbstführung, Rollenklarheit und die eigene Haltung.	Fokus auf Entwicklungs-und Verhaltenspsychologie.	Fokus auf Lernkultur, Veränderungsbereitschaft & Future Skills

16.45 Change Break ins Plenum

16.50 **FIRESIDE CHAT & OPEN PODIUM WER MUSS SICH BEWEGEN? JUNGE TALENTE, BETRIEBLICHE REALITÄT UND DIE ZUKUNFT DER AUSBILDUNG**

Andreas Herz, Wirtschaftskammer Österreich im Gespräch mit **Karin Bauer**

17.20 **USE CASE VOM PFLICHTSTOFF ZUM LERNSPIEL: WIE LEHRLINGE, SCHULE UND INTERESSENVERTRETUNGEN GEMEINSAM NEUES BAUEN**

Wie wird aus einer Sicherheitsunterweisung eine Lernstrecke, die Lehrlinge aktiv mitgestalten?
Ein Praxisbeispiel zur Sicherheit am Bau zeigt den Weg von der Challenge über den Lehrlingshackathon bis zum gamifizierten Lernangebot.

Ernst Koschitz, Gewerkschaft Bau-Holz | **Gernot Kulle**, Berufsschule für Baugewerbe, Lehrlings-Vertreter:innen | Moderation: **Anna Gawin**, apprentigo / TalentsLounge

17.55 **QUER-GEDACHT DIE BESTE LEISTUNG ENTSTEHT NICHT IM ROTEN BEREICH**

Druck macht Diamanten? Von wegen. Was der Profisport wirklich über Höchstleistung, Stressmanagement, Motivation und Stärke weiß.

Nadine Rass, Master Trainer, Buchautorin und Ex-Golfprofi

18.45 Ende des 1. Konferenztages, gemeinsames Abendprogramm und Lehrlingsforum Party

Content- und Medienpartner des Lehrlingsforums

apprentigo <lehrlingshackathon/> · Institut für Aus- und Weiterbildung Lehrlingstraining.at · STUDYLY · susanne vietz generationenübersetzerin · Talents Lounge · Weitblick GmbH Zukunft gestalten · DER STANDARD · glacier · HRweb.at · ibw Institut für Bildungsforschung der Wirtschaft · LEADERSNET by Opinion Leaders Network · lehrlingspower Das Netzwerk für Ausbilder*innen · myAbility · TRAINING www.magazintraining.com

2. Konferenztag Lehrlingsforum

27. November 2026

8.30 CHECK IN mit Kaffee & Croissants

9.00 DER LEADERSHIP KOMPASS 2026 - WHAT'S NEXT

Die Zwischenergebnisse aus dem Ausbilder:innen Leadership Lab

Susanne Vietz, Trainerin & psychologischer Coach

9.15 KEYNOTE AI-H.A.B.I.Ts – Das unsichtbare Organigramm der digitalen Workforce

Wie KI die Arbeitswelt verändert – und warum wir Ausbildung neu denken müssen

Patrick Ratheiser, KI Experte & Vorstandsmitglied AI Austria

10.00 TALK Vom Überzeugen zum Mitgestalten: Was passiert, wenn die CEO hinter Ausbildung steht?

Wie Siemens durch klares Leadership-Commitment die Bedeutung der Lehrlingsausbildung im gesamten Unternehmen gestärkt hat um nachhaltige Ausbildung zu sichern?

Patricia Neumann & Gerhard Zummer, Siemens Österreich, **Robert Frasch**, lehrlingspower.at

Moderation: **Karin Bauer**, Freie Journalistin

10.30 Kaffeepause

11.00 PANEL Der Branchentalk: Wenn Fachkräfte fehlen – wer baut die Kompetenzen von morgen auf?

- Wie Unternehmen mit veränderten Berufsbildern, neuen Qualifikationen und dem Wettbewerb um junge Talente umgehen.

Drei Branchen. 3 Herausforderungen. Eine Frage: Welche Fachkräfte brauchen wir morgen?

Patrick Ratheiser, KI Experte und Vorstandsmitglied AI Austria

Andrea Resch-Krenn, Thalia

Valentina Ultsch, Harry's Home & Adler Hotels

Moderation: **Karin Bauer**

GLEICH BUCHEN!

IHRE TEILNAHME

Lehrlingsforum 2026

26. / 27. November 2026, Wien

Teilnahmegebühr (exkl. MwSt.) EUR 1.790

Kontakt & Anmeldung

businesscircle.at/lehrlingsforum

2. Konferenztag Lehrlingsforum

27. November 2026

11.45 **AUSTAUSCH IN PRAXISNAHEN PARALLEL-WORKSHOPS**

Wählen Sie aus zwei Sessions Ihr Lieblingsthema:

SESSION I Raus aus dem roten Bereich – rein in den Fokus.

- Wie wir Stress regulieren, Energie steuern und unter Druck leistungsfähig bleiben.
- Warum Spitzenleistung nicht durch Dauerstress entsteht – und wie wir unsere Ressourcen gezielt einsetzen können
- Praktische Tools aus dem Profisport für mehr Fokus, mentale Stärke und einen souveränen Umgang mit Herausforderungen

Nadine Rass, Master Trainer, Buchautorin und Profisportlerin

SESSION II Lehrlings-Spiegel 2026: Einblicke, Trends und To-Dos

- Zeigt die zentralen Veränderungen in der Zufriedenheit der Lehrlinge von 2025 auf 2026
- Liefert die wichtigsten Praxis-Erkenntnisse für Ausbildungsbetriebe
- Präsentiert die Top-3 Maßnahmen für Betriebe sowie die Top-3 Empfehlungen an Politik & Stakeholder

Mario Filoxenidis, EUCUSA & **Robert Frasch**, lehrlingspower.at

12.15 **TALK Voices Of The Future - Was Lehrlinge bewegt**

Wie erleben Lehrlinge ihren Arbeitsalltag im Betrieb? Was gelingt aus ihrer Sicht, wo fehlt Unterstützung und was wünschen sie sich für ihre Ausbildung? Hier stehen ihre Erfahrungen, Anliegen und Ideen im Mittelpunkt – von der Zusammenarbeit im Team über die Begleitung durch Ausbilder:innen bis hin zu Mitsprache- und Entwicklungsmöglichkeiten.

Doris Pusch, Weitblick

12.30 **OPEN PODIUM UND AUSBILDER:INNEN-TALK**

Start. Stop. Continue. Was wir für die Zukunft der Ausbildung mitnehmen

Open Podium und Ausbilder:innen-Talk
Robert Kaufmann, Blum im Gespräch mit **Alexandra Müllner,** Deichmann Österreich

13.00 Abschluss & Ende des Lehrlingsforums 2026

Teilnehmer:innenstimmen

„Die Location ist sehr gut geeignet. Es war Zeit für Austausch in den Pausen und bei den Sessions. Die App ist praktisch. Ich konnte mir wieder viele Impulse mitnehmen und hoffe auch, etliches davon in der Praxis umzusetzen."
Marcel Halwa, IT-Training und Developement, Porsche Informatik

„Das Lehrlingsforum bietet ein sehr breites Spektrum und interessante Schwerpunkte zum Thema Lehrlingsausbildung in Österreich."
Franz Heißenberger, Ausbildungsleiter, ÖBB Rail Cargo Group

„Die einzelnen Themenschwerpunkte des Lehrlingsforums regten zur Reflexion an und boten viele wertvolle Erkenntnisse. Es wurde deutlich: Die Zukunft formt sich durch engagierte Ausbildung. Besonders gut war die Vorstellung durch Lehrlinge selbst."
Janine Reisner, Senior Specialist Lehre & Nachwuchsförderung, REWE Group

Veranstaltungstipps

HR Data Strategy Day

Konferenz I 12. November 2026, Wien

Das Event für alle, die HR strategisch und datenbasiert neu denken. Mit Best Practices, Expert:innenwissen und konkreten Insights zu People Analytics, Data Governance und Data Literacy – für mehr Wirkung und Zukunftssicherheit in der HR-Arbeit.

Human Impact Days

Konferenz I 15. - 16. April 2027, Stegersbach

Das Strategieforum für wirksames People Management.

Transformation braucht Haltung. Führung braucht Menschen. Zukunft braucht Dialog.

1 FORUM – 1 VERSPRECHEN
360° People Management in multiple Streams

Leadership - Culture - Skills - Tech

.

Informieren und buchen unter

businesscircle.at/lehrlingsforum

Bleiben Sie mit unserem Newsletter bestens informiert: **businesscircle.at/news**

BUSINESS circle

Anmeldung

businesscircle.at/lehrlingsforum

Haben Sie Fragen?

Cita Plaiasu
Eventmanagerin
plaiasu@businesscircle.at
oder Katja Graf
anmeldung@businesscircle.at

Lehrlingsforum
26. / 27. November 2026, Wien

Teilnahmegebühr (exkl. MwSt.) EUR 1.790

Leistungen
Digitale Vortragsdokumentation, volle Verpflegung und gemeinsames Abendprogramm.

Veranstaltungsort
twelve conference center
Maria-Kuhn-Gasse 8
Wienerberg
1100 Wien



Wussten Sie, dass für die Teilnahme am Lehrlingsforum eine Förderung von bis zu 75 % der Teilnahmegebühr möglich sein könnte?

Alle Infos inkl. Download-Link für den Förderantrag finden Sie unter: https://www.wko.at/lehre/foerderung-weiterbildung-ausbilderinnen

75 % der Teilnahmegebühr sind förderbar!