

4. / 5. März 2027

Festspielhaus Bregenz

BUSINESS circle

CEO | CFO

Forum Bodensee

Das Strategieforum exklusiv für
***C-Level Executives** aus der Vierländerregion*

Die neue Geografie der Wettbewerbsfähigkeit
Was Unternehmen zukunftsfähig macht

Herzlich willkommen

NUTZEN

Zwei Tage Abstand vom operativen Geschäft – für die Entscheidungen, die langfristig über das Geschäft entscheiden.

Das CEO | CFO Forum liefert keine weitere Sammlung von Megatrends. Es bringt CEOs, CFOs und Eigentümer:innen mit Unternehmerpersönlichkeiten, Strategen und Vordenkern zusammen, um zu verstehen, warum manche Unternehmen Veränderungen besser in Wertschöpfung übersetzen als andere.

Sie gewinnen neue Perspektiven auf die eigene Strategie, Kapitalallokation, Organisation und Führung – und einen vertraulichen Peer-to-Peer-Austausch darüber, welche Entscheidungen heute getroffen werden müssen, damit das Unternehmen auch morgen zu den Gewinnern zählt.

HERZLICH WILLKOMMEN

VON DER RESILIENZ ZUR WIRTSCHAFTLICHEN RENAISSANCE: AUFBRUCH IN EINE NEUE ÄRA DES WACHSTUMS

Die nächsten Jahre werden nicht berechenbarer.
Umso entschedender wird die Fähigkeit von Unternehmen, unter Unsicherheit die richtigen Entscheidungen zu treffen und konsequent umzusetzen. Technologien, Märkte und geopolitische Kräfte verändern die Spielregeln – aber sie entscheiden nicht allein über Erfolg. Entscheidend ist, wie Unternehmen führen, Kapital einsetzen, Organisationen ausrichten und neue Wertschöpfung schaffen.

Die Vierländerregion Bodensee vereint außergewöhnlich viele international erfolgreiche Industrie- und Familienunternehmen. Beim CEO | CFO Forum 2027 analysieren wir ihre DNA – und die Frage: Was unterscheidet Unternehmen, die Zukunft gestalten, von jenen, die auf Zukunft reagieren?



Initiator & Host
Gerhard Pichler
CEO | Business Circle

JETZT TICKET SICHERN

IHRE TEILNAHME

CEO | CFO Forum
4. / 5. März 2027, Festspielhaus Bregenz

Teilnahmegebühr (exkl. MwSt.)
CEOs / CFOs — EUR 990

Teilnahmegebühr (exkl. MwSt.)
für Vertreter:innen von Banken und Beratungshäusern — EUR 2.990

Kontakt & Anmeldung **businesscircle.at**

Networking@ CEO | CFO Bodensee

BUSINESS circle



MEET & GREET AM VORABEND 3. MÄRZ 2027

19.00 Meet & Greet beim Welcome Drink im KUB Café Bar

19.30 Optionale Führung im Kunsthaus Bregenz mit **Thomas D. Trummer,** Direktor, Kunsthaus Bregenz

Das Kunsthaus Bregenz (KUB) zählt zu den architektonisch und programmatisch herausragenden Ausstellungshäusern für zeitgenössische Kunst in Europa.

20.00 Informelles Get-together bei Drinks & Fingerfood im KUB Café Bar

ABEND-PROGRAMM

4. MÄRZ 2027

LET'S CONNECT

18.00 **Wein- und Käse-Degustation** aus der Hofkellerei des Fürstentums Liechtenstein hosted by Liechtenstein Marketing

20.00 **C-Suite Dinner** im Festspielhaus Bregenz

Gin-Tasting hosted by MP Corporate Finance

22.00 **CFO Party** Live Gig mit Liquid Spirit – der CFO Band





OPTIONAL: AKTIV-PROGRAMM

5. März 2027

EARLY MORNING RUN

7.00 Schon am frühen Morgen Energie tanken - bei einer gemeinsamen Laufrunde an der Uferpromenade des Bodensees

CEO | CFO Forum Bodensee

1. Konferenztag | 4. März 2027

8.00 WELCOME RECEPTION - REGISTRIERUNG - MEET & GREET

9.00 START - Begrüßung durch den Moderator **Michael Nikbakhsh** und Eröffnung durch den Initiator und Host **Gerhard Pichler**, CEO, Business Circle

---

ERÖFFNUNGSPLENUM - DIE NEUEN SPIELREGELN IN EINER FRAGMENTIERTEN WELT

9.10 **Neue Geopolitik – Neue Geoökonomie:**
Analysen und Perspektiven zur globalen Großwetterlage mit Fokus auf USA – BRICS – Europa
Im Gespräch: **Lars P. Feld,** Ökonom, Walter Eucken Institut, ehem. Vorsitzender der Wirtschaftsweisen

9.50 **Strategische Führung in der Transformation**
Impuls: **Oliver Gassmann,** Ordinarius für Technologie- & Innovationsmanagement, Universität St. Gallen

Die Transformation der Hilti AG
Im Gespräch: **Christoph Loos,** Präsident des Verwaltungsrats, Hilti AG

10.45 Kaffee und Tee

11.30 **Wo investieren: Standort- und Investitionskompass 2027**

- Neue Spielregeln für Unternehmen: Aktuelle Entwicklungen zum Investitionsstandort
- USA, China, Indien, Europa
- Handel, Zölle, Rohstoffe, Lieferketten und Technologie werden zu Instrumenten strategischer Macht. Was bedeutet die neue Weltordnung für Märkte, Standorte und Investitionsentscheidungen?

Johannes Bachmann, CFO, Kaiser | **Gerhard Humpeler,** CFO, Blum | **Torsten Philipp,** CEO, Geislinger

12.15 **Wachstum braucht Kapital. Und unternehmerischen Mut.**
Kapital, Risiko und Wachstum: Wie Unternehmen und Banken Investitionsentscheidungen in einer fragmentierten Welt neu bewerten und Zukunft finanzierbar machen.
Walter Riess, CFO, Lasselsberger | **Valerie Brunner,** Vorständin, RBI | **Manfred Miglar,** Vorstandsvorsitzender-Stv., Raiffeisenbank Vorarlberg

13.00 Lunch

CEO | CFO Forum Bodensee

1. Konferenztag | 4. März 2027

PARALLELE ROUND TABLES & DEEP DIVES

14.00 **RT 1 | Auf dem Weg zum autonomen Unternehmen**

- KI-Agenten, neue Organisationsmodelle und die Verantwortung für den Menschen.
- Wo schaffen KI-Agenten und Forward Deployed Engineers (FDEs) bereits messbaren Mehrwert und wie verändern sie Prozesse, Führung und Personalbedarf?
- Wie verbinden Unternehmen Produktivitätssprünge und Wettbewerbsfähigkeit mit ihrer sozialen Verantwortung?

CEO | CFO Panel | Helmut Ritter, Partner, Bearing Point

RT 2 | Steuer-Update: Hot Topics im Bereich Tax für den CEO & CFO

Verrechnungspreise, insb. Cash Pool, Konzernumlagen; CbCR, Pillar II, Internationale Steuern / Auslegung von internationalen Abkommen; GrESt bei Konzernumstrukturierungen

Gerhard Humpeler, CFO, Blum | **Dieter Schatz**, CFO, Loacker | **Norbert Schrottmeyer**, Partner, LeitnerLeitner | **Stefan Tschol**, CFO, Hirschmann Automotive

---

14.45 Kaffee und Tee

PLENUM

15.15 **Die intelligente Organisation der Zukunft**

Leadership – Urteilskraft – Entscheidungsgeschwindigkeit: Welche Strukturen machen Unternehmen schnell, lernfähig und entscheidungsstark – und wo werden Hierarchie, Komplexität und Kultur zum Wachstumshemmnis?

Im Gespräch: **Gregor Bieler**, CEO, Zühlke Group

16.15 **The Economics of AI: From AI to EBIT – Was darf (künstliche) Intelligenz kosten?**

Wie CEOs & CFOs zwischen Produktivität, Skalierung und Verbrauch die Wirtschaftlichkeit von KI beurteilen und sichern.

Florian Heindl, CFO, FACC | **Peter Schentler**, Partner, Horváth

17.00 **Die neue Geografie der Wettbewerbsfähigkeit – Wer gestaltet die industrielle Zukunft?**

Zwischen Kooperation und strategischer Souveränität, De- und Reindustrialisierung: Wie verändern geopolitische Machtverschiebungen, neue industrielle Wertschöpfungsmodelle und Physical AI die Spielregeln des globalen Wettbewerbs?

Impuls: **Stephan A. Jansen,** Ökonom, Karlshochschule Karlsruhe
Panel: **Monika Rosen,** Kapitalmarktexpertin | **Dominique Hasler,** Former Minister of Foreign Affairs, Liechtenstein

18.00 **Wein- und Käse-Degustation aus der Hofkellerei des Fürstentums Liechtenstein**

Executive Dinner | Gin-Tasting | Live Act: Liquid Spirit - CFO Band

CEO | CFO Forum Bodensee

2. Konferenztag | 5. März 2027

7.00 **Optional: Gemeinsam Energie tanken: Early Morning Run**

OPENING PANEL

9.00 **Wake up Call: Update Börsen- und Kapitalmärkte**
Monika Rosen, Kapitalmarktexpertin

9.30 **Mehr als Finanzierung: Der Kapitalmarkt als strategischer Wachstumshebel**
Wie Unternehmen den Kapitalmarkt strategisch erschließen, ihre Finanzierungsbasis verbreitern und neue Wachstumschancen realisieren
Klemens Eiter, CFO, PORR

10.00 **Das Leadership-Dilemma: Transformation und Wachstum**
Wie sich Zielkonflikte zwischen Nachhaltigkeit, Regulierung und Wettbewerbsfähigkeit erfolgreich steuern lassen.
Gerald Fitz, CEO, Haberkorn Holding | **Beatrix Praeceptor,** CEO, Greiner Packaging

10.45 Kaffee und Tee

PARALLELE ROUND TABLES

11.00 **RT 7 | Zwischen Kostendruck und Wachstumambitionen – Die Kunst der richtigen Prioritäten**
Wie können Unternehmen Kosten senken, Strukturen anpassen, bestehende Geschäftsmodelle hinterfragen?
Sonja Exner, CFO, Vitrea Health | **Robin Schaede,** CFO, Brückner Maschinenbau | **Florian Fink,** Principal, Horváth

RT 8 | M&A unter neuen geopolitischen Spielregeln
Wachstum durch Akquisitionen – wo liegen Chancen, wo steigen die Risiken? Wie verändern geopolitische Machtverschiebungen, wirtschaftliche Fragmentierung und neue Standortstrategien den M&A-Markt?
CEO | CFO Panel | Roman Göd, Partner, MP Corporate Finance

11.45 Change Break

ABSCHLUSSPLENUM

12.00 **Impuls - Quantentechnologie: The Next Level of Disruption**
- Von Quantum Computing bis Sensorik: Potenziale, Anwendungen und Auswirkungen für Unternehmen.
- Business Impact statt Science-Fiction: Wo Quantentechnologie neue Chancen schafft und Unternehmen vor neue Herausforderungen stellt. Was steckt dahinter? Welche Relevanz hat die Technologie für Unternehmen?

Richard Kueng, Professor am Department of Computer Science, JKU

12.30 **Final Recap: Kernaussagen & Key Take-aways**
Stephan A. Jansen, Ökonom, Professor for Management, Innovation & Finance, Karlshochschule Karlsruhe

13.00 Business Lunch & anschließend Ende des **CEO | CFO Forums Bodensee 2027**

CEO | CFO Forum 2027

Speaker-Line Up (vorläufig)



Johannes Bachmann
CFO | Kaiser



Lars P. Feld
Ökonom / ehem.
Wirtschaftsweiser
Universität Freiburg



Florian Heindl
CFO | FACC



Gregor Bieler
CEO | Zühlke Group



Gerald Fitz
CEO | Haberkorn



Gerhard Humpeler
CFO | Blum



Valerie Brunner
Vorständin | RBI



Roman Göd
Managing Partner
MP Corporate Finance



Stephan A. Jansen
Ökonom
Karlshochschule
Karlsruhe



Klemens Eiter
CFO | Porr



Oliver Gassmann
Ökonom
HSG St. Gallen



Richard Kueng
Professor am
Department of
Computer Science an
der JKU



Sonja Exner
CFO | VITREA



Dominique Hasler
Former Minister of
Foreign Affairs
Principality of
Liechtenstein



Christoph Loos
Präsident des
Verwaltungsrats
Hilti AG

RÜCKBLICK









CEO | CFO Forum 2027

Speaker-Line Up (vorläufig)



Michael Nikbakhsh
Wirtschaftsjournalist, Gründer & Host des Investigativ-Podcast „Die Dunkelkammer“



Helmut Ritter
Partner | BearingPoint



Norbert Schrottmeyer
Partner
LeitnerLeitner



Beatrix Praeceptor
CEO
Greiner Packaging



Monika Rosen
Kapitalmarktexpertin



Thomas D. Trummer
Direktor | Kunsthaus Bregenz



Torsten Philipp
CEO | Geislinger



Dieter Schatz
CFO | Loaker



Stefan Tschol
CFO
Hirschmann Automotive



Walter Riess
CFO | Lasselsberger



Peter Schentler
Partner | Horváth

Partner des CEO | CFO Forums Bodensee

BearingPoint · HORVÁTH · IV Industriellenvereinigung Vorarlberg · KUB Kunsthaus Bregenz · LEADERSNET BY OPINION LEADERS NETWORK

LBBW · BW-BANK · LeitnerLeitner Tax Audit Advisory · Liechtenstein · Liechtensteinische Industrie- und Handelskammer

MP · Raiffeisen Bank International · Raiffeisen Landesbank Vorarlberg · THE Ventury