



PROJET POLITIQUE RSE

Pour un sport responsable et une formation engagée !

“Notre mission, votre passion”



UN ENGAGEMENT NÉCESSAIRE ET URGENT

Dans un contexte où les défis sociétaux, environnementaux et éthiques interpellent chaque organisation, Azur FCE fait le choix d'une responsabilité assumée. En tant que Centre de Formation d'Apprentis spécialisé dans les relations entreprises-clubs sportifs, nous portons une double responsabilité : celle de former les actrices et acteurs de demain et celle d'accompagner un secteur sportif en pleine transformation.

Le sport n'est plus seulement un spectacle ou un loisir, il est devenu un enjeu de société majeur. Les scandales récents, les questions d'égalité, les défis environnementaux des grands événements sportifs, les problématiques d'inclusion sociale : le sport doit se réinventer pour retrouver ses valeurs fondamentales d'exemplarité et de rassemblement.

La formation professionnelle, quant à elle, ne peut plus se contenter de transmettre des compétences techniques. Elle doit former des citoyennes et citoyens responsables, conscientes des enjeux de leur époque, capables de porter le changement dans leurs organisations et leurs secteurs d'activité.

NOS PREMIERS PAS : UNE BASE SOLIDE DÉJÀ POSÉE

Azur FCE a déjà franchi des étapes décisives dans sa démarche RSE. Nous ne partons pas de zéro, nous accélérons.

Acquis Pédagogiques : un socle commun nécessaire

Depuis cette année, nos apprenantes et apprenants bénéficient d'un socle commun RSE intégré couvrant :

- La Responsabilité Sociétale des Entreprises et des Organisations : comprendre les enjeux, maîtriser les outils
- La Qualité de Vie au Travail (QVT) : promouvoir le bien-être dans les organisations sportives
- La transformation numérique responsable : allier innovation et éthique
- L'égalité femmes-hommes : construire un sport paritaire
- La lutte contre toutes les formes de discriminations : sport accessible et respectueux
- La prévention des radicalisations, de l'antisémitisme, de la haine anti-LGBT, du racisme et de l'homophobie : faire du sport un rempart contre les extrémismes

Gouvernance Active : une organisation Mobilisée

- L'association "Les Engagés du Sport" est créée et opérationnelle
- Une référente RSE est désignée pour piloter la transformation
- Un engagement financier clair : 25 000 euros sur 3 ans, répartis équitablement entre structure, pédagogie et partenariats

NOTRE VISION : UN SPORT AU SERVICE DE LA SOCIÉTÉ

Fort de ces acquis, Azur FCE porte la conviction que le sport peut et doit être un levier de transformation positive de la société. Notre feuille de route s'articule autour de quatre piliers fondamentaux :

1. Le Sport Inclusif : briser les barrières

Le sport doit être accessible à tous, sans distinction de genre, d'origine, de condition sociale ou de handicap.

Acquis : Formation anti-discriminations intégrée dans tous nos cursus

Objectifs de notre feuille de route :

Etablir des partenariats privilégiés avec trois associations locales d'insertion et de soutien aux personnes en situation de handicap dans les champs du sport, de l'emploi et des droits sociaux.

2. Le Sport Éthique : Restaurer la Confiance

Face aux dérives du sport business, nous prôtons un retour aux valeurs authentiques du sport.

Acquis : Formation RSE/RSO intégrée couvrant les enjeux éthiques du secteur

Objectifs de notre feuille de route :

- Code de conduite pour tous nos partenaires clubs, incluant gouvernance transparente, gestion financière éthique et respect des parties prenantes
- Approfondissement de la formation à l'éthique sportive avec études de cas concrets et mises en situation
- Formation RSO proposée aux clubs partenaires via notre association "Les Engagés du Sport"

3. Le Sport Durable : préserver l'avenir

Le secteur sportif doit assumer son impact environnemental et devenir exemplaire.

Acquis : Formation à la transformation numérique responsable intégrée dans nos cursus

Objectifs de notre feuille de route :

- Modules Éco-conception des événements sportifs et Développement durable spécialisé adapté aux spécificités du secteur sportif
- Audit énergétique complet de nos locaux avec objectif de réduction de 30% de notre consommation
- Promotion des mobilités douces : incitation aux transports alternatifs, télétravail, visioconférences

4. Le sport solidaire : créer du lien social

Le sport doit redevenir un vecteur de cohésion sociale et territoriale.

Acquis : Sensibilisation à la QVT et aux valeurs de solidarité dans nos formations

Objectifs de notre feuille de route : une formation QVT proposée aux clubs partenaires via notre association "Les Engagés du Sport"

LA FORMATION, CATALYSEUR DU CHANGEMENT

En tant qu'organisme de formation, nous avons la responsabilité et l'opportunité unique de former les consciences avant de former les compétences.

Acquis : Socle commun de 7 modules intégré dans tous nos cursus

Notre approche pédagogique en développement place la RSE au cœur de tous les apprentissages :

Une pédagogie transformatrice - Objectifs

- Approfondissement des 7 heures de formation avec des projets tutorés RSO : chaque promotion doit réaliser un projet concret d'amélioration des pratiques dans un club partenaire
- Serious games sur les enjeux éthiques du sport : simulations immersives pour expérimenter les dilemmes moraux
- Témoignages d'actrices et acteurs engagé·es : rencontres avec des dirigeantes et dirigeants de clubs exemplaires

Des contenus innovants et engageants - Objectifs

- Études de cas authentiques : analyse des crises récentes du sport et des solutions apportées
- Hackathons RSE : compétitions créatives pour imaginer les solutions sportives de demain
- Certification personnelle par Open Badge en RSO pour chaque diplômée et diplômé

LES ENGAGÉ·ES DU SPORT :

NOTRE PROJET PHARE EN ACTION

Acquis : L'association "Les Engagés du Sport" est créée et opérationnelle

L'association incarne notre ambition de transformation du secteur. Elle est le bras armé de notre politique RSE.

Un Réseau d'excellence - Objectifs de développement

- Accompagnement personnalisé : diagnostic, plan d'action, suivi des progrès
- Mutualisation des bonnes pratiques : plateforme collaborative d'échange d'expériences
- Formation des dirigeantes et dirigeants : cursus spécialisé en management responsable du sport

Un impact mesurable - Feuille de route

- Objectif 2027 : 300 clubs membres actifs "Engagés du Sport" sur notre territoire
- Rapport annuel de la responsabilité sociétale dans le sport
- Financement de projets RSO pour soutenir les initiatives des clubs sur nos engagements

UN INVESTISSEMENT STRUCTURÉ ET RÉALISTE

Notre engagement financier est clair et assumé :

50 000 euros sur 3 ans, répartis de manière équilibrée :

Répartition budgétaire stratégique

- 5 000€ pour la mise en conformité de la structure : audit énergétique, accessibilité numérique, achats responsables, gouvernance RSE
- 10 000€ pour les actions pédagogiques auprès des étudiantes et étudiants : serious games, projets tutorés, hackathons, open badges
- 15 000€ pour le financement de l'association "Les Engagés du Sport" : développement du réseau, accompagnement des clubs, création d'outils, financement des projets

Retours sur investissement attendus

- Attractivité renforcée auprès des jeunes sensibles aux enjeux sociétaux
- Partenariats privilégiés avec les entreprises et clubs les plus avancées
- Reconnaissance institutionnelle et accès aux appels d'offres exigeants
- Impact sociétal mesurable sur notre territoire

L'URGENCE D'AGIR

Face aux défis climatiques, sociaux et éthiques de notre époque, nous n'avons plus le luxe d'attendre. Le sport, par sa capacité de mobilisation et son rayonnement médiatique, peut devenir un formidable accélérateur de transformation sociale.

Azur FCE fait le choix de l'engagement total. Nous refusons la RSE d'affichage pour embrasser une responsabilité sociétale ambitieuse et authentique. Nous formons aujourd'hui les actrices et acteurs qui transformeront le sport de demain.

Cette politique RSE n'est pas un document de plus : c'est notre feuille de route pour contribuer à bâtir un sport plus juste, plus durable, plus inclusif. Un sport qui réconcilie performance et valeurs, compétition et solidarité, business et éthique.

Le changement commence maintenant. Le changement commence par nous.

CONTACTEZ NOTRE RÉFÉRENTE RSE

Mélina El Fadlaoui

rse@azurfce.fr

07 45 13 27 41