

REKONSTRUKTIONSPLAN MED FÖRSLAG PÅ SKULDUPPGÖRELSE OCH REKONSTRUKTÖRENS BERÄTTELSE

1 BAKGRUND

Brödernas Borlänge AB, 559310-0679 med adress Östermalmstorg 5, 114 42 Stockholm ("**Bolaget**") inledde företagsrekonstruktion, enligt lagen (2022:964) om företagsrekonstruktion ("**FrekL**"), den 17 oktober 2024 efter beslut av Stockholms tingsrätt, varvid advokat Lars-Henrik Andersson förordnades till rekonstruktör. Ärendebeteckning hos tingsrätten är Ä 18235-24.

I den underrättelse som tillställts Bolagets fordringsägare anges närmare information om Bolagets verksamhet och de åtgärder som vidtagits under arbetet med rekonstruktionen, vilket också kommer redogöras för närmre i rekonstruktörens berättelse. Den 12 november 2024 höll Stockholms tingsrätt ett borgenärssammanträde där det beslutades att rekonstruktionen skulle fortsätta.

Bolaget får härmed avge nedan rekonstruktionsplan, innefattande förslag på skulduppgörelse, och rekonstruktörens berättelse, [bilaga 1](#).

2 REKONSTRUKTIONSÅTGÄRDER

De åtgärder som vidtagits under rekonstruktionen för att komma till rätta med Bolagets ekonomiska svårigheter och säkerställa att verksamheten kan fortsätta har i flera avseenden redan verkställts av Bolaget under rekonstruktionen och redogörs för särskilt i bilagd rekonstruktörsberättelse. Åtgärderna har genomförts i samordning med övriga koncernbolag som är under rekonstruktion, däribland koncernmodern Brödernas TopCo AB, 559302-6205, moderbolaget Brödernas Group AB, 559083-8073 ("**Brödernas Group**") och 44 dotterbolag.

Åtgärderna har främst bestått i att se över Bolagets samt koncernens samtliga kostnader, varvid flertalet av verksamhetens hyreskontrakt har omförhandlats, Bolagets driftkostnader har optimerats, likviditetsförbättrande åtgärder vidtagits och effektiviseringsåtgärder införts.

Det långsiktiga arbetet pågår ständigt och kommer att fortsätta efter genomförd företagsrekonstruktion. För att framgångsrikt genomföra rekonstruktionen kommer dock en rekonstruktionsplan med en skulduppgörelse med Bolagets borgenärer samt vissa ytterligare rekonstruktionsåtgärder att krävas.

3 GRUPPER OCH SKÄLEN FÖR GRUPPINDELNINGEN SAMT PARTER SOM INTE BERÖRS

Enligt 4 kap. 3 och 5 §§ FrekL ska de parter som är berörda av ett bolags förslag till rekonstruktionsplan delas in i grupper. Under detta avsnitt presenteras skälen för gruppindelningen, de sammanlagda värdena av fordringarna och rättigheterna i varje grupp (även genom bilaga), samt uppgifter om de fordringsägare som inte berörs av rekonstruktionsplanen samt en redogörelse för varför planen inte ska beröra dem.

För en fullständig lista över Bolagets fordringsägare, se [bilaga 2](#).

3.1 Oberörda parter

3.1.1 Arbetstagare

Under rekonstruktionen har de anställda i Bolaget inte påverkats annat än att delar av deras lönekrav har ersatts av lönegarantin. Sedvanliga åtgärder för att informera och samråda med arbetstagarna har vidtagits. De arbetstagare som fortsatt är anställda i Bolaget är oberörda av planen innebärandes att deras sparade och intjänade semesterdagar innan rekonstruktionen inte omfattas av någon skuldnedskrivning. Dessa får behållas av respektive individ med syftet att använda semesterdagarna som ledighet efter att rekonstruktionsplanen fastställts.

3.2 Berörda parter

3.2.1 Grupp 1 a) – Prioriterade fordringar - 12 § förmånsrättslagen (1970:979) ("FRL")

Gruppen innehåller de prioriterade fordringsägarna Fora AB och Collectum AB med förmånsrätt enligt 12 § FRL.

Anledningen till att fordringsägarna i gruppen berörs av planen är de rekonstruktionsåtgärder som föreslås under punkt 4.1.1 nedan.

Gruppens fordringsägare och totala fordran framgår av bilaga 2.

3.2.2 Grupp 2 – Fordringsägare med offentligrättsliga fordringar

Gruppen innehåller endast staten genom Skatteverket med offentligrättsliga fordringar i form av skattefordringar och regresskrav på grund av utbetald lönegaranti.

Gruppindelningen följer av lag.

Anledningen till att fordringsägarna i gruppen berörs av planen är de rekonstruktionsåtgärder som föreslås under punkt 4.1.2 nedan.

Gruppens fordringsägare och totala fordran framgår av bilaga 2.

3.2.3 Grupp 3 – Oprioriterade fordringsägare som inte ingår i grupp 2 eller 4

Gruppen innehåller Bolagets samtliga fordringsägare utan förmånsrätt utom staten och koncerninterna fordringsägare. Gruppens fordringsägare specificeras i bilaga 2.

Fordringsägarna i gruppen saknar förmånsrätt och är inte offentligrättsliga eller efterställda och utgör således enligt lag en egen grupp.

Anledningen till att fordringsägarna i gruppen berörs av planen är de rekonstruktionsåtgärder som föreslås under punkt 4.1.3 nedan.

Gruppens fordringsägare och totala fordran framgår av bilaga 2.

3.2.4 Grupp 4 – Koncerninterna fordringsägare

Gruppen innehåller koncerninterna fordringsägare vilka specificerats särskilt i bilaga 2. Skälet till gruppindelningen är att fordringsägarna saknar förmånsrätt men har ett särskilt intresse i Bolaget med tanke på det bakomliggande ägarintresset. När beslutet att fastställa denna plan vinner laga kraft skrivs dessa fordringar ned helt, som ett led i att kunna genomföra en framgångsrik rekonstruktion. Fordringsägarna i gruppen har således ett särskilt intresse i saken som skiljer sig från fordringsägare i övriga grupper.

Anledningen till att fordringsägarna i gruppen berörs av planen är de rekonstruktionsåtgärder som föreslås under punkt 4.1.4 nedan.

Gruppens fordringsägare och totala fordran framgår av bilaga 2.

3.2.5 Grupp 5 - Aktieägare

Anledningen till att aktieägaren berörs av planen är de rekonstruktionsåtgärder som föreslås under punkt 4.2.1 nedan.

Gruppindelningen följer av lag.

Gruppens berörda parter framgår av bilaga 2.

4 REKONSTRUKTIONSÅTGÄRDER

4.1 Skulduppgörelse

4.1.1 Grupp 1 a – Prioriterade fordringsägare – 12 § FRL

Fordringsägare i grupp 1 a) erhåller följande:

Fordringsägare ska erhålla full betalning för fordran (inklusive upplupen ränta) vilken är förenad med förmånsrätt.

Betalning ska ske genom två delbetalningar om 50 % vardera. Den första delbetalningen ska göras omedelbart efter Ikraftträdandedagen (enligt definition i avsnitt 6 nedan) och den andra delbetalningen ska göras inom två månader efter Ikraftträdandedagen.

4.1.2 Grupp 2 – Fordringsägare med offentligrättsliga fordringar

Fordringsägare i grupp 2 erbjuds att välja en av skulduppgörelserna nedan. Valet av önskad skulduppgörelse görs i samband med lämnande av fullmakt till rekonstruktören att rösta för planens antagande eller vid plansammanträde. Den borgenär som inte röstar eller inte gör ett val i samband med att fullmakten lämnas anses ha valt skulduppgörelse 2.

Skulduppgörelse 1:

Betalning om 15 procent av fordrans kapitalbelopp jämte upplupen ränta per den 17 oktober 2024 i enlighet med betalningsplan enligt nedan. Betalning utgår inte för ränta upplupen efter sagda datum. Procentsatsen nedan avser procentenheter av fordringsägares ursprungliga fordran (*exempel:* om ursprungsfordran är 100 kr utgör 1,5 procentenheter 1,5 kr). Betalningsdagar nedan utgör sista dag för betalning. Inträffar betalningsdag på lördag eller helgdag ska betalning erläggas nästföljande vardag. Bolagets förhoppning är att betala i en snabbare takt.

1	3 procentenheter	Omedelbart efter Ikraftträdandedagen.
2	1,5 procentenheter	Tre månader efter Ikraftträdandedagen.
3	1,5 procentenheter	Sex månader efter Ikraftträdandedagen.
4	1,5 procentenheter	Nio månader efter Ikraftträdandedagen.
5	1,5 procentenheter	Tolv månader efter Ikraftträdandedagen.
6	1,5 procentenheter	15 månader efter Ikraftträdandedagen.
7	1,5 procentenheter	18 månader efter Ikraftträdandedagen.
8	1,5 procentenheter	21 månader efter Ikraftträdandedagen.
9	1,5 procentenheter	24 månader efter Ikraftträdandedagen.

Skulduppgörelse 2:

Betalning om åtta procent av fordrans kapitalbelopp jämte upplupen ränta per den 17 oktober 2024. Betalning utgår inte för upplupen ränta efter sagda datum. Betalning erläggs omedelbart efter Ikraftträdandedagen.

4.1.3 Grupp 3 – Oprioriterade fordringsägare som inte ingår i grupperna 2 eller 4

Forringsägare i grupp 3 erbjuds att välja en av skulduppgörelserna nedan. Valet av önskad skulduppgörelse görs i samband med lämnande av fullmakt till rekonstruktören att rösta för planens antagande eller vid plansammanträde. Den borgenär som inte röstar eller inte gör ett val i samband med att fullmakten lämnas anses ha valt skulduppgörelse 2.

Skulduppgörelse 1:

Betalning om 15 procent av fordrans kapitalbelopp jämte upplupen ränta per den 17 oktober 2024 i enlighet med betalningsplan enligt nedan. Betalning utgår inte för ränta upplupen efter sagda datum. Procentsatsen nedan avser procentenheter av fordringsägares ursprungliga fordran (*exempel:* om ursprungsfordran är 100 kr utgör 1,5 procentenheter 1,5 kr). Betalningsdagar nedan utgör sista dag för betalning. Inträffar betalningsdag på lördag eller helgdag ska betalning erläggas nästföljande vardag. Bolagets förhoppning är att betala i en snabbare takt.

1	3 procentenheter	Omedelbart efter Ikraftträdandedagen.
2	1,5 procentenheter	Tre månader efter Ikraftträdandedagen.
3	1,5 procentenheter	Sex månader efter Ikraftträdandedagen.
4	1,5 procentenheter	Nio månader efter Ikraftträdandedagen.
5	1,5 procentenheter	Tolv månader efter Ikraftträdandedagen.
6	1,5 procentenheter	15 månader efter Ikraftträdandedagen.
7	1,5 procentenheter	18 månader efter Ikraftträdandedagen.
8	1,5 procentenheter	21 månader efter Ikraftträdandedagen.
9	1,5 procentenheter	24 månader efter Ikraftträdandedagen.

Skulduppgörelse 2:

Betalning om åtta procent av fordrans kapitalbelopp jämte upplupen ränta per den 17 oktober 2024. Betalning utgår inte för ränta upplupen efter sagda datum. Betalning erläggs omedelbart efter Ikraftträdandedagen.

4.1.4 Grupp 4 – Koncerninterna fordringsägare

De koncerninterna fordringarna efterges i sin helhet och skrivs helt ned i samband med, och under förutsättning av, Ikraftträdandedagen.

Någon betalning erhålles således inte.

4.2 Övriga rekonstruktionsåtgärder

4.2.1 Grupp 5 – Aktieägare

Aktieägaren ska omgående efter Ikraftträdandedagen vederlagsfritt överlåta samtliga aktier i Bolaget till Goldcup 21169 AB, 559537-1310, (u.n.ä.t Brödernas Group Sweden AB). Aktieägaren ska därefter inte längre äga aktier i Bolaget.

5 LIVSKRAFT

Såvitt nu är aktuellt genomgår 45 bolag i Bolagets koncern för närvarande företagsrekonstruktion. De aktuella koncernbolagen framgår av bilaga 3. Bolagen i bilaga 3 benämns härafter som "**Koncernen**".

Bolaget har under rekonstruktionen huvudsakligen finansierats genom egen intjäningsförmåga. Den egna intjäningsförmågan är dock inte tillräcklig för att kunna finansiera de betalningar till borgenärer som föreslås i Bolagets, systerbolagens och Brödernas Groups rekonstruktionsplaner.

En grupp investerare har åtagit sig att lämna lån eller tillskott i form av nyemission, aktieägartillskott eller efterställt ägarlån om som högst 40 000 000 kr, villkorat enligt förutsättningar nedan, till Brödernas Group. Finansieringen ska användas för att finansiera Brödernas Group och dotterbolagen efter rekonstruktion.

Gruppen investerare har förbundit sig att tillhandahålla ny finansiering enligt ovan om Brödernas Groups och samtliga dotterbolags planer fastställs och beslutet att fastställa planerna vinner laga kraft. Om så inte sker kommer ny finansiering enligt ovan att tillhandahållas vid en lyckad genomförd rekonstruktion av Koncernen.

Med hänvisning till det ovan anförda kommer fastställelse av Bolagets och övriga Koncernens rekonstruktionsplaner medföra att Bolagets livskraft säkras och att insolvens undviks.

6 REKONSTRUKTIONSÅTGÄRDERNAS VERKSTÄLLBARHET OCH IKRAFTTRÄDANDE

Ikraftträdandedagen såsom den definieras i denna rekonstruktionsplan ska vara den dag besluten i frågan om fastställande av rekonstruktionsplaner i Koncernens samtliga bolag vunnit laga kraft eller den tidigare tidpunkt som Bolaget bestämmer.

Stockholm den 28 juli 2025

Brödernas Borlänge AB



Richard Forsshéll

BILAGOR

1. Rekonstruktörens berättelse
2. Förteckning över borgenärer med gruppindelning
3. Specifikation över koncernbolag i rekonstruktion

Brödernas Borlänge AB, 559310-0679 under företagsrekonstruktion ("Bolaget")

Stockholms tingsrätt, mål nr Ä 18235-24

REKONSTRUKTÖRENS BERÄTTELSE ENLIGT 4 KAPITLET 8 § LAGEN OM FÖRETAGS-REKONSTRUKTION

1 BAKGRUND OCH ORSAK TILL BOLAGETS EKONOMISKA SVÅRIGHETER

Bolaget är en del av en koncern där Brödernas TopCo AB är koncernmoder. Bolaget ägs av Brödernas Group AB, som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Brödernas TopCo AB. Gemensamt benämns koncernen som "**Brödernas**" eller "**Koncernen**" framgent.

Brödernas grundades 2017 i Stockholm, och har därefter successivt expanderat konceptet runtom i Sverige på strategiskt valda platser och är en av de ledande restaurangkedjorna i Sverige som serverar hamburgare i premiumsegmentet. Koncernen bedrev vid rekonstruktionens inledande verksamhet vid 75 restauranger över hela Sverige och hade per dagen för rekonstruktionen ca. 485 anställda.

Varje restaurang drivs i en egen juridisk person och varje restaurangbolag ägs av Brödernas Group AB. Genom Brödernas Group AB tillhandahålls koncerngemensamma funktioner såsom administration, inköp, ekonomi, IT, HR/lön, marknad och affärsutveckling till samtliga dotterbolagen. De gemensamma funktionerna finansieras löpande av de rörelsedrivande bolagen genom ett serviceavtal enligt vilket dotterbolagen ersätter Brödernas Group AB för de gemensamma funktionerna.

Vad avser orsaken till betalningssvårigheterna ska följande nämnas.

Koncernen

Koncernen har i grunden en livskraftig verksamhet.

Brödernas har historiskt haft ett starkt tillväxtfokus och presterade väl under initiala vågen av coronapandemin. Det fanns då flertalet attraktiva hyresavtal tillgängliga, och Brödernas utvecklade sin verksamhet under denna tid och öppnade ett stort antal restauranger under 2021. Under 2021 fanns det ca 70 restauranger och Brödernas omsatte ca 440 MSEK och genererade ett rörelseresultat före avskrivningar på ca 80 MSEK. Brödernas har därefter drabbats av ekonomiska problem enligt följande.

Under pandemiåren förändrades förutsättningarna för verksamheten på flera sätt. Coronapandemin medförde ett nytt konsumtionsmönster hos Brödernas kunder. Tillhandahållande av hemleverans till kunder genom tredjepartstjänster växte kraftigt. Denna trend kvarstår alltsedan Coronapandemin, vilket påverkat Brödernas vinstmarginal negativt. De uteblivna restaurangbesöken har också medfört minskade intäkter genom lägre merförsäljning.

Efter pandemin har Brödernas drabbats negativt av stora rörelser i marknaden, såsom Rysslands invasion av Ukraina och efterföljande kostnadsinflation, innebärandes en fördyring av inköpsvaror och lokalrelaterade underhållskostnader. Givet den skenande inflationen och ökade ränteutgifter har även kundernas köpkraft minskat. De ökade kostnaderna har således inte till fullo kunnat föras vidare mot kunderna genom justerade menypriser. En följd av inflationen var också att Brödernas hyresnivåer justerades upp kraftigt under 2023. Den generella hyreshöjningen från 2022 till 2024 genom indexreglering i hyresavtalen uppgick till 18 % över Koncernen.

Koncernen vidtog under 2023 ett antal åtgärder i syfte att få kontroll över kostnadsmassan och reducera denna

Till följd av detta vidtog Brödernas under 2023 och 2024 flertalet kostnadsbesparande och likviditetsförbättrande åtgärder i syfte att få kontroll över kostnadsmassan och reducera denna, bland annat omförhandling av hyresavtal och, avtal med hemkörnings- och transportleverantörer, uppsägning av ej verksamhetskritiska avtal, avyttring av olönsamma restauranger, effektivisering av bemanning samt lansering av Brödernas lojalitetsprogram med tillhörande app.

Koncernen hade per den 31 augusti 2024 en skuldbörda, korrigerat för koncerninterna skulder, om ca 355 MSEK och denna skuldbörda i kombination med minskad lönsamhet medför att Koncernen omgående behöver vidta ytterligare åtgärder för att säkerställa livskraftig konkurrensförmåga och lönsamhet. Brödernas varumärke är välkänt i stora delar av Sverige och Koncernen har ca 4 miljoner gäster per år. Koncernens historiskt positiva resultat under 2022 trots ovan nämnda svårigheter visar att Koncernen har en i grunden livskraftig verksamhet.

Den skuldbörda som Koncernen bär i kombination med den krympande lönsamheten medförde att Koncernen beslutade att en företagsrekonstruktion behövdes för att rädda den i grunden livskraftiga verksamheten.

Bolaget

Bolagets ekonomiska ställning är helt avhängig Koncernens ekonomiska ställning. Detta gäller i synnerhet då Bolaget är ett av flertalet rörelsedrivande bolag som erhåller gemensamma koncerninterna funktioner från moderbolaget Brödernas Group AB. De ovan redovisade ekonomiska svårigheterna på koncernnivå omfattar därför också Bolaget, till följd av de nära sambanden mellan koncernbolagens verksamheter. Det är av yttersta vikt att samtliga livskraftiga svenska koncernbolag rekonstrueras samordnat med ett koncernperspektiv för att Brödernas verksamhet återigen ska vara livskraftig och lönsam. Bolagets operativa verksamhet har, tillsammans med Brödernas Group AB:s tillhandahållande av de övergripande funktionerna i Koncernen, utgjort en väsentlig del i omstruktureringsarbetet.

2 BOLAGETS EKONOMISKA SITUATION OCH ÖVERSIKT ÖVER TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Baserat på Bolagets redovisning och uppgifter i övrigt från Bolaget har en översiktlig rekonstruktionsbouppteckning upprättats över Bolagets tillgångar per dagens datum bilaga A. Det ska noteras att värderingen av tillgångarna därvid har gjorts utifrån principen om fortsatt drift samt vid en forcerad avveckling i konkurs, och att skulderna har upptagits med beaktande av gällande förmånsrättsordning.

Bolagets senaste fastställda årsredovisning, avseende 2024, biläggs, bilaga B.

3 REKONSTRUKTIONENS SYFTE OCH ÅTGÄRDER SOM VIDTAGITS

Syftet med rekonstruktionen har varit att genomföra en finansiell och verksamhetsmässig rekonstruktion av Bolagets ekonomiska ställning och rörelse. Bolaget har genom rekonstruktionen tillförsäkrats en långsiktig livskraft. Genom de åtgärder Bolaget genomfört under rekonstruktionen såväl finansiellt som operationellt bedöms Bolaget nå långsiktig lönsamhet och stabilitet. Bolaget och Koncernen har i detta avseende arbetat efter en fastslagen affärsplan.

Det ska särskilt framhållas att förhandling med Bolagets motparter skett på central nivå från moderbolaget Brödernas Group AB. Bolagets och övriga dotterbolags tidigare ingångna avtal, och även avtal ingångna under rekonstruktionen, har således förhandlats centralt varefter dotterbolag anslutit sig till avtalen.

Bolaget har hittills under rekonstruktionen arbetat aktivt med operationella rekonstruktionsåtgärder i syfte att säkra Bolagets livskraft. Arbetet har som ovan angivits skett koordinerat med rekonstruktionsåtgärder i övriga koncernbolag och under ledning av Brödernas Group AB.

För att minska kostnader och öka flexibiliteten har Koncernen under rekonstruktionen genomfört ett omfattande omställningsarbete av sin tekniska infrastruktur. De tidigare lösningarna för teknisk support, e-post, dokumenthantering, kassasystem, personalhantering, nätverksuppkoppling, betallösningar, lojalitetsprogram, inköpssystem och attestlösningar var tidigare komplexa och förknippade med höga kostnader. Även hårdvaran som användes var kostsam och bidrog till betydande leasingkostnader. Samtliga av dessa lösningar har nu ersatts med nya avtal med lägre kostnader och bättre anpassning till verksamhetens behov. Från att på koncernnivå givit upphov till kostnader om närmare 30 MSEK förväntas omställningen minska kostnaderna med minst 50 procent och möjliggöra en mer datadriven styrning av verksamheten, vilket kommer bidra till ökad lönsamhet och uppföljning över tid.

Bolaget har genomfört ett antal åtgärder lokalt för att förbättra dess lönsamhet. En stark restaurangchef har tillsatts och Bolaget har möjlighet att utnyttja fastighetens terrass för att öka besöken under de sommarmånaderna. Restaurangen är belägen i ett hotell varav QR-koder för merförsäljning har implementerats i alla hotellrum. Utöver detta har bolaget tagit del av koncerngemensamma åtgärder såsom ökat fokus på lokala event samt implementerat en bredare meny.

Bolaget har tidigare haft leasingkostnader om cirka 243 tkr under året 2024. Dessa avtal har avslutats eftersom de inte varit ekonomiskt fördelaktiga, vilket utgör en återkommande besparing från och med år 2025.

Genom ovanstående åtgärder och koncerngemensamma kostnadsbesparingar har Bolaget på årsbasis minskat sina kostnader och ökat sin omsättning; kostnadsbesparingar uppgår till cirka 1240 tkr och omsättningsökningen till cirka 270 tkr.

Det ska framhållas att en stor del av Bolagets besparingar uppnåtts genom att kostnadsreduceringar skett i moderbolaget Brödernas Group AB och i Koncernen, eftersom Bolagets kostnader avseende ersättning till moderbolaget/management fee har minskat.

För att möjliggöra långsiktig lönsamhet och stabilitet kommer det, utöver de operationella åtgärder som Bolaget vidtagit, att krävas en skulduppgörelse med Bolagets fordringsägare. För närmare beskrivning av skulduppgörelsen hänvisas till rekonstruktionsplanen.

Sammantaget innebär ovanstående åtgärder att Bolagets långsiktiga livskraft säkerställs.

4 UTDELNING I HÄNDELSE AV KONKURS

Alternativet till en rekonstruktion innefattande en skulduppgörelse enligt ovan är att Bolaget försätts i konkurs. En konkurs innebär generellt sett betydande tillkommande konkurskostnader liksom en värdeförstöring. En konkurs skulle i nuläget med största

sannolikhet innebära att verksamheten upphör och enbart mycket begränsade värden skulle kunna realiseras. Det skulle således innebära en stor värdeförstöring jämfört med marknadsvärdet på tillgångarna *going concern*.

Sammanfattningsvis är det min bedömning att oprioriterade fordringsägare skulle som bäst få 0 % utdelning i konkursen.

5 FRÅGOR OM BOLAGETS BOKFÖRINGSSKYLDIGHET, ÅTERVINNING M M

Bolagets räkenskaper m m har inom ramen för rekonstruktionen granskats med biträde av en extern granskningsrevisor. Granskningen har varit inriktad på de i företagsrekonstruktionslagen föreskrivna frågorna och tiden närmast före rekonstruktionens inledande. De frågeställningar som därvid närmare bedömts är i) huruvida gäldenären har fullgjort sin bokföringsskyldighet, ii) om egendom frångåtts gäldenären under sådana förhållanden att den kan bli föremål för återvinning samt iii) huruvida det finns skäl原因 att anta att Bolaget gjort sig skyldig till brott till sina borgenärer.

5.1 Bokföringsskyldighetens fullgörande

Bolaget har använt bokföringssystemet Fortnox, som är ett webbaserat standardsystem. Kassahanteringen i restaurangerna samt lönehanteringen har skötts i restaurangsystemet Caspesco, vilket har varit integrerat med Fortnox. Konsolidering har hanterats i systemet Aaro. Redovisningen för Koncernen sköttes fram till i december 2024 av egen personal hos Brödernas Group AB. Därefter har Aspia biträtt Koncernen med den löpande bokföringen.

Revisor är Grant Thornton Sweden AB med Marcus Jonasén som huvudansvarig revisor. Senast avgivna revisionsberättelserna avsåg årsredovisning för räkenskapsåret 2024 och avgavs i juni 2025. Revisionsberättelsen är avgiven med omodifierade uttalanden om årsredovisningen och styrelsens förvaltning.

Av bokföringen framgår att intäkter har bokförts dagligen, dagen efter affärshändelsens inträffande. Inventering av restauranglager har skett månadsvis och förändringar i periodiseringskonton och bokföring av avskrivningar har skett månadsvis.

Sammantaget bedöms bokföringsskyldigheten bedöms ha fullgjorts i enlighet med bokföringslagen.

5.2 Återvinning samt borgenärsbrott

Granskningen av potentiellt återvinningsbara transaktioner som gjorts av Bolaget har avgränsats till att avse betalningar som avsevärt försämrat Bolagets ställning, perioden tre månader före tidpunkten för rekonstruktionen.

Ett antal betalningar har noterats under perioden. Dessa har avsett verksamhetskritiska betalningar till hyresvärdar, leverantörer av råvaror m.m. Transaktioner vilka bedöms kunna medföra återvinning har inte noterats.

Granskningen har inte utvisat att det finns skäl原因 att anta att Bolaget gjort sig skyldig till brott mot sina borgenärer.

6 REKONSTRUKTÖRENS YTTRANDE

Ett slutförande av rekonstruktionen med undvikande av konkurs förutsätter att den framlagda rekonstruktionsplanen antas och fastställs av tingsrätten.

Mot bakgrund av vad som ovan har redovisats är det min bedömning att den föreslagna rekonstruktionsplanen och ett slutförande av rekonstruktionen skulle innebära ett klart bättre utfall och utdelning till borgenärerna än vad som skulle bli fallet i en konkurs. Bolagets fortlevnadsförmåga bedöms mot bakgrund av vad som anförts ovan beträffande den föreslagna skulduppgörelsen som god. En rekonstruktion säkerställer således inte bara en jämförelsevis god utdelning till borgenärerna, utan räddar också en i grunden livskraftig verksamhet.

Utifrån min erfarenhet som rekonstruktör är det min uppfattning att en avgörande förutsättning för att vända en förlustbringande verksamhet till vinstdrivande att Bolaget har en kompetent och engagerad ledning. Min bedömning är att Bolagets ledning är väl skickad att genomföra rekonstruktionsplanen och leda Bolaget till en i framtiden vinstgenererande verksamhet.

Min samlade bedömning är att planen har goda utsikter att säkra verksamhetens livskraft och förebygga insolvens. Jag bedömer därför att fordringsägarna bör anta den föreslagna rekonstruktionsplanen.

Stockholm den 28 juli 2025



Lars-Henrik Andersson

	Bokfört värde per rekonstruktionsdagen (marknadsvärdet going concern)	Bokfört värde per dagens datum (marknadsvärdet going concern)	Konkursvärde	Anmärkning
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Hyresrätter och liknande rättigheter	83 330	49 998	-	
Goodwill och övriga immateriella tillgångar			-	
Summa immateriella anläggningstillgångar	83 330	49 998	-	
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-	-	-	
Inventarier och verktyg, samt installationer	339 048	234 236	82 000	Enl. extern värdering
Summa materiella anläggningstillgångar	339 048	234 236	82 000	
Finansiella anläggningstillgångar				
Andra långfristiga fordringar (exempelvis depositioner)	-	-	-	Depositioner kommer vid konkurs kvittas mot skulder till depositionshavaren.
Summa finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	
Omsättningstillgångar				
Varulager m.m	66 524	68 934	6 893	Varularet avser färskvaror vilket har särskilt lågt värde vid utförsäljning under konkurs.
Summa Varulager	66 524	68 934	6 893	
Kortfristiga fordringar				
Fordringar hos koncernbolag	3 961 321	3 940 100	-	Vid Bolagets konkurs, kommer övriga koncernbolag sannolikt försättas i konkurs, varför fordringarna bedöms sakna värde.
Övriga fordringar	111 789	150 470	112 853	Vid konkurs uppkommer motfordringar avssende exv skadestånd varför full betalning inte kan förväntas.
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	144 473	168 399	-	
Summa Kortfristiga fordringar	4 217 583	4 258 970	112 853	
Kassa och bank	143 556	1 055 375	1 149 926	Kassa per 07-03 utförd i konkursjämn
Garantikonto	-	-	-	
Summa Kassa och Bank	143 556	1 055 375	1 149 926	
Summa omsättningstillgångar	4 427 662	5 383 279	1 269 672	
SUMMA TILLGÅNGAR	4 850 040	5 667 513	1 351 672	
SKULDER				
Konkurskostnader	-	-	400 000	
Summa konkurskostnader	-	-	400 000	
Prioriterade skulder - Grupp 1a och 1b				
Företagshypotek	-	-	-	
Leverantör med allmän förmånsrätt	15 833	15 833	15 833	
Rekonstruktionsarvode	-	-	20 000	
Summa Prioriterade skulder	15 833	15 833	35 833	
Oprioriterade skulder				
Oprioriterade skulder som ingår i grupp 2	910 565	1 230 046	1 530 046	Skulder till staten förväntas öka i en konkurs med hänsyn till ytterligare lönegarantikrav. Upptaget belopp är en uppskattning av ökningen av
(Staten)				
Oprioriterade skulder som ingår i grupp 3	635 129	552 270	196 374 006	Inkluderar garantiåtagande gentemot obligationsinnehavare, samt skadestånd
(Övriga)				
Varav skadeståndskrav		-	454 634	Avser kända och estimerade skadest
Oprioriterade skulder som ingår i grupp 4	956 095	1 252 861	-	Upptas till 0, då kvittningssgill motfor
Leverantörsskulder under rekonstruktionen	-	273 426	773 426	Leverantörsskulder förväntas öka betydligt i konkurs, med hänsyn till att brott mot hyresavtal, leasingavtal och andra avtal kommer att leda till.
Upplupna skulder, interimsposter	876 432	1 229 952	1 229 952	
Summa oprioriterade skulder	3 378 220	4 538 555	199 907 430	Bokförda beloppen exkluderar skade
SUMMA SKULDER	3 394 053	4 554 389	200 343 263	
TILLGÅNGAR	4 850 040	5 667 513	1 351 672	
Av vilket ej föremål för hypotek				
PRIORITERADE SKULDER	15 833	15 833	35 833	
av vilket företagshyupo				
OPRIORITERADE SKULDER	3 378 220	4 538 555	199 907 430	
KONKURSKOSTNADER	-	-	400 000	
UTDELNING I KONKURS			0%	

Årsredovisning
för
Brödernas Borlänge AB
559310-0679

Räkenskapsåret
2024

Styrelsen för Brödernas Borlänge AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Brödernas Borlänge AB bedriver restaurangverksamhet i Borlänge. Bolaget är ett helägt dotterbolag till Brödernas Group AB (559083-8073) med säte i Stockholm.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Som följd av de senaste årens oförutsedda händelser som skapat besvärliga förutsättningar för restaurangbranchen i stort (kraftigt höjda kostnader för råvaror, övriga driftskostnader samt minskad köpkraft) har bolaget ansökt och beviljats företagsrekonstruktion under oktober månad. Rekonstruktion har även beviljats förlängning vid två tillfällen efter räkenskapsåret.

Bolaget har under hela året arbetat aktivt med att stärka sin position genom menyutveckling, förstärkt utbildning till personalen m.m. Parallellt har flertalet avtal och samarbeten omförhandlats givet vår nuvarande storlek och behov. Bolaget är beroende av finansiering från moderbolaget Brödernas Group AB (i rekonstruktion). Fortsatt finansiering är därmed avhängig en lyckosam rekonstruktion även hos moderbolaget.

Givet godkända förlängningsbeslut, tillsammans med de rekonstruktionsåtgärder som utförts, samt att koncernen lyckas få finansieringsbehovet täckt bedöms bolaget väl rustat för framtiden

Bolagets aktier är pantsatta av moderbolaget. Därtill har bolaget gått i borgen för åtagandena gentemot de säkerställda parterna (Obligationsinnehavarna) såsom för egen skuld.

I december 2024 har en kontrollbalansräkning upprättats och granskades av bolagets revisor. Kontrollbalansräkningen visade att bolagets eget kapital understeg hälften av aktiekapitalet. Första kontrollstämman beslutade då att fortsätta verksamheten. En andra kontrollstämma kommer att hållas efter avslutad företagsrekonstruktion.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021 (10 mån)
Nettoomsättning	12 335	13 753	14 654	8 967
Resultat efter finansiella poster	-1 705	3 666	3 704	1 939
Soliditet (%)	neg	10	17	17

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	251 025	-13 534	287 491
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		-13 534	13 534	0
Årets resultat			-1 979 741	-1 979 741
Belopp vid årets utgång	50 000	237 491	-1 979 741	-1 692 250

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

balanserad vinst	237 491
årets förlust	-1 979 741
	-1 742 250
behandlas så att	
i ny räkning överföres	-1 742 250
	-1 742 250

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

Not

2024-01-01
-2024-12-31

2023-01-01
-2023-12-31

Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.

Nettoomsättning	12 335 244	13 753 058
Övriga rörelseintäkter	144 711	99 637
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.	12 479 955	13 852 696

Rörelsekostnader

Råvaror och förnödenheter	-3 423 449	-3 694 591
Övriga externa kostnader	-6 925 009	-2 526 289
Personalkostnader	-3 509 199	-3 750 406
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-215 558	-218 508
Övriga rörelsekostnader	0	-190
Summa rörelsekostnader	-14 073 215	-10 189 984

Rörelseresultat

-1 593 260 **3 662 712**

Finansiella poster

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	461	3 760
Räntekostnader och liknande resultatposter	-112 610	-6
Summa finansiella poster	-112 149	3 754

Resultat efter finansiella poster

-1 705 409 **3 666 466**

Bokslutsdispositioner

Lämnade koncernbidrag	0	-3 680 000
Summa bokslutsdispositioner	0	-3 680 000

Resultat före skatt

-1 705 409 **-13 534**

Skatter

Skatt på årets resultat	-274 332	0
Årets resultat	-1 979 741	-13 534

Balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Hyresrätter och liknande rättigheter	3	70 833	120 833
Summa immateriella anläggningstillgångar		70 833	120 833
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	4	299 051	448 881
Summa materiella anläggningstillgångar		299 051	448 881
Summa anläggningstillgångar		369 884	569 714
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m. m.</i>			
Råvaror och förnödenheter		104 244	65 025
Summa varulager		104 244	65 025
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		159 825	263 759
Fordringar hos koncernföretag		984 972	1 380 792
Övriga fordringar		247 868	2 108
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		179 826	212 321
Summa kortfristiga fordringar		1 572 491	1 858 980
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		1 058 631	356 536
Summa kassa och bank		1 058 631	356 536
Summa omsättningstillgångar		2 735 366	2 280 540
SUMMA TILLGÅNGAR		3 105 250	2 850 254

Balansräkning

Not

2024-12-31

2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

50 000

50 000

Summa bundet eget kapital

50 000

50 000

Ansamlad förlust/fritt eget kapital

Balanserat resultat

237 491

251 025

Årets resultat

-1 979 741

-13 534

Summa ansamlad förlust/fritt eget kapital

-1 742 250

237 491

Summa eget kapital

-1 692 250

287 491

Långfristiga skulder

Övriga skulder

606 810

0

Summa långfristiga skulder

606 810

0

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

978 128

711 852

Skulder till koncernföretag

1 273 091

0

Skatteskulder

277 604

0

Övriga skulder

1 196 976

1 348 920

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

464 891

501 991

Summa kortfristiga skulder

4 190 690

2 562 763

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

3 105 250

2 850 254

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Avskrivning

Tillämpade avskrivningstider:

Immateriella anläggningstillgångar

Hysesrätter och liknande rättigheter 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer 3-10 år

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	8	9

Not 3 Hyresrätter och liknande rättigheter

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	250 000	250 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	250 000	250 000
Ingående avskrivningar	-129 167	-79 167
Årets avskrivningar	-50 000	-50 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-179 167	-129 167
Utgående redovisat värde	70 833	120 833

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	845 648	845 648
Inköp	15 728	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	861 376	845 648
Ingående avskrivningar	-396 767	-228 259
Årets avskrivningar	-165 558	-168 508
Utgående ackumulerade avskrivningar	-562 325	-396 767
Utgående redovisat värde	299 051	448 881

Not 5 Uppgifter om moderföretag

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Brödernas Group AB org.nr 559083-8073 med säte i Stockholm. Brödernas Group AB är ett helägt dotterbolag till Brödernas TopCo AB org.nr 559302-6205 med säte i Stockholm där koncernårsredovisning upprättas.

Not 6 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget är fortsatt i rekonstruktion där förlängningsansökningar beviljats under Januari respektive april, med förväntan av att lyckas gå ur rekonstruktion under kvartal 3.

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Richard Forsshell

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Grant Thornton Sweden AB

Marcus Jonasén
Auktoriserad revisor

This document has been digitally signed and sealed using Capego SmartSign in accordance with the EU regulation known as eIDAS. The signatures within this original file carry legal validity and are binding in all EU states.

Important: Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European eIDAS regulation. They have been constructed in accordance with the PAdES (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in ETSI (European Telecommunications Standards Institute) 319 142. The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight and are enforceable in all EU states as regulated by eIDAS.

Read more: <https://www.wolterskluwer.com/sv-se/solutions/capego/capego-smartsign/trust-center-sweden>

2025-06-30 16:57:57 UTC+00:00

Styrelseledamot

Richard Forsshell



SE BankID - c3c4e90f-bc20-4f15-9578-ce9b7b9c1141

2025-06-30 21:15:55 UTC+00:00

Auktoriserad revisor

Kjell Marcus Jonasén



SE BankID - 3efc5513-0546-46c9-916e-ed639ec7e995

Röstlängd - Brödernas Borlänge AB

Grupp 1 a - Fordringar med förmånsrätt (12 § FRL)	Fordr. enl. bolaget
Fora AB	10 721 kr
Collectum AB (5675-3346)	5 112 kr
	15 833 kr

Grupp 1 b - Fordringar med förmånsrätt (5 § FRL)	Fordr. enl. bolaget
Obligationsinnehavare genom Nordic Trustee	- kr
	- kr

Grupp 2 - Offentligrättsliga fordringar	Fordr. enl. bolaget
Skatteverket	1 230 046 kr
	1 230 046 kr

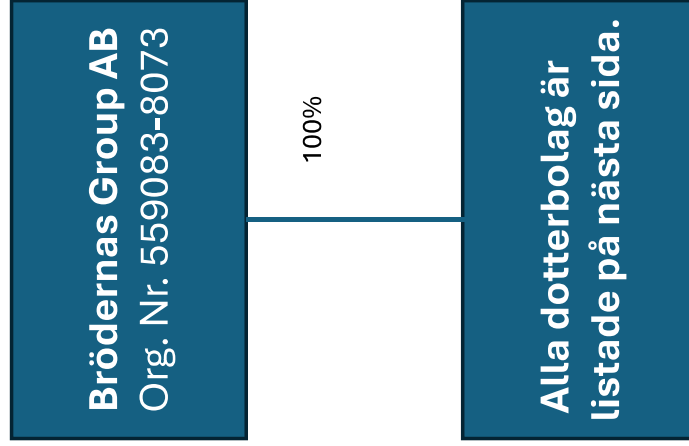
Grupp 3 - Oprioriterade fordringar utom staten och koncerninter	Fordr. enl. bolaget
Aktiebolaget Borlänge Energi	9 429 kr
Dafo Brand Aktiebolag	4 679 kr
Deliverect NV	259 kr
Edenred Sweden AB	675 kr
Fresco restaurangmaskiner AB (5208-8424)	6 625 kr
GylleFast i Borlänge AB	116 464 kr
Henningssons Elektriska Aktiebolag	5 784 kr
Johan i Hallen i Göteborg AB	106 884 kr
PAC-Production Sweden AB (430-2923)	39 499 kr
Royal Streaming AB	453 kr
Spendrups Bryggeri AB (7953185)	16 452 kr
Svensk Cater AB (3577665)	157 174 kr
Svenskt Näringsliv Service AB (700-1761)	5 462 kr
tsreklam in Sverige AB (5454-7369)	1 786 kr
GRENKELEASING AB (5690-2471)	17 670 kr
Marginalen Bank Bankaktiebolag	475 414 kr
Släpvnagsreklam i Eskilstuna AB	18 384 kr
Obligationsinnehavare genom Nordic Trustee	195 390 913 kr
	196 374 006 kr

Grupp 4 - Koncerninterna fordringar	Fordr. enl. bolaget
Brödernas Group AB	1 252 861 kr
	1 252 861 kr

Grupp 5 - Aktieägare	Fordr. enl. bolaget
Brödernas Group AB (100%)	500

Legal struktur över Brödernas

Översikt över nuvarande legala struktur



Legal struktur över Brödernas

Översikt dotterbolag¹

Bolagsnamn	Org. nr.	Bolagsnamn	Org.nr.
Brödernas Annedal AB	556988-6905	Brödernas Kållerød AB	559294-7427
Brödernas Arboga AB	559288-3861	Brödernas Lidingsö AB	559328-7146
Brödernas Borlänge AB	559310-0679	Brödernas Liljeholmskajen AB	556731-0494
Brödernas Bromma AB	559328-7328	Brödernas Mariestad AB	559328-7211
Brödernas Drottninggatan AB	559317-2611	Brödernas Mjölby AB	559366-3098
Brödernas Duved AB	559339-7044	Brödernas Nacka AB	559339-7036
Brödernas Enköping AB	559343-0084	Brödernas Nordstan AB	559295-7459
Brödernas Funäsdalen AB	559339-7028	Brödernas Nyköping AB	559260-2691
Brödernas Globen AB	559322-2960	Brödernas Råsunda AB	559322-3125
Brödernas Gustavsberg AB	559135-7792	Brödernas Rörstrandsgatan AB	559238-0348
Brödernas Gävle C AB	559309-8220	Brödernas Sala AB	559310-0794
Brödernas Hammarby Sjöstad AB	559207-8322	Brödernas Stadion AB	559037-6769
Brödernas Hansa AB	559328-7732	Brödernas Sundsvall AB	559310-0661
Brödernas Helsingborg Hamn AB	559310-0729	Brödernas Telefonplan AB	559346-6278
Brödernas Hudiksvall AB	559363-0642	Brödernas Täby AB	559314-5302
Brödernas Hyllie AB	559310-0745	Brödernas Umeå AB	559310-0778
Brödernas Järntorget AB	559300-3345	Brödernas Uppsala AB	559263-7556
Brödernas Järva AB	559260-2683	Brödernas Ursvik AB	556962-0221
Brödernas Jönköping City AB	559305-4330	Brödernas Vallentuna AB	559294-9928
Brödernas Knalleland AB	559295-5743	Brödernas Viksjö AB	559361-0271
Brödernas Knivsta AB	559317-7479	Brödernas Växjö AB	559291-0508
Brödernas Kungsholmen AB	559077-1407	Brödernas Östermalms AB	559171-4075

¹Alla dotterbolag är ägda till 100% av Brödernas Group AB.