



## Communiqué de presse – Information financière

Paris, le 15 décembre 2025

### Ajustement de l'objectif d'ARR<sup>1</sup> pour 2025

**LightOn (FR0013230950 – ALTAI), acteur européen de premier plan de l'IA générative pour les entreprises et le secteur public**, annonce un ajustement de son objectif d'ARR pour l'exercice 2025. Cette décision intervient dans un contexte d'explosion de la demande en cartes graphiques (GPUs) haut de gamme qui génère des contraintes d'approvisionnement affectant l'ensemble du marché de l'intelligence artificielle ; les organisations souhaitant se doter de leurs propres matériels et infrastructures souverains, constituant le cœur de clientèle de LightOn, sont particulièrement affectées par ces difficultés qui retardent la mise en œuvre de leurs projets.

Face à ces contraintes, les équipes de LightOn ont déjà élaboré des solutions alternatives utilisant des cartes plus accessibles<sup>2</sup>. En complément, la société propose désormais une offre hybride à la mise en œuvre simplifiée : les clients conservent toutes leurs données chez eux et utilisent une puissance de calcul sur des cartes graphiques (sans stockage de données) opérée par LightOn sur un cloud souverain et sécurisé. LightOn a ainsi annoncé un partenariat stratégique avec Oreus<sup>3</sup>, qui met à disposition des infrastructures GPU de dernière génération dans son datacenter d'Eybens (Isère), garantissant un hébergement en France.

Malgré les efforts déployés pour offrir aux clients leur infrastructure de confiance et l'intérêt grandissant pour la solution Enterprise Search & Reason, les retards subis par les projets clients faute de matériel mènent à des décalages de signatures de contrats. La société ne sera ainsi pas en mesure de tenir son objectif d'ARR pour 2025 et anticipe désormais un ARR autour de 2 M€ sur l'exercice. Ces décalages de signatures signifient également que le passage à la profitabilité est attendu en fin d'année 2026, ce qui ne permettra pas l'atteinte d'un EBITDA et d'un free cash-flow positifs en 2026, comme la société le prévoyait au moment de son introduction en bourse fin 2024.

Si les contraintes actuelles pèsent temporairement sur le rythme de déploiement, LightOn anticipe une amélioration progressive de l'accès au matériel et ainsi une accélération de l'adoption de l'IA générative en Europe. Avec une offre élargie, un écosystème de partenaires de premier plan et de nouveaux relais géographiques, notamment au Moyen-Orient, LightOn connaît aujourd'hui un intérêt grandissant qui se traduit par un flux soutenu d'opportunités commerciales, permettant d'anticiper un niveau d'activité en croissance au cours des prochains trimestres.

<sup>1</sup> Annual Recurring Revenue : Valeur annualisée des contrats existants à la date d'arrêté des comptes

<sup>2</sup> Communiqué de presse du 25 novembre 2025

<sup>3</sup> Communiqué de presse du 17 novembre 2025



## Communiqué de Presse

### À propos de LightOn

Fondée en 2016 à Paris et première société européenne de l'IA Générative cotée sur Euronext Growth, LightOn est un acteur pionnier dans le domaine de la GenAI souveraine. Sa plateforme Paradigm permet aux organisations de déployer des IA à grande échelle, tout en garantissant la confidentialité de leurs données. La technologie de LightOn assure une indépendance stratégique essentielle, offrant ainsi des solutions sur mesure. Cette maîtrise technologique s'accompagne d'une capacité à traiter d'importants volumes de données pour des usages industriels, avec des applications dans des secteurs variés tels que la finance, l'industrie, la santé, la défense et les services publics.

LightOn est cotée sur Euronext Growth® Paris (ISIN : FR0013230950, mnémonique : ALTAI-FR). La société est éligible au PEA et au PEA PME, et est qualifiée « Entreprise innovante » par Bpifrance.

Pour en savoir plus : <https://www.lighton.ai/>

### Contacts

|  |  |
|--|--|
| <b>LIGHTON</b><br><a href="mailto:invest@lighton.ai">invest@lighton.ai</a>   | <b>SEITOSEI•ACTIFIN</b><br><b>Relations investisseurs</b><br>Benjamin LEHARI<br><a href="mailto:lighton@seitosei-actifin.com">lighton@seitosei-actifin.com</a>   |
| <b>KALAMARI</b><br><b>Relations médias</b><br>Maroua DERDEGA – +33 7 63 77 73 20<br>Emeline RÉTHORÉ – + 33 6 30 61 51 67<br><a href="mailto:lighton@kalamari.agency">lighton@kalamari.agency</a> | <b>SEITOSEI•ACTIFIN</b><br><b>Relations presse financière</b><br>Jennifer JULLIA – +33 6 47 97 54 87<br><a href="mailto:jennifer.jullia@seitosei-actifin.com">jennifer.jullia@seitosei-actifin.com</a> |