

**1. Stämmans öppnande**

Stämman öppnades av styrelsens ordförande Arne Frank, som hälsade de närvarande aktieägarna välkomna till årsstämman.

**2. Val av ordförande**

Arne Frank utsågs att som ordförande leda dagens stämmoförhandlingar. Antecknades att advokat Hans Petersson tjänstgjorde som sekreterare vid stämman.

**3. Upprättande och godkännande av röstlängd**

De i bilagda förteckningen Bilaga 1 såsom närvarande upptagna aktieägare hade inom föreskriven tid anmält sitt deltagande till stämman. Förteckningen godkändes såsom röstlängd vid stämman.

**4. Godkännande av dagordning**

Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till dagordning.

**5. Val av justeringsmän**

Det beslutades att protokollet skulle justeras av stämmans ordförande tillsammans med Martin Nilsson från Catella Fondförvaltning och Victor Johansson från Aktiespararna.

**6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad**

Det upplystes att kallelse till stämman skett den 7 april 2016 genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen har hållits tillgänglig på bolagets hemsida. Att kallelse skett har samma dag annonserats i Dagens Industri. Det konstaterades att stämman därigenom var behörigen sammankallad.

**7. Framläggande av vissa handlingar**

Det upplystes om att årsredovisningen med tillhörande balans- och resultaträkning för moderbolaget respektive koncernen och revisionsberättelser för räkenskapsåret 2015, styrelsens förslag till vinstutdelning och motiverat yttrande samt revisorsyttrande huruvida gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts funnits tillgänglig för aktieägarna på bolagets huvudkontor och bolagets hemsida från den 19 april 2016. Nämnade handlingar har vidare utsänts till samtliga aktieägare som så begärt. Noterades även att handlingarna fanns tillgängliga vid stämman.

Stämman beslutade att handlingarna därmed skulle anses framlagda vid stämman.

Auktionerade revisorn Eva Melzig Henriksson föredrog revisionsberättelsen. I samband med detta gavs aktieägarna tillfälle att ställa frågor.

#### **8. Redogörelse för styrelsens och utskottens arbete**

Arne Frank redogjorde för styrelsens arbete, samt för ersättningsutskottets och revisionsutskottets arbete.

#### **9. Verkställande direktörs redogörelse**

Verkställande direktören Håkan Jeppsson redogjorde för det gångna verksamhetsåret. I samband med detta gavs aktieägarna tillfälle att ställa frågor.

#### **10. Beslut om**

- a. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen

Stämman beslutade att fastställa den framlagda resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen, allt per den 31 december 2015.

- b. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen samt om avstämningsdag

Arne Frank föredrog styrelsens förslag att lämna utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2015 med 2,50 kronor per aktie med avstämningsdag den 12 maj 2016. Stämman beslutade härafter i enlighet med styrelsens förslag. Noterades att utdelning ska kunna ske med start 17 maj 2016.

- c. Beslut om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören

Stämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet gentemot bolaget för räkenskapsåret 2015. Det antecknades att styrelsens ledamöter och verkställande direktören inte deltog i beslut rörande ansvarsfrihet för egen del.

#### **11. Fastställande av antalet styrelseledamöter samt antalet revisorer och revisorssuppleanter**

Det upplystes om att valberedningen inför årsstämman 2016 bestått av Thomas Wuolikainen (Fjärde AP-fonden), Katja Bergqvist (Handelsbanken Fonder AB) som

senare efterträddes av Magdalena Wahlqvist Alveskog, Pehr-Olof Malmström (Danske Bank/Danske Capital) samt Arne Frank (styrelsens ordförande). Thomas Wuolikainen redogjorde för valberedningens arbete och förslag till årsstämman.

Det upplystes att valberedningen för tiden intill slutet av nästa årsstämma föreslagit att styrelsens ska bestå av fem ordinarie ledamöter.

Stämman beslutade i enlighet med förslaget.

Det upplystes vidare att valberedningen föreslagit att bolaget ska ha en revisor och en revisorssuppleant.

Stämman beslutade i enlighet med förslaget.

## **12. Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden**

Det upplystes om att valberedningen föreslagit att arvode till styrelsen ska utgå med 440 000 kronor till ordföranden och 215 000 kronor till envar av övriga bolagsstämموvalda ledamöter som inte är anställda i bolaget, att arvode för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 100 000 kronor till utskottets ordförande och 50 000 kronor vardera till övriga ledamöter, samt att arvode till ledamot och ordförande i ersättningsutskottet ska utgå med 25 000 kronor vardera.

Stämman beslutade i enlighet med förslaget.

Därutöver upplystes att valberedningen föreslagit att arvode till revisor ska utgå enligt särskilt därom träffas överenskommelse.

Stämman beslutade i enlighet med förslaget.

## **13. Val av styrelseledamöter samt revisorer och eventuella revisorssuppleanter**

Det upplystes om att valberedningen föreslagit omval, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, av styrelseledamöterna Arne Frank, Benny Ernstson, Eva S Halén, Sisse Fjelsted Rasmussen och Anders Wassberg samt omval av Arne Frank till styrelsens ordförande. Leif Johansson och Henrik Lundh hade avböjt omval.

Stämman valde styrelse och styrelseordförande i enlighet med valberedningens förslag.

Upplystes vidare att valberedningen för en mandatperiod om ett år, således till och med utgången av årsstämman 2017, föreslagit val av auktoriserade revisorn Thomas Forslund, KPMG, som revisor och auktoriserade revisorn Linda Bengtsson, KPMG, som revisorssuppleant.

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag.

**14. Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

Arne Frank föredrog styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i enlighet med Bilaga 2. Noterades att förslaget även framgår av förvaltningsberättelsen samt att det hållits tillgängligt hos bolaget, på bolagets hemsida samt att det delats ut på stämman.

Stämman beslutade att anta riktlinjer i enlighet med förslaget.

**15. Beslut om styrelsens förslag till långsiktigt incitamentsprogram innefattande beslut om (A) emission av konvertibler, (B) emission av teckningsoptioner samt (C) överlåtelse av teckningsoptioner**

Arne Frank föredrog det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till incitamentsprogram för koncernens anställda i enlighet med Bilaga 3.

Bereddes aktieägarna tillfälle för frågor.

Konstaterades att styrelsens förslag till incitamentsprogram har hållits tillgängligt hos bolaget och på bolagets hemsida sedan den 19 april 2016, har sänts till de aktieägare som begärt det samt fanns tillgängligt vid dagens stämma, och att det därmed är behörigen framlagt.

Upplyste ordföranden att beslutet om incitamentsprogram ska biträdas av nio tiondelar av såväl avgivna röster som vid stämman företrädde aktier.

Stämman beslutade enhälligt, med undantag för de aktieägare med ett sammanlagt innehav om 161 639 aktier och röster som på förhand anmält att de avser avstå från att rösta eller rösta emot förslaget, i enlighet med styrelsens förslag.

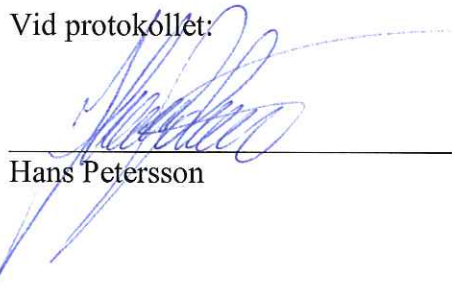
**16. Stämmans avslutning**

Arne Frank uttryckte styrelsens och bolagets stora tack till Eva Melzig Henriksson, Henrik Lundh och Leif Johansson för deras värdefulla insatser för bolaget i sina respektive roller.

Stämman förklarades avslutad.

---

Vid protokollet:

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Hans Petersson', written over a horizontal line.

Hans Petersson

Justeras:

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Arne Frank', written over a horizontal line.

Arne Frank

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Martin Nilsson', written over a horizontal line.

Martin Nilsson

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Victor Johansson', written over a horizontal line.

Victor Johansson

Inwido Bolagsstämma 2016  
Röstlängd

| Preliminär                          |                     | Slutgiltig          |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Totalt antal aktier / röster        | 57,967,528          | 57,967,528          |
| Röstlängd - preliminär / slutgiltig | 25,679,310<br>44.3% | 22,021,998<br>38.0% |

| #  | Aktieägare                                                                       | Antal röster | % av röstlängd | Fullmakt                              | Antal röster | % av röstlängd |                  |
|----|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|---------------------------------------|--------------|----------------|------------------|
| 1  | FJÄRDE AP-FONDEN                                                                 | 5,667,287    | 22.1%          | Thomas Woulikainen                    | 5,667,287    | 25.7%          | 8,348,389 25.7%  |
| 2  | Catella Nordic Long/Short Equity                                                 | 2,681,102    | 10.4%          | Catella Martin Nilsson, 760913-2951   | 2,681,102    | 12.2%          | 11,029,491 37.9% |
| 3  | Handelsbanken Svenska Småbolag                                                   | 1,750,000    | 6.8%           | Magdalena Wahlqvist Alveskog          | 0            | 0.0%           | 11,029,491 37.9% |
| 4  | Dider & Gerge Fonder                                                             | 1,105,383    | 4.3%           | Thomas Woulikainen                    | 1,105,383    | 5.0%           | 12,134,874 42.9% |
| 5  | KAS BANK N.V. / European Assets trust N.A                                        | 1,081,065    | 4.2%           | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050       | 1,081,065    | 4.9%           | 13,215,939 47.8% |
| 6  | Handelsbanken SverigeFond                                                        | 940,000      | 3.7%           | Magdalena Wahlqvist Alveskog          | 0            | 0.0%           | 13,215,939 47.8% |
| 7  | Handelsbanken Nordiska Småbolag                                                  | 861,036      | 3.4%           | Magdalena Wahlqvist Alveskog          | 0            | 0.0%           | 13,215,939 47.8% |
| 8  | Länsförsäkringar Småbolag Sverige                                                | 733,462      | 2.9%           | Danske CapitalPehr-Olof Malmström     | 733,462      | 3.3%           | 13,949,401 51.2% |
| 9  | F and C Portfolios Fund                                                          | 727,379      | 2.8%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5621 | 727,379      | 3.3%           | 14,676,780 54.5% |
| 10 | JPMORGAN INVESTMENT FUNDS                                                        | 552,300      | 2.2%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 552,300      | 2.5%           | 15,229,080 57.0% |
| 11 | Bayk A3 Lazard                                                                   | 536,147      | 2.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5607 | 536,147      | 2.4%           | 15,765,227 59.4% |
| 12 | JPMORGAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC                                    | 528,174      | 2.1%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 528,174      | 2.4%           | 16,293,401 61.6% |
| 13 | Håkan Jeppsson                                                                   | 443,052      | 1.7%           |                                       | 443,052      | 2.0%           | 16,736,453 63.8% |
| 14 | Danske Invest Sverige                                                            | 400,051      | 1.6%           | Danske CapitalPehr-Olof Malmström     | 400,051      | 1.8%           | 17,136,504 65.6% |
| 15 | JPMORGAN FUNDS                                                                   | 393,222      | 1.5%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 393,222      | 1.8%           | 17,529,726 67.4% |
| 16 | COPPER ROCK CAPITAL GLOBAL SMALL CAP FUND                                        | 382,907      | 1.5%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 382,907      | 1.7%           | 17,912,633 69.2% |
| 17 | SPLITAN AKTIEFOND SMÅLAND                                                        | 359,872      | 1.4%           | Thomas Woulikainen                    | 359,872      | 1.6%           | 18,272,505 70.6% |
| 18 | SPLITAN AKTIEFOND SVERIGE                                                        | 336,426      | 1.3%           | Thomas Woulikainen                    | 336,426      | 1.5%           | 18,608,931 72.3% |
| 19 | H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED                                                       | 328,529      | 1.3%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 328,529      | 1.5%           | 18,937,460 73.8% |
| 20 | Danske Invest Aktiv Förmögensförvaltning                                         | 328,000      | 1.3%           | Danske CapitalPehr-Olof Malmström     | 328,000      | 1.5%           | 19,265,460 75.3% |
| 21 | OPSEU Pension Plan Trust                                                         | 305,110      | 1.2%           | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050       | 305,110      | 1.4%           | 19,570,570 76.7% |
| 22 | NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF ARTEMIS GLOBAL G                     | 301,692      | 1.2%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 301,692      | 1.4%           | 19,872,262 78.1% |
| 23 | Danske Invest Sverige Fokus                                                      | 297,114      | 1.2%           | Danske CapitalPehr-Olof Malmström     | 297,114      | 1.3%           | 20,169,376 79.4% |
| 24 | JPMORGAN FUNDS                                                                   | 281,295      | 1.1%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 281,295      | 1.3%           | 20,450,671 80.7% |
| 25 | JPMORGAN FUNDS                                                                   | 220,532      | 0.9%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 220,532      | 1.0%           | 20,671,203 81.7% |
| 26 | Associated British Foods Pension Scheme                                          | 214,501      | 0.8%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5605 | 214,501      | 1.0%           | 20,885,704 82.7% |
| 27 | Laudis International MarketMasters Fund                                          | 198,338      | 0.8%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5628 | 198,338      | 0.9%           | 21,084,042 83.6% |
| 28 | JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND                        | 158,859      | 0.6%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 158,859      | 0.7%           | 21,242,901 84.3% |
| 29 | ALFRED BERG SVERIGE PLUS                                                         | 145,000      | 0.6%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 145,000      | 0.7%           | 21,387,901 84.9% |
| 30 | Government Employees Superannuation Board                                        | 144,839      | 0.6%           | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050       | 144,839      | 0.7%           | 21,532,740 85.6% |
| 31 | Peter Welln                                                                      | 141,528      | 0.6%           |                                       | 141,528      | 0.6%           | 21,674,268 86.2% |
| 32 | MMC UK Pension Fund Trustee                                                      | 139,816      | 0.5%           | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050       | 139,816      | 0.6%           | 21,814,084 86.5% |
| 33 | WisdomTree Europe SmallCap Dividend Fund                                         | 139,789      | 0.5%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5651 | 139,789      | 0.6%           | 21,953,873 87.5% |
| 34 | College Retirement Equities Fund                                                 | 134,551      | 0.5%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5619 | 134,551      | 0.6%           | 22,088,424 88.1% |
| 35 | LAZARD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY PORTFOLIO                                  | 134,136      | 0.5%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 134,136      | 0.6%           | 22,222,560 88.7% |
| 36 | TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM                                         | 131,553      | 0.5%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 131,553      | 0.6%           | 22,354,113 89.3% |
| 37 | Länsförsäkringar Sverige och Världen                                             | 118,134      | 0.5%           | Danske CapitalPehr-Olof Malmström     | 118,134      | 0.5%           | 22,472,247 89.9% |
| 38 | The Pension Fund Society of the Toronto - Dominion Bank                          | 117,587      | 0.5%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5645 | 117,587      | 0.5%           | 22,589,834 90.4% |
| 39 | Church of England Investment Fund f or Pensions                                  | 110,466      | 0.4%           | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050       | 110,466      | 0.5%           | 22,700,300 90.9% |
| 40 | Länsförsäkringar Trygghetsfond                                                   | 98,419       | 0.4%           | Danske CapitalPehr-Olof Malmström     | 98,419       | 0.4%           | 22,798,719 91.4% |
| 41 | Oregon Public Employees Retirement System                                        | 93,970       | 0.4%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5634 | 93,970       | 0.4%           | 22,892,689 91.6% |
| 42 | Handelsbanken Bosparfonden Bostadsrätterna                                       | 93,000       | 0.4%           | Magdalena Wahlqvist Alveskog          | 0            | 0.0%           | 22,892,689 91.6% |
| 43 | NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF ARTEMIS INSTITUT                     | 78,176       | 0.3%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 78,176       | 0.4%           | 22,970,865 92.1% |
| 44 | NORGES BANK                                                                      | 74,330       | 0.3%           | City Bank Erika Nettrander            | 74,330       | 0.3%           | 23,045,195 92.5% |
| 45 | SAINT-GOBAIN CORPORATION DEFINED BENEFIT MASTER TRUST                            | 74,098       | 0.3%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 74,098       | 0.3%           | 23,119,293 92.8% |
| 46 | TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME                                                    | 72,298       | 0.3%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 72,298       | 0.3%           | 23,191,591 93.1% |
| 47 | Arne Frank                                                                       | 71,000       | 0.3%           |                                       | 71,000       | 0.3%           | 23,262,591 93.5% |
| 48 | Two Sigma Equity Portfolio, LLC                                                  | 67,762       | 0.3%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5646 | 67,762       | 0.3%           | 23,330,353 93.8% |
| 49 | State of New Jersey Common Pension Fund D                                        | 66,349       | 0.3%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5638 | 66,349       | 0.3%           | 23,396,702 94.1% |
| 50 | Oregon Public Employees Retirement System                                        | 64,463       | 0.3%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5632 | 64,463       | 0.3%           | 23,461,165 94.4% |
| 51 | AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS INC. INTERNATIONAL OPPOR                     | 62,948       | 0.2%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 62,948       | 0.3%           | 23,524,113 94.6% |
| 52 | State Street Global Advisors Luxembourg SICAV                                    | 54,116       | 0.2%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5642 | 54,116       | 0.2%           | 23,578,229 94.9% |
| 53 | Irish Airlines (General employees) Superannuation Scheme                         | 53,159       | 0.2%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5626 | 53,159       | 0.2%           | 23,631,388 95.1% |
| 54 | THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO                                  | 47,537       | 0.2%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 47,537       | 0.2%           | 23,678,925 95.3% |
| 55 | City of Edmonton Equity Unit Trust                                               | 47,272       | 0.2%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5615 | 47,272       | 0.2%           | 23,726,197 95.6% |
| 56 | UniSuper                                                                         | 46,461       | 0.2%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5647 | 46,461       | 0.2%           | 23,772,658 95.8% |
| 57 | Northern Trust Global Investments Collective Funds                               | 43,904       | 0.2%           | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050       | 43,904       | 0.2%           | 23,816,562 96.0% |
| 58 | California State Teachers Retirement System                                      | 39,146       | 0.2%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5609 | 39,146       | 0.2%           | 23,855,708 96.2% |
| 59 | Danske Invest Sverige/Europa                                                     | 39,000       | 0.2%           | Danske CapitalPehr-Olof Malmström     | 39,000       | 0.2%           | 23,894,708 96.3% |
| 60 | State Street Bank and Trust Company Investment Funds for Tax Exempt Retirement f | 37,506       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5639 | 37,506       | 0.2%           | 23,932,214 96.5% |
| 61 | Valero Energy Corporation Pension Plan                                           | 36,861       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5648 | 36,861       | 0.2%           | 23,969,075 96.7% |
| 62 | PF International Small-Cap Fund                                                  | 35,114       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5637 | 35,114       | 0.2%           | 24,004,189 96.8% |
| 63 | Washington State Investment Board                                                | 34,313       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5649 | 34,313       | 0.2%           | 24,038,502 97.0% |
| 64 | State Street Bank and Trust Company Investment Funds for Tax Exempt Retirement f | 29,800       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5641 | 29,800       | 0.1%           | 24,068,302 97.1% |
| 65 | Advanced Series Trust-AST Goldman Sachs Multi-Asset Portfolio                    | 28,762       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5601 | 28,762       | 0.1%           | 24,097,064 97.2% |
| 66 | WisdomTree International SmallCap Dividend Fund                                  | 27,550       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5652 | 27,550       | 0.1%           | 24,124,614 97.4% |
| 67 | California State Teachers Retirement System                                      | 27,007       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5608 | 27,007       | 0.1%           | 24,151,621 97.5% |
| 68 | Florida Retirement System                                                        | 24,820       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5623 | 24,820       | 0.1%           | 24,176,441 97.6% |
| 69 | SBC MASTER PENSION TRUST                                                         | 24,095       | 0.1%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 24,095       | 0.1%           | 24,200,536 97.7% |
| 70 | THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND                                       | 21,663       | 0.1%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 21,663       | 0.1%           | 24,222,199 97.8% |
| 71 | Jonna Oplitz                                                                     | 20,000       | 0.1%           |                                       | 20,000       | 0.1%           | 24,242,199 97.9% |
| 72 | State Street Bank and Trust Company Investment Funds for Tax Exempt Retirement f | 17,883       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5640 | 17,883       | 0.1%           | 24,260,082 98.0% |
| 73 | Pension Reserves Investment Trust Fund                                           | 16,166       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5636 | 16,166       | 0.1%           | 24,276,248 98.1% |
| 74 | Alabama Trust Fund                                                               | 15,721       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5602 | 15,721       | 0.1%           | 24,291,969 98.1% |
| 75 | MERCER GLOBAL EQUITY FUND                                                        | 15,721       | 0.1%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 15,721       | 0.1%           | 24,307,690 98.2% |
| 76 | Hutchin Hill Capital Primary Fund, Ltd                                           | 15,448       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5625 | 15,448       | 0.1%           | 24,323,138 98.3% |
| 77 | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                                       | 15,120       | 0.1%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 15,120       | 0.1%           | 24,338,258 98.3% |
| 78 | Björn Gelberg                                                                    | 14,200       | 0.1%           |                                       | 14,200       | 0.1%           | 24,352,458 98.4% |
| 79 | Church of England Investment Fund f or Pensions                                  | 14,039       | 0.1%           | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050       | 14,039       | 0.1%           | 24,366,497 98.5% |
| 80 | Canada Pension Plan Investment Board                                             | 13,500       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5610 | 13,500       | 0.1%           | 24,379,997 98.5% |
| 81 | Catholic Healthcare West Retirement Plan Trust                                   | 12,970       | 0.1%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5611 | 12,970       | 0.1%           | 24,392,967 98.6% |
| 82 | CIBC International Small Companies Fund                                          | 12,818       | 0.0%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5614 | 12,818       | 0.1%           | 24,405,785 98.6% |
| 83 | Lena Wessner                                                                     | 12,500       | 0.0%           |                                       | 12,500       | 0.1%           | 24,418,285 98.7% |
| 84 | Charitable International Equity Fund                                             | 11,706       | 0.0%           | SE Banken Annika Boström, 570707-5613 | 11,706       | 0.1%           | 24,429,991 98.8% |
| 85 | GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND                                                   | 11,426       | 0.0%           | Nordea Yusra Imsheiel                 | 11,426       | 0.1%           | 24,441,417 98.8% |
| 86 | Tesco Plc Pension Scheme                                                         | 10,470       | 0.0%           | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050       | 10,470       | 0.0%           | 24,451,887 98.9% |

|     |                                                                                  |        |      |                                               |        |      |            |        |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|--------|------|-----------------------------------------------|--------|------|------------|--------|
| 87  | Florida Retirement System                                                        | 10,437 | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5622         | 10,437 | 0.0% | 24,462,324 | 98.9%  |
| 88  | Benny Ernstson                                                                   | 10,000 | 0.0% |                                               | 0      | 0.0% | 24,462,324 | 98.9%  |
| 89  | Eva S. Halén                                                                     | 10,000 | 0.0% |                                               | 10,000 | 0.0% | 24,472,324 | 99.0%  |
| 90  | Anders Wassberg                                                                  | 10,000 | 0.0% |                                               | 10,000 | 0.0% | 24,482,324 | 99.0%  |
| 91  | Montana Board Of Investments                                                     | 9,846  | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5631         | 9,846  | 0.0% | 24,492,170 | 99.0%  |
| 92  | Abu Dhabi Retirement Pensions                                                    | 9,461  | 0.0% | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050               | 9,461  | 0.0% | 24,501,631 | 99.1%  |
| 93  | National Railroad Retirement Investment Trust                                    | 9,459  | 0.0% | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050               | 9,459  | 0.0% | 24,511,090 | 99.1%  |
| 94  | THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST                        | 8,903  | 0.0% | Nordea Yusra Imshelel                         | 8,903  | 0.0% | 24,519,993 | 99.2%  |
| 95  | City of Los Angeles Fire and Police Pension Plan                                 | 8,512  | 0.0% | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050               | 8,512  | 0.0% | 24,528,505 | 99.2%  |
| 96  | Lockheed Martin Corp Master Retirement                                           | 8,131  | 0.0% | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050               | 8,131  | 0.0% | 24,536,636 | 99.2%  |
| 97  | Arizona State Retirement System                                                  | 8,123  | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5604         | 8,123  | 0.0% | 24,544,759 | 99.3%  |
| 98  | The Curators of University of Missouri as Trustee for the University of Missouri | 7,828  | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5644         | 7,828  | 0.0% | 24,552,587 | 99.3%  |
| 99  | Andreas Wickberg                                                                 | 7,700  | 0.0% |                                               | 7,700  | 0.0% | 24,560,287 | 99.4%  |
| ### | VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC                                                   | 7,678  | 0.0% | Nordea Yusra Imshelel                         | 7,678  | 0.0% | 24,567,965 | 99.4%  |
| ### | Alaska Permanent Fund Corporation                                                | 7,336  | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5603         | 7,336  | 0.0% | 24,575,301 | 99.4%  |
| ### | Ministers and Missionaries Benefit Board of American Baptist Church              | 7,308  | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5630         | 7,308  | 0.0% | 24,582,609 | 99.5%  |
| ### | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                                       | 7,038  | 0.0% | Nordea Yusra Imshelel                         | 7,038  | 0.0% | 24,589,647 | 99.5%  |
| ### | City of New York Group Trust                                                     | 6,823  | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5617         | 6,823  | 0.0% | 24,596,470 | 99.5%  |
| ### | Oregon Public Employees Retirement System                                        | 6,345  | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5635         | 6,345  | 0.0% | 24,602,815 | 99.5%  |
| ### | OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST                           | 6,259  | 0.0% | Nordea Yusra Imshelel                         | 6,259  | 0.0% | 24,609,074 | 99.6%  |
| ### | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO                                       | 6,233  | 0.0% | Nordea Yusra Imshelel                         | 6,233  | 0.0% | 24,615,307 | 99.6%  |
| ### | JPMORGAN FUNDS                                                                   | 5,935  | 0.0% | Nordea Yusra Imshelel                         | 5,935  | 0.0% | 24,621,242 | 99.6%  |
| ### | AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST                                           | 4,925  | 0.0% | Nordea Yusra Imshelel                         | 4,925  | 0.0% | 24,626,167 | 99.7%  |
| ### | Los Angeles City Employees Retirement System                                     | 4,748  | 0.0% | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050               | 4,748  | 0.0% | 24,630,915 | 99.7%  |
| ### | National Council for Social Security Fund                                        | 4,535  | 0.0% | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050               | 4,535  | 0.0% | 24,635,450 | 99.7%  |
| ### | Linda Gustafsson                                                                 | 4,327  | 0.0% |                                               | 4,327  | 0.0% | 24,639,777 | 99.7%  |
| ### | City of New York Group Trust                                                     | 4,305  | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5618         | 4,305  | 0.0% | 24,644,082 | 99.7%  |
| ### | KAS BANK N.V. / Stg Pdfs vd Grafische bdr Mandaag ssga                           | 4,187  | 0.0% | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050               | 4,187  | 0.0% | 24,648,269 | 99.8%  |
| ### | Stichting Pensioenfonds Horeca and Catering                                      | 4,114  | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5643         | 4,114  | 0.0% | 24,652,383 | 99.8%  |
| ### | Gert Malmberg                                                                    | 4,000  | 0.0% |                                               | 4,000  | 0.0% | 24,656,383 | 99.8%  |
| ### | Wheels Common Investment Fund                                                    | 3,962  | 0.0% | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050               | 3,962  | 0.0% | 24,660,345 | 99.8%  |
| ### | Curators of the University of Missouri                                           | 3,910  | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5620         | 3,910  | 0.0% | 24,664,255 | 99.8%  |
| ### | STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN                                          | 3,755  | 0.0% | Nordea Yusra Imshelel                         | 3,755  | 0.0% | 24,668,010 | 99.8%  |
| ### | Utah State Retirement Systems                                                    | 3,258  | 0.0% | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050               | 3,258  | 0.0% | 24,671,268 | 99.9%  |
| ### | New Zealand Superannuation Fund                                                  | 3,124  | 0.0% | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050               | 3,124  | 0.0% | 24,674,392 | 99.9%  |
| ### | City of New York Group Trust                                                     | 3,106  | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5616         | 3,106  | 0.0% | 24,677,498 | 99.9%  |
| ### | Key Trust International Equity Fund                                              | 2,865  | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5627         | 2,865  | 0.0% | 24,680,363 | 99.9%  |
| ### | Goldman Sachs Funds                                                              | 2,446  | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5624         | 2,446  | 0.0% | 24,682,809 | 99.9%  |
| ### | Eber Ohlsson                                                                     | 2,000  | 0.0% |                                               | 2,000  | 0.0% | 24,684,809 | 99.9%  |
| ### | STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL                                     | 1,877  | 0.0% | Nordea Yusra Imshelel                         | 1,877  | 0.0% | 24,686,686 | 99.9%  |
| ### | Bank of New York Mellon Employee Benefit Collective Investment Fund Plan         | 1,788  | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5606         | 1,788  | 0.0% | 24,688,474 | 99.9%  |
| ### | NTGI-QM Common Daily All Country World                                           | 1,643  | 0.0% | HSB Erik Lagerberg, 901123-0050               | 1,643  | 0.0% | 24,690,117 | 99.9%  |
| ### | Jan-Olof Olsson                                                                  | 1,550  | 0.0% |                                               | 1,550  | 0.0% | 24,691,667 | 99.9%  |
| ### | Sune Davidsson                                                                   | 1,500  | 0.0% |                                               | 0      | 0.0% | 24,691,667 | 99.9%  |
| ### | Leif Johansson                                                                   | 1,185  | 0.0% |                                               | 1,185  | 0.0% | 24,692,852 | 100.0% |
| ### | Ulf Evertsson                                                                    | 1,110  | 0.0% |                                               | 1,110  | 0.0% | 24,693,962 | 100.0% |
| ### | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST                                    | 1,019  | 0.0% | City Bank Erika Nettrander                    | 1,019  | 0.0% | 24,694,981 | 100.0% |
| ### | Lennart Andersson                                                                | 1,000  | 0.0% |                                               | 0      | 0.0% | 24,694,981 | 100.0% |
| ### | IMGO AB                                                                          | 1,000  | 0.0% | Ingemar Gerbro 400729-1935/ Britt-Marie Gerbr | 1,000  | 0.0% | 24,695,981 | 100.0% |
| ### | Oregon Public Employees Retirement System                                        | 930    | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5633         | 930    | 0.0% | 24,696,911 | 100.0% |
| ### | Ingvar Hagman                                                                    | 800    | 0.0% |                                               | 800    | 0.0% | 24,697,711 | 100.0% |
| ### | Gösta Lindahl                                                                    | 500    | 0.0% |                                               | 500    | 0.0% | 24,698,211 | 100.0% |
| ### | Alice Forsberg                                                                   | 500    | 0.0% |                                               | 500    | 0.0% | 24,698,711 | 100.0% |
| ### | CF DV ACWJ EX- U.S. IMI Fund                                                     | 454    | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5612         | 454    | 0.0% | 24,699,165 | 100.0% |
| ### | Patrik Gotthardt                                                                 | 400    | 0.0% |                                               | 400    | 0.0% | 24,699,565 | 100.0% |
| ### | Anita Evertsson                                                                  | 400    | 0.0% |                                               | 400    | 0.0% | 24,699,965 | 100.0% |
| ### | Göthe Andersson                                                                  | 400    | 0.0% |                                               | 400    | 0.0% | 24,700,365 | 100.0% |
| ### | Philip Isell Lind af Hageby                                                      | 300    | 0.0% |                                               | 300    | 0.0% | 24,700,665 | 100.0% |
| ### | Kristina Lilja                                                                   | 300    | 0.0% |                                               | 300    | 0.0% | 24,700,965 | 100.0% |
| ### | Washington State Investment Board                                                | 255    | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5650         | 255    | 0.0% | 24,701,220 | 100.0% |
| ### | Kjell Jönsson                                                                    | 250    | 0.0% |                                               | 0      | 0.0% | 24,701,220 | 100.0% |
| ### | Ingemar Helgeby                                                                  | 200    | 0.0% |                                               | 200    | 0.0% | 24,701,420 | 100.0% |
| ### | Leo Johansson                                                                    | 200    | 0.0% |                                               | 200    | 0.0% | 24,701,620 | 100.0% |
| ### | Helene Johansson                                                                 | 200    | 0.0% |                                               | 200    | 0.0% | 24,701,820 | 100.0% |
| ### | Inga-Britt Ewe-Ericson                                                           | 200    | 0.0% |                                               | 200    | 0.0% | 24,702,020 | 100.0% |
| ### | Hans Molin                                                                       | 200    | 0.0% |                                               | 0      | 0.0% | 24,702,020 | 100.0% |
| ### | Sören Edlund                                                                     | 200    | 0.0% |                                               | 200    | 0.0% | 24,702,220 | 100.0% |
| ### | Maryland State Retirement and Pension System                                     | 168    | 0.0% | SE Banken Annika Boström, 570707-5629         | 168    | 0.0% | 24,702,388 | 100.0% |
| ### | Lars Jonsson                                                                     | 140    | 0.0% |                                               | 140    | 0.0% | 24,702,528 | 100.0% |
| ### | Niclas Olsson                                                                    | 105    | 0.0% |                                               | 0      | 0.0% | 24,702,528 | 100.0% |
| ### | Annecto AB                                                                       | 100    | 0.0% | Göran Ernberg                                 | 0      | 0.0% | 24,702,528 | 100.0% |
| ### | Håkan Olsson                                                                     | 100    | 0.0% |                                               | 100    | 0.0% | 24,702,628 | 100.0% |
| ### | Margareta Brattlöf                                                               | 100    | 0.0% |                                               | 100    | 0.0% | 24,702,728 | 100.0% |
| ### | Ulla Lantz                                                                       | 100    | 0.0% |                                               | 100    | 0.0% | 24,702,828 | 100.0% |
| ### | Peter Lindecrantz                                                                | 100    | 0.0% |                                               | 0      | 0.0% | 24,702,828 | 100.0% |
| ### | Ronny Lantz                                                                      | 100    | 0.0% |                                               | 100    | 0.0% | 24,702,928 | 100.0% |
| ### | Lennart Isaksson                                                                 | 50     | 0.0% |                                               | 50     | 0.0% | 24,702,978 | 100.0% |
| ### | Carl Gustafsson                                                                  | 36     | 0.0% |                                               | 36     | 0.0% | 24,703,014 | 100.0% |
| ### | Kerstin Ernberg                                                                  | 35     | 0.0% |                                               | 35     | 0.0% | 24,703,049 | 100.0% |
| ### | Kristina Jönsson                                                                 | 20     | 0.0% |                                               | 20     | 0.0% | 24,703,069 | 100.0% |
| ### | Torgny Hammarstrand                                                              | 20     | 0.0% |                                               | 0      | 0.0% | 24,703,069 | 100.0% |
| ### | Benny Danielsson                                                                 | 10     | 0.0% |                                               | 10     | 0.0% | 24,703,079 | 100.0% |
| ### | Jan Sellenhed                                                                    | 10     | 0.0% |                                               | 10     | 0.0% | 24,703,089 | 100.0% |
| ### | Yvonne Borg Danielsson                                                           | 10     | 0.0% |                                               | 10     | 0.0% | 24,703,099 | 100.0% |
| ### | Anders Björklund                                                                 | 1      | 0.0% |                                               | 0      | 0.0% | 24,703,099 | 100.0% |
| ### | Aktiespararna                                                                    | 1      | 0.0% | Victor Johansson                              | 1      | 0.0% | 24,703,100 | 100.0% |
| ### | Nils-Bertil Mattsson                                                             | 0      | 0.0% |                                               | 0      | 0.0% | 24,703,100 | 100.0% |
| ### | Christer Waldstein                                                               | 0      | 0.0% |                                               | 0      | 0.0% | 24,703,100 | 100.0% |
| ### | Timo Luhtaniemi/Erina Oy                                                         | 0      | 0.0% |                                               | 0      | 0.0% | 24,703,100 | 100.0% |

## **Styrelsens för Inwido AB förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

Ledande befattningshavare i Inwido AB (publ) ("Inwido") utgörs av VD i Inwido jämte medlemmar i ledningsgruppen såsom den är definierad i bolagets årsredovisning. Ersättningsfrågor för ledande befattningshavare behandlas av styrelsens ersättningsutskott.

Styrelsen beslutar om VD:s ersättning på förslag av ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet beslutar om ersättningen för övriga ledande befattningshavare på förslag från VD.

Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare ska vara baserade på lokala marknadsmässiga villkor och utgöras av en avvägd blandning av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, övriga förmåner och villkor vid uppsägning.

Kontant ersättning ska utgöras av fast lön och rörlig ersättning. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål. Den kontanta rörliga ersättningen ska vara maximerad och får som högst utgöra 50 % av den fasta årslönen.

Rörlig ersättning kan även utgå i form av långsiktiga incitamentsprogram.

Program för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlätta utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Pensionsförmåner ska vara premiebaserade. Med förbehåll för avvikande tvingande nationella bestämmelser ska pensionsåldern för VD ska vara 60 år och för övriga ledande befattningshavare vara 65 år. Rörlig ersättning motsvarande högst 50 % av maximal rörlig ersättning ska vara pensionsgrundande för medlemmar i ledningsgruppen. För VD ska gälla att pensionsavsättning sker med 30 % av den fasta lönen.

Andra förmåner än fast lön, rörlig ersättning och pensionsförmåner ska tillämpas med restriktivitet. Lönevaxling mot bilförmån eller pensionsförmån får förekomma.

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för 12 månader; för VD gäller 18 månader.

Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Om riktlinjerna frångåtts, ska skälen för detta redovisas vid nästkommande årsstämma.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå.

Bolagets beräknade kostnad för rörlig ersättning till ledande befattningshavare enligt styrelsens förslag framgår av Bilaga.

### **Bilaga till styrelsens för Inwido AB förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

#### **Beräknade kostnader för rörlig ersättning**

Kostnaden för rörlig ersättning till ledande befattningshavare enligt styrelsens förslag beräknas baserat på nuvarande ersättningsnivåer och kan vid maximalt utfall, vilket förutsätter att samtliga ersättningsgrundande mål är uppfyllda, komma att uppgå till sammanlagt cirka 11 miljoner kronor exklusive sociala avgifter. Beräkningen är gjord utifrån de personer som för närvarande ingår i koncernledningen. Kostnaderna kan förändras om fler personer skulle tillkomma i koncernledningen.

#### **Tidigare beslutade ersättningar som inte förfallit till betalning**

Inwido AB har, vid tiden för årsstämman den 10 maj 2016 inga ersättningsåtaganden som inte förfallit till betalning utöver löpande åtaganden till ledande befattningshavare.

## Inwido AB (publ)

### Styrelsens förslag till beslut om långsiktigt incitamentsprogram innefattande beslut om (A) emission av konvertibler, (B) emission av teckningsoptioner samt (C) överlåtelse av teckningsoptioner

Styrelsen för Inwido AB (publ) ("Bolaget") föreslår att årsstämman beslutar om ett långsiktigt incitamentsprogram innefattande beslut om (A) emission av konvertibler för att inrätta ett konvertibelprogram för samtliga anställda inom Inwido-koncernen ("Konvertibelprogram 2016/2019"), (B) emission av teckningsoptioner för att inrätta ett teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner ("Teckningsoptionsprogram 2016/2019"), samt (C) överlåtelse av teckningsoptioner. Tillsammans kallas Konvertibelprogram 2016/2019 och Teckningsoptionsprogram 2016/2019 för "Incitamentsprogram 2016/2019". Incitamentsprogram 2016/2019 föreslås genomföras på i huvudsak följande villkor:

#### A. Emission av konvertibler

1. Bolaget ska uppta ett konvertibelt lån om nominellt högst 40 000 000 kronor, eller sådant lägre belopp som följer av punkt 12 nedan, genom emission av konvertibler.
2. Konvertiblerna ska ges ut till en kurs motsvarande deras nominella belopp.
3. Konvertiblerna ska äga lika rätt, och utan inbördes rangordning, efter Bolagets övriga allmänna förpliktelser, som inte är efterställda och för vilka det inte föreligger säkerhetsrätt.
4. Med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska rätt att teckna samtliga konvertibler tillfalla anställda i Inwido-koncernen i enlighet med vad som framgår av punkt C nedan.
5. Teckning av konvertiblerna ska ske på särskild teckningslista senast den 3 juni 2016 med rätt för styrelsen att förlänga teckningstiden.
6. Betalning av konvertiblerna ska ske senast den 16 juni 2016.
7. Konvertiblerna löper med en årlig ränta från och med den 1 juli 2016, på sätt som närmare redovisas i Bilaga A, förfallande till betalning i efterskott den 30 juni varje år, med första utbetalningstillfälle den 30 juni 2017, samt på lånets förfallodag. Varje räntebetalning omfattar ränta för exakt ett år. Som framgår av de fullständiga villkoren för Konvertibelprogram 2016/2019, Bilaga A, bortfaller vid konvertering rätten till ränta från närmast föregående ränteförfallodag. Räntesatsen fastställs särskilt för varje årlig ränteperiod och består av STIBOR 6M plus en räntemarginal, på sätt som närmare redovisas i Bilaga A. Vid beräkning av räntesatsen ska STIBOR 6M aldrig understiga noll procent. Räntemarginalen ska fastställas så att marknadsvärdet för

konvertiblerna motsvarar dess nominella belopp. Vid antagande om en genomsnittlig aktiekurs under mätperioden om 100,00 kronor, en konverteringskurs om 126 kronor, STIBOR 6M om -0,315 procent, en riskfri ränta om -0,39 procent och att konvertiblernas nominella belopp ska motsvara dess marknadsvärde, uppgår räntemarginalen till ca 3,90 procent, vilket således innebär en räntesats om ca 3,90 procent.

8. Lånen förfaller till betalning den 30 september 2019 i den mån konvertering inte dessförinnan ägt rum.
9. Konvertiblerna ska kunna konverteras till nya aktier i Inwido AB från och med 1 augusti 2019 till och med 15 september 2019.
10. Den kurs till vilken konvertering kan ske ska motsvara 126 % av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktie i Bolaget under perioden från och med den 26 april 2016 till och med den 9 maj 2016.

I avsaknad av notering av betalkurs någon av de aktuella dagarna ska i stället den för dagen senaste noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av varken betalkurs eller köpkurs ska inte ingå i beräkningen. Den sålunda framräknade konverteringskursen ska avrundas till närmaste hela öretal, varvid halvt öre ska avrundas nedåt.

11. De aktier som tillkommit genom konvertering ska medföra rätt till vinstutdelning första gången på den första avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att konvertering verkställts.
12. För det fall konverteringskurs som fastställts ovan, skulle bestämmas till ett belopp som initialt skulle leda till en ökning av aktiekapitalet med mer än 1 200 000 kronor efter full konvertering till denna konverteringskurs, ska det högsta lånebeloppet minska så att den maximala ökningen av aktiekapitalet blir 1 200 000 kronor.
13. Tillämpliga omräkningsvillkor samt övriga villkor för konvertiblerna i Konvertibelprogram 2016/2019 framgår av "*Villkor för konvertibler serie 2016/2019 i Inwido AB (publ)*".

Styrelsen, eller den styrelsen utser därtill, bemyndigas att vidtaga de smärre justeringar i årsstämmans beslut jämte bilagor som kan visa sig nödvändiga i samband med registrering vid Bolagsverket och Euroclear Sweden AB.

Skälen för avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt är att Inwido önskar införa ett globalt incitamentsprogram för samtliga anställda inom koncernen varigenom de kan erbjudas att ta del av en värdetillväxt i Inwidos aktie. Detta förväntas leda till att intresset för Bolagets lönsamhet och aktiekursutveckling förstärks och att fortsatt företagslojalitet under de kommande åren stimuleras. Ett incitamentsprogram förväntas också bidra till möjligheterna att behålla kompetenta, motiverade och engagerade medarbetare.

## B. Emission av teckningsoptioner

1. Högst 500 000 teckningsoptioner ska ges ut.
2. Med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska rätt att teckna samtliga teckningsoptioner tillfalla Inwidos helägda dotterbolag Inwido Europe AB, med rätt och skyldighet för dotterbolaget att överlåta teckningsoptionerna till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Inwido-koncernen i enlighet med vad som framgår av punkt C nedan.
3. Teckningsoptionerna ska ges ut vederlagsfritt.
4. Teckning av teckningsoptionerna ska ske på särskild teckningslista senast den 3 juni 2016, med rätt för styrelsen att förlänga teckningstiden.
5. Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av en (1) aktie i Bolaget.
6. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna äga rum under perioden från och med 1 augusti 2019 till och med 15 september 2019.

Teckningskursen per aktie ska motsvara 126 % av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktie i Bolaget under perioden från och med den 26 april 2016 till och med den 9 maj 2016.

I avsaknad av notering av betalkurs någon av de aktuella dagarna ska i stället den för dagen senaste noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av varken betalkurs eller köpkurs ska inte ingå i beräkningen. Den sålunda framräknade konverteringskursen ska avrundas till närmaste hela öretal, varvid halvt öre ska avrundas nedåt.

7. De aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna ska medföra rätt till vinstutdelning första gången på den första avstämningsdag för utdelning som infaller efter det att teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna verkställts.
8. Tillämpliga omräknavillkor samt övriga villkor för teckningsoptionerna i Teckningsoptionsprogram 2016/2019 framgår av *"Villkor för teckningsoptioner serie 2016/2019 avseende nyteckning av aktier i Inwido AB (publ)"*.

Styrelsen, eller den styrelsen utser därtill, bemyndigas att vidtaga de smärre justeringar i årsstämmans beslut jämte bilagor som kan visa sig nödvändiga i samband med registrering vid Bolagsverket och Euroclear Sweden AB.

Skälen för avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att Inwido önskar införa ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner inom koncernen varigenom de kan erbjudas att ta del av en värdetillväxt i Inwidos aktie. Detta förväntas leda till att intresset för Bolagets lönsamhet och aktiekursutveckling

förstärks och att fortsatt företagslojalitet under de kommande åren stimuleras. Ett incitamentsprogram förväntas också bidra till möjligheterna att rekrytera och behålla kompetenta, motiverade och engagerade medarbetare.

### **C. Incitamentsprogrammet - tilldelning av konvertibler och överlåtelse av teckningsoptioner**

Konvertibelprogram 2016/2019 ska huvudsakligen genomföras i enlighet med vad som är beskrivet nedan.

1. Konvertiblerna ska utges till anställda i Inwido-koncernen i enlighet med i punkt C.3 angivna riktlinjer.
2. Konvertiblerna ska utges till nominellt belopp, vilket ska motsvara konvertiblernas marknadsvärde. Konvertiblernas marknadsvärde ska fastställas av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som oberoende värderingsinstitut.
3. Tilldelning per kategori ska högst ske med det antal konvertibler som med tillämpning av fastställd konverteringskurs motsvaras av högsta tillåtna grundbelopp respektive överteckningsbelopp i enlighet med riktlinjerna nedan:

| Kategori | Befattning                              | Grundbelopp                  | Överteckningsbelopp                  |
|----------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|
| I        | VD                                      | 2 000 000 kronor             | högst 4 000 000 kronor.              |
| II       | Koncernledning<br>(9 personer)          | 500 000 kronor<br>per person | högst 1 000 000 kronor<br>per person |
| III      | Senior Leaders<br>(ca 40 personer)      | 250 000 kronor<br>per person | högst 500 000 kronor per<br>person   |
| IV       | Övriga anställda<br>(ca 3 300 personer) | 25 000 kronor per<br>person  | högst 50 000 kronor per<br>person    |

Första tilldelning beräknas ske under juni 2016. För samtliga kategorier ska lägsta möjliga investering i konvertibler vara 10 000 kronor. Tilldelning ska inte vara garanterad. Om det totala beloppet tecknade konvertibler överskrider det maximala beloppet i enlighet med punkter A.1 och A.12 ska reducering ner till det maximala beloppet ske enligt följande principer. I första hand ska deltagare som har tecknat ett belopp överstigande grundbeloppet (överteckning) få detta överteckningsbelopp reducerat proportionerligt i förhållande till sin överteckning, vid behov ner till grundbeloppet. I andra hand ska därefter deltagares grundbelopp reduceras proportionerligt i förhållande till respektive grundbelopp.

4. Rätt till initial tilldelning i Konvertibelprogram 2016/2019 förutsätter att den anställda innehar sin position eller har tecknat avtal därom senast den 3 juni 2016 och inte vid nämnda tidpunkt meddelat eller meddelats att anställningen avses att avslutas.

Teckningsoptionsprogram 2016/2019 ska huvudsakligen genomföras i enlighet med vad som är beskrivet nedan.

5. Teckningsoptionerna ska av Inwido Europe AB, vid ett eller flera tillfällen, mot betalning överlåtas till anställda i Inwido-koncernen i enlighet med i punkt C.7 angivna riktlinjer.
6. Överlåtelse enligt punkten C.5 ska ske till marknadsmässigt värde vid överlåtelse tidpunkten, vilket ska fastställas av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som oberoende värderingsinstitut, med användande av Black & Scholes värderingsmodell.
7. Tilldelning av teckningsoptioner ska ske i enlighet med följande riktlinjer:

För samtliga kategorier gäller att tre (3) teckningsoptioner får tecknas för varje 125 kronor som tecknats (oavsett tilldelning) i Konvertibelprogram 2016/2019<sup>1</sup>, dock högst det antal teckningsoptioner som anges nedan.

| Kategori | Befattning                         | Antal teckningsoptioner          |
|----------|------------------------------------|----------------------------------|
| I        | VD                                 | högst 48 000 optioner            |
| II       | Koncernledning (9 personer)        | högst 12 000 optioner per person |
| III      | Senior Leaders<br>(ca 40 personer) | högst 6 000 optioner per person  |

Första tilldelning beräknas ske under juni 2016. Överteckning kan inte ske.

8. Av teckningsoptioner som kvarstår efter första tilldelningen får tilldelning därefter ske till framtida anställda till vid var tid gällande marknadsvärde enligt ovan angivna tilldelningsprinciper, med den skillnaden att antalet teckningsoptioner som får tecknas inte ska vara relaterat till teckning i Konvertibelprogram 2016/2019. Överlåtelse av teckningsoptioner till framtida anställda får inte ske efter den 30 juni 2018.

---

<sup>1</sup> Vid en antagen aktiekurs i Bolaget om 100 kr motsvarar detta ca tre (3) teckningsoptioner per en (1) tecknad konvertibel.

9. Rätt till initial tilldelning i Teckningsoptionsprogram 2016/2019 förutsätter att den anställda innehar sin position eller har tecknat avtal därom senast den 3 juni 2016 och inte vid nämnda tidpunkt meddelat eller meddelats att anställningen avses att avslutas.

### ***Deltagare i andra jurisdiktioner***

Såvitt gäller deltagare i andra länder än Sverige, förutsätts dels att tilldelning respektive vidareöverlåtelse av konvertiblerna och teckningsoptionerna lagligen kan ske, dels att det enligt styrelsens bedömning kan ske med rimliga administrativa och ekonomiska insatser till deras fastställda marknadsvärde. Styrelsen ska äga rätt att anpassa villkoren i Incitamentsprogram 2016/2019 i den mån så krävs för att utgivning av konvertibler och tilldelning av teckningsoptioner till personer i andra länder, så långt praktiskt möjligt, ska kunna ske enligt motsvarande förutsättningar som följer av Incitamentsprogram 2016/2019.

### ***Kostnader, utspädning m.m.***

Utöver finansiella kostnader relaterade till konvertiblerna som vid full teckning beräknas uppgå till ca 2,5 miljoner kronor årligen kan Bolaget komma att påföras mindre kostnader för sociala avgifter för vissa deltagare i andra länder. I övrigt beräknas Incitamentsprogram 2016/2019 inte medföra några kostnader av betydelse för Bolaget. Inga åtgärder för säkring av programmet har vidtagits.

Vid antagande av att full teckning respektive konvertering av konvertiblerna sker i Konvertibelprogram 2016/2019, baserat på en aktiekurs i Bolaget om 100 kronor och en konverteringskurs fastställd i enlighet med vad ovan angivits och efter reduktion enligt A.12, kommer Bolagets aktiekapital att öka med högst 1 200 000 kronor, medförande en maximal utspädningseffekt motsvarande ca 0,5 procent beräknat såsom antalet tillkommande aktier i förhållande till antalet befintliga jämte tillkommande aktier. Vid antagande av att samtliga 500 000 teckningsoptioner i Teckningsoptionsprogram 2016/2019 utnyttjas för teckning av nya aktier kommer Bolagets aktiekapital att öka med högst 2 000 000 kronor, medförande en maximal utspädningseffekt motsvarande ca 0,9 procent beräknat såsom antalet tillkommande aktier i förhållande till antalet befintliga jämte tillkommande aktier. Ovanstående gäller med förbehåll för omräkningar av konvertiblerna respektive teckningsoptionerna enligt de sedvanliga omräkningsvillkor som finns i de fullständiga villkoren.

I händelse av full utspädning hade nyckeltalet vinst per aktie för helåret 2015 minskat med ca 0,07 kronor från 5,10 kronor till 5,03 kronor.

Styrelsens förslag har beretts av ersättningsutskottet och av styrelsen i dess helhet.

### ***Majoritetskrav***

Bolagsstämmans beslut i enlighet med styrelsens förslag under punkterna A-C ovan föreslås antas som ett gemensamt beslut. För giltigt beslut krävs att beslutet biträds av

aktieägare med minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid bolagsstämman.

---

Malmö i april 2016  
**Inwido AB (publ)**  
*Styrelsen*