

inwido

Bolagsstyrningsrapport 2024





Bolagsstyrning >>



En stark prestation under ett utmanande år

Inwido har under året stärkt sin position som en av Europas ledande aktörer av dörr- och fönstertillverkning med en stabil utveckling och bibehållen god lönsamhet. Den decentraliserade affärsmodellen och en väl utarbetad strategi med tydliga fokusområden är en viktig orsak till det goda resultatet. Trots att det under det gångna året innebar stora utmaningar på flera marknader kunde vissa tecken på ökad aktivitet skönjas som innebar att året avslutades med organisk tillväxt inom samtliga affärsområden. Det långsiktiga tillväxtmålet om att nå en försäljning på SEK 20 miljarder 2030 ligger fast och verksamheten utvecklas enligt lagd färdplan mot målet men kräver såväl organisk som förvärd tillväxt.

Fredrik Meuller tillträdde som Inwidos nya VD och koncernchef den 10 april 2024, och i samband med årsstämman i maj välkomnade vi Mikael Jonson som ny styrelsemedlem. Jag är mycket nöjd med båda dessa tillsättningar, och både Fredrik och Mikael har kommit in i verksamheten på ett utmärkt sätt. Fredrik tillsammans med koncernledningen tydliggjorde under året strategin med viktiga prioriteringar för fortsatt tillväxt. Denna godkändes av styrelsen och kommunicerades efter sommaren.

Förvärv är en väsentlig del av strategin. Listan med potentiella förvärvskandidater är lång, vilket bådär gott för tillväxt genom förvärv under innevarande år. Inwido har en strukturerad process, specialistkompetens och finansiella muskler för detta ändamål.

Energieffektivisering fortsätter att vara högt på agendan, inte minst med EU:s direktiv om högre energiprestanda för byggnader som fick alltmer uppmärksamhet under året, bland annat av bankernas ESG-analytiker som ser Inwido som en vinnare i den kommande vågen av energireovering. Inwidos affärsenheter är väl positionerade, och utsikterna för tillväxt på lång sikt bedöms därför vara fortsatt goda.

Hållbarhetsarbetet har utvecklats positivt under året. SBTi-målen på kort och lång sikt validerades och långtgående planering och implementering av processer har genomförts inför den kommande CSRD-rapporteringen. Det långsiktiga arbetet med att utveckla koncernens medarbetare och ledare syns också i de positiva nyckeltalen för hälsa och säkerhet samt i resultatet av den årliga medarbetarundersökningen.

Styrelsearbetet under året har fungerat väl med engagerade styrelseledamöter som besitter en bred och relevant kompetens. Tillsammans med koncernledningen säkerställer styrelsen att bolaget sköts på ett fokuserat, effektivt, etiskt och hållbart sätt. Vår roll är att tillsammans med koncernledningen fokusera på de långsiktiga målen och snabbt agera på både utmaningar och möjligheter. För att öka styrelsens insikt i verksamheten förläggs minst ett årligt möte till en affärsenhet. 2024 besökte vi Sidey Group i Skottland, som nu varit en del av Inwido under ett års tid och som under året fortsatt att bidra positivt till resultatet. Under året togs här en betydande projektorder som tryggar produktionen i Skottland under lång tid framöver.

Ett av styrelsens mål är att ge aktieägarna en konkurrenskraftig och uthållig avkastning. Inwido har finansiell styrka och låg skuldsättning, och styrelsen ser optimistiskt på den framtida utvecklingen. Därför föreslås för kommande årsstämma en utdelning om 5,50 kr per aktie, vilket är något mer än koncernens utdelningspolicy, men med fortsatt utrymme för investeringar och förvärv.

Slutligen, ett varmt tack till styrelsen, koncernledningen, ledningsgrupperna i affärsenheterna och alla koncernens medarbetare för ett väl genomfört arbete under det gångna året.

Malmö i mars 2025

Per Bertland
Styrelseordförande

” Inwido har finansiell styrka och låg skuldsättning, och styrelsen ser optimistiskt på den framtida utvecklingen.



Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning är grunden för att Inwido sköts på ett för aktieägarna så hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som möjligt. Det förbättrar i sin tur förtroendet för bolaget på kapitalmarknaden och hos allmänheten – ett förtroende som är avgörande för friheten att förverkliga våra strategier för att skapa värde på lång sikt.

Verksamhet

Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv. Inwido är sedan 2014 noterat på Nasdaq Stockholm.

Styrningens grund

Inwido AB (publ) ("Inwido" eller "bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Styrningen av Inwido grundas på bolagets bolagsordning, aktiebolagslagen, andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler samt interna styrdokument. Inwidos bolagsstyrning baseras också på Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Inwido har under 2024 följt Koden i alla avseenden.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Inwidos revisorer har granskat rapporten och ett yttrande från revisorerna har inkluderats i den. Bolagsstyrningsrapporter och annan information om bolagsstyrning finns på Inwidos hemsida: www.inwido.com.

Inwido strävar efter att bedriva verksamheten på ett hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som skapar värde för våra kunder, aktieägare, anställda, leverantörer, det lokala samhället och andra intressenter. Bolagets strategi stödjer tillsammans med de finansiella målen denna inriktning. Bolagets strategi, finansiella mål och hållbarhetsambitioner beskrivs i årsredovisningen 2024.

Högsta beslutande organ i bolaget är bolagsstämman som normalt hålls en gång per år i form av årsstämman, men kan även hållas i form av en extra bolagsstämma under vissa förhållanden. Bolaget förbereder årsstämman, men aktieägarna kan påverka och föreslå punkter till stämmans dagordning.

Aktiekapital och aktieägare

Inwidos aktie har handlats på Nasdaq Stockholm sedan september 2014. Vid årets slut 2024 uppgick aktiekapitalet i Inwido till 231 870 112 SEK fördelat på 57 967 528 aktier i ett aktieslag. Aktiens kvotvärde är 4 SEK. Varje aktie har en röst och lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Insynshandel och insynsförteckning

Inwido har ambitiösa mål när det gäller korrekt etiskt beteende. Inwidos styrelse har antagit en insiderpolicy som en del av arbetet med att upprätthålla en hög etisk nivå och för att säkerställa att Inwido bibehåller ett gott rykte i allmänhetens och kapitalmarknadens ögon. Policyn syftar till att minska riskerna för insiderhandel och andra olagliga handlingar samt att skapa förutsättningar för att gällande regelverk efterföljs.

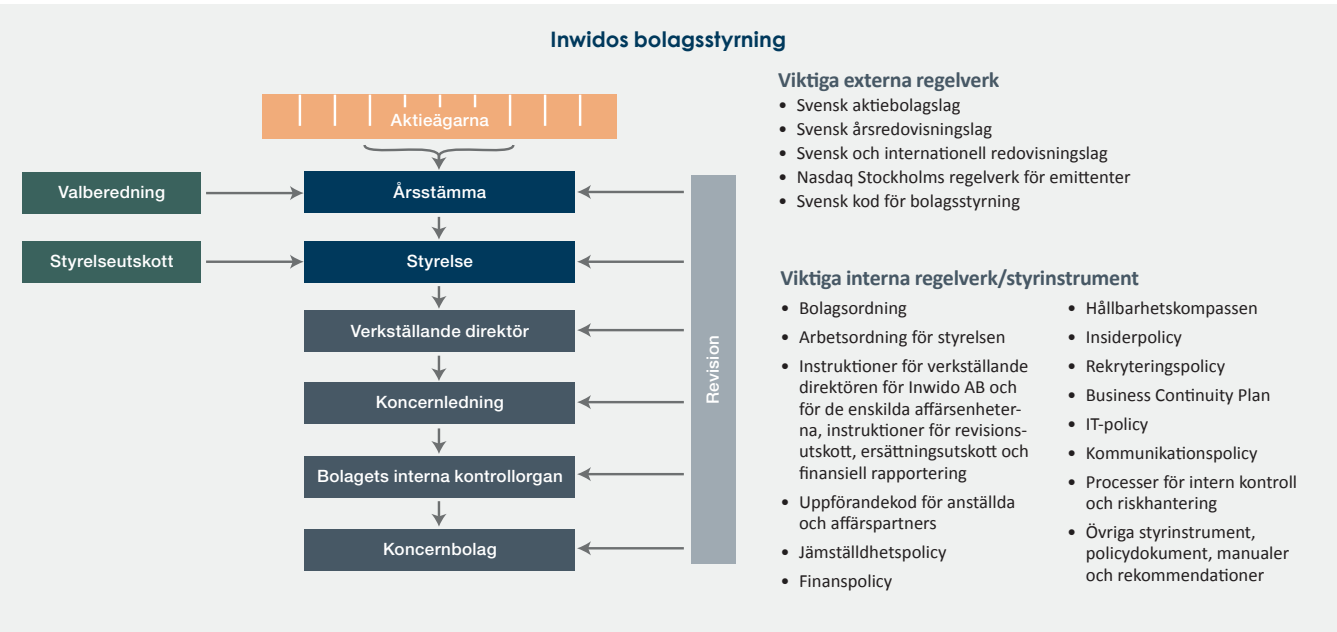
Inwidos bolagsstyrningsstruktur

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman, personligen eller genom ombud. På årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer, samt beslutar om deras arvoden. Årsstämman beslutar om fastställande av resultat- och balansräk-

ning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören. Årsstämman beslutar också om principer för valberedningen liksom om principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Årsstämma eller extra bolagsstämma kan även besluta om ändring av bolagsordningen, ökning eller minskning av aktiekapitalet med mera. Kallelse till årsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Styrelsens uppdrag är att för aktieägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse.

Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt. Revisionsutskott och ersättningsutskott utses av styrelsen. Bolagets revisor utses av bolagsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring, dels styrelsens och verkställande



direktörens förvaltning. Revisorns rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen. Styrelsen fastställer en arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Styrelsen utser verkställande direktören, som ska sköta den löpande förvaltningen. Verkställande direktören utser i sin tur koncernledningen.

Valberedning

En valberedning ska årligen formuleras efter initiativ från styrelsens ordförande och reglerna för valberedningens sammansättning antas av årsstämman. Principen är att valberedningen ska bestå av representanter från bolagets större ägare och att den ska bestå av fyra ledamöter. Valberedningens ledamöter ska innefatta en representant för var och en av de tre största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 31 augusti året innan det år då årsstämman infaller, samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren.

Om, tidigare än två månader före årsstämman, en eller flera aktieägare som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska ha rätt att utse en representant var. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådana ersättare hämtas från samma aktieägare eller, om denna inte längre tillhör de största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Varje år genomförs en undersökning bland styrelseledamöterna om styrelsens arbete, sammansättning, kvalifikationer, erfarenhet och effektivitet. Undersökningen ligger till grund för valberedningens bedömning av om styrelsen bör förstärkas med ytterligare expertis eller om det finns andra skäl att förändra styrelsens sammansättning. Vanligtvis träffar valberedningen också verkställande direktören och ibland även enskilda styrelsemedlemmar. Föreslagna nya styrelseledamöter intervjuas av valberedningen. Valbered-

ningen ska särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen bedömer styrelsens sammansättning med hänsyn till dess oberoende och beaktar alla förslag om styrelsens sammansättning som lämnats till valberedningen, vilka kan komma från andra aktieägare. Namnen på valberedningens representanter och de aktieägare de företräder ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Baserat på ägarstrukturen per den 31 augusti 2024 tillfrågades de tre till röstetalet största aktieägarna i Inwido om att delta i valberedningsarbetet inför 2025. Tillsammans med styrelsens ordförande utsågs Oskar Bergman, Swedbank Robur Fonder (valberedningens ordförande), Jan Särilvik, Fjärde AP-fonden och Sara Christensen, Första AP-fonden. Valberedningens förslag ska presenteras i kallelse till bolagsstämman samt på Inwidos hemsida. I samband med det ska valberedningen på bolagets webbplats lämna ett motiverat yttrande om förslaget till styrelse med beaktande av vad som sägs i Koden om styrelsens sammansättning. Förslaget ska särskilt motiveras mot bakgrund av kravet på att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Yttrandet ska också innehålla en kort redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits och för den jämställdhetspolicy som valberedningen har tillämpat i framtagandet av sitt förslag.

Valberedningen ska till årsstämman lämna förslag till stämмоordförande, antal styrelseledamöter, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode (uppdelat mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete), revisorsarvode och, i den mån som anses erforderligt, förslag till ändringar i dessa instruktioner för valberedningen. Valberedningen ska till årsstämman lägga fram sitt motiverade yttrande om sina förslag. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan skicka ett mejl till agm@inwido.com senast två månader före stämman. Valberedningens förslag offentliggörs i anslutning till eller före kallelsen till årsstämman. Ledamöterna erhåller ingen ersättning från bolaget för sitt arbete i valberedningen.

Årsstämma för räkenskapsåret 2023

Årsstämman för räkenskapsåret 2023 ägde rum den 16 maj 2024 i Malmö. Vid årsstämman representerades 59 procent av det totala antalet aktier och röster. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Per Bertland.

Årsstämman fastställde den framlagda resultat- och balansräkningen. Dessutom fastställdes koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning. Bolagets balanserade medel och årets resultat balanserades i ny räkning. Stämman beviljade ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören.

Därutöver fattades följande huvudsakliga beslut:

• Val av styrelse och revisor

Till styrelseledamöter omvaldes Per Bertland, Kerstin Lindell, Henriette Schütze och Anders Wassberg samt nyvaldes Mikael Jonson. Som styrelsens ordförande omvaldes Per Bertland. Ernst & Young AB nyvaldes till revisor med auktoriserade revisorn Martin Henriksson som huvudansvarig revisor.



• **Arvode**

Arvode till styrelsen beslutades utgå med 345 000 kronor till styrelseledamot som inte är anställd i bolaget och 860 000 kronor till styrelsens ordförande. Det beslutades att särskilt arvode för utskottsarbete ska utgå med 75 000 kronor till ledamot i revisionsutskottet, 150 000 kronor till revisionsutskottets ordförande samt 30 000 kronor vardera till ledamot och ordförande i ersättningsutskottet. Arvode till revisor beslutades utgå enligt särskilt därom träffad överenskommelse.

• **Utdelning**

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om utdelning med 6,50 kronor per aktie.

• **Godkännande av ersättningsrapport**

Årsstämman godkände styrelsens förslag till ersättningsrapport.

• **Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier**

I enlighet med styrelsens förslag bemyndigade årsstämman styrelsen att fram till årsstämman 2025 fatta beslut om nyemission av högst 5 796 752 aktier i bolaget, motsvarande 10 procent av bolagets aktiekapital. Emission får ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och mot kontant

betalning, genom kvittning eller apport. Syftet med bemyndigandet är att förstärka bolagets möjligheter att genomföra eller finansiera företagsförvärv eller att i samband därmed stärka bolagets kapitalbas.

• **Beslut om långsiktigt incitamentsprogram**

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram, innefattande emission och överlåtelse av högst 250 000 teckningsoptioner till 40 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Inwido-koncernen. Överlåtelse av teckningsoptioner ska ske till marknadsvärde vid överlåtelsestidpunkten, och tilldelning ska ske enligt de principer som anges i styrelsens förslag. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en ny aktie i Inwido till ett pris motsvarande 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholms officiella kurslista under perioden från och med den 17 maj 2024 till och med den 23 maj 2024. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna äga rum under perioderna från och med den 1 augusti 2027 till och med den 31 augusti 2027, från och med den 15 februari 2028 till och med den 15 mars 2028, från och med den 1 augusti 2028 till och med den 31 augusti 2028, från och med den 15 februari 2029 till och med den 15 mars 2029 samt från och med den 1 augusti 2029 till och med den 31 augusti 2029. I syfte att uppmuntra till deltagande i

programmet kommer en subvention i form av bruttolönetillägg motsvarande maximalt 50 procent av erlagd premie för varje teckningsoption att erhållas av deltagarna i samband med överlåtelsen av teckningsoptionerna. Den maximala utspädningseffekten av programmet är cirka 0,4 procent av aktierna och rösterna i bolaget vid fullt utnyttjande. De långsiktiga incitamentsprogram som antogs av årsstämman 2021 respektive 2022 motsvarar en total utspädningseffekt om ca 0,4 procent, vilket innebär att de tre programmen sammantaget kan medföra en maximal utspädningseffekt om ca 0,8 procent.

Årsstämma för räkenskapsåret 2024

Årsstämman hålls den 15 maj 2025 kl. 15.00 lokal tid i Malmö.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen i Inwido ska enligt bolagsordningen bestå av tre till tio ledamöter. Arbetstagarorganisationerna har rätt att utnämna två ordinarie ledamöter med rösträtt och två suppleanter. Verkställande direktören ingår ej i styrelsen men är adjungerad till samtliga styrelsemöten. Andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och som sekreterare. I årsredovisningen 2024 finns mer information om styrelseledamöterna.



Styrelsen och dess arbete 2024						
Namn	Invald år	Oberoende ¹⁾	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsearvoden i KSEK
Styrelseordförande:						
Per Bertland	2021	Ja/Ja	8/8	4/4	4/4	950
Styrelseledamöter:						
Anders Wassberg	2009	Ja/Ja	8/8	4/4	4/4	433
Henriette Schütze	2018	Ja/Ja	8/8	4/4	-	449
Kerstin Lindell	2020	Ja/Ja	8/8	-	-	341
Mikael Jonson	2024	Ja/Ja	5/8	-	-	201
Christer Wahlquist	2020	Ja/Ja	2/8	-	-	140
Arbetstagarledamöter:						
Robert Wernersson	2012	-	8/8	-	-	-
Tony Johansson	2016	-	8/8	-	-	-

1) Avser oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning respektive oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Styrelsens arbetsformer och ansvar

Utöver det konstituerande styrelsemötet ska styrelsen hålla tre till sex ordinarie sammanträden per räkenskapsår. Därutöver ska styrelsesammanträden hållas när så erfordras. Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll, samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören samt antagit andra särskilda policyer. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete och en gång per år behandlar styrelsen särskilt denna fråga utan närvaro av bolagsledningen.

Styrelsens ansvar omfattar övervakning av verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året samt säkerställande av att organisation för förvaltning av Inwidos angelägenheter är ändamålsenlig. Vidare innefattar styrelsens ansvar fastställande av strategier och mål, utarbetande av särskilda policyer, beslut om större förvärv och avyttringar av verksamheter, beslut om andra större investeringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med finanspolicy, avgivande av finansiella

rapporter, utvärdering av den operativa ledningen samt efterträdarplanering. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket sker dels genom antagna styrinstrument som instruktionen för verkställande direktören, dels genom att behandla rapport från revisionsutskottet i form av upprättade protokoll samt observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder. Vidare säkerställer styrelsen kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla sådant material på styrelsemöten. Som en del av kvalitetssäkringen träffar också styrelsen bolagets revisor en gång per år utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Ordförandens roll

Styrelsens ordförande organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar för att styrelseledamöterna fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Inwido samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas

effektivt. Styrelsens ordförande ska tillse att styrelsens arbetsuppgifter och arbetsätt årligen utvärderas och diskuteras med styrelseledamöterna, och att valberedningen informeras om resultatet, i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. År 2024 genomfördes en sådan utvärdering huvudsakligen genom ett detaljerat frågeformulär till styrelsen. Resultaten av den utvärderingen har presenterats för valberedningen, liksom för styrelsen i sin helhet.

Styrelsens arbete under 2024

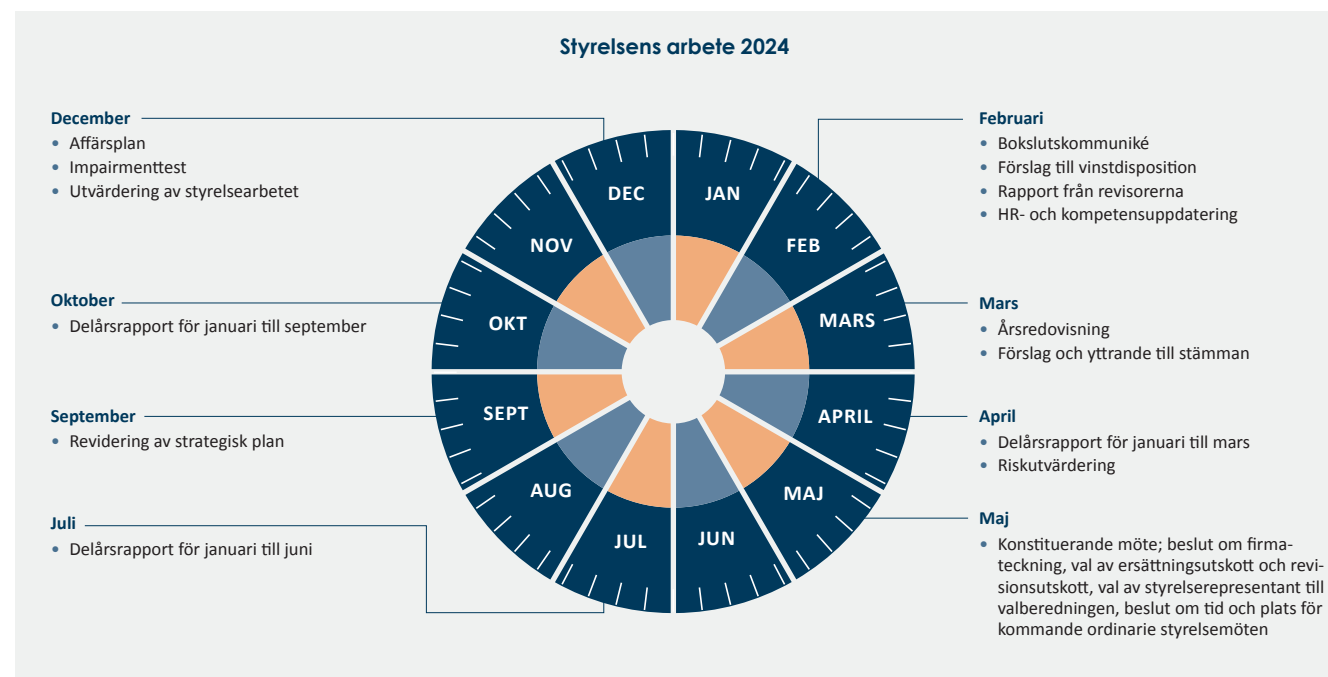
Styrelsen har under året hållit totalt 8 styrelsesammanträden. Vid de ordinarie styrelsesammanträdena har verkställande direktören redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen. Viktiga ärenden som har behandlats av styrelsen under året, förutom godkännande av årsredovisning och delårsrapporter samt fastställande av affärsplan med därtill hörande finansiell plan, är följande:

- Revidering och fastställande av bolagets policyer
- Förvärv
- Investeringar
- Refinansiering
- Reviderade finansiella mål
- Hållbarhetsstrategi
- Riskutvärdering
- Produktutveckling
- Organisation

Revisionsutskott

Inom Inwidos styrelse finns ett revisionsutskott. Det ska bestå av minst tre styrelseledamöter som utses av styrelsen. Utskottet har inte någon beslutsbefogenhet och ledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet eller när en utskottsledamot måste ersättas. De utskottsledamöter som utsågs i maj 2024 var Henriette Schütze (ordförande), Per Bertland och Anders Wassberg. Revisionsutskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Arbetet är inriktat mot kvaliteten och riktigheten i den finansiella redovisningen och rapporteringen, arbetet med den interna finansiella kontrollen, hållbarhetsrapporteringen, koncernens efterlevnad av gällande regelverk och, i förekommande fall, transaktioner mellan koncernen och närstående.

Därutöver har revisionsutskottet återkommande kontakter med Inwido AB:s och koncernens revisor i syfte att skapa ett löpande menings- och informationsutbyte mellan styrelsen och revisorn i revisionsfrågor. Dessutom ska utskottet utvärdera revisionsinsatsen och fastställa riktlinjer för vilka tjänster utöver revision som Inwido får upphandla av Inwidos revisor. Revisionsutskottet hade 4 sammanträden under 2024. Mötena i revisionsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena. För koncernen upprättas ett



bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och koncernens ledningsgrupp. Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Bokslutskommuniké och delårsrapporter.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter som bedöms kunna påverka bedömningen av Inwido.
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras.
- Möten med finansanalytiker och investerare.

Ersättningsutskott

Inwidos styrelse har även ett ersättningsutskott. Det ska bestå av två styrelseledamöter som utses av styrelsen. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. Övriga bolagsstämmovalda ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ersättningsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i Inwidos styrelse. Ersättningsutskottet arbetar enligt en arbetsordning som antagits av styrelsen. De huvudsakliga uppgifterna för ersättningsutskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Inwido.

Styrelsen utser årligen utskottsledamöterna vid det konstituerande styrelsemötet eller när en utskottsledamot måste ersättas. De utskottsledamöter som utsågs i maj 2024 var Per Bertland (ordförande) och Anders Wassberg. Ersättningsutskottet hade under 2024 fyra sammanträden. Möten i ersättningsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Koncernledning

Verkställande direktören leder verksamheten enligt aktiebolagslagen samt inom de ramar som styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Vidare ansvarar verkställande direktören för Inwidos affärsmässiga, strategiska och finansiella utveckling, samt leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut. Verkställande direktören utser också medlemmarna i koncernledningen efter avstämning med styrelsens ordförande.

Koncernledningen har regelbundna koncernledningsmöten under ledning av verkställande direktören. Representeranter från koncernledningen träffar ledningen för varje bolag vid lokala ledningsgruppsmöten på rullande basis.

Externa revisorer

Vid årsstämman 2024 nyvaldes Ernst & Young AB till revisor och auktoriserade revisorn Martin Henriksson till huvudansvarig revisor i bolaget för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma. Revisorn har löpande kontakt med styrelsens ordförande, revisionsutskottet (revisorn deltog vid tre revisionsutskottsmöten under 2024) och koncernledningen. Inwidos revisor ska granska årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen via revisionsutskottet. Revisorn rapporterar sina iakttagelser till styrelsen. Rapportering sker dels under revisionens gång, dels slutligen i samband med att årsredovisning utfärdas och fastställs. Revisorn deltar också vid ett styrelsemöte per år och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett rådgivning i redovisningsfrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna i de fall det krävs enligt den lokala lagstiftningen.

Internrevision

Inwido har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Inwido har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Bland annat genomför den centrala redovisningsenheten en internrevision av dotterbolagen på en rullande basis. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp Inwidos bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med Inwidos revisorer, som årligen genomför revision av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Koden. Enligt Koden ska styrelsen beskriva hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad, vilket görs genom bolagsstyrningsrapporten.

Syftet med den interna kontrollen är främst att säkerställa att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avser att ge rimlig säkerhet när det gäller tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lagar och tillämpliga redovisningsstandarder. Denna rapport om intern

kontroll avseende den finansiella rapporteringen har inte granskats av bolagets revisorer. Utgångspunkten för internkontrollprocessen är regelramverket för internkontroll utgiven av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen, däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen har vidare utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören, som regelbundet rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisorer.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på Inwidos organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolagsnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av Inwidos styrelse och koncernledning. De styrande dokumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande en riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen när det gäller till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process. Olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Inwido är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. Dessa policyer, instruktioner och rutiner syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Lokala controllers/ekonomichefer deltar i utvärderingen av sin egen rapportering tillsammans med den centrala controllerfunktionen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen liksom den analys som görs på koncernnivå är mycket viktig för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens ekonomifunktion spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Inwido ger marknaden löpande information om koncernens utveckling och finansiella ställning i relevanta kanaler. Policyer, riktlinjer och interna

anvisningar avseende den finansiella rapporteringen säkerställer kvaliteten i den externa kommunikationen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare via nyhetsbrev och andra koncerngemensamma informationskanaler.

Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernens ekonomifunktion. Finansiella data rapporteras varje månad tillsammans med en prognos för den kommande månaden. Inwidos ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från finansiell plan och föregående år. Avvikelser utreds och utvärderas för eventuella internkontrollaktiviteter. Vidare diskuteras månadsboksluten med ledningen för respektive bolag. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska

rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning och delårsrapporter går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad översiktlig granskning, samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I de externa revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernens dotterbolag.

Malmö den 7 april 2025

Styrelsen i Inwido AB (publ)

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Inwido AB (publ), org. nr 556633-3828

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 38-43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 7 april 2025**Ernst & Young AB**

Martin Henriksson
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisor



Per Bertland

Styrelseordförande samt ordförande i ersättningsutskottet

Född: 1957

Utbildning: Civilekonom Lunds Universitet

Medlem av styrelsen sedan: 2021

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Dendera Holding samt InArea Group. Styrelseledamot i Beijer Ref AB, Lindab AB, Fortnox AB samt IV Produkt AB. Partner i Small Cap Partners

Tidigare befattningar: CEO, Beijer Ref AB. CFO, Indra AB och Ötab Sport AB inom Aritmos-koncernen

Egna och närståendes innehav: 21 500 aktier



Anders Wassberg

Styrelseledamot

Född: 1965

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers

Medlem av styrelsen sedan: 2009

Övriga uppdrag: VD Stena Adactum AB, styrelseordförande Ballingslöv International AB, styrelseordförande Kährs Holding AB, styrelseordförande Svedbergs i Dalstorp AB (publ), styrelseordförande Envac AB, styrelseledamot Gunnebo AB. Dessutom medlem i Stena Sphere Coordination Group. Oberoende i förhållande till större ägare.

Tidigare befattningar: VD och koncernchef för Ballingslöv International AB, VD för AB Gustaf Kähr, VD för Beijer Byggmateriel AB

Egna och närståendes innehav: 10 000 aktier



Henriette Schütze

Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet

Född: 1968

Utbildning: Magisterexamen redovisning och revision, Statligt auktoriserad revisor, EMBA

Medlem av styrelsen sedan: 2018

Övriga uppdrag: CFO Gylendal A/S, 3 styrelseuppdrag inom Gylendal Group, styrelsemedlem i Niras, styrelsemedlem i Fonden DBK, medlem av Dee4 Capitals investeringsrådgivande kommitté, medlem fakulteten på CBS styrelseledarskapsutbildning. Oberoende i förhållande till större ägare.

Tidigare befattningar: CFO GUBI, CFO Nordic Tankers, CFO Georg Jensen, CFO Cimber Sterling, VP DFDS A/S, VP ISS A/S, Manager Arthur Andersen

Egna och närståendes innehav: 1 750 aktier



Mikael Jonson

Styrelseledamot

Född: 1957

Utbildning: Civilingenjör

Medlem av styrelsen sedan: 2024

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i PanLink AB och styrelsemedlem i InArea Group AB.

Tidigare befattningar: Ledande befattningshavare inom flera såväl noterade som onoterade bolag. Styrelseledamot i West Coast Windows 2012-2015.

Egna och närståendes innehav: 500 aktier



Kerstin Lindell

Styrelseledamot

Född: 1967

Utbildning: Civilingenjör, teknologie licentiat samt civilekonom. Hedersdoktor Lunds Tekniska Högskola (LTH)

Medlem av styrelsen sedan: 2020.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Bona AB, Styrelseledamot i bland annat Hexpol AB, Peab AB, och Indutrade AB

Tidigare befattningar: VD och koncernchef Bona AB, forsknings- och utvecklingschef Akzo Nobel Industrial Wood Coatings

Egna och närståendes innehav: 4 000 aktier



Robert Wernersson
Arbetstagarledamot

Född: 1965
Medlem av styrelsen sedan: 2012
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i styrelsen för Inwido Produktion AB och Elitfönster AB, fackligt ombud Unionen Växjö
Egna och närstående innehav: 0 aktier



Tony Johansson
Arbetstagarledamot

Född: 1967
Medlem av styrelsen sedan: 2012
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i GS avdelning 2 Halland/Västra Småland och Elitfönster Produktion AB
Egna och närstående innehav: 0 aktier



Carin Kärrå
Arbetstagarrepresentant (suppleant)

Född: 1964
Medlem av styrelsen sedan: 2016
Egna och närstående innehav: 0 aktier



Martin Henriksson
Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB

Född: 1974
Huvudansvarig revisor för Inwido AB sedan: 2024

Koncernledning



Fredrik Meuller
VD och koncernchef

Född: 1970
Utbildning: Master of Science, Finance, Handelshögskolan i Stockholm
Anställd sedan: 2024, i koncernledningen sedan 2024
Tidigare befattningar: VD och koncernchef Nord-Lock Group (2018-2024), Affärsområdeschef Trelleborg Offshore and Construction (2012-2018)
Egna och närstående innehav: 4 300 aktier
Teckningsoptioner: 12 500



Peter Welin
CFO och vice VD

Född: 1973
Utbildning: Filosofie magister i ekonomi, Lunds universitet
Anställd sedan: 1998, i koncernledningen sedan 2004
Tidigare befattningar: Affärsområdeschef inom Inwido Sverige AB (2003-2004), VD för Allmogefönster i Sverige (2000-2003)
Egna och närstående innehav: 141 528 aktier
Teckningsoptioner: 25 000



Jonna Opitz
Executive Vice President Western Europe & Communication

Född: 1969
Utbildning: Filosofie kandidat Media & Kommunikation, Växjö universitet, Executive MBA, Lunds Universitet
Anställd sedan: 2009, i koncernledningen sedan 2009
Tidigare befattningar: Informationschef för ReadSoft AB (2006-2009), Informationschef för PartnerTech AB (2001-2006)
Egna och närstående innehav: 20 000 aktier
Teckningsoptioner: 30 000



Antti Vuonokari
Executive Vice President Eastern Europe

Född: 1976
Utbildning: Universitetsexamen i Förvaltning och Offentlig rätt vid Vasa Universitet
Anställd sedan: 2006, i koncernledningen sedan 2020
Övriga befattningar: VD Pihla Group, Styrelseledamot i Finsk Snickeriindustri
Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom försäljning och produktion på Pihla Group
Egna och närstående innehav: 9 375 aktier
Teckningsoptioner: 0



Lena Wessner
Executive Vice President Human Resources, Organization & Sustainability

Född: 1961
Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet
Anställd sedan: 2010, i koncernledningen sedan 2010
Tidigare befattningar: Personalchef E.ON ES (2009-2010), Head of HR Operations Sony Ericsson Mobil Communication AB (2006-2009)
Egna och närstående innehav: 12 500 aktier
Teckningsoptioner: 15 000



Bo Overgaard Christensen
Executive Vice President e-Commerce

Född: 1972
Utbildning: Högre Handelsexamen. Tietgen Odense
Anställd sedan: 1992, i koncernledningen sedan 2022
Övriga befattningar: VD JABS Group A/S
Tidigare befattningar: VD JNA, Sparvinduer, Bedst & Billigst samt Inwido e-Commerce
Egna och närstående innehav: 10 000 aktier
Teckningsoptioner: 0



Mads Storgaard Mehlsen
Executive Vice President Scandinavia

Född: 1971
Utbildning: Universitetsexamen i Konstvetenskap samt Ekonomi Ålborg Universitet
Anställd sedan: 2022, i koncernledningen sedan 2022
Övriga befattningar: Styrelseordförande i Celebert, Styrelseordförande i Lyras
Tidigare befattningar: SVP Jeld-Wen Europe samt COO & MD Jeld-Wen Northern Europe (2018-2021), SVP Inwido Emerging Business Europe och SVP Inwido Denmark (2009-2017)
Egna och närstående innehav: 0 aktier
Teckningsoptioner: 10 000



Inwido AB (publ)
Engelbrektsgatan 15
SE-211 33 Malmö

Tel: +46 10 451 45 50
E-post: info@inwido.com
www.inwido.com

Följ vår resa på [LinkedIn](#)

inwido