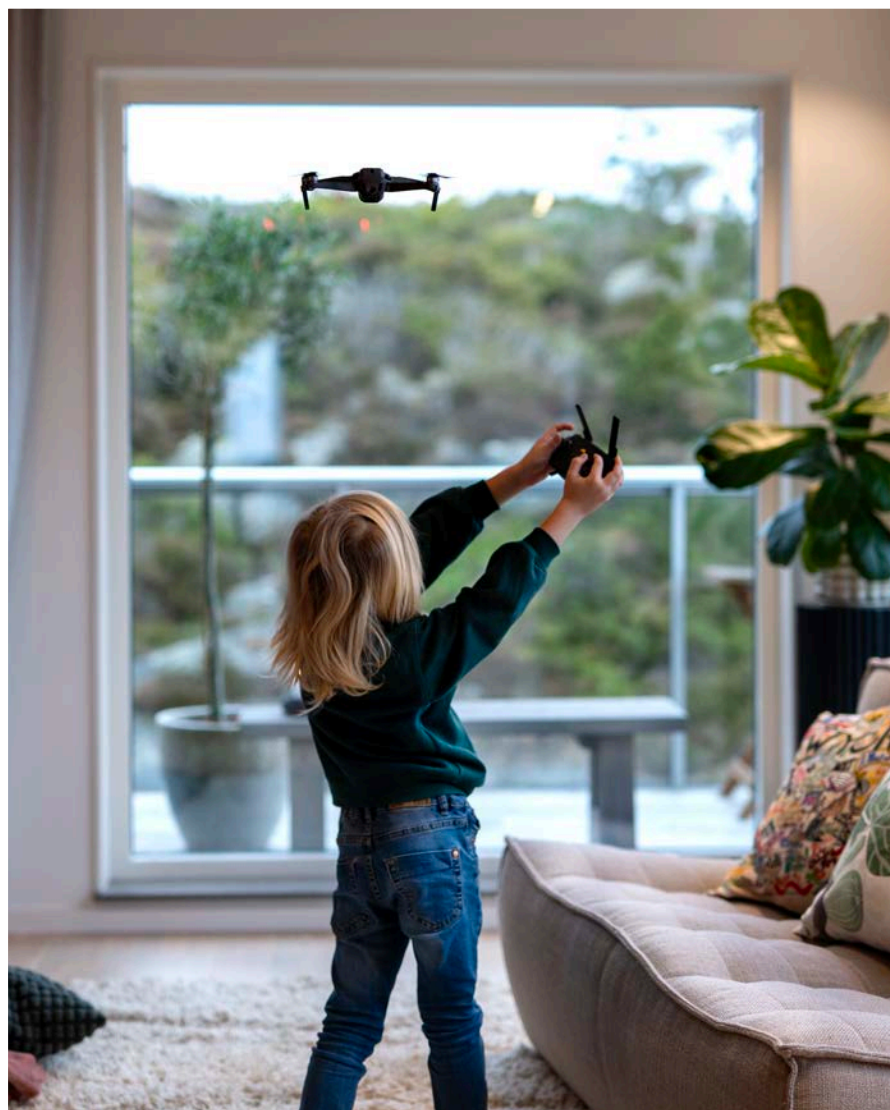


inwido

Bolagsstyrningsrapport 2025





Bolagsstyrning

Styrelseordförande har ordet	3
Bolagsstyrningsrapport	5
Styrelse och revisor	12
Koncernledning	14



Stabilitet, fokus och långsiktigt värdeskapande

Inwido står väl rustat i en omvärld som präglas av osäkerhet och snabba förändringar. Under 2025 har koncernen fortsatt att utvecklas i linje med sin långsiktiga strategi med fokus på lönsam tillväxt, finansiell disciplin och ett tydligt hållbarhetsarbete.

Trots lägre volymer på flera marknader levererade koncernen ett stabilt resultat. Genom ett målmedvetet arbete i affärsenheterna, med anpassningar av kostnadsbas, erbjudande och prissättning, har lönsamheten kunnat försvaras i ett utmanande läge. Detta är ett tydligt kvitto på värdet av Inwidos decentraliserade struktur, där beslut fattas nära marknaden med stöd av koncernens gemensamma kompetens och resurser. Styrelsens samlade bedömning är att Inwido, tack vare sin beprövade affärsmodell och starka marknadsposition, har goda förutsättningar att snabbt och effektivt hantera både utmaningar och möjligheter över tid.

Under året har arbetet med att stärka och förtydliga strategiska prioriteringar fortsatt. Tillsammans med koncernledningen har styrelsen haft ett tydligt fokus på att säkerställa konkurrenskraft, operationell effektivitet och ett långsiktigt värdeskapande för aktieägare. Vår ambition är att kombinera stabilitet och ansvarstagande med förmågan att agera när rätt möjligheter uppstår, vilket till exempel blev fallet i samband med årets förvärv.

Flera drivkrafter för tillväxt

Förvärv utgör även fortsättningsvis en viktig del av Inwidos tillväxtstrategi. Bolaget har en väl etablerad struktur och gedigen erfarenhet av att identifiera, genomföra och integrera förvärv som stärker koncernen såväl geografiskt som produkt- och kompetensmässigt. Styrelsen ser positivt på möjligheterna att fortsätta växa genom selektiva förvärv, samtidigt som organisk utveckling inom affärsenheterna är av fortsatt stor betydelse. De externa och interna drivkrafterna för organisk tillväxt är oförändrade jämfört med tidigare, och när volymerna väl ökar är Inwido väl positionerat.

Energieffektivisering och hållbarhet i fokus

Behovet av energieffektiva lösningar inom bygg- och renoveringssektorn är fortsatt stort, drivet av både regulatoriska krav och ökad medvetenhet hos kunder och samhälle. Inwido är väl positionerat för att möta denna efterfrågan genom sitt erbjudande av energieffektiva fönster och dörrar. Hållbarhetsarbetet har under året fortsatt att utvecklas, med fokus på minskad klimatpåverkan, ansvarsfulla leverantörskedjor och goda arbetsvillkor. Arbetet med implementering av nya rapporteringskrav enligt EU:s rapporteringsdirektiv CSRD har fortskridit enligt plan.

Parallellt med detta är utvecklingen av våra medarbetare och ledare en

central del av Inwidos långsiktiga framgång. Engagerade och kompetenta medarbetare är en avgörande förutsättning för att nå våra mål, och styrelsen följer detta område noggrant.

Ett aktivt och engagerat styrelsearbete

Styrelsens arbete har under året präglats av öppen dialog, god dynamik och en bred kompetens som väl speglar Inwidos verksamhet och framtida ambitioner. Tillsammans med koncernledningen verkar styrelsen för att bolaget drivs på ett ansvarsfullt, effektivt och hållbart sätt. För att fördjupa förståelsen för verksamheten förläggs vissa styrelsemöten till olika affärsenheter inom koncernen. Under 2025 besökte vi danska Outline i Farsö på Jylland, en välstrukturerad anläggning som används som benchmark inom koncernen, samt Elitfönster i Vetlanda, som stärkt sin produktion genom betydande investeringar.

Utsikter framåt

Styrelsens mål är att Inwido ska leverera en konkurrenskraftig och uthållig avkastning till aktieägarna över tid. Med en stark finansiell ställning, en tydlig strategi och en solid affärsmodell ser vi med tillförsikt på bolagets framtida utveckling. Därför föreslås för kommande årsstämma en oförändrad utdelning om 5,50 kronor per aktie, vilket är något över koncernens utdelningspolicy, men med fortsatt utrymme för expansion genom förvärv.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till styrelsen, koncernledningen, ledningsgrupperna i affärsenheterna samt alla medarbetare inom Inwido för ett engagerat och professionellt arbete under ett krävande år.

Malmö i april 2026

Per Bertland

Styrelseordförande

”I en tid av osäkerhet visar Inwido att decentraliserat ansvar, tydliga prioriteringar och handlingskraft nära marknaden skapar resultat.”





Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning är grunden för att Inwido sköts på ett för aktieägarna så hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som möjligt. Det förbättrar i sin tur förtroendet för bolaget på kapitalmarknaden och hos allmänheten – ett förtroende som är avgörande för friheten att förverkliga våra strategier för att skapa värde på lång sikt.

Verksamhet

Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv. Inwido är sedan 2014 noterat på Nasdaq Stockholm.

Styrningens grund

Inwido AB (publ) ("Inwido" eller "bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Styrningen av Inwido grundas på bolagets bolagsordning, aktiebolagslagen, andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler samt interna styrdokument. Inwidos bolagsstyrning baseras också på Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Inwido har under 2025 följt Koden i alla avseenden.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Inwidos revisorer har granskat rapporten och ett yttrande från revisorerna har inkluderats i den. Bolagsstyrningsrapporter och annan information om bolagsstyrning finns på Inwidos hemsida: [inwido.com](https://www.inwido.com).

Inwido strävar efter att bedriva verksamheten på ett hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som skapar värde för våra kunder, aktieägare, anställda, leverantörer, det lokala samhället och andra intressenter. Bolagets strategi stödjer tillsammans med de finansiella målen denna inriktning. Bolagets strategi, finansiella mål och hållbarhetsambitioner beskrivs i årsredovisningen 2025.

Högsta beslutande organ i bolaget är bolagsstämman som normalt hålls en gång per år i form av årsstämman, men kan även hållas i form av en extra bolagsstämma under vissa förhållanden. Bolaget förbereder årsstämman, men aktieägarna kan påverka och föreslå punkter till stämmans dagordning.

Aktiekapital och aktieägare

Inwidos aktie har handlats på Nasdaq Stockholm sedan september 2014. Vid årets slut 2025 uppgick aktiekapitalet i Inwido till 231 890 112 SEK fördelat på 57 972 528 aktier i ett aktieslag. Aktiens kvotvärde är 4 SEK. Varje aktie har en röst och lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Insynshandel och insynsförteckning

Inwido har ambitiösa mål när det gäller korrekt etiskt beteende. Inwidos styrelse har antagit en insiderpolicy som en del av arbetet med att upprätthålla en hög etisk nivå och för att säkerställa att Inwido bibehåller ett gott rykte i allmänhetens och kapitalmarknadens ögon. Policyn syftar till att minska riskerna för insiderhandel och andra olagliga handlingar samt att skapa förutsättningar för att gällande regelverk efterföljs.

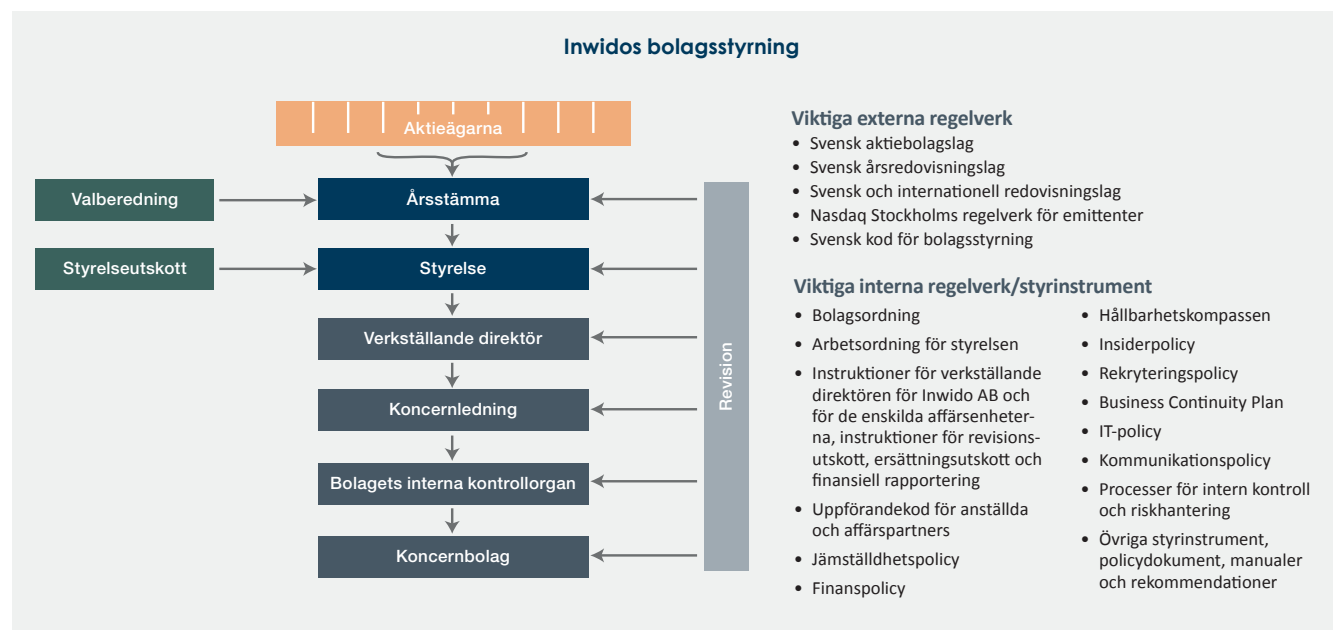
Inwidos bolagsstyrningsstruktur

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman, personligen eller genom ombud. På årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer, samt beslutar om deras

arvoden. Årsstämman beslutar om fastställande av resultat- och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören. Årsstämman beslutar också om principer för valberedningen liksom om principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Årsstämma eller extra bolagsstämma kan även besluta om ändring av bolagsordningen, ökning eller minskning av aktiekapitalet med mera. Kallelse till årsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Styrelsens uppdrag är att för aktieägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse.

Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt. Revisionsutskott och ersättningsutskott



utses av styrelsen. Bolagets revisor utses av bolagsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring, dels styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorns rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen. Styrelsen fastställer en arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Styrelsen utser verkställande direktören, som ska sköta den löpande förvaltningen. Verkställande direktören utser i sin tur koncernledningen.

Valberedning

En valberedning ska årligen formuleras efter initiativ från styrelsens ordförande och reglerna för valberedningens sammansättning antas av årsstämman. Principen är att valberedningen ska bestå av representanter från bolagets större ägare och att den ska bestå av tre ledamöter. Valberedningens ledamöter ska innefatta en representant för var och en av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 31 augusti året innan det år då årsstämman infaller, samt styrelsens ordförande (adjungerad), som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren.

Om, tidigare än två månader före årsstämman, en eller flera aktieägare som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska ha rätt att utse en representant var. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådana ersättare hämtas från samma aktieägare eller, om denna inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Varje år genomförs en undersökning bland styrelseledamöterna om styrelsens arbete, sammansättning, kvalifikationer, erfarenhet och effektivitet. Undersökningen ligger till grund för valberedningens bedömning av om styrelsen bör förstärkas med ytterligare expertis eller om det finns andra skäl att förändra styrelsens sammansättning. Vanligtvis träffar valberedningen också verkställande direktören och ibland även enskilda styrelsemedlemmar. Föreslagna nya styrelseledamöter intervjuas av valberedningen. Valberedningen ska särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen bedömer styrelsens

sammansättning med hänsyn till dess oberoende och beaktar alla förslag om styrelsens sammansättning som lämnats till valberedningen, vilka kan komma från andra aktieägare. Namnen på valberedningens representanter och de aktieägare de företräder ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

Baserat på ägarstrukturen per den 31 augusti 2025 tillfrågades de tre till röstetalet största aktieägarna i Inwido om att delta i valberedningsarbetet inför 2026. Valberedningen utsågs av Swedbank Robur Fonder, Fjärde AP-fonden, samt Odin Fonder, som valde var sin representant; Oscar Bergman, Swedbank Robur Fonder, (valberedningens ordförande), Jan Särilvik, Fjärde AP-fonden, Nikolay Burdakov, Odin Fonder. Valberedningens förslag ska presenteras i kallelse till bolagsstämman samt på Inwidos hemsida. I samband med det ska valberedningen på bolagets webbplats lämna ett motiverat yttrande om förslaget till styrelse med beaktande av vad som sägs i Kodex om styrelsens sammansättning. Förslaget ska särskilt motiveras mot bakgrund av kravet på att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Yttrandet ska också innehålla en kort redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits och för den jämställdhetspolicy som valberedningen har tillämpat i framtagandet av sitt förslag.

Valberedningen ska till årsstämman lämna förslag till stämмоordförande, antal styrelseledamöter, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode (uppdelat mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete), revisorsarvode och, i den mån som anses erforderligt, förslag till ändringar i dessa instruktioner för valberedningen. Valberedningen ska till årsstämman lägga fram sitt motiverade yttrande om sina förslag. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan skicka ett mejl till agm@inwido.com senast två månader före stämman. Valberedningens förslag offentliggörs i anslutning till eller före kallelsen till årsstämman. Ledamöterna erhåller ingen ersättning från bolaget för sitt arbete i valberedningen.

Årsstämma för räkenskapsåret 2024

Årsstämman för räkenskapsåret 2024 ägde rum den 15 maj 2025 i Malmö. Vid årsstämman representerades 58 procent av det totala antalet aktier och röster. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Per Bertland.

Årsstämman fastställde den framlagda resultat- och balansräkningen. Dessutom fastställdes koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning. Bolagets balanserade medel och årets resultat balanserades i ny räkning. Stämman beviljade ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören.

Därutöver fattades följande huvudsakliga beslut:

• Val av styrelse och revisor

Till styrelseledamöter omvaldes Per Bertland, Kerstin Lindell, Henriette Schütze, Anders Wassberg och Mikael Jonson. Som styrelsens ordförande omvaldes Per Bertland. Ernst & Young AB omvaldes som revisor med auktoriserade revisorn Martin Henriksson som huvudansvarig revisor.



• Arvode

Arvode till styrelsen beslutades utgå med 370 000 kronor till styrelseledamot som inte är anställd i bolaget och 920 000 kronor till styrelsens ordförande. Det beslutades att särskilt arvode för utskottsarbete ska utgå med 85 000 kronor till ledamot i revisionsutskottet, 170 000 kronor till revisionsutskottets ordförande samt 35 000 kronor vardera till ledamot och ordförande i ersättningsutskottet och 50 000 kronor till ersättningsutskottets ordförande. Arvode till revisor beslutades utgå enligt särskilt därom träffad överenskommelse.

• Utdelning

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om utdelning med 5,50 kronor per aktie.

• Godkännande av ersättningsrapport

Årsstämman godkände styrelsens förslag till ersättningsrapport.

• Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier

I enlighet med styrelsens förslag bemyndigade årsstämman styrelsen att fram till årsstämman 2026 fatta beslut om nyemission av högst 5 796 752 aktier i bolaget, motsvarande 10 procent av bolagets aktiekapital. Emission får ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och mot kontant betalning, genom kvittning eller apport. Syftet med bemyndigandet är att

förstärka bolagets möjligheter att genomföra eller finansiera företagsförvärv eller att i samband därmed stärka bolagets kapitalbas.

• Beslut om långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämmorna 2021-2024 beslutade om inrättandet av långsiktiga incitamentsprogram bestående av emissioner av teckningsoptioner till ledande befattningshavare. Den maximala utspädningseffekten av programmen är cirka 0,8 procent av aktierna och rösterna i bolaget vid fullt utnyttjande. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner ska kunna äga rum under fördefinierade teckningsperioder från 1 augusti 2024 fram till 31 augusti 2029. Under 2025 tecknades 5 000 av aktier med stöd av teckningsoptioner. För mer detaljerad information hänvisas till årsredovisningarna för åren 2021-2024.

Under 2025 lanserades en långsiktig rörlig kontantbonus (LTI-bonus) uppgående till högst 70 procent av den fasta kontantlönen för verkställande direktör och 40 procent av den fasta kontantlönen för övriga ledande befattningshavare baserat på utvecklingen i resultat per aktie, mätt över en treårsperiod där utbetalning av kontantbonusen är villkorad av att den ledande befattningshavaren investerar hela beloppet efter skatt i aktier i Inwido och sedan behåller dem under sin anställning, dock minst tre år (med sedvanliga undantag). För 2025 har 4 716 TSEK påverkat eget kapital avseende LTI-bonusen 2025 -2027, och utbetalas under 2028 baserat på resultat per aktie 2027.

Årsstämma för räkenskapsåret 2025

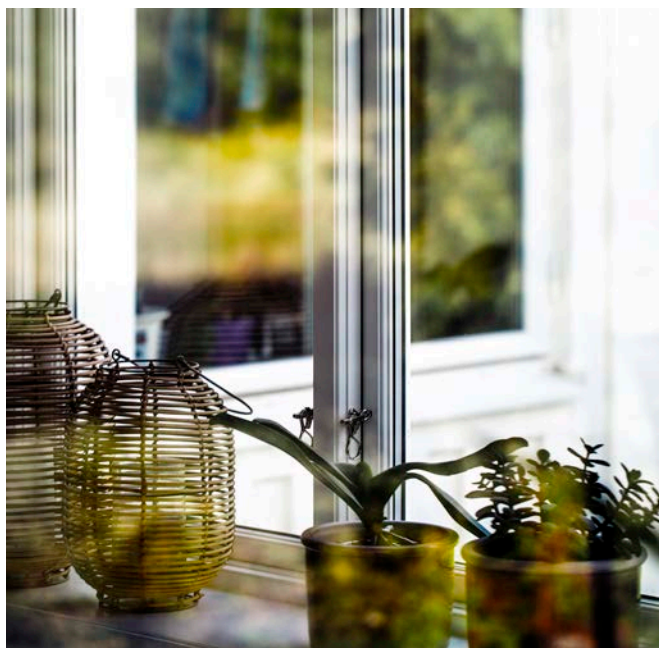
Årsstämman hålls den 27 maj 2026 kl. 15.00 lokal tid i Malmö.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen i Inwido ska enligt bolagsordningen bestå av tre till tio ledamöter. Arbetstagarorganisationerna har rätt att utnämna två ordinarie ledamöter med rösträtt och två suppleanter. Verkställande direktören ingår ej i styrelsen men är adjungerad till samtliga styrelsemöten. Andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och som sekreterare. I årsredovisningen 2025 finns mer information om styrelseledamöterna.

Styrelsens arbetsformer och ansvar

Utöver det konstituerande styrelsemötet ska styrelsen hålla tre till sex ordinarie sammanträden per räkenskapsår. Därutöver ska styrelsesammanträde hållas när så erfordras. Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll, samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören samt antagit andra särskilda policyer. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete



Styrelsen och dess arbete 2025

Namn	Invald år	Oberoende ¹⁾	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsearvoden i KSEK
Styrelseordförande:						
Per Bertland	2021	Ja/Ja	10/10	4/4	4/4	1 055
Styrelseledamöter:						
Anders Wassberg	2009	Ja/Ja	10/10	4/4	4/4	490
Henriette Schütze	2018	Ja/Ja	10/10	4/4	-	540
Kerstin Lindell	2020	Ja/Ja	9/10	-	-	370
Mikael Jonson	2024	Ja/Ja	10/10	-	-	370
Arbetstagarledamöter:						
Robert Wernersson	2012	-	9/10	-	-	-
Tony Johansson	2012	-	9/10	-	-	-

1) Avser oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning respektive oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

och en gång per år behandlar styrelsen särskilt denna fråga utan närvaro av bolagsledningen.

Styrelsens ansvar omfattar övervakning av verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året samt säkerställande av att organisation för förvaltning av Inwidos angelägenheter är ändamålsenlig. Vidare innefattar styrelsens ansvar fastställande av strategier och mål, utarbetande av särskilda policyer, beslut om större förvärv och avyttringar av verksamheter, beslut om andra större investeringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med finanspolicy, avgivande av finansiella rapporter, utvärdering av den operativa ledningen samt efterträdarplanering. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket sker dels genom antagna styrinstrument som instruktionen för verkställande direktören, dels genom att behandla rapport från revisionsutskottet i form av upprättade protokoll samt observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder. Vidare säkerställer styrelsen kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla sådant material på styrelsemöten. Som en del av kvalitetssäkringen träffar också styrelsen bolagets revisor en gång per år utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Ordförandens roll

Styrelsens ordförande organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar för att styrelseledamöterna fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Inwido samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Styrelsens ordförande ska tillse att styrelsens arbetsuppgifter och arbetssätt årligen utvärderas och diskuteras med styrelseledamöterna, och att valberedningen informeras om resultatet, i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. År 2025 genomfördes en sådan utvärdering huvudsakligen genom ett detaljerat frågeformulär till styrelsen. Resultaten av den utvärderingen har presenterats för valberedningen, liksom för styrelsen i sin helhet.

Styrelsens arbete under 2025

Styrelsen har under året hållit totalt tio styrelsesammanträden, varav två per capsulam. Vid de ordinarie styrelsesammanträdena har verkställande direktö-

ren redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen. Viktiga ärenden som har behandlats av styrelsen under året, förutom godkännande av årsredovisning och delårsrapporter samt fastställande av affärsplan med därtill hörande finansiell plan, är följande:

- Revidering och fastställande av bolagets policyer
- Förvärv
- Investeringar
- Refinansiering
- Reviderade finansiella mål
- Hållbarhetsstrategi
- Riskutvärdering
- Produktutveckling
- Organisation

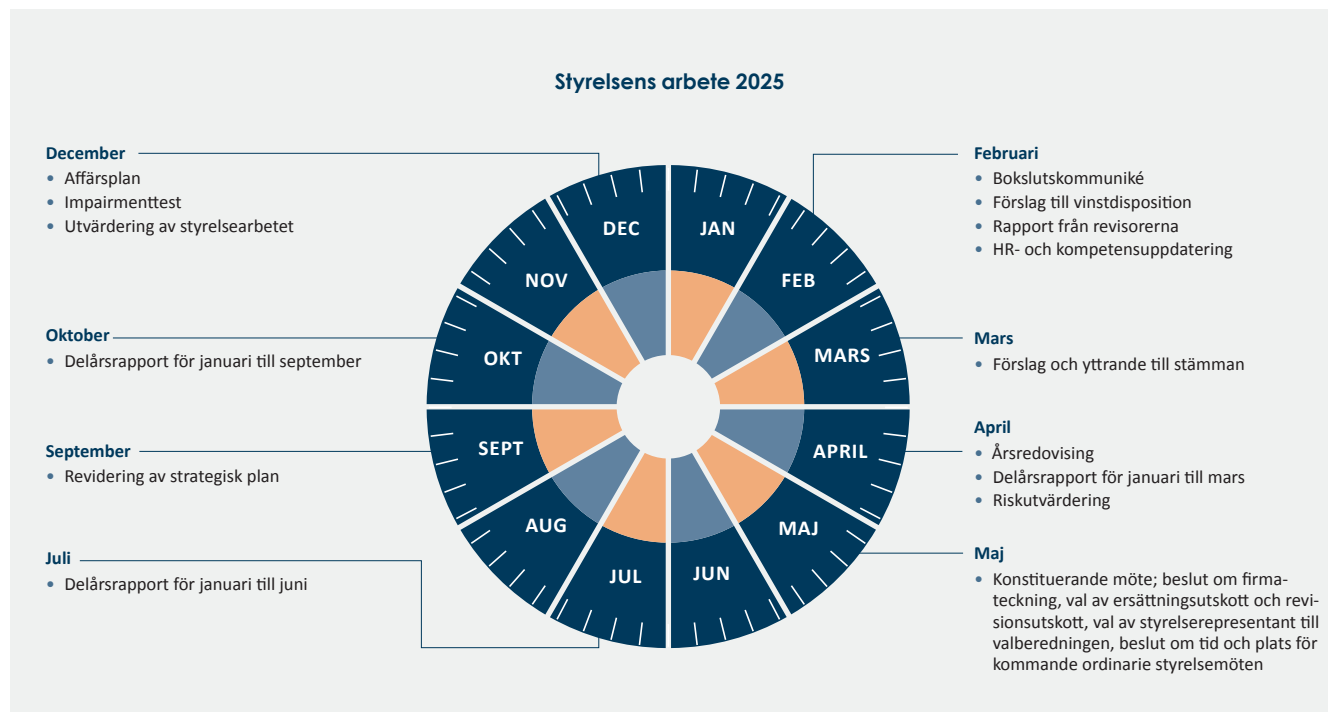
Revisionsutskott

Inom Inwidos styrelse finns ett revisionsutskott. Det ska bestå av minst tre styrelseledamöter som utses av styrelsen. Utskottet har inte någon beslutsbefogenhet och ledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet eller när en utskottsledamot måste ersättas. De utskottsledamöter som utsågs i maj 2025 var Henriette Schütze (ordförande), Per Bertland och Anders Wassberg. Revisionsutskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Arbetet är inriktat mot kvaliteten och riktigheten i den finansiella redovisningen och rapporteringen, arbetet med den interna finansiella kontrollen, hållbarhetsrapporteringen, koncernens efterlevnad av gällande regelverk och, i förekommande fall, transaktioner mellan koncernen och närstående.

Därutöver har revisionsutskottet återkommande kontakter med Inwido AB:s och koncernens revisor i syfte att skapa ett löpande menings- och informationsutbyte mellan styrelsen och revisorn i revisionsfrågor. Dessutom ska utskottet utvärdera revisionsinsatsen och fastställa riktlinjer för vilka tjänster utöver revision som Inwido får upphandla av bolagets revisor.

Revisionsutskottet hade fyra sammanträden under 2025. Möten i revisionsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemöten. För koncernen upprättas ett bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och koncernens ledningsgrupp. Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Bokslutskommuniké och delårsrapporter
- Årsredovisning
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter som bedöms kunna påverka bedömningen av Inwido
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras



Ersättningsutskott

Inwidos styrelse har även ett ersättningsutskott. Det ska bestå av två styrelseledamöter som utses av styrelsen. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. Övriga bolagsstämmovalda ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ersättningsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i Inwidos styrelse. Ersättningsutskottet arbetar enligt en arbetsordning som antagits av styrelsen. De huvudsakliga uppgifterna för ersättningsutskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Inwido.

Styrelsen utser årligen utskottsledamöterna vid det konstituerande styrelsemötet eller när en utskottsledamot måste ersättas. De utskottsledamöter som utsågs i maj 2025 var Per Bertland (ordförande) och Anders Wassberg. Ersättningsutskottet hade under 2025 fyra sammanträden. Möten i ersättningsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Koncernledning

Verkställande direktören leder verksamheten enligt aktiebolagslagen samt inom de ramar som styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Vidare ansvarar verkställande direktören för Inwidos affärsmässiga, strategiska och finansiella utveckling, samt leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut. Verkställande direktören utser också medlemmarna i koncernledningen efter avstämning med styrelsens ordförande.

Koncernledningen har regelbundna koncernledningsmöten under ledning av verkställande direktören. Representanter från koncernledningen träffar ledningen för varje bolag vid lokala ledningsgruppsmöten på rullande basis.

Externa revisorer

Vid årsstämman 2025 omvaldes Ernst & Young AB till revisor och auktoriserade revisorn Martin Henriksson till huvudansvarig revisor i bolaget för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma. Revisorn har löpande kontakt med styrelsens ordförande, revisionsutskottet (revisorn deltog vid tre revisionsutskottsmöten under 2025) och koncernledningen. Inwidos revisor ska granska årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen via revisionsutskottet. Revisorn rapporterar sina iakttagelser till styrelsen. Rapportering sker dels under revisionens gång, dels slutligen i samband med att årsredovisning utfärdas och fastställs. Revisorn

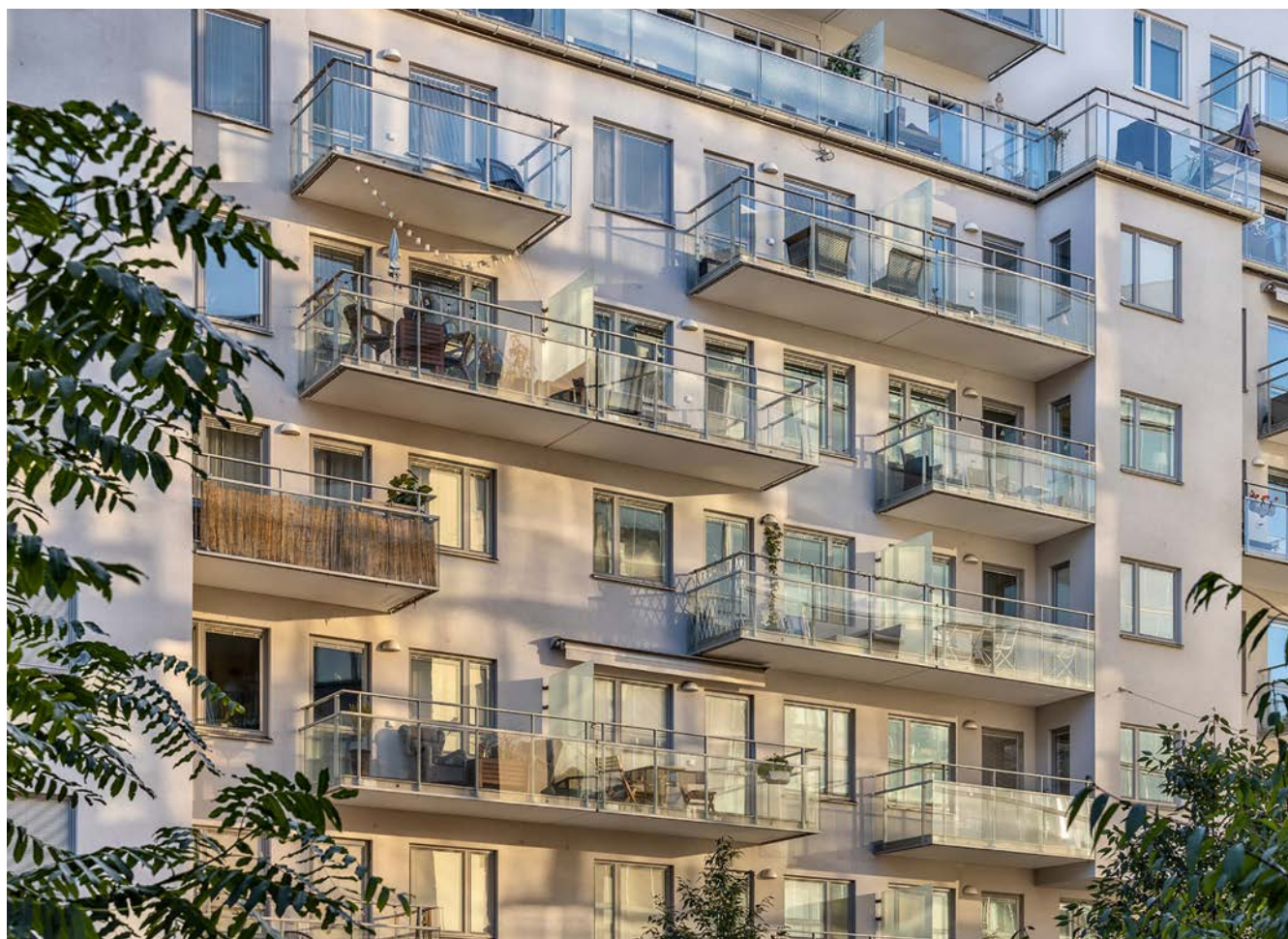
deltar också vid ett styrelsemöte per år och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett rådgivning i redovisningsfrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionsmedel av avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna i de fall det krävs enligt den lokala lagstiftningen.

Internrevision

Inwido har utarbetade styr- och internkontrollsystem, bland annat genomför den centrala redovisningsenheten en internrevision av dotterbolagen på en rullande basis. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp Inwidos bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med Inwidos revisorer, som årligen genomför revision av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.



Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Kodexen. Enligt Kodexen ska styrelsen beskriva hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad, vilket görs genom bolagsstyrningsrapporten.

Syftet med den interna kontrollen är främst att säkerställa att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avser att ge rimlig säkerhet när det gäller tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lagar och tillämpliga redovisningsstandarder. Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har inte granskats av bolagets revisorer. Utgångspunkten för internkontrollprocessen är regelramverket för internkontroll utgiven av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen, däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen har vidare utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören, som regelbundet rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisorer.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på Inwidos organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolagsnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av Inwidos styrelse och koncernledning. De styrande dokumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande en riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen när det gäller till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process. Olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Inwido är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. Dessa policyer, instruktioner och rutiner syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Lokala controllers/ekonomichefer deltar i utvärderingen av sin egen rapportering tillsammans med den centrala controllerfunktionen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen liksom den analys som görs på koncernnivå är mycket viktig för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens ekonomifunktion spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Inwido ger marknaden löpande information om koncernens utveckling och finansiella ställning i relevanta kanaler. Policyer, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen säkerställer kvaliteten i den externa kommunikationen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare via nyhetsbrev och andra koncerngemensamma informationskanaler.

Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktö-

ren är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernens ekonomifunktion. Finansiella data rapporteras varje månad tillsammans med en prognos för den kommande månaden. Inwidos ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från finansiell plan och föregående år. Avvikelser utreds och utvärderas för eventuella internkontrollaktiviteter. Vidare diskuteras månadsboksluten med ledningen för respektive bolag. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning och delårsrapporter går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad översiktlig granskning, samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I de externa revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernens dotterbolag.

Malmö den 27 april 2026

Styrelsen i Inwido AB (publ)

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Inwido AB (publ), org. nr 556633-3828

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 43-48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 27 april 2026

Ernst & Young AB

Martin Henriksson
Auktoriserad revisor



Styrelse och revisor



Per Bertland

Styrelseordförande, ordförande i ersättningsutskottet samt medlem i revisionsutskottet

Född: 1957

Utbildning: Civilekonom Lunds Universitet

Medlem av styrelsen sedan: 2021

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Dendera Holding samt InArea Group. Styrelseledamot i Beijer Ref AB, Lindab AB, samt IV Produkt AB. Partner i Small Cap Partners.

Tidigare befattningar: CEO, Beijer Ref AB. CFO, Indra AB och Ötab Sport AB inom Aritmos-koncernen.

Egna och närståendes innehav: 22 500 aktier



Anders Wassberg

Styrelseledamot samt medlem i revisionsutskottet och ersättningsutskottet

Född: 1965

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers

Medlem av styrelsen sedan: 2009

Övriga uppdrag: VD Stena Adactum AB. Styrelseordförande i Kährs Group, Ballingslöv International AB, Svedbergs AB, samt Envac AB. Styrelseledamot i Gunnebo AB. Oberoende i förhållande till större ägare.

Tidigare befattningar: VD och koncernchef för Ballingslöv International AB, VD för AB Gustaf Kähr, VD för Beijer Byggmateriel AB.

Egna och närståendes innehav: 10 000 aktier



Henriette Schütze

Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet

Född: 1968

Utbildning: Magisterexamen redovisning och revision, statligt auktoriserad revisor, EMBA

Medlem av styrelsen sedan: 2018

Övriga uppdrag: CFO Gylendal A/S, 5 styrelseuppdrag inom Gylendal Group, styrelsemedlem i Niras, styrelsemedlem i Fonden DBK, medlem av Dee4 Capitals investeringsrådgivande kommitté. Oberoende i förhållande till större ägare.

Tidigare befattningar: CFO GUBI, CFO Nordic Tankers, CFO Georg Jensen, CFO Cimber Sterling.

Egna och närståendes innehav: 1 750 aktier



Mikael Jonson

Styrelseledamot

Född: 1957

Utbildning: Civilingenjör, Linköpings universitet

Medlem av styrelsen sedan: 2024

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i PanLink AB. Styrelseledamot i InArea Group och Careco Inredningar AB. Partner i Small Cap Partners.

Tidigare befattningar: Ledande befattningshavare inom flera såväl noterade som onoterade bolag. Styrelseledamot i West Coast Windows 2012-2015.

Egna och närståendes innehav: 1500 aktier



Kerstin Lindell

Styrelseledamot

Född: 1967

Utbildning: Civilingenjör, teknologie licentiat samt civilekonom. Hedersdoktor Lunds Tekniska Högskola (LTH)

Medlem av styrelsen sedan: 2020

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Bona AB. Styrelseledamot i Hexpol AB, Peab AB, och Indutrade AB.

Tidigare befattningar: VD och koncernchef Bona AB, forsknings- och utvecklingschef Akzo Nobel Industrial Wood Coatings.

Egna och närståendes innehav: 4 000 aktier

Styrelse och revisor, forts



Robert Wernersson
Arbetstagarledamot

Född: 1965
Medlem av styrelsen sedan: 2012
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i styrelsen för Inwido Produktion AB och Elitfönster AB, fackligt ombud Unionen Växjö.
Egna och närstående innehav: 0 aktier



Tony Johansson
Arbetstagarledamot

Född: 1967
Medlem av styrelsen sedan: 2012
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i GS avdelning 2 Halland/Västra Småland, GS a-kassa, och Elitfönster Produktion AB.
Egna och närstående innehav: 0 aktier



Carin Kärrå
Arbetstagarrepresentant (suppleant)

Född: 1964
Medlem av styrelsen sedan: 2016
Egna och närstående innehav: 0 aktier



Martin Henriksson
Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB

Född: 1974
Huvudansvarig revisor för Inwido AB sedan: 2024

Koncernledning



Fredrik Mueller
VD och koncernchef

Född: 1970
Utbildning: Master of Science, Finance, Handelshögskolan i Stockholm
Anställd sedan: 2024, i koncernledningen sedan 2024
Tidigare befattningar: VD och koncernchef Nord-Lock Group (2018-2024), BA President Trelleborg Offshore and Construction (2012-2018)
Egna och närstående innehav: 7 000 aktier
Teckningsoptioner: 12 500



Peter Welin
CFO och vice VD

Född: 1973
Utbildning: Filosofie magister i ekonomi, Lunds universitet
Anställd sedan: 1998, i koncernledningen sedan 2004
Tidigare befattningar: Affärsområdeschef inom Inwido Sverige AB (2003-2004), VD för Allmogefönster i Sverige (2000-2003)
Egna och närstående innehav: 141 528 aktier
Teckningsoptioner: 25 000



Jonna Opitz
EVP Affärsområde Västereuropa

Född: 1969
Utbildning: Filosofie kandidat Media & Kommunikation, Växjö universitet, Executive MBA, Lunds Universitet
Anställd sedan: 2009, i koncernledningen sedan 2009
Tidigare befattningar: EVP Western Europe & Communication (2023-2025), EVP Communications & Premium (2019-2023)
Egna och närstående innehav: 20 000 aktier
Teckningsoptioner: 30 000



Antti Vuonokari
EVP Affärsområde Östeuropa

Född: 1976
Utbildning: Förvaltning och Offentlig rätt vid Vasa Universitet
Anställd sedan: 2006, i koncernledningen sedan 2020
Övriga befattningar: VD Pihla Group, styrelseledamot i Finsk Skogsindustri samt styrelseledamot i Finsk Snickeriindustri
Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom försäljning och produktion på Pihla Group
Egna och närstående innehav: 9 375 aktier
Teckningsoptioner: 0



Bo Overgaard Christensen
EVP Affärsområde e-Commerce

Född: 1972
Utbildning: Högre Handelsexamen, Tietgen Odense
Anställd sedan: 1992, i koncernledningen sedan 2022
Övriga befattningar: VD JABS Group A/S
Tidigare befattningar: VD JNA, Sparvinduer, Bedst & Billigst, samt Inwido e-Commerce
Egna och närstående innehav: 10 000 aktier
Teckningsoptioner: 0



Mads Storgaard Mehlsen
EVP Affärsområde Skandinavien

Född: 1971
Utbildning: Konstvetenskap och Ekonomi, Ålborg Universitet
Anställd sedan: 2022, i koncernledningen sedan 2022
Övriga befattningar: Styrelseordförande i Lyras A/S
Tidigare befattningar: SVP Jeld-Wen Europe samt COO & MD Jeld-Wen Northern Europe (2018-2021), SVP Inwido Emerging Business Europe och SVP Inwido Denmark (2009-2017)
Egna och närstående innehav: 0 aktier
Teckningsoptioner: 10 000



Malin Cullin
EVP People & Culture

Född: 1972
Utbildning: Fil. kand, Personalvetenskap, Kristianstad Universitet, Marinens Officershögskola, Karlskrona
Anställd sedan: 2025, i koncernledningen sedan 2025
Tidigare befattningar: SVP People, Organization & Sustainability, OptiGroup AB (2024-2025), Chief Sustainability and People & Culture Officer, Duni Group (2020-2024)
Egna och närstående innehav: 0 aktier
Teckningsoptioner: 0



Ulrika Hultgren
EVP Communications & Sustainability

Född: 1971
Utbildning: BA, Communication Arts, Rampao College of New Jersey, USA
Anställd sedan: 2025, i koncernledningen sedan 2025
Tidigare befattningar: SVP Communications & IR, Bulten AB (2021-2025), Communications Director, NEVS (2020-2021 & 2019)
Egna och närstående innehav: 0 aktier
Teckningsoptioner: 0



Inwido AB (publ)
Engelbrektsgatan 15
SE-211 33 Malmö

Tel: +46 10 451 45 50
E-post: info@inwido.com
www.inwido.com

Följ vår resa på [LinkedIn](#)

inwido