



## VOLMACHT

De aandeelhouders die zich wensen te laten vertegenwoordigen, dienen de praktische formaliteiten na te leven zoals uiteengezet in de oproeping voor de **Gewone Algemene Vergadering van 20 mei 2026**.

De volmacht, naar behoren ingevuld, gedateerd en ondertekend (eigenhandig of elektronisch), moet uiterlijk **op 14 mei 2026** worden ontvangen door ABN AMRO Bank N.V.

De volmacht kan worden bezorgd:

**Aandeelhouders met aandelen op naam**

- Hetzij via het beveiligde platform van ABN AMRO Bank N.V.: [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting) (door tijdens het stemmen "Registrar" als intermediair te selecteren) ;
- Hetzij per e-mail aan ABN AMRO Bank N.V. via het volgende e-mailadres: [ava@nl.abnamro.com](mailto:ava@nl.abnamro.com) .

**Aandeelhouders met gedematerialiseerde aandelen**

- Hetzij via het beveiligde platform van ABN AMRO Bank N.V.; [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting) (met tussenkomst van een financiële intermediair die handelt op instructie van de aandeelhouder – via [www.abnamro.com/intermediary](http://www.abnamro.com/intermediary)).
- Hetzij per e-mail aan ABN AMRO Bank N.V. via het volgende e-mailadres: [ava@nl.abnamro.com](mailto:ava@nl.abnamro.com) .

Volmachten die niet beantwoorden aan deze voorwaarden of termijnen zullen niet in aanmerking worden genomen.

Ondergetekende:

Natuurlijke persoon

Naam en voornaam: \_\_\_\_\_

Woonplaats: \_\_\_\_\_

OF

Rechtspersoon

Naam en rechtsvorm: \_\_\_\_\_

Maatschappelijke zetel: \_\_\_\_\_

Geldig vertegenwoordigd door: \_\_\_\_\_

Houder van: \_\_\_\_\_ aandelen van INCLUSIO NV

benoemt tot zijn of haar bijzondere volmachtdrager, met het recht van vervanging :  
de heer/mevrouw \_\_\_\_\_

om hem/haar te vertegenwoordigen op **de Gewone Algemene Vergadering** die zal worden gehouden op de zetel van de Vennootschap op **20 mei 2026 om 14u00 uur** om te beraadslagen over de agendapunten en te stemmen in zijn/haar naam en voor zijn/haar rekening overeenkomstig zijn/haar stemintentie zoals hieronder uiteengezet.

Handtekening:

## Bevoegdheden van de volmachtdrager

- I. De volmachtdrager is onder meer gemachtigd om deel te nemen aan alle beraadslagingen, te stemmen en alle akten, stukken, processen-verbaal en aanwezigheidslijsten te ondertekenen. De volmachtdrager kan eveneens deelnemen aan elke andere vergadering met dezelfde agenda, indien de eerste vergadering om welke reden ook niet geldig zou kunnen beraadslagen.
- II. De volmachtdrager zal stemmen overeenkomstig de steminstructies opgenomen in deze volmacht. Voor elk agendapunt dient een specifieke steminstructie te worden aangegeven. Bij ontstentenis van een specifieke steminstructie, of indien de gegeven instructies niet duidelijk zijn, zal de volmachtdrager stemmen voor het voorstel.
- III. Overeenkomstig artikel 7:143 §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, worden volmachten die aan Inclusio worden overgemaakt zonder aanduiding van een volmachtdrager, geacht Inclusio en de voorzitter van haar Raad van Bestuur aan te duiden als volmachtdrager, hetgeen een potentieel belangenconflict met zich meebrengt. Om in aanmerking te worden genomen, dienen deze volmachten specifieke steminstructies te bevatten voor elk agendapunt. Bij ontstentenis van steminstructies zal de volmachtdrager, die wordt geacht zich in een belangenconflict te bevinden, zich moeten onthouden van stemming.
- IV. Indien, krachtens artikel 7:130 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, nieuwe onderwerpen aan de agenda van de Algemene Vergadering worden toegevoegd of na de datum van deze volmacht nieuwe beslissingsvoorstellen worden toegevoegd, blijft deze volmacht geldig voor de agendapunten die zij dekt. De volmachtdrager dient zich te onthouden van stemming over de nieuwe agendapunten en de betrokken beslissingsvoorstellen, bij ontstentenis van een uitdrukkelijke bevestiging door de volmachtgever-aandeelhouder hieronder dat de volmacht eveneens geldig is voor deze nieuwe agendapunten. In dat geval stelt Inclusio op haar website de gewijzigde agenda en een aangepast volmachtformulier ter beschikking, zodat aandeelhouders desgevallend een nieuwe volmacht aan Inclusio kunnen bezorgen en specifieke steminstructies kunnen geven met betrekking tot de nieuwe agendapunten of nieuwe beslissingsvoorstellen.

**De volmachtdrager zal de stem van de volmachtgever in de volgende zin uitoefenen  
op de onderstaande agendapunten :**

1. Kennisname van het beheersverslag van de raad van bestuur over het statutaire en het geconsolideerde boekjaar afgesloten op 31 december 2025	Geen stemming vereist		
2. Kennisname van het verslag van de commissaris over de statutaire jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2025	Geen stemming vereist		
3. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2025	Geen stemming vereist		
<p><b>4. Goedkeuring van de statutaire jaarrekening afgesloten op 31 december 2025 en van de daarin opgenomen toewijzingen en resultaatverwerking</b>  <i>Voorstel tot goedkeuring van de statutaire jaarrekening afgesloten op 31 december 2025, alsook de bestemming van het resultaat.</i></p> <p><i>Voorstel tot toekenning van een bruto dividend van 0,92 € per aandeel (0,644 € net per aandeel na aftrek van de roerende voorheffing van 30%) aan de aandeelhouders (coupon n°5). De eigen aandelen in het bezit van de Vennootschap geven geen recht op de toekenning van enig dividend aan de Vennootschap zelf.</i></p> <p><i>De betalingsdatum van de dividenden wordt bepaald door de raad van bestuur.</i></p>	JA*	NEE*	Onthouding*
<p><b>5. Goedkeuring van het bezoldigingsverslag voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, dat een specifiek onderdeel is van de corporate governance verklaring</b>  <i>Voorstel tot goedkeuring van het bezoldigingsverslag voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.</i></p>	JA*	NEE*	Onthouding*
<p><b>6. Kwijting aan de bestuurders van de Vennootschap</b>  <i>Voorstel om kwijting te verlenen aan de bestuurders van de Vennootschap voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.</i></p>	JA*	NEE*	Onthouding*
<p><b>7. Kwijting aan de commissaris van de Vennootschap</b>  <i>Voorstel om kwijting te verlenen aan de commissaris van de Vennootschap voor de uitoefening van zijn mandaat gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2025</i></p>	JA*	NEE*	Onthouding*
<p><b>8. Verlenging van het mandaat van de commissaris</b>  <i>Voorstel tot verlenging van het mandaat van de commissaris voor een periode van drie jaar, voor de boekjaren 2026-2027-2028. Zijn mandaat loopt af tijdens de jaarlijkse algemene vergadering in 2029. De honoraria bedragen € 61.000 par jaar exclusief btw. De commissaris is benoemd tot de heer Benjamin HENRION, vaste vertegenwoordiger van Deloitte, voor de uitvoering van de wettelijke controle van de jaarrekening en, indien van toepassing, de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.</i></p>	JA*	NEE*	Onthouding*

<p><b>9. Goedkeuring van een clause inzake wijziging van controle (vdk bank)</b>  <i>Voorstel tot goedkeuring van de clause inzake wijziging van controle over de kredietnemer in de zin van artikel 5 Wetboek van vennootschappen en verenigingen, opgenomen in artikel 22.1.t van het ondernemingskrediet verstrekt door vdk bank nv. Dit artikel geeft vdk bank het recht om de kredietfaciliteiten te beëindigen of onmiddellijke terugbetaling te eisen in geval van een wijziging van controle bij de kredietnemer.</i></p>	JA*	NEE*	Onthouding*
<p><b>10. Verlenging van de ambtstermijn van de heer Christophe DEMAIN als bestuurder</b>  <i>Voorstel tot verlenging van de ambtstermijn van de heer Christophe DEMAIN als bestuurder. Zijn ambtstermijn loopt af tijdens de jaarlijkse algemene vergadering in 2030.</i></p>	JA*	NEE*	Onthouding*
<p><b>11. Verlenging van de ambtstermijn van mevrouw Adeline SIMONT als bestuurder</b>  <i>Voorstel tot verlenging van de ambtstermijn van mevrouw Adeline SIMONT als bestuurder. Haar ambtstermijn loopt af tijdens de jaarlijkse algemene vergadering in 2030.</i></p>	JA*	NEE*	Onthouding*
<p><b>12. Kennisname van het ontslag van Mevrouw Véronique TAI als bestuurder</b>  <i>Mevrouw Véronique TAI heeft kennisgegeven van haar ontslag als bestuurder op 08 april 2026, met onmiddellijke ingang.</i></p>	Geen stemming vereist		
<p><b>13. Delegatie van bevoegdheden voor de uitvoering van genomen besluiten</b>  <i>Voorstel om aan de effectieve leiding, met de mogelijkheid tot plaatsvervangende, alle bevoegdheden voor de uitvoering van door de Gewone Algemene Vergadering genomen besluiten, evenals alle bevoegdheden om deze besluiten te publiceren, toe te kennen.</i></p>	JA*	NEE*	Onthouding*

(\*) Gelieve het onnodige te schrappen.

In het bijzonder kan de volmachtdrager :

- (1) deelnemen aan elke andere Algemene Vergadering met dezelfde agenda, indien de eerste Algemene Vergadering om welke reden dan ook niet kan worden gehouden ;
- (2) namens ondergetekende stemmen, alle voorstellen met betrekking tot de agenda, zoals hieronder aangegeven, goedkeuren of afwijzen :

voor de bovengenoemde doeleinden, alle akten, documenten en notulen opmaken en verlijden, domicilie kiezen, plaatsvervanger zijn en in het algemeen alles doen wat nodig is voor de uitvoering van dit mandaat.

De volmachtdrager:

- mag *	- mag niet *
---------	--------------

(\*) Gelieve het onnodige te schrappen.

stemmen over nieuwe punten die aan de agenda worden toegevoegd op verzoek van een of meer aandeelhouders die ten minste 3% van het kapitaal vertegenwoordigen.

Opgemaakt te \_\_\_\_\_, \_\_\_\_/\_\_\_\_/2026.

Handtekening : \_\_\_\_\_

(Gelieve uw handtekening vooraf te laten gaan door de woorden "Goed voor volmacht").