



CASA RIVER

CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

ASOCIACIÓN CIVIL SIN FINES DE LUCRO

CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

La Asociación Civil Club Atlético River Plate (CARP) es una asociación sin fines de lucro con deportes federados, atletas, múltiples actividades recreativas, un complejo polideportivo de primer nivel y una pensión que alberga a futbolistas juveniles. Pero River Plate no es sólo un club, es una institución que transforma realidades.

Con más de 350.000 socios, más de 20 deportes federados, un polo educativo en crecimiento, y el estadio más grande de Sudamérica, el Club Atlético River Plate es un actor social, deportivo y económico central en Argentina.

Su impacto alcanza a una comunidad diversa: más de 25.000 personas son beneficiarias de programas comunitarios, se acompañan a las familias de más de 150 jugadores de fútbol formativo, y gran parte de los socios del club que realizan actividades y utilizan las prestaciones, provienen de contextos socioeconómicamente vulnerables.

Además, la marca River tiene un fuerte efecto multiplicador sobre el desarrollo económico local, especialmente en las zonas aledañas al estadio, pero también entre emprendedores, proveedores y actores vinculados al ecosistema deportivo nacional y a la cultura del entretenimiento. Con una mirada estratégica y sostenida, River promueve el desarrollo integral de su comunidad, priorizando la formación académica, los valores humanistas y el talento argentino como pilares fundamentales de su modelo institucional.



OBJETIVO Y FUNCIONES

CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

River Plate tiene como objetivo principal la práctica, difusión y exhibición del fútbol y, en general, de todos aquellos otros deportes que determine su Comisión Directiva.

El Club fue originalmente fundado el 25 de mayo de 1901, mientras que su personería jurídica fue otorgada por el Poder Ejecutivo Nacional el 23 de abril de 1923 (expediente C/185/1922). La sede de la administración se encuentra sita en Figueroa Alcorta 7597, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, República Argentina. Desde su creación, el Club se rige por los siguientes propósitos y principios rectores:

- A.** Fomentar la excelencia deportiva, la práctica de actividades recreativas, culturales y sociales, e impulsar el desarrollo integral de la cultura física, moral e intelectual de sus socios.
- B.** Organizar competiciones y torneos, participar en todos aquellos actos relacionados que organicen las entidades a las que el Club se halle afiliado y fomentar la ética deportiva y el juego limpio.
- C.** Promover los valores del Club, el espíritu de unión y la sociabilidad entre sus socios, como también la incorporación de socios y simpatizantes del Club y su participación democrática en las decisiones del Club.
- D.** Ser una institución modelo de referencia del fútbol a nivel nacional e internacional y mantener relaciones con las instituciones nacionales y extranjeras que tengan afinidad de propósitos.
- E.** Desarrollar todas sus actividades en forma democrática, transparente, sustentable e integradora.
- F.** Impulsar la igualdad de género y diversidad.
- G.** Fomentar la educación, la responsabilidad social y ambiental y el uso responsable de los recursos del Club.



TRANSFORMACIÓN EN FÚTBOL

CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

El fútbol masculino es el principal deporte del Club conforme sus orígenes y la estructura de sus ingresos. El Club promueve el crecimiento, fortalecimiento y desarrollo de esta disciplina a fin de irradiar luego en el desarrollo del resto de las disciplinas y en la expansión de la visión del Club hacia el resto de la comunidad. Esto implica inversiones en infraestructuras de entrenamiento, personal técnico y programas de desarrollo juvenil.

River Plate es uno de los principales formadores de futbolistas profesionales de élite que representan a la Argentina en las ligas más competitivas del mundo. Este modelo de formación y exportación de talento no solo posiciona la marca Argentina en el exterior, sino que también genera ingresos genuinos de divisas para el país. Entre 2022 y 2025, River produjo más de US\$106 millones brutos en transferencias internacionales.

Para alcanzar estos logros, el Club forma anualmente alrededor de 675 jóvenes en la práctica del fútbol de alto rendimiento, masculino y femenino, promoviendo los valores identificadorios del Club dentro y fuera de la cancha y proveyendo a cada uno de ellos educación, salud y formación deportiva.



ACOMPAÑAMIENTO A JUGADORES

CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

Conforme la visión del Club de que se requiere trabajar con cada persona de manera holística, todos los jóvenes que juegan al fútbol en River Plate se encuentran contenidos por un equipo de profesionales que garantiza su bienestar y crecimiento a nivel táctico, médico, nutricional y económico.

El departamento de Fútbol Formativo prevé un equipo de preparadores físicos profesional y en permanente actualización sobre técnicas, tácticas y herramientas innovadoras para mejorar el rendimiento deportivo. Se cuenta también con un equipo de psicólogos que acompañan a los jugadores. Como se mencionará más adelante, el área educativa del Club cuenta con un plan de nivel secundario adaptado a las necesidades de estos jugadores.

El programa nutricional del Club para estos jóvenes abarca las 4 comidas para los jóvenes que residen en Casa River, y los almuerzos para el resto de los jugadores federados. Todos los jugadores cuentan con cobertura médica y hay consultorios para atención de baja complejidad dentro del Club. Para los jugadores que no se encuentran alojados en Casa River, el Club destina micros en puntos estratégicos de la ciudad y el Gran Buenos Aires para facilitar sus traslados y el de sus acompañantes.



CASA RIVER

CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

Casa River busca garantizar un entorno propicio para el desarrollo integral de jóvenes futbolistas, y todos ellos son becados para continuar con sus estudios en el Instituto River Plate (“IRP”). En la actualidad, Casa River alberga un promedio de 74 niños y jóvenes de entre 11 y 18 años, entre un 60% y un 70% de ellos pertenecientes a sectores que viven por debajo del umbral de pobreza. El cupo se renueva aproximadamente entre el 20% y el 25% anualmente, conforme criterios vinculados al desempeño futbolístico.

Asimismo, dado que muchos de los jóvenes que son albergados son oriundos de otras provincias (por ejemplo, Chaco, Corrientes, Misiones, Santa Fe, San Luis, Córdoba, entre otras), a través de Casa River se igualan oportunidades de acceso. Es decir, se les otorga a estos jugadores la posibilidad de jugar en el Club y cumplir sus sueños, sin importar su lugar de origen. De esta manera, se permite a jóvenes de diversas provincias y de contextos socioeconómicos adversos formarse en River Plate. Ello tiene un impacto social positivo, al proporcionar oportunidades a jóvenes talentos de todo el país. Además, cuando existen camas disponibles en Casa River, estas son ocupadas temporalmente para alojar a jóvenes futbolistas que se prueban en el Club.

La mayoría de los jóvenes beneficiarios del Proyecto Social Elegible no podrían desarrollar su carrera deportiva si no existiera la Casa River, dado que no podrían afrontar los gastos que demandaría movilizarse de un lugar a otro (en algunos casos, miles de kilómetros), ni el pago de una vivienda, ni continuar con su escolaridad.



PROYECTO NUEVA CASA RIVER - ON

CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

El Proyecto Social Elegible se encuadra dentro de las categorías de ICMA: acceso a servicios esenciales (educación y formación profesional); y avances socioeconómicos y empoderamiento. Debido a que los fondos obtenidos, se asignarán a objetivos que se dirigen a proporcionar y/o promover: a) la reducción de la pobreza (ODS N°1), b) educación de calidad (ODS N°4), y c) reducción de desigualdades (ODS N°10), a través del desarrollo socioeconómico y empoderamiento social, promoviendo la equidad en el acceso a oportunidades. Los beneficios del Proyecto Social Elegible (nueva Casa River) estarán dirigidos entre un 60% y 70% a las siguientes poblaciones objetivo: niños y/o jóvenes pertenecientes a poblaciones de bajos recursos y/o de distintas regiones del país que tienen insuficiencia o inexistencia de acceso a servicios de calidad y/o bienes esenciales, tal como educación, asistencia médica, vivienda, nutrición adecuada y/o formación profesional. Es decir, que los niños y jóvenes que forman parte de Casa River, a través de la formación como deportistas de alto rendimiento, pueden mejorar su calidad de vida y obtener un mejor futuro.

Las ON cumplen y se alinean a los cuatro componentes de los PBS, los que a continuación se describen en forma resumida:

Usos de los Fondos: River Plate destinará principalmente el producido neto proveniente de la emisión de las ON al financiamiento de la construcción de una nueva Casa River y dedicará el producido restante al financiamiento de los gastos operativos vinculados al Proyecto Social. La Emisora estima que el producido de la colocación se utilizará en hasta 100% para activos físicos y, en caso de existir algún remanente, se utilizará para capital de trabajo. Esto permitirá que jugadores de diversas regiones y contextos sociales tengan la oportunidad de formarse en el Club.



PROYECTO NUEVA CASA RIVER - ON

CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

Proceso para la Evaluación y Selección de Proyectos: Actualmente, River Plate ofrece sus servicios de albergue y de servicios de asistencia integral a jóvenes en la actual Casa River. El Proyecto Social Elegible será desarrollado, en la etapa de construcción y puesta en funcionamiento, por la Gerencia de Operaciones del Club, y una vez que haya finalizado su construcción, por la Gerencia de fútbol formativo. El Club no cuenta con manuales específicos para administrar el Proyecto Social. Pero cuenta con políticas y procesos escritos, y las gerencias necesarias que permiten una adecuada gestión del PS, como así las áreas de apoyo necesarias para cumplimentar con el mismo. Los integrantes de las gerencias involucradas en el Proyecto, cuentan con la formación profesional y la experiencia adecuada para desempeñar las funciones de dirección requeridas por los mismos.

Administración de los Fondos: River Plate cuenta con procedimientos internos documentados y con la tecnológica adecuada para administrar los fondos dirigidos al Proyecto Social de la emisión. Asimismo, su vinculación con empresas locales como del exterior y con asociaciones profesionales públicas y privadas (locales e internacionales), dan la experiencia necesaria al Club para gestionar los fondos en forma transparente. A su vez, cuenta con la experiencia de haber emitido un fideicomiso financiero en el mercado de capitales argentino en octubre de 2024. Durante el plazo de asignación de fondos, la Emisora implementará los mecanismos a ser utilizados para garantizar la correcta trazabilidad en el uso de los fondos. Se mantendrán los fondos de forma diferenciada en una subcuenta utilizada específicamente a los efectos de tener dichos montos identificados constantemente hasta su asignación total. La efectiva aplicación de los fondos será oportunamente informada a la CNV en los términos y plazos que establece la normativa aplicable.



PROYECTO NUEVA CASA RIVER - ON

CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

Presentación de Informes: CARP se compromete a emitir reportes acerca de la aplicación de fondos obtenidos de la colocación y de su aplicación al Proyecto Social Elegible y también, de los beneficios sociales derivados del Proyecto. River se compromete a enviar los Reportes a BYMA, para su difusión dentro de los 70 días corridos del cierre de ejercicio 2025 o simultáneamente con la presentación de su memoria, lo que ocurra primero, siempre que no se hubiesen presentado previamente por haberse finalizado la aplicación. Asimismo, elaborará indicadores para cuantificar los impactos sociales positivos alcanzados a partir de la asignación de los recursos de la emisión.



ON - ACCIONES REGISTRADAS

CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

River Plate mediante aviso de pago del 20/02/2026, informa que el 27/02/2026 se realizó el cuarto pago de intereses (\$801.810.246,58 con tasa de Interés aplicable del 35,3455%) y segunda cuota de amortización (\$3.000.000.000), de acuerdo a lo establecido en las condiciones de emisión. Los pagos se realizaron en tiempo y forma, de acuerdo a lo establecido en los documentos de la emisión tanto de BYMA, Caja de Valores y la CNV.



AVANCE DE OBRAS / TAREAS REALIZADAS

CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

El avance promedio general de la obra es del 61,3%.

La estructura principal del edificio está 100% finalizada (con sus 2 plantas). - Se completó al 100% la mampostería externa, y en un 80% la mampostería interna. Se colocaron las puertas interiores. - Finalizó la construcción de la cisterna de agua potable y reservorio anti-incendio. - Terminó la impermeabilización del techo y el hormigonado de la calle interna (frente a calle Tacuarí).

Actividades en curso: - Instalación conductos eléctricos, sanitarios y redes anti-incendio. - Preparación habitación "modelo" para validar mobiliario (avance 80%). - Construcción garita de seguridad (avance 45%)

Por su lado, Bricons (contratista principal) presentó distintos certificados de obra, siendo el último el N° 10 del mes de febrero. Adicionalmente, estamos cerrando la certificación del certificado de obra N°11, correspondiente al avance hasta marzo inclusive.

- El monto total facturado por Bricons, asciende a \$8.883.555.900
- A la fecha del reporte, los pagos realizados a Bricons ascienden a \$8.442.000.000,
- Otros Proveedores (Asistencia Técnica, Horas de Seguridad e Higiene) \$ 133.000.000.



USO Y ADMINISTRACIÓN DE LOS FONDOS

CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

River informa que, en la subcuenta asignada para la gestión de los recursos provenientes de las ONs en el Banco Supervielle, al 26/03/2026 contaba con un saldo de \$6.549 millones (información extraída del detalle de cuenta).

El Prospecto de emisión contempla, mientras se encuentre pendiente su aplicación al Proyecto Social Casa River, que los fondos podrán invertirse en instrumentos financieros líquidos de alta calidad y en otras inversiones de corto plazo, depósitos a plazo fijo y fondos denominados money market, entre otros, a los fines de mantener su valor. Por lo cual, el Club informa que tiene asignados transitoriamente los fondos obtenidos en el fondo común de inversión (FCI) abierto denominado BAVSA Global II, gestionado por la Sociedad Gerente BAVSA Fondos S.A. Dicho instrumento de inversión colectiva es un fondo dedicado a los objetivos del Club en la construcción de la nueva casa, teniendo como índice de referencia (benchmark) a la curva de rendimientos en pesos de títulos CER (Coeficiente de Estabilización de Referencia) para ajustar por inflación, con una duration lo más ajustada posible al flujo de erogaciones de la obra. A finales de diciembre de 2025, las inversiones del FCI estaban asignadas en títulos de deuda (renta fija), se concentraban principalmente en títulos de deuda soberanos y letras del tesoro que ajustan por inflación mediante el índice CER más un cupón anual, los cuales constituyen el 38,67% de las inversiones. Seguido, por bonos con capitalización por un 32,60%, y en un bono dual (vinculado a la tasa de interés fija en pesos o a la tasa TAMAR) en casi un 28,73%.



USO Y ADMINISTRACIÓN DE LOS FONDOS

CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

Por otro lado, el Prospecto establece que, durante el plazo de asignación de fondos, la Emisora implementará los mecanismos a ser utilizados para garantizar la correcta trazabilidad en el uso de los fondos. Para garantizar la trazabilidad y transparencia en el uso de los fondos, el CARP cuenta con sistemas contables y de gestión para la correcta identificación de los fondos desembolsados en la emisión. Se utiliza el sistema de gestión SAP B1 (Business One) y la herramienta SAP Ariba (software de gestión de gastos) para complementar el proceso de Compras y Contrataciones.



NUEVA CASA RIVER
CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

