

Informe de Gestión

2024



Gestión Dirección de Proyectos

INTRODUCCIÓN

El 2024 ha sido un año de transformación y logros para Corpovalle. La **implementación de nuestra Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)** ha optimizado la ejecución de proyectos, **fortaleciendo la eficiencia, la innovación y la tecnología** en nuestra gestión. Gracias a metodologías estandarizadas y herramientas avanzadas, nos consolidamos como líderes en la región en la gestión de proyectos de desarrollo e impacto social.

Los resultados hablan por sí solos: mayor eficiencia en la asignación de recursos, reducción de tiempos y un impacto positivo en la ejecución de proyectos clave. La capacitación del equipo en **metodologías como PM4R y el marco lógico ha potenciado nuestras competencias**, garantizando un enfoque estratégico y resultados sobresalientes. Además, la gestión documental se ha facilitado significativamente con el uso de herramientas tecnológicas.

Un hito clave ha sido la implementación de **la plataforma Project Master Corpovalle**, que ha optimizado el **seguimiento** y la **toma de decisiones basadas en datos**, impulsando la transparencia y la agilidad operativa.

Estos logros reflejan nuestro compromiso con la excelencia y la innovación. **Estamos preparados para seguir creciendo**, afrontando nuevos desafíos y aprovechando cada oportunidad con determinación y visión de futuro.

PMO CORPOVALLE

¿Qué es una PMO?

Una PMO (Project Management Office) es una **estructura organizativa que estandariza los procesos de gestión de proyectos** y facilita la compartición de recursos, metodologías, herramientas y técnicas. Las responsabilidades de una PMO pueden variar desde proporcionar funciones de soporte a los gerentes de proyectos hasta ser responsables directos de la ejecución de un proyecto.



Implementación de una PMO de soporte en CORPOVALLE

La creación de la PMO de Soporte en Corpovalle ha sido un **factor clave en la profesionalización de la gestión de proyectos dentro de la organización**. Este modelo de oficina ha permitido estandarizar procesos, brindar asistencia técnica y metodológica, y **fortalecer la capacidad de los equipos de trabajo** en la formulación y ejecución de proyectos.

Durante su implementación, se establecieron lineamientos claros para el **seguimiento y control de proyectos**, asegurando coherencia con los objetivos estratégicos de la organización. Además, se incorporaron herramientas digitales especializadas que optimizaron la gestión documental, la evaluación de riesgos y la asignación eficiente de recursos.

Uno de los principales logros de la PMO de Soporte ha sido **la capacitación continua de los equipos en metodologías reconocidas como PM4R y el marco lógico**, permitiendo que los proyectos gestionados en Corpovalle cuenten con una base técnica y estructural sólida. Asimismo, la implementación de tableros de control y reportes de gestión ha mejorado **la transparencia y el monitoreo de los avances** en tiempo real.

Con la consolidación de la **PMO de Soporte**, Corpovalle ha fortalecido su **capacidad de respuesta** ante los desafíos del entorno, posicionándose como una organización con altos estándares de gestión de proyectos y preparación para afrontar futuros retos con una estructura sólida y eficiente.

CAPACITACIÓN EN MEJORES PRÁCTICAS DE GESTIÓN DE PROYECTOS

Enfoque de Marco Lógico y PM4R

Corpovalle ha lanzado un **programa integral de capacitación** centrado en el enfoque de **Marco Lógico y PM4R (Project Management for Results)** como nuestro estándar metodológico. Este programa está diseñado para **mejorar nuestras capacidades en la formulación y estructuración de proyectos**, asegurando que cada iniciativa esté alineada con nuestros objetivos estratégicos y generando resultados tangibles. La capacitación abarca desde conceptos fundamentales hasta aplicaciones prácticas, permitiendo a nuestro personal **desarrollar habilidades esenciales** en:

- **Definición clara de objetivos y resultados esperados.**
- **Planificación efectiva y gestión de riesgos.**
- **Monitoreo y evaluación de progresos y resultados.**

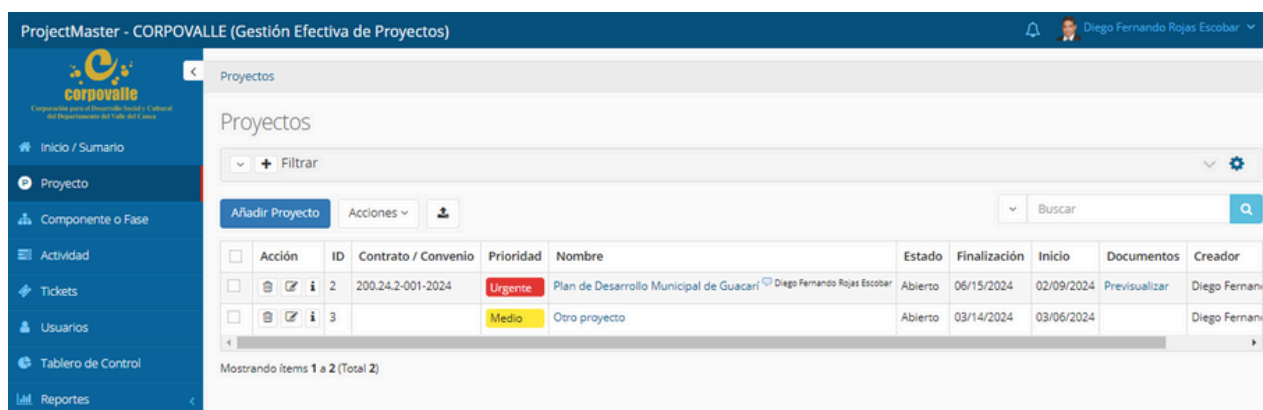
La adopción de **PM4R refuerza nuestro compromiso con la mejora continua y la gestión** basada en resultados, posibilitando una entrega de proyectos más eficaz y eficiente.

AVANCES TECNOLÓGICOS EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS

Project Master Corpovalle

En el frente tecnológico, hemos dado un paso significativo con la puesta en marcha de **Project Master Corpovalle**, una **plataforma avanzada para la gestión de proyectos**. Desarrollada con tecnologías de vanguardia como PHP, Html5, CSS y Java, esta herramienta está diseñada para facilitar la gestión dinámica y en tiempo real de los proyectos. Las características clave incluyen:

- **Seguimiento en tiempo real del progreso del proyecto.**
- **Gestión de recursos y asignaciones.**
- **Colaboración y comunicación mejoradas entre equipos.**



ProjectMaster - CORPOVALLE (Gestión Efectiva de Proyectos)

Proyectos

Filtrar

Añadir Proyecto Acciones

Buscar

	Acción	ID	Contrato / Convenio	Prioridad	Nombre	Estado	Finalización	Inicio	Documentos	Creador
☐		2	200.24.2-001-2024	Urgente	Plan de Desarrollo Municipal de Guacarí	Abierto	06/15/2024	02/09/2024	Previsualizar	Diego Fernan
☐		3		Medio	Otro proyecto	Abierto	03/14/2024	03/06/2024		Diego Fernan

Mostrando ítems 1 a 2 (Total 2)

Integración con herramientas de *Business Intelligence*

Además, hemos integrado Project Master Corpovalle con herramientas de **Business Intelligence** como **Looker Studio**, lo que nos permite obtener información visual, ligera e intuitiva.



Esta integración **mejora significativamente nuestra capacidad para interpretar grandes volúmenes de datos de proyectos**, facilitando una toma de decisiones más informada y ágil. La visualización de datos y los informes generados son accesibles tanto para equipos internos como para partes interesadas externas, **asegurando transparencia y comprensión compartida** del progreso del proyecto.

HACIA UNA CORPOVALLE GLOBALIZADA

Corpovalle ha dado pasos concretos para posicionarse en el escenario global. La **capacitación en las mejores prácticas** de gestión de proyectos y la **adopción de tecnologías avanzadas** han fortalecido nuestra capacidad para **expandir el portafolio** de servicios a nivel internacional.

Como parte de esta estrategia, hemos adquirido y comenzado a utilizar plataformas como **Innpactia** y **Nodoka**, herramientas clave para **acceder a recursos de organismos multilaterales y fortalecer la financiación de nuestros proyectos**. Aunque de largo plazo, estas soluciones nos han permitido optimizar la identificación de oportunidades de financiamiento, mejorar la formulación de propuestas y aumentar nuestra competitividad en el mercado global.

Nuestro enfoque es claro: **maximizar el impacto de Corpovalle a nivel internacional** mediante una gestión de proyectos eficiente, transparente y alineada con los estándares globales. La transformación digital y el fortalecimiento de capacidades son pilares clave para lograrlo, consolidando a Corpovalle como un referente en la gestión de proyectos con proyección global.

GESTIÓN DE PROYECTOS

Durante el año 2024, **CORPOVALLE** ha gestionado y ejecutado proyectos estratégicos a través de diferentes fuentes de financiación, consolidándose como un actor clave en el **desarrollo del Valle del Cauca**. En total, la entidad ha administrado recursos por un valor de **\$103.236.786.683**, provenientes de:

- **Convenios y contratos**, que suman **\$49.875.329.173**, destinados a iniciativas en seguridad y convivencia ciudadana, desarrollo agroindustrial, fortalecimiento del emprendimiento, planeación territorial, entre otros.
- **Proyectos financiados a través del Sistema General de Regalías (SGR)**, con una inversión de **\$53.361.457.510**, enfocados en la modernización del sector agrícola, la educación y la transformación digital del departamento.

Este volumen de inversión refleja **el compromiso** de Corpovalle con la **ejecución eficiente de recursos**, garantizando el impacto positivo de cada proyecto en la comunidad. Gracias a una gestión estratégica y a la implementación de altos estándares en planificación, seguimiento y ejecución, **la entidad continúa fortaleciendo su liderazgo** en el desarrollo territorial y social del Valle del Cauca.

Contratos y convenios interadministrativos

En 2024, la Subdirección de Proyectos estuvo a cargo de la gestión, control, monitoreo y ejecución de dieciocho (18) contratos y/o convenios celebrados por la Corporación. Estos proyectos, considerando el valor total presupuestado, sumaron **cuarenta y nueve mil ochocientos setenta y cinco millones trescientos veintinueve mil ciento setenta y tres pesos (\$49.875.329.173)**. A la fecha, el valor facturado alcanza **cuarenta y siete mil doscientos noventa y siete millones setecientos sesenta y cinco mil seiscientos ochenta y un pesos (\$47.297.765.681)**.

De estos contratos y convenios, un número significativo ha sido desarrollado en alianza con entidades gubernamentales y académicas, entre ellas **la Gobernación del Valle del Cauca, la Escuela Nacional del Deporte**, entre otras. La ejecución de estos proyectos ha permitido fortalecer iniciativas en áreas estratégicas como **el desarrollo departamental**, la seguridad y convivencia ciudadana, el fortalecimiento de emprendimientos, la planeación territorial y el impulso de la agricultura.

Es importante destacar que **la diferencia entre el valor presupuestado y el valor facturado**, en la mayoría de los proyectos, corresponde a **actividades no requeridas finalmente**. Sin embargo, en el caso del **proyecto Agroinnova PUJ - Corpovalle**, el saldo pendiente se debe a que el proyecto sigue en ejecución y tiene una vigencia hasta el año 2027.

A continuación, se presenta la tabla resumen de la **ejecución de proyectos en 2024:**

NOMBRE DE PROYECTO	CONTRATO / CONVENIO	VALOR DEL PROYECTO	VALOR FACTURADO
1. PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GUACARÍ	200.24.2-001-2024	\$ 61.025.642	\$ 61.025.640
1. AGROINNOVA PUJ - CORPOVALLE	CONVENIO O.J. 099/24	\$ 3.396.203.531	\$ 1.015.750.601
1. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL VALLE DEL CAUCA	1.110-18.02-2277	\$ 500.000.000	\$ 500.000.000
1. GESTORES # 1- 2024	1.260.18-02- 4211	\$ 754.000.000	\$ 754.000.000
1 FONSET 1.5	1.410.18.02-6620	\$ 820.000.000	\$ 758.315.473
1. MEDIDAS DE ATENCIÓN 2024	1.260.17.17-4673	\$ 375.000.000	\$ 375.000.000
1. BOLSA LOGÍSTICA 2024	1.250-17.17-4536	\$ 1.250.000.000	\$ 1.250.000.000
1. PLAN INTEGRAL DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA - PISCC SAN ANDRÉS	CI-SSC-0010-2024	\$ 350.000.000	\$ 280.000.000
1. FUERZA JOVEN 2024	1.410.18.02-8757	\$ 6.000.000.000	\$ 6.000.000.000
1.FORTALECIMIENTO VALLE INN	1.310318.02-8425	\$ 2.000.000.000	\$ 1.941.400.000
1. PLAN INTEGRAL DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA - PISCC GUACARÍ	MG-CI-200.22.10-002-2024	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000
1. GESTORES # 2 - 2024	1.260.18-02- 8438	\$ 826.000.000	\$ 826.000.000
1. VALLEMPLEA	CONVENIO 9667 DE 2024	\$ 7.500.000.000	\$ 7.500.000.000

Contratos y convenios interadministrativos

1 CONTRATO PONAL SERVICIOS BIENESTAR	11-5-10060-2024	\$ 21.414.000.000	\$ 21.413.998.767
1. GESTORES # 3 - 2024	1,26018E+11	\$ 2.000.000.000	\$ 1.993.175.200
1. ESCUELA NACIONAL DEL DEPORTE	120.14.07.02.2024	\$ 997.500.000	\$ 997.500.000
1. CAPITAL SEMILLA 2024	CONTRATO	\$ 1.000.000.000	\$ 1.000.000.000
1. SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE COP 16	1.330.18.02-12726	\$ 300.000.000	\$ 300.000.000
1. FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL A TRAVÉS DEL ACOMPAÑAMIENTO A PROCESOS SOCIO COMUNITARIOS JUVENILES	CONVENIO 13622 DE 2024	\$ 281.600.000	\$ 281.600.000

\$ 49.875.329.173 \$ 47.297.765.681

Datos extraídos del Sistema de Gestión de Proyectos Project Master
<https://corpovalle.drsolucionesyproyectos.com/corpovalle/index.php?module=users/login>

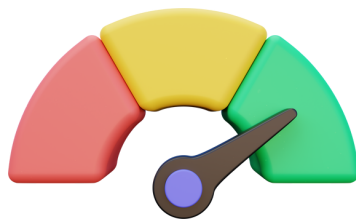
Gestión de Proyectos 2024 - Sistema General de Regalías (SGR)

En 2024, la Corporación ha gestionado y ejecutado proyectos financiados a través del **Sistema General de Regalías (SGR)**, enfocados en el fortalecimiento del sector agropecuario, la educación y la transformación digital en el **Departamento del Valle del Cauca**.

Los proyectos que actualmente están en ejecución suman un valor total de **\$53.361.457.510**, con fechas de finalización que se extienden hasta el año **2030**, dependiendo de la complejidad y alcance de cada iniciativa.

Estos proyectos están diseñados para **generar impacto social y económico**, abordando necesidades clave como la modernización y buenas prácticas de la producción agrícola, el mejoramiento de los procesos de enseñanza en instituciones educativas oficiales y la implementación de estrategias de transformación digital en el departamento.

A continuación, se presenta un resumen de los **proyectos financiados con recursos del SGR** y que están en ejecución:



BPIN	PROYECTO	VALOR SGR	Fecha a Finalizar
2023000030012	Implementación de sistemas de producción hortofrutícola eficientes para pequeños y medianos productores agrícolas del Valle del Cauca	\$ 15.800.000.000	abr-25
2024003760003	Fortalecimiento de los procesos de aprendizaje y enseñanza de las instituciones educativas oficiales del Valle del Cauca	\$ 7.523.084.001	jun-25
2024003760121	Implementación de la Estrategia de Gobierno Digital para la reducción de la brecha de capital humano y la transformación digital en el departamento del Valle del Cauca	\$ 30.038.373.509	dic-30

Tabla 2. Proyectos financiados con recursos de SGR

Tenemos el privilegio de compartirles **nuestra más reciente calificación otorgada por el DNP** de acuerdo al **Índice de Gestión de Proyectos de Regalías (IGPR)**.

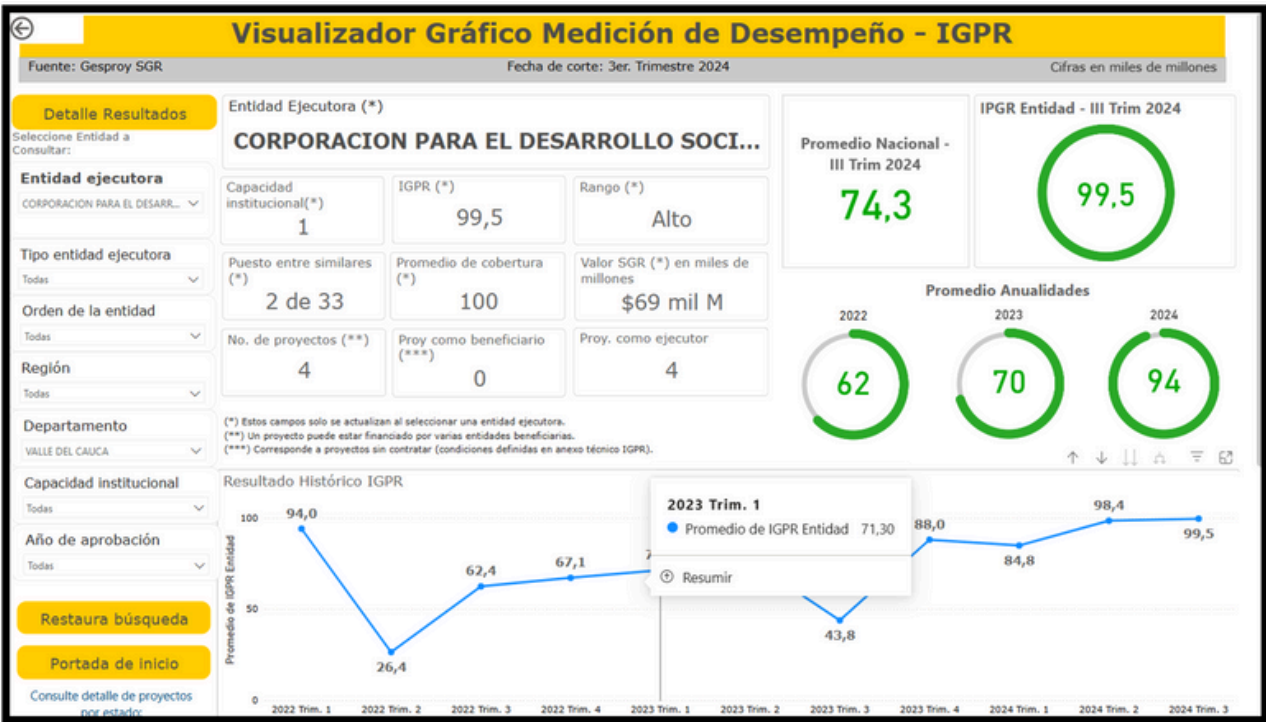


Ilustración 2. Tercer trimestre IGPR - Cierre de año 2024

En el tercer trimestre de 2024, **Corpovalle ha alcanzado un desempeño sobresaliente** en la gestión de proyectos financiados a través del Sistema General de Regalías (SGR), consolidándose como **una de las entidades más eficientes** en la ejecución de estos recursos a nivel nacional.

Según el **Índice de Gestión de Proyectos con Regalías (IGPR)**, Corpovalle obtuvo una calificación de **99,5 puntos**, ubicándose muy por **encima del promedio nacional de 74,3** puntos y logrando el segundo lugar entre 33 entidades similares.

Resultados clave:

- **Máximo nivel de desempeño institucional:** Corpovalle alcanzó una **cobertura del 100% en sus proyectos ejecutados**, demostrando eficiencia en la gestión de recursos.
- **Manejo eficiente de recursos:** Durante el **2024**, la entidad administró **\$69.000 millones de pesos** en proyectos financiados con regalías, asegurando su correcta ejecución y cumplimiento de los objetivos establecidos.
- **Crecimiento sostenido en el IGPR:** La evolución histórica del índice muestra un incremento significativo en los últimos años:
 - **2022:** 62 puntos
 - **2023:** 70 puntos
 - **2024:** 94 puntos

Esta tendencia evidencia una mejora continua en la planificación y ejecución de los proyectos.

- **Consistencia y liderazgo en la ejecución de proyectos:** El promedio histórico del IGPR muestra un crecimiento sostenido, pasando de **26,4 puntos en 2022 a más de 98 puntos en 2024**, lo que refleja altos estándares de transparencia, eficacia y cumplimiento.
- **Ejecución efectiva de proyectos:** Actualmente, Corpovalle gestiona **tres (3) proyectos** financiados por el SGR por un valor total de **\$53.361.457.510**, asegurando una administración óptima y el máximo aprovechamiento de los recursos disponibles.

Estos logros ratifican el **compromiso** de Corpovalle con la **gestión eficiente de los recursos públicos**, fortaleciendo su posición como una entidad clave en el desarrollo de proyectos de inversión con alto impacto social y económico en el Valle del Cauca.



RECOMENDACIONES

A medida que Corpovalle continúa avanzando en la implementación de su Oficina de Gestión de Proyectos (PMO) Corporativa, en la capacitación del personal en las mejores prácticas de gestión de proyectos y en el desarrollo tecnológico, **es imperativo enfocarse en las siguientes áreas clave para asegurar una transición exitosa y sostenible:**

1. Gestión del Cambio (Change Management)

Desarrollar un Plan de Gestión del Cambio:

Establecer un plan detallado que aborde **la comunicación, la capacitación y el apoyo necesarios** para facilitar la **transición hacia las nuevas prácticas y herramientas**. Este plan debe ser inclusivo, considerando las diversas necesidades y preocupaciones de todos los miembros de la organización.

Fomentar la Cultura de Adaptabilidad:

Promover una cultura organizacional que valore **la flexibilidad y la adaptabilidad** ante los cambios. **Reconocer y recompensar** la capacidad de adaptación y la innovación en todos los niveles de la empresa.

2. Unificación de criterios

Establecer Estándares Comunes:

Definir y comunicar claramente los **estándares y metodologías** a seguir en la gestión de proyectos para garantizar coherencia y eficiencia en todas las operaciones. Esto incluye **la adopción de frameworks** como el enfoque de marco lógico y PM4R.

Capacitación Continua:

Invertir en **programas de capacitación continuos** que no solo aborden las habilidades técnicas, sino también la importancia de la **unificación de criterios** en la consecución de los objetivos corporativos.

3. Visión Corporativa

Clarificar y Compartir la Visión:

Asegurarse de que **la visión corporativa** de Corpovalle esté **claramente definida y sea ampliamente compartida** y comprendida por todos los miembros de la organización. Esto sirve como un faro que guía las decisiones y acciones a lo largo de la implementación de la PMO y otras iniciativas.

Alineación de Proyectos con la Visión Corporativa:

Garantizar que todos **los proyectos y actividades estén alineados con la visión corporativa**, reforzando el sentido de propósito y dirección en toda la organización.

4. Trabajo en Equipo

Promover la Colaboración Efectiva:

Crear espacios y mecanismos que fomenten la colaboración activa y efectiva entre equipos y departamentos. Esto incluye la utilización de tecnologías colaborativas y la realización de actividades de *team building*.

Valorar la Diversidad de Perspectivas:

Reconocer y valorar las diferentes perspectivas y habilidades que cada miembro aporta al equipo. La diversidad de pensamiento es un activo valioso que enriquece la solución de problemas y la innovación.

Informe de Gestión

2024

