

*Vers un nouveau pacte numérique territorial*

# Lancement du Guide du data center durable et acceptable



DOSSIER DE PRESSE

*21 avril 2026*

# L'essentiel en une page

## Pourquoi ce guide ?

Les data centers sont devenus une infrastructure clé de l'économie numérique et de l'essor de l'intelligence artificielle. Mais leur développement cristallise des tensions croissantes : pression sur les ressources locales, enjeux d'acceptabilité, interrogation sur les retombées économiques réelles.

## Ce que propose le guide

Un outil opérationnel pour aider les collectivités à :

- comprendre de quoi elles parlent réellement
- évaluer les impacts à la bonne échelle
- mieux négocier et orienter les projets
- sortir des débats caricaturaux "pour ou contre"

## Ce qui le rend différent

- une approche **ni pro, ni anti**, centrée sur la décision publique
- un travail issu de **dizaines d'entretiens terrain** (élus, services, opérateurs)
- un **benchmark international** pour ouvrir les possibles
- l'introduction de **nouveaux indicateurs** pour mieux arbitrer
- une logique de **sélectivité des projets**, plutôt que d'acceptation par défaut

## Le message clé

Les data centers sont à la fois un levier d'attractivité et un objet territorial contraint. L'enjeu n'est pas d'être pour ou contre, mais de savoir lesquels accueillir, où, et à quelles conditions.

### Chiffres clés

**48 400** emplois dans la filière en France

**5 Mds €** de valeur ajoutée

**136 Mds €** de CAPEX annoncés en 2024

Jusqu'à **15-25 hectares** pour un hyperscale

**Paris** parmi les principaux hubs européens

## Un sujet stratégique à la croisée des enjeux

### Une infrastructure devenue critique

- Explosion des besoins liés au cloud et à l'IA
- Accélération des projets en Europe et en France
- Paris désormais dans le top 3 des hubs européens

### Un enjeu de souveraineté

Les data centers ne sont plus seulement des équipements techniques :

- ils conditionnent l'accès à la puissance de calcul
- ils structurent les dépendances numériques
- ils participent à la compétitivité économique

### Une tension d'échelle structurante

- Les **bénéfices** (compétitivité, souveraineté, innovation) sont souvent nationaux ou européens
- Les **impacts** (foncier, eau, bruit, réseaux) sont locaux

Une partie du malaise actuel vient de ce décalage.

## Ce que montre le guide (les 4 enseignements clés)

### 1. Tous les data centers ne se valent pas

Le guide insiste sur la nécessité de distinguer :

- hyperscale, proximité, colocation, IA...
- fonctions, usages, insertion territoriale

Conclusion : **la sélectivité devient indispensable**

### 2. L'impact environnemental est réel... mais différencié

Le débat ne peut pas se résumer à "ça consomme beaucoup" :

- électricité, eau, matériaux, chaleur
- fortes variations selon les technologies et les usages

Le guide identifie des **leviers concrets d'action**, pas seulement des constats

### 3. C'est un objet d'aménagement, pas seulement un projet technique

Un data center :

- mobilise du foncier rare s'inscrit dans une trajectoire territoriale
- entre en concurrence avec d'autres usages

À partir d'un certain seuil, c'est un **choix politique d'aménagement**

### 4. Les retombées existent... mais doivent être objectivées

- emplois limités à l'échelle d'un site
- fiscalité variable
- effets d'entraînement non automatiques

La vraie question : **qu'est-ce que le territoire capte réellement ?**

## Un changement de méthode : mieux décider

### Sortir des angles morts du débat

Aujourd'hui :

- des promesses difficiles à vérifier
- des inquiétudes difficiles à hiérarchiser

Le guide propose :

- une lecture **territorialisée** des projets
- une articulation entre **échelles locale, nationale et européenne**
- une base commune pour le dialogue entre acteurs

## De nouveaux indicateurs pour mieux arbitrer

Le guide introduit notamment :

### IEF, l'Indice d'Efficacité Foncière

Il rapporte la puissance informatique installée à l'emprise au sol réelle du projet, en kW IT/m<sup>2</sup>. Son objectif est de mieux intégrer la rareté du foncier et d'encourager des projets plus denses et plus sobres en surface.

### IPH, l'Indice de Pression Hydrique

Il vise à dépasser la seule mesure du WUE en pondérant la consommation d'eau par le contexte local de stress hydrique. L'idée est de distinguer un site sobre en apparence d'un site réellement soutenable dans son territoire.

### ICE, le Score de Circularité Énergétique

Il cherche à dépasser le simple volume de chaleur réutilisée en intégrant la **qualité** de cette chaleur, notamment sa température. Il valorise les configurations capables de fournir une chaleur réellement exploitable pour le territoire.

Objectif : mesurer ce qui compte réellement pour un territoire

## Ce qui fait l'originalité du travail

- **Dizaines d'entretiens** avec élus, services techniques, opérateurs, acteurs de l'attractivité
- Une approche issue de la **parole de terrain**, pas seulement théorique
- Un **benchmark international** pour identifier solutions et limites
- Une volonté de **rééquilibrer le dialogue** entre acteurs publics et privés

## Et maintenant : un observatoire pour aller plus loin

Le guide n'est pas un document figé.

Les partenaires lancent un **observatoire du data center durable**, conçu comme :

- une plateforme de partage des retours d'expérience
- un lieu de remontée des pratiques et innovations
- un outil d'amélioration continue

Objectif : tirer collectivement le niveau d'exigence vers le haut

## À propos des partenaires :

**Ville de Demain x STATION F** : Ville de Demain est le Programme d'innovation urbaine de STATION F qui connecte l'écosystème technologique aux enjeux de la fabrique de la ville, avec pour mission d'aligner les infrastructures de demain sur les impératifs de durabilité et d'acceptabilité locale. <https://www.ville-demain.com/>

**France Urbaine** : France urbaine est l'association transpartisane des grandes villes, grandes agglomérations, communautés urbaines et métropoles françaises. Elle fédère aujourd'hui 106 membres, représentant plus de 30 millions d'habitants sur l'ensemble du territoire national. Elle représente les territoires urbains auprès des pouvoirs publics, agit pour la prise en compte des enjeux urbains et métropolitains, met en réseau ses adhérents et les accompagne en mobilisant à leur bénéfice son expertise technique et son analyse stratégique des politiques publiques. <https://franceurbaine.org/>

**Paris-Île de France Capitale Économique** : Paris-Île de France Capitale Économique (PCE) est le lab' de l'attractivité du Grand Paris. PCE analyse les facteurs d'attractivité des métropoles d'aujourd'hui et de demain. Son ambition est de faire du Grand Paris le pionnier et le leader des transitions en portant les propositions des acteurs économiques et des territoires au plus haut niveau.. <https://www.pce-idf.org/>

Mécène de l'Initiative : **Twenty First Capital**, société de gestion indépendante multi-assets et multi-expertises qui finance notamment des projets d'infrastructure IA durables. <https://www.twentyfirstcapital.com/>

## Contact presse :

Ville de demain  
[presse@ville-demain.com](mailto:presse@ville-demain.com)

France urbaine  
Julie Jollivet  
[j.jollivet@franceurbaine.org](mailto:j.jollivet@franceurbaine.org)  
07 56 82 43 12

Paris - Île de France Capitale Économique  
Louise Limare - Responsable communication  
[communication@pce-idf.org](mailto:communication@pce-idf.org)