

Rapport – Åpenhetsloven

Aktsomhetsvurdering 2025

Innhold

Aktsomhetsvurdering.....	3
Innledning.....	3
Organisasjon.....	3
Metodikk.....	3
1. Forberedelse og planlegging.....	3
2. Implementering av tiltak.....	3
3. Overvåking og evaluering.....	4
4. Rapportering og kommunikasjon.....	4
5. Kontinuerlig forbedring.....	4
Verktøy (Worldfavor).....	4
Prosjektplan.....	5
Aktsomhetsvurdering 2025.....	5
Innledning.....	5
Prioriteringer.....	5
Status (2025 – 31.12.2025):.....	6
Geografisk eksponering.....	6
Risikoeksponering.....	6
Leverandøregasjement og ESG-data.....	7
Retningslinjer for forretningsatferd.....	7
Negativ mediaovervåking.....	7
Sammendrag/Konklusjon.....	7
Kontinuerlig forbedring med Worldfavor.....	8
Initiativ for 2026 og fremover.....	8

Aktsomhetsvurdering

Cflow AS og arbeidet med å implementere Åpenhetsloven.

Innledning

Cflow AS har hovedkontor i Langevåg, Sula kommune, Norge. Vår kjernevirksomhet er fiskehåndtering for havbasert og landbasert akvakultur. Vi designer, prosjekterer, anskaffer og idriftsetter integrerte fiskehåndterings- og vannbehandlingssystemer for kunder verden over.

Vår forsyningskjede innebærer innkjøp av utstyr og materialer til våre prosjekter. Flertallet av våre leverandører befinner seg i Norge og Europa, men vi overvåker kontinuerlig det globale markedet for å holde oss oppdatert på produktutvikling og opprettholde konkurransekraft på tvers av våre forretningssegmenter.

I en globalisert verden der informasjon er lett tilgjengelig og interessenter i økende grad er bevisste på etiske spørsmål, har kravene til åpenhet og ansvarlighet i næringslivet vokst jevnt og trutt. Den norske Åpenhetsloven, som trådte i kraft 1. juli 2022, retter søkelyset mot samfunnsansvar, menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i virksomheters egne drifter og leverandørkjeder. Denne rapporten beskriver Cflows arbeid med å oppfylle kravene i Åpenhetsloven og vår forpliktelse til kontinuerlig forbedring på dette området. Gjennom interne retningslinjer, risikovurderinger og rapporteringsrutiner beskriver vi hvordan vi arbeider for å sikre åpenhet, etikk og ansvarlighet i hele vår virksomhet.

Organisasjon

Åpenhetsloven er implementert på morselskapet nivå, og ledelsen fører tilsyn med Cflows løpende etterlevelse av loven på tvers av selskapets virksomheter og datterselskaper. Cflow arbeider aktivt for å fremme menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt for å identifisere, vurdere og håndtere potensielle negative konsekvenser. I 2022 innførte konsernet en varslingsordning for å oppmuntre ansatte til å rapportere bekymringer knyttet til potensielle brudd på menneskerettigheter eller arbeidstakerrettigheter.

Konsernstruktur per 2025:

Cflow AS (Norge) – Morselskap

- Cflow Fish Handling Chile SpEt (Chile)
- Cflow Estonia OÜ (Estland)

Metodikk

Generell prosess

Cflow benytter en systematisk metodikk for å håndtere kravene i Åpenhetsloven på en effektiv og konsekvent måte.

1. Forberedelse og planlegging

1.1. Forståelse av loven

- Gjennomgå Åpenhetsloven for å klargjøre dens krav og konsekvenser for Cflow.
- Deltakelse i opplæringsprogrammer og seminarer om Åpenhetsloven for å sikre at nøkkelpersonell er godt informert.

1.2. Intern kartlegging

- Identifisere hvilke deler av virksomheten som er omfattet av loven.
- Kartlegge eksisterende praksiser og prosedyrer knyttet til åpenhet, menneskerettigheter og arbeidsforhold.

2. Implementering av tiltak

2.1. Utvikling og implementering av retningslinjer

- Utvikle interne retningslinjer som adresserer kravene i Åpenhetsloven.
- Sikre at retningslinjene inkluderer prosedyrer for aktsomhetsvurderinger, rapportering og håndtering av avvik.

2.2. Establishing Aktsomhetsvurderings

- Gjennomføring av aktsomhetsvurderinger minst én gang i året for å identifisere, vurdere og håndtere risikoer knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forsyningskjeden.
- Involvering av relevante interessenter i vurderingsprosessen.

3. Overvåking og evaluering

3.1. Kontinuerlig overvåking

- Etablere et system for kontinuerlig overvåking og vurdering av selskapets praksis opp mot lovens krav.

3.2. Internrevisjon

- Gjennomføre internrevisjoner for å verifisere at prosedyrer og tiltak følges og er effektive.
- Dokumentere funn og iverksette korrigerende tiltak når det er nødvendig.

4. Rapportering og kommunikasjon

4.1. Åpenhetsrapport

- Utarbeide en årlig rapport om Åpenhetsloven – Aktsomhetsvurdering som oppfyller lovens krav til innhold og format.

4.2. Interessentdialog

- Opprettholde en åpen dialog med interne og eksterne interessenter.
- Bruke tilbakemeldinger fra interessenter til å forbedre praksis og rapportering.

5. Kontinuerlig forbedring

5.1. Evaluering og oppdatering

- Regelmessig gjennomgå og oppdatere Cflows åpenhetstilnærming i tråd med ny lovgivning, beste praksis og tilbakemeldinger.
- Engasjere toppledelsen for å sikre strategisk forankring og tilstrekkelige ressurser.

Verktøy (Worldfavor)

Cflow benytter Worldfavors applikasjon og metodikk for å overvåke sin leverandørportefølje i tråd med OECDs sekstrinns-metodikk for aktsomhetsvurdering. Sammen med ERP-systemet gir Worldfavor et solid datagrunnlag for systematisk leverandøroppfølging og mer detaljerte aktsomhetsvurderinger når risikoer identifiseres, eller når ytterligere informasjon eller dokumentasjon er nødvendig. Slik oppfølging håndteres av ansvarlig linjefunksjon.

I 2025 utvidet Cflow Worldfavor-plattformen betydelig ved å implementere KI-drevet leverandørscreening og skalere opp leverandørbasen. Leverandørene overvåkes og vurderes gjennom følgende Worldfavor-spørreskjemaer:

- Menneskerettigheter og arbeidsstandarder
- Mangfold og diskriminering
- Helse, miljø og sikkerhet (HMS)
- Ansettelsespraksis
- Forretningsetikk og ledelse
- Antikorrupsjon
- Miljøpraksis
- Bærekraftig innkjøp
- Biologisk mangfold
- Vannrelaterte påvirkninger

Prosjektplan

Implementeringen av Åpenhetsloven er gjennomført i henhold til gjeldende krav. Cflow har prioritert sitt arbeid ved hjelp av en risikobasert tilnærming, med oppfølging proporsjonalt med funnene identifisert gjennom prosesser og verktøy. Dette arbeidet er ikke begrenset til Åpenhetsloven, men støtter også bredere ESG-innsats på områder som korrupsjon, miljøressurser og biologisk mangfold.

Plan (gjennomført):

Aktivitet:	Dato:
Etablere interne systemer for håndtering av avvik fra leverandører	2023
Etablere interne prosedyrer for håndtering av interne/eksterne varsler	2023
Prioritere leverandører, områder og segmenter for videre oppfølging basert på en overordnet aktsomhetsvurdering	2023
Gjennomføre en mer detaljert aktsomhetsvurdering presentert i rapportform fra selskapets plattform/verktøy	2024
Utvide bruk av metodikk/verktøy for å kartlegge ytterligere nivåer av leverandørers virksomhet og deres underleverandører	2024
Videreføre arbeidet med egenvurdering av leverandører	2024/25
Evaluerer onboarding-prosessen for nye leverandører	2024/25
Vurdere oppfølging (revisjoner) av selskaper med gjennomførte egenvurderinger	2024/25
Intern opplæring (bevisstgjøring) av ansatte i forsyningskjeden	2024/25
Implementere KI-drevet leverandørscreening og betydelig oppskalering av leverandørbasen i Worldfavor	2025
Gjennomføre KI-basert negativ mediaovervåking av leverandørporteføljen	2025

Plan (pågående):

Se slutten av denne rapporten 'Initiativ for 2026 og fremover'

Aktsomhetsvurdering 2025

Innledning

Et viktig initiativ var implementeringen av KI-drevet leverandørscreening gjennom Worldfavor, som ga Cflow et bredere og mer detaljert bilde av leverandørporteføljen og den tilknyttede risikoeksponeringen.

Det ble ikke rapportert klager på negative konsekvenser i vår forsyningskjede fra interne eller eksterne kilder i løpet av året.

De følgende prioriteringene beskriver hvordan denne styrkede tilnærmingen ble anvendt i praksis i løpet av året.

Prioriteringer

I 2025 prioriterte Cflow å skalere opp leverandørbasen i Worldfavor. I løpet av året ble 505 aktive leverandører med innkjøpsomsetning i 2025 gjennomgått, rensset og lagt til plattformen.

Risikoprioriteringen er fortsatt basert på Worldfavors automatiske risikokartlegging, med særlig fokus på leverandører med årlige innkjøpsvolumer over 1 million kroner og leverandører lokalisert i geografier som er eksponert for risiko knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter eller korrupsjon.

Statusen nedenfor oppsummerer de målbare resultatene som ble oppnådd fra denne prioriteringen ved årets slutt.

Status (2025 – 31.12.2025):

Ved utgangen av 2025 var totalt 638 leverandører registrert på Worldfavor-plattformen, sammenlignet med 133 ved utgangen av 2024. Denne betydelige oppskalering gjenspeiler Cflows ambisjon om å forbedre synligheten i hele verdikjeden.

Worldfavor gjennomførte KI-drevet berikelse av 505 leverandører og kartla 2 861 egenskaper på tvers av 501 av disse selskapene. Risikovurderingen benyttet data om bransje, nettsted, organisasjonsnummer og antall ansatte.

Geografisk eksponering

Geografisk fordeling av leverandørporteføljen (topp 5 regioner):

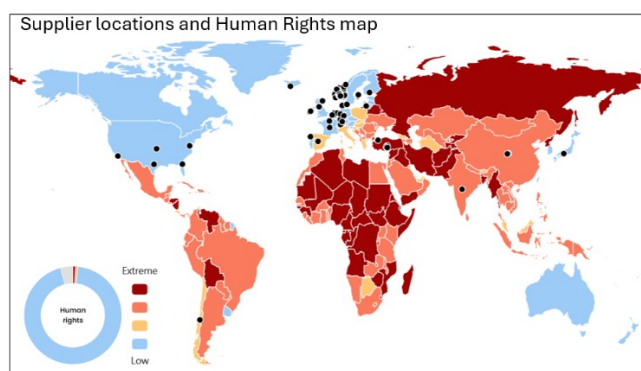
- Nord-Europa: 574 leverandører (90 % av total leverandørbase)
- Vest-Europa: 21 leverandører (3 %)
- Vest-Asia: 5 leverandører (1 %)
- Nord-Amerika: 5 leverandører (1 %)
- Øst-Asia: 3 leverandører (0,5 %)

Den høye leverandørkonsentrasjonen i Nord-Europa (90 %) muliggjør en fokusert aktsomhetsprosess, men medfører også eksponering for regionale risikoer som regulatoriske endringer, geopolitisk ustabilitet og klimahendelser.

Risikoeksponering

Basert på Worldfavors risikovurdering for 2025:

- Potensielle høyrisikoleverandører, basert på lands- og bransjerisiko: 354 leverandører, som representerer 55 % av leverandørbasen. De viktigste risikoområdene som ble identifisert, var arbeidstakerrettigheter, helse og sikkerhet og menneskerettigheter.



For å prioritere oppfølgingen ble 41 leverandører med betydelig innkjøpsaktivitet inkludert i en Basisvurdering. Disse leverandørene representerte 85 % av det totale innkjøpsvolumet i 2025. I løpet av screeningprosessen ble den identifiserte risikoeksponeringen redusert gjennom avbøtende tiltak, noe som betyr at vi innhentet tilstrekkelig dokumentasjon fra offentlig ESG-data til å begrunne en

nedklassifisering av leverandørers risiko, i stedet for å klassifisere risiko utelukkende basert på land og bransje.

(En Basisvurdering er en strukturert ESG-screening av en leverandør ved hjelp av offentlig tilgjengelige data og KI om kjernepraksiser og -retningslinjer for bærekraft, i stedet for å kreve at leverandøren selv fyller ut et spørreskjema)

Leverandørensengasjement og ESG-data

Worldfavors siste innsiktsrapport viser følgende status for leverandørensengasjement og ESG-data per rapporteringsdato:

- Kommunikasjonskanal etablert i Worldfavor: 95 leverandører (15 % av leverandørbasen)
- Aktiv deltakelse, definert som å ha svart på minst ett spørreskjema de siste to årene: 27 leverandører (4 % av leverandørbasen)
- Leverandører som ikke deler etterspurt data, mer enn 90 dager forfalt: 6 leverandører (1 %)
- ESG data coverage through Basisvurdering, AI screening or self-assessment: 41 suppliers (6%)
- Gjennomsnittlig bærekraftsnivå blant vurderte leverandører: Nivå 2, som indikerer begrensede praksiser på plass

De lave prosentandelene gjenspeiler primært den betydelige utvidelsen av leverandørbasen i 2025. I løpet av året ble 505 nye leverandører importert til Worldfavor og har hittil kun blitt undergitt KI-screening og risikokartlegging på lands-/bransjenivå, i stedet for direkte leverandørrapportering. Økt direkte leverandørensengasjement og ESG-datadekning vil derfor bli en prioritet i 2026.

Retningslinjer for forretningsatferd

Per rapporteringsdato er det ikke sendt noen forespørsler om retningslinjer for forretningsatferd via Worldfavor. Dette representerer et identifisert gap i aktsomhetsarbeidet, og leverandørenes forpliktelse til Cflows retningslinjer for forretningsatferd vil bli prioritert i 2026.

Negativ mediaovervåking

Som en del av aktsomhetsprosessen for 2025 gjennomførte Cflow KI-drevet negativ mediaovervåking av leverandørporteføljen for å identifisere potensielle ESG-relaterte bekymringer fra globale nyhetskilder og offentlige rapporter.

- 608 leverandører ble screenet.
- 18 leverandører ble nevnt i medier i forbindelse med potensiell ESG-risiko.
- 30 funn ble identifisert totalt; ingen alvorlige brudd på menneskerettigheter ble funnet å være direkte knyttet til Cflows leverandørrelasjoner.

Sammendrag/Konklusjon

Cflow AS har videreført arbeidet med å implementere og videreutvikle aktsomhetsprosesser i tråd med Åpenhetsloven. Arbeidet fokuserer på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i Cflows egne drifter og forsyningskjede, samtidig som det støtter bredere ESG-innsats der dette er relevant for selskapets virksomhet og leverandørportefølje.

I 2025 styrket Cflow sin leverandøraktsomhet ved å utvide bruken av Worldfavor og implementere KI-drevet leverandørscreening. Dette ga et bredere og mer detaljert overblikk over leverandørporteføljen, inkludert indikatorer for lands-, bransje- og negativ medierisiko. Ved årets slutt var 638 leverandører registrert i Worldfavor, sammenlignet med 133 ved starten av året.

Vurderingene for 2025 identifiserte ingen brudd på menneskerettigheter direkte knyttet til Cflows leverandørrelasjoner. Arbeidet bekreftet imidlertid at flere leverandører opererer i bransjer med

forhøyet risikoeksponering. Det viste også at ESG-datadekning for leverandører og direkte leverandørdeltakelse forblir områder for ytterligere forbedring. I risikoimethodikken behandles manglende eller tomme leverandørsvar som høyrisikoindikatorer, noe som betyr at lav leverandørdeltakelse automatisk bidrar til en høyere risikoscore og utløser behov for tettere oppfølging.

Fremover vil Cflow prioritere oppfølging av identifiserte risikofunn, øke leverandørens engasjementet, kreve etterlevelse av Cflows leverandørretningslinjer for forretningsatferd eller tilsvarende, forbedre rutiner for håndtering av avvik og klager, og gjennomføre mer detaljerte gjennomganger eller revisjoner der risiko er identifisert.

Kontinuerlig forbedring med Worldfavor

Cflow har videreført arbeidet med Worldfavor for å drive forbedring og kvalitetssikring av vår leverandørportefølje. I 2025 ble dette arbeidet løftet til et nytt nivå gjennom:

- KI-drevet berikelse av 505 leverandører (2 861 egenskaper kartlagt)
- Implementering av Basisvurdering for 41 høyprioriterte leverandører
- Gjennomføring av negativ mediaovervåking for 608 leverandører
- Etablering av automatiske risikoindekser for menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, korrupsjon, barnarbeid og helse og sikkerhet.

Initiativ for 2026 og fremover

Cflow har ambisjonen om å implementere følgende initiativ i 2026 og fremover:

- Forbedre oppmerksomheten rundt retningslinjer for forretningsatferd i leverandørbasen.
- Øke aktiv leverandørdeltakelse i Worldfavor.
- Gjennomføre revisjoner hos utvalgte leverandører der risikoovervåking eller manglende respons indikerer behov for nærmere undersøkelse.
- Øke bevisstheten blant ansatte og leverandører om Åpenhetsloven og dens krav.
- Opprettholde retningslinjer og prosedyrer for å sikre kontinuierlig forbedring av bærekrafts- og etiske standarder.