

קורס ניהול פרויקטים מתקדם

על הקורס

הקורס שם דגש על סביבת עבודה אג'ילית והיברידית ועל תכונות האופי הנדרשות למנהלי הפרויקטים, כדי להצליח בעבודתם בעידן החדש.

הקורס יקיף הן את ההיבטים הקלאסיים בעולם ניהול פרויקטים והן את ההיבטים ה"רכים" כגון: ניהול פרויקט בעבודה אישית ופרויקטלית, ניהול מתקדם של סיכונים והזדמנויות, ניהול האיכות, ניהול הרכש בפרויקט, ביצוע מעקב ובקרה תוך כדי הפרויקט וסגירת הפרויקט.

ההכשרה תיתן למשתתפים כלים מעשיים לעבודתם היום יומית בניהולם של פרויקטים, עם מתן דגש על סביבה מורכבת, גלובלית, דינמית ורווית שינויים, בהתאם למציאות המאפיינת את העידן החדש.

מפגש 1

שעות	נושא	מרצה
09:00–10:30	פתיחת הקורס, מטרות ולו"ז ההכשרה עולם ניהול הפרויקטים – רענון וחזרה על קורס המבוא	יפורסם בהמשך
10:45–12:15	גישות שונות ומתקדמות לניהול פרויקטים – Agile/Predictive/Hybrid ה PMBOK גוף הידע לניהול פרויקטים People Proceed, Business – הצגת 12 העקרונות ו-8 תחומי הביצוע בניהול נכון של משימות ופרויקטים. קבלת החלטות תוך ראייה אינטגרטיבית – איך עושים זאת נכון? 5 השלבים במחזור חיי פרויקט. ארגז הכלים למנהל פרויקט.	יפורסם בהמשך

מפגש 1

שעות	נושא	מרצה
12:15–13:00	הפסקת צהריים	
13:00–14:30	ניהול התוצרים ואספקת ערך העקרונות והחשיבות של הגדרה נכונה של תכולת הפרויקט. In Scope&Out of Scope תעדוף וראיה כוללת, WBS ככלי לתכנון, מעקב, הטלת אחריות ותיאום ציפיות. מודל מעשי – MOSCOW לתכנון ותיאום. ניהול נכון של התכולות, משמעות "זחילת" התכולה (Scope Creeping) ותוצרי לוואי (Gold Planting)	יפורסם בהמשך
14:45–16:15	כלים להתמודדות בין אילוצי תכולה ולו"ז, "דחיסה" ומקבול, fasttracking ניהול רזה LEAN ויישומו המעשי, מניעת "בזבוז" (MUDA) ויצירת ערך. זיהוי הסביבה וניתוחה, מודל PESTLE סיכום היום הראשון	יפורסם בהמשך

מפגש 2

שעות	נושא	מרצה
09:00–10:30	עולם האג'ייל מהו אג'ייל ומדוע אג'ייל? גישות תכנון וניהול מתקדמות- Agile/Predictive/Waterfall	יפורסם בהמשך
10:45–12:15	ערכים, עקרונות ותפיסת עולם אג'ילית. הכרות עם SCRUM. הכרות עם KANBAN. כלים ממוחשבים ליישום פרויקטים אג'ילים	יפורסם בהמשך
12:15–13:00	הפסקת צהריים	
13:00–14:30	תהליכי ליבה באג'ייל תכנון וניהול דרישות. תכנון ואומדן עבודה. מדידה ובקרה. ניהול צוותים להצלחה	יפורסם בהמשך
14:45–16:15	תפקיד מנהל הפרויקט באג'ייל. מגמות עולמיות בתחום האג'ייל. סיכום היום השני.	יפורסם בהמשך

מפגש 3

שעות	נושא	מרצה
09:00–10:30	ניהול תכנית עבודה אישית ופרויקטלית מושגי יסוד ומושגים מתקדמים בבניית תכניות עבודה. יישום משמעות הנתיב הקריטי (וכמעט קריטיים) – איך נעמוד בלוח"ז? – הגישה הפרואקטיבית. ניהול של הזמן האישי – "אבנים גדולות/קטנות+SPT" איך לזהות ולהתמודד עם "גולני הזמן".	יפורסם בהמשך
10:45–12:15	ניהול נכון של המשאבים והמרווחים (באפרים). "חוק פרקינסון", "סינדרום הסטודנט" ומשמעותם בניהול התוכנית. העקרונות בבניית תכנית עבודה איכותית המאזנת בין זמינות ועלות המשאבים לבין אילוצי הלוח"ז. כיצד לבקר ולעקוב אחר תוכנית עבודה של ספק/קבלן משנה?	יפורסם בהמשך
12:15–13:00	הפסקת צהריים	

מפגש 3

שעות	נושא	מרצה
13:00–14:30	ניהול מתקדם של הסיכונים וההזדמנויות זיהוי נכון של הסיכונים וההזדמנויות. זיהוי סיבות השורש, יישום מעשי של מודל 5 Why מאפיינים נוספים של סיכון, detectability ועוד. ניהול סיכונים ספק. הערכה כמותית הוערכה איכותית של הסיכונים וההזדמנויות.	יפורסם בהמשך
14:45–16:15	ניהול ומעקב של התגובות לסיכונים ושל מיצוי הזדמנויות להפחתת עלויות, קיצור ל"זעוד מודלים שונים לקבלת החלטות משולבות – (המשך משמעויות) תרגול מעשי בקבוצות סיכום היום השלישי	יפורסם בהמשך

מפגש 4

שעות	נושא	מרצה
09:00–12:15	סיור בחברה מובילה (המשך)	
12:15–13:00	הפסקת צהריים	
13:00–16:15	סיור בחברה מובילה (המשך)	

מפגש 5

שעות	נושא	מרצה
09:00–12:15	הצגת תוצרי ביניים של פרויקט הגמר (כלל צוותי עבודה)	יפורסם בהמשך
12:15–13:00	הפסקת צהריים	
13:00–14:30	הרצאה חיצונית של מנכ"לית בארגון מוביל	יפורסם בהמשך
14:45–16:15	סיכום חלק 1 של הסדנה ארגז הכלים המתקדם למנהל פרויקטים. משוב והפקת לקחים. צעדים להמשך.	יפורסם בהמשך

מפגש 6

שעות	נושא	מרצה
09:00–12:15	פתיחת חלק 2 של הקורס, מטרות ולו"ז ההכשרה כלי ניהול פרויקטים (PMIS) מובילים MS Project, Monday.com Jira/Azure וכלים נוספים	יפורסם בהמשך
12:15–13:00	הפסקת צהריים	
13:00–14:30	הנחיות לפרויקט הגמר	יפורסם בהמשך
14:45–16:15	סיכום היום השישי	יפורסם בהמשך

מפגש 7

שעות	נושא	מרצה
09:00–10:30	ניהול האיכות בפרויקט איכות המוצר ואיכות התהליך. מתודולוגיות עולמיות לניהול איכות. כלי איכות (תרשים עצם הדג, פארטו ועוד). עלות האיכות בפרויקט.	יפורסם בהמשך
10:45–12:15	תרגול בקבוצות	יפורסם בהמשך
12:15–13:00	הפסקת צהריים	
13:00–14:30	ניהול הרכש בפרויקט מונחים בעולם הרכש. קריטריונים לבחירת ספק. סוגי חוזים. מסמכי רכש. טקטיקות למו"מ.	יפורסם בהמשך
14:45–16:15	סיכום היום השביעי	יפורסם בהמשך

מפגש 8

שעות	נושא	מרצה
09:00–12:15	סיור בחברה מובילה (המשך)	
12:15–13:00	הפסקת צהריים	
13:00–16:15	סיור בחברה מובילה (המשך)	

מפגש 9

שעות	נושא	מרצה
09:00–10:30	מעקב ובקרה תוך כדי ביצוע הפרויקט תהליך ניהול שינויים. פעולות נוספות כחלק מהמעקב והבקרה השוטפים, גיבוש תחזית עדכנית וניהול בייסליין.	יפורסם בהמשך
10:45–12:15	סגירת הפרויקט וסגירת שלב בפרויקט למידה והפקת לקחים – איך לעשות זאת נכון. יישום השיפוח, מודל מעשי ADKAR מודל KOTTER להובלת שינוי מוצלח. ניהול אבני דרך – איך לעבור בהצלחה "שערים" ואבני דרך בפרויקט. פעילויות נוספות כחלק מסגירת פרויקט.	יפורסם בהמשך
12:15–13:00	הפסקת צהריים	
13:00–16:15	הצגת פרוייקטי הגמר על ידי הצוותים וקבלת משוב מהמרצה ומהכיתה	יפורסם בהמשך

