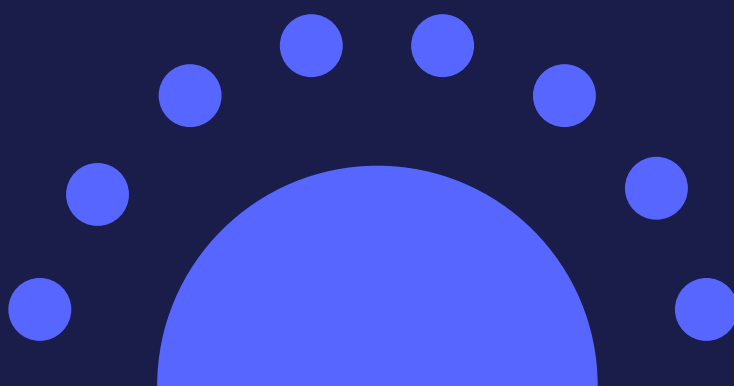




Atlantech 360: The Accelerator



רקע

הכשרת האקסלרציה במערכת הביטחון הנה תכנית יישומית ייחודית, המיועדת לפיתוח פתרונות טכנולוגיים וחדשניים לאתגרים אמיתיים מתוך מערכת הביטחון. התכנית מבוססת על מתודולוגיית ה- Lean Startup אשר עברה התאמה ייחודית לאתגרי פיתוח פתרונות טכנולוגיים בסביבה ביטחונית מורכבת, רגולטורית ושמרנית, המאפשרת יישום מעשי של תהליכי חדשנות בארגון גדול ומבצעי.

במהלך התכנית המשתתפים יתמודדו עם אתגר ממשי שמקורו בצה"ל או במערכת הביטחון, ויובילו תהליך מלא – מהבנת הבעיה והגדרת הצורך המבצעי, דרך חקר משתמשים, פיתוח פתרונות טכנולוגיים ועסקיים, ועד לביצוע בדיקות היתכנות ולפיתוח MVP ראשוני. העבודה מתקיימת בצוותים רב-תחומיים, המשלבים אנשי טכנולוגיה, כספים, לוגיסטיקה, אג"ם ומומחי תוכן רלוונטיים נוספים, במטרה לייצר פתרונות ישימים, מותאמים למציאות המבצעית, ובעלי ערך תפעולי ומערכתי. לאורך שמונה מפגשים דו-שבועיים המשתתפים יעברו מסע מובנה ומעמיק, המשלב כלים, מתודולוגיות ותרגול מעשי בפרויקטים אמיתיים מתוך המערכת. לאורך התכנית, ילוו את המשתתפים מנטורים מהתעשייה ומתוך מערכת הביטחון.

בסיום התכנית יוצגו המיזמים בפני גורמים בכירים במערכת הביטחון, ויוזמויות שיימצאו כבעלות פוטנציאל יישומי יזכו לליווי, תקצוב והעברה לשלב מימוש. פרויקטים שיימצאו מתאימים בסיום התכנית, יקבלו מימון להמשך פיתוח והטמעה.

תפוקות התכנית

1. הכשרת משרתים ויחידות לפיתוח פתרונות טכנולוגיים ויישומיים לאתגרים קיימים בצה"ל ובמערכת הביטחון.
2. לאפשר למשתתפים יישום מעשי של שלבי ההקמה והפיתוח של מיזם טכנולוגי, תוך התאמה לאילוצים ולמאפיינים של סביבה ביטחונית.
3. לפתח תרבות ארגונית של חדשנות, התנסות ולמידה מהירה בתוך מערכת גדולה ושמרנית.
4. לחזק שיתופי פעולה פנים ארגוניים בין יחידות, מחלקות ותחומי מומחיות שונים.
5. לייצר MVP ראשוני לפתרון נבחר ולהציגו בפני גורמי מפתח במערכת הביטחון, לצורך בחינת היתכנות והמשך יישום.

ניהול אקדמי

ד"ר שי הראל, מרצה לאסטרטגיה ויזמות וחבר סגל בכיר בפקולטה לניהול באוניברסיטת תל אביב | פרטי קשר: shaiharel@tauex.tau.ac.il

היקף התכנית

התכנית מיועדת למשרתים בצה"ל ובמערכת הביטחון בעלי אוריינטציה טכנולוגית, ניהולית או תפעולית, המעוניינים להוביל תהליכי חדשנות פנים-ארגוניים ולקדם פתרונות בעלי ערך מבצעי ותפעולי.

המשתתפים יפעלו במסגרת צוותים מולטי-דיסציפלינריים, המשלבים אנשי טכנולוגיה, כספים, לוגיסטיקה, אג"ם ומומחי תוכן נוספים, במטרה לייצר שיתופי פעולה רוחביים ולקדם יוזמות בעלות השפעה מערכתית.



מערכת שעות

(מפגש 1)

שעות	פעילות	מרצה
09:00-10:30	פתיחה, היכרות, חלוקה לצוותים, הסבר מבנה התכנית	יפורסם בהמשך
10:30-10:45	הפסקה	
10:45-12:15	הצגת האתגרים	יפורסם בהמשך
12:15-13:00	הפסקת צהריים	
13:00-14:30	עקרונות Lean Startup , חזרה על ה-BMC	יפורסם בהמשך
14:30-14:45	הפסקה	
14:45-16:15	חקר משתמשים, תובנות והצעת ערך, ומשימות למפגש הבא	יפורסם בהמשך

(מפגש 2)

שעות	פעילות	מרצה
09:00-10:30	כל צוות משתף תובנות ממפגשי החקר ומציג ממצאים	יפורסם בהמשך
10:30-10:45	הפסקה	
10:45-12:15	סדנת פיתוח פתרונות בקבוצות	יפורסם בהמשך
12:15-13:00	הפסקת צהריים	
13:00-14:30	סדנת פיתוח פתרונות בקבוצות	יפורסם בהמשך
14:30-14:45	הפסקה	
14:45-16:15	סדנת פיתוח פתרונות בקבוצות ומשימות למפגש הבא	יפורסם בהמשך



(מפגש 3)

שעות	פעילות	מרצה
09:00–10:30	בדיקת התקדמות בראיונות ובניתוח לקוחות, זיהוי אתגרים בערוצים קיימים	יפורסם בהמשך
10:30–10:45	הפסקה	
10:45–12:15	מיפוי ערוצים ושותפי הפצה	יפורסם בהמשך
12:15–13:00	הפסקת צהריים	
13:00–14:30	תכנון אינטגרציה והטמעה	יפורסם בהמשך
14:30–14:45	הפסקה	
14:45–16:15	לוגיסטיקה ותקשורת, ומשימות למפגש הבא	יפורסם בהמשך

(מפגש 4)

שעות	פעילות	מרצה
09:00–10:30	עדכון סטטוס לגבי ערוצי ההפצה והמשוב שהתקבל. שיתוף באתגרים בשיתוף פעולה בין מחלקות	יפורסם בהמשך
10:30–10:45	הפסקה	
10:45–12:15	אסטרטגיות Get/Keep/Grow בארגון הביטחוני	יפורסם בהמשך
12:15–13:00	הפסקת צהריים	
13:00–14:30	פיתוח תכנית אימוץ והטמעה	יפורסם בהמשך
14:30–14:45	הפסקה	
14:45–16:15	אנליטיקה ושיפור חוויית משתמש, ומשימות למפגש הבא	יפורסם בהמשך



(מפגש 5)

שעות	פעילות	מרצה
09:00-10:30	סקירת התקדמות בסקר משתמשים והערכות מוקדמות להשפעת הפתרון על היחידות	יפורסם בהמשך
10:30-10:45	הפסקה	
10:45-12:15	מודל ערך ותחשיב ROI לפתרונות פנימיים	יפורסם בהמשך
12:15-13:00	הפסקת צהריים	
13:00-14:30	בניית דוח פיננסי וניתוח סיכונים	יפורסם בהמשך
14:30-14:45	הפסקה	
14:45-16:15	סקירת מודלים ותיקוף, ומשימות למפגש הבא	יפורסם בהמשך

(מפגש 6)

שעות	פעילות	מרצה
09:00-10:30	סיכום התקדמות בסקר משתמשים והערכות מוקדמות להשפעת הפתרון על היחידות	יפורסם בהמשך
10:30-10:45	הפסקה	
10:45-12:15	עקרונות לבניית MVP מהיר בארגון ביטחוני	יפורסם בהמשך
12:15-13:00	הפסקת צהריים	
13:00-14:30	תכנון MVP בהתאם למשוב מהמשתמש, ומשימות למפגש הבא	יפורסם בהמשך
14:30-14:45	הפסקה	
14:45-16:15	בניית סיפור ו- Pitch משכנע, ומשימות למפגש הבא	יפורסם בהמשך



(מפגש 7)

שעות	פעילות	מרצה
09:00-10:30	סיכום תהליך בניית מודל ערך והצגת רשימת שותפים פוטנציאליים פנימיים וחיצוניים	יפורסם בהמשך
10:30-10:45	הפסקה	
10:45-12:15	תכנון ניסויים ובדיקות משתמש	יפורסם בהמשך
12:15-13:00	הפסקת צהריים	
13:00-14:30	בניית תכנית בדיקה והערכת ביצועים	יפורסם בהמשך
14:30-14:45	הפסקה	
14:45-16:15	הצגת הפרויקטים פנימית למשתתפי התכנית קבלת משוב, ומשימות למפגש הבא	יפורסם בהמשך

(מפגש 8)

שעות	פעילות	מרצה
09:00-10:30	חזרה על המצגות	יפורסם בהמשך
10:30-10:45	הפסקה	
10:45-12:15	חזרה על המצגות	יפורסם בהמשך
12:15-13:00	הפסקת צהריים	
13:00-14:30	Demo Day והכרזה על הזוכים	יפורסם בהמשך

(המערכת כפופה לשינויים)