

## **Aktsiaselts Lääne-Tallinna Keskhaigla nõukogu 2025. aasta tegevuse aruanne ja hinnang 2025. a majandusaasta aruandele**

Aktsiaselts Lääne-Tallinna Keskhaigla (edaspidi aktsiaselts) nõukogu on kinnitanud nõukogu 18. märts 2026 koosoleku protokollilise otsusega käesoleva aruande, mis kajastab nõukogu tegevust aktsiaseltsi tegevuse korraldamisel ja juhtimisel ning esitatakse aktsiaseltsi üldkoosolekule.

### **Ülevaade nõukogu tegevusest aruandeaastal**

Aktsiaseltsi nõukogusse kuulusid 2025. aastal Sten Andreas Ehrlich, Kairi Vaher, Imre Rammul, Jaak Juske (kuni 11.12.2025), Irja Lutsar (kuni 11.12.2025) ja Õnne Pillak (kuni 30.07.2025). Nõukogu tööd juhtis kuni 30.07.2025 nõukogu esimees Õnne Pillak. Alates 27.08.2025 juhib nõukogu tööd nõukogu esimees Sten Andreas Ehrlich.

Nõukogu on aktsiaseltsi tegevust korraldanud ja juhtinud kooskõlas kehtivate õigusaktide ja aktsiaseltsi põhikirjaga.

2025. aastal toimusid nõukogu koosolekud 8. jaanuaril, 12. veebruaril, 12. märtsil, 9. aprillil, 14. mail, 27. augustil, 23. septembril, 28. oktoobril, 25. novembril ja 10. detsembril. Toimunud koosolekutel arutas nõukogu mitmesuguseid aktsiaseltsi juhtimise ja tegevuse korraldamisega seotud küsimusi ning sellega seonduvat informatsiooni, muuhulgas aktsiaseltsi finantstulemusi ja ravitöö korraldust puudutavaid küsimusi.

12.02.2025 nõukogu koosolekul kinnitati aktsiaseltsi 2025. aasta tegevuseesmärgid ja neile oodatavad tulemused ning 2025. aasta eelarve. Samuti kinnitas nõukogu 12.02.2025 koosolekul siseauditi 2025. aasta tööplaani.

2025. aasta IV kvartalis viis nõukogu läbi oma töö enesehindamise. Protsessi aitas korraldada Erkki Raasuke ning meetodikana kasutati kirjalikku küsimustikku ja individuaalseid intervjuusid. Nõukogu tõi oma peamiste tugevustena esile liikmete tervishoiualased teadmised ning võime tõstatada haigla ja avaliku huvi seisukohalt olulisi teemasid. Nõrkustena toodi välja vajadus arendada teatud võtmekompetentse, liikmete liigne rotatsioon ning vajadus senisest paremini rakendada nõukogu liikmete teadmisi ja kogemusi haigla igapäevases töös.

Aktsiaseltsi nõukogu 28.10.2025 koosolekul esitas juhatuse esimees Arkadi Popov nõukogule avalduse, milles palus ennast tagasi kutsuda juhatuse esimehe kohalt poolte kokkuleppel enne ülesütlemissähtaja saabumist 31. detsembril 2025. Avalduse esitamise tingis asjaolu, et Arkadi Popov valiti alates 1. novembrist 2025 Aktsiaselts Tallinna Haigla juhatuse liikmeks.

Aktsiaseltsi Lääne-Tallinna Keskhaigla nõukogu korraldas avaliku konkursi juhatuse esimehe ametikohale. Senise juhatuse esimehe Arkadi Popovi volitused lõppesid 31.12.2025. Kuna konkursi raames ei leidnud valikukomisjon sobivat kandidaati, keda nõukogule esitada, otsustati alates 1. jaanuarist 2026 jätkata haigla juhtimist kahe juhatuse liikmega ning muuta vastavalt ka aktsiaseltsi struktuuri.

Juhatuse esimehe senised juhtimisvaldkonnad jagati kahe juhatuse liikme vahel järgmiselt: ravijuhi vastutusalasse kuuluvad organisatsiooni- ja ravitöö juhtimine ning õendusjuhi vastutusalasse õendus- ja personalitöö juhtimine ning haldusteenistuse ja meditsiinitehnika valdkond.

### **Nõukogu hinnang juhatuse tegevusele omaniku ootuste ning strateegia ja finantsplaani elluviimisele aruandeaastal**

Aktsiaseltsi nõukogu hinnangul on juhatus täitnud talle pandud kohustusi nõuetekohaselt ning pingutanud haigla strateegia elluviimiseks. Kvaliteetse raviteenuse korraldamine ning tulevikku suunatud arendustegevused on jätkuvalt aktsiaseltsi tegevuse põhifookuses.

Igapäevases juhtimistegevuses lähtub juhatus aktsiaseltsi arengustrateegias sätestatud eesmärkidest ja suundadest, keskendudes tervishoiuteenuste kvaliteedi järjepidevale parendamisele, patsiendikeskse ravikäsitluse arendamisele, meditsiiniteenuste järjepidevuse ja kättesaadavuse tagamisele ning töötajaid toetava töökeskkonna loomisele.

Nõukogu hinnangul on juhatus seadnud sihiks omaniku ootuste elluviimise ning seda valdavas osas ka teinud. 2025. aastal täideti enamik omaniku seatud ootustest. 2025. aastal ei õnnestunud täita omaniku ootust investeerida vähemalt 5% tegevustuludest seoses ehituslubade saamise viibimise ning viibinud või ebaõnnestunud hangetega.

Juhatus viis 2025. aastal aktsiaseltsi finantsplaani ellu eeskujulikult. Aktsiaselts teenis plaanitud suuremat kasumit tänu Tervisekassa lepingu heale täitmisele.

### **Nõukogu hinnang ühingu finantsseisundile, riskijuhtimise ja sisekontrollisüsteemi toimimisele ning korruptsiooniennetusmeetmete rakendamisele**

Nõukogu on läbi vaadanud aktsiaseltsi juhatuse poolt esitatud 2025. aasta majandusaasta aruande, mis koosneb raamatupidamise aastaaruandest ja tegevusaruandest ning mille kohta on koostatud sõltumatu vandeaudiitori märkusteta aruanne. Nõukogu otsustas üksmeelselt 2025. aasta majandusaasta aruande koos lisadega heaks kiita.

Nõukogu hinnangul on aktsiaseltsi finantsseisund väga tugev. Samuti leiab nõukogu, et aktsiaseltsi riskijuhtimise ja sisekontrollisüsteem toimib tõhusalt.

2025. aastal alustas tööd riskijuhtimise osakonna uus juhataja, kes juhatuse otsusega määrati ühtlasi haigla korruptsiooni ennetamise eest vastutavaks isikuks. Juhatus peab riskijuhtimist organisatsiooni kestliku ja õiguspärase tegevuse eelduseks ning tagab riskide järjepideva, süsteemse ja dokumenteeritud käsitlemise riskijuhtimise osakonna kaudu.

Aktsiaseltsi siseaudit toimib väga hästi. 2025. aastal hõlmas siseauditi tööplaani kuut auditit ning lisaks siseauditi funktsiooni sisseseadmist koos vajalike töökorralduslike dokumentide loomisega. Tööplaani täideti täies mahus ning selle käigus tehti mitmeid olulisi tähelepanekuid.

Aktsiaseltsi nõukogu hinnangul tagab juhatus korruptsioonivastasest seadusest tulenevate nõuete nõuetekohase täitmise ning käsitleb korruptsiooniennetust kui organisatsiooni juhtimise lahutamatu osa. 2025. aastal jätkati süsteemselt korruptsiooniennetusmeetmete rakendamist ja arendamist, lähtudes Tallinna linna sisekontrolöri teenistuse juhistest.

(allkirjastatud digitaalselt)

Sten Andreas Ehrlich.

nõukogu esimees

18.03.2026