



**Construisons ensemble
le territoire de référence
de la décarbonation
et de la souveraineté
industrielle en France**

2026

Une transformation industrielle et économique sans précédent devenue stratégique pour notre souveraineté

Le territoire de Fos-Berre concentre aujourd'hui une dynamique industrielle, énergétique et d'innovation sans équivalent en France. Véritable moteur du développement économique de la région Sud, son rayonnement dépasse largement ses frontières et contribue directement aux ambitions françaises et européennes en matière de souveraineté, de compétitivité et de décarbonation.

Cette dynamique vise à consolider plus de 80 000 emplois industriels existants et à générer un potentiel de 60 000 emplois directs, indirects et induits à l'échelle du territoire. (source DREETS)

Ce développement industriel et économique sans précédent depuis 50 ans positionne le territoire comme un actif stratégique majeur pour la souveraineté industrielle française et européenne.

1. Le territoire de Fos-Berre représente aujourd'hui près d'un quart des émissions industrielles françaises de CO₂, faisant de sa transformation un enjeu central pour la stratégie nationale et régionale de décarbonation.

2. Il se structure autour de filières stratégiques : sidérurgie, aéronautique et défense, énergies, pétrochimie, logistique, numérique et intelligence artificielle.

3. Premier port de France et 6e port européen, le territoire constitue une porte d'entrée stratégique vers l'Europe du Sud et un hub géostratégique appelé à se renforcer avec le développement de l'axe MeRS et du corridor IMEC.

Un plaidoyer au service de la souveraineté française et européenne

Depuis 2024, plus de 100 dirigeants industriels et économiques sont réunis au sein de Provence Fabrique des Possibles autour d'une ambition commune : faire du Golfe de Fos-Etang de Berre et plus largement de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur un territoire de référence en matière de réindustrialisation décarbonée au service de la souveraineté française et européenne.

Dans un contexte international bouleversé par la multiplication des conflits et leur impact sur les chaînes d'approvisionnement mondiales de matières premières et énergétiques, le développement de ce pôle industriel et économique est devenu indispensable pour garantir la souveraineté et l'autonomie stratégique de la France et de l'Europe.

« Le développement de ce pôle industriel et économique est devenu indispensable pour garantir la souveraineté et l'autonomie stratégique de la France et de l'Europe »

Cette dynamique repose également sur une forte capacité d'innovation, aussi bien dans les procédés industriels et les technologies bas carbone que dans les méthodes de coopération entre acteurs économiques, institutionnels et société civile.

En deux ans, le collectif a structuré une mobilisation sans précédent d'acteurs économiques, institutionnels et de la

société civile, aussi bien au niveau local que national. Ensemble, ils ont porté une parole commune pour obtenir des avancées majeures en faveur d'un projet de territoire, conciliant réindustrialisation, transition écologique et qualité de vie : feuille de route pour le développement industriel, gouvernance territoriale, financements publics, modernisation des infrastructures critiques, électrification des usages, mais aussi développement des mobilités, des compétences, du logement et des infrastructures publiques.

Notre territoire est désormais engagé dans une phase opérationnelle : celle de la mise en œuvre de ces engagements.

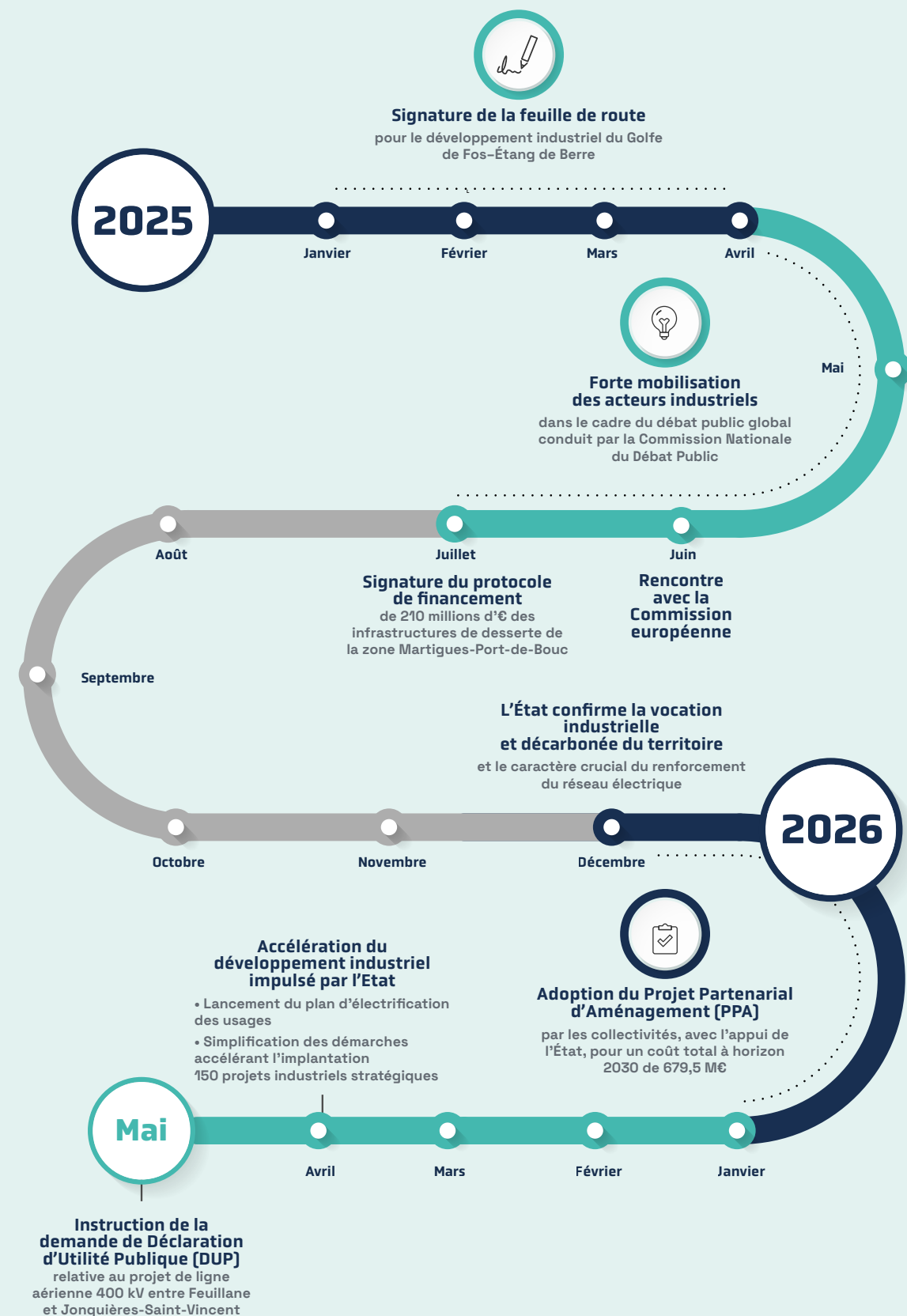
L'enjeu n'est plus de convaincre, mais de réunir les conditions nécessaires à la réalisation effective des grands projets industriels à horizon 5 ans pour contribuer de manière significative aux enjeux de souveraineté française et européenne comme aux enjeux économiques et sociaux régionaux.



Une dynamique engagée, des résultats concrets

Depuis son lancement, la dynamique collective portée par Provence Fabrique des Possibles a contribué à structurer une mobilisation inédite et à faire émerger des avancées concrètes pour le territoire. Elle a permis d'inscrire les enjeux industriels et économiques du territoire au cœur du débat public local et national, de mobiliser les décideurs et d'accompagner des décisions structurantes pour l'avenir industriel et économique du Golfe de Fos-Étang de Berre.

Pendant ce temps, les projets poursuivent leur phase opérationnelle : concertations, études détaillées, procédures réglementaires et dépôts d'autorisations environnementales, avec de nombreuses décisions finales d'investissement attendues à partir de 2027.



2026 constitue une phase décisive pour le territoire, avant une période moins propice aux grandes décisions structurantes à horizon 2027, relativement au contexte budgétaire et électoral national.

Les conditions de réussite de la transformation industrielle

La transformation industrielle du territoire est engagée.
Sa réussite dépend désormais de notre capacité collective à réunir rapidement les conditions indispensables à la concrétisation des projets.

01



Un approvisionnement énergétique sécurisé, bas carbone et compétitif

L'électrification massive des usages constitue une condition centrale de la transformation du territoire notamment industrielle. Le renforcement du réseau électrique et la priorisation du raccordement des projets les plus matures sont désormais indispensables à leur concrétisation.

02



Une gouvernance territoriale opérationnelle

La réussite de cette transformation suppose une coordination étroite entre l'État, les collectivités et les acteurs économiques. L'enjeu est désormais de traduire les cadres existants en décisions opérationnelles, dans une logique de co-construction avec les industriels.

03



Une acceptabilité fondée sur la transparence et le dialogue

L'adhésion des populations est une condition essentielle à la réussite des projets.

Elle repose sur une information transparente, un dialogue continu et une prise en compte concrète des enjeux de cadre de vie : mobilités, logement, santé et environnement.

04



Des infrastructures adaptées aux besoins du territoire

Le développement industriel nécessite des infrastructures adaptées : mobilités, logistique, utilités, réseaux énergétiques et numériques, datacenters.

Les infrastructures de mobilité représentent notamment un enjeu majeur pour l'attractivité et l'acceptabilité du territoire face à l'augmentation des flux et aux futurs chantiers industriels.

05



Des conditions de compétitivité alignées avec les standards internationaux

La concrétisation des projets dépend d'un cadre économique et réglementaire adapté.

Cela suppose des délais maîtrisés, des procédures lisibles et des conditions de concurrence équitables à l'échelle européenne et internationale.

Les principales industries et projets industriels engagés dans la décarbonation

Par sa concentration de projets stratégiques, ses infrastructures critiques et sa capacité d'innovation industrielle, le territoire présente aujourd'hui les caractéristiques attendues pour devenir une zone d'accélération industrielle manufacturière.

- 

Production d'énergie renouvelable et bas-carbone
- 

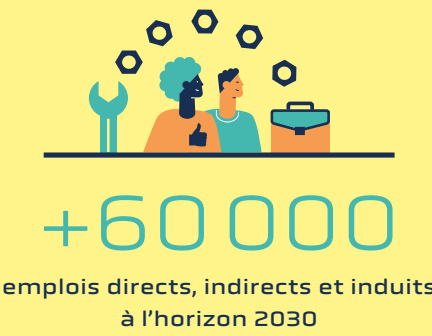
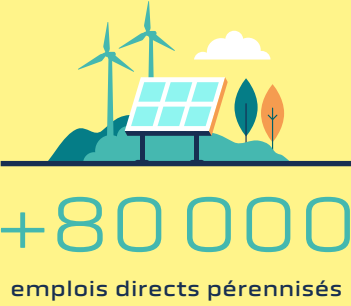
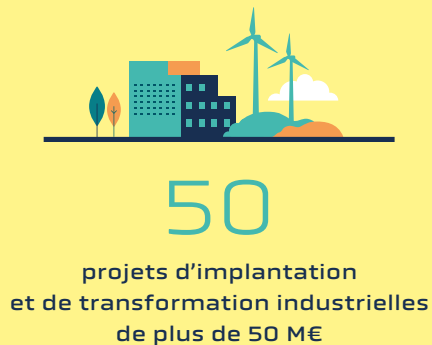
Chimie
- 

Infrastructures numérique
- 

Industrie de défense aéronautique et navale
- 

Raffinage
- 

Métallurgie et sidérurgie



Des projets stratégiques au cœur de la transformation

Notre territoire concentre des projets majeurs, couvrant l'ensemble des filières stratégiques indispensables à la souveraineté de la France et de l'Europe dans le contexte international complexe que nous vivons.

Ces projets traduisent la capacité du territoire à structurer un écosystème industriel multi-filières unique en Europe, articulant industrie, énergie, innovation, logistique, numérique et défense.



Accélérer la transformation de la filière d'Airbus Helicopters pour assurer son avenir



Structurer une sidérurgie bas carbone en Europe



Déployer une filière hydrogène et e-fuels



Développer une filière d'éolien offshore



Positionner Marseille comme hub numérique stratégique en Méditerranée



Développer un corridor logistique et énergétique structurant à l'échelle européenne



Sécuriser l'approvisionnement en énergie et en eau du territoire



Renforcer les capacités portuaires et logistiques du territoire



Amplifier la décarbonation des activités chimiques et pétrochimiques



Transformer les activités industrielles et énergétiques du site de La Mède



Accélérer la décarbonation de la production sidérurgique historique



Créer d'un centre d'excellence drones, systèmes autonomes et armes sous-marines



Réduire ses émissions de CO₂ avec la production d'alumine durable



Etendre ses capacités industrielles de matériaux énergétiques en Europe



Construction d'un parc éolien flottant au large de Fos-sur-Mer



Construisons ensemble le territoire de référence de la **décarbonation** et de la **souveraineté** **industrielle** en France

La transformation industrielle du territoire est aujourd'hui engagée. Les projets sont identifiés, les investissements sont mobilisés, les acteurs sont alignés.

L'enjeu n'est désormais plus de projeter cette transformation, mais de la réaliser dans des délais compatibles avec les exigences industrielles et les engagements climatiques.

Les prochains mois seront décisifs pour franchir une nouvelle étape : celle de la mise en œuvre effective des projets.

Le territoire dispose d'atouts uniques : un tissu industriel structuré, un port de dimension internationale, des filières d'excellence et une dynamique collective inédite.

La réussite de cette transformation dépend désormais de notre capacité collective à lever les conditions nécessaires à la réalisation des projets : énergie, infrastructures, gouvernance, acceptabilité et compétitivité.

C'est à cette condition que le territoire pourra :

- Garantir la concrétisation des projets engagés
- Renforcer durablement sa compétitivité
- Affirmer son rôle stratégique dans la souveraineté industrielle et énergétique nationale et européenne
- Pérenniser son activité économique et son niveau de développement

Des projets concrets et un impact visible sur le territoire



Modernisation de l'hôpital
de Martigues



Projet d'extension du ZÉNIBUS,
bus à haut niveau de service (BHNS)



Planification du contournement routier
de Martigues Port de Bouc



Transport par câble reliant l'aéroport de
Marseille Provence à la gare de Vitrolles



Les acteurs industriels et économiques engagés



Sébastien Gori
Directeur Général
ABO GROUP



Sandrine Bordin
Directrice Sud Paca et Corse
Action Logement



Marc Eliayan
Président
ADF



Olivier Azara
Directeur général
ADF



Julien Coffinier
Président du Directoire
Aéroport Marseille-Provence



Nicolas Droin
General Manager
Air Liquide



Marlène Turcotte
CEO South West Europe
Air Liquide



Pascal Kuhn
Directeur de site / Président
Airbus Helicopters/ UIMM Alpes-
Méditerranée



Anthony Fumard
Délégué Regional PACA et Corse
APEC



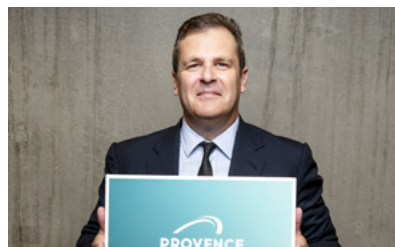
François Sgro
Directeur du site de Fos
Arcelormittal Méditerranée



François Rambour
Directeur exécutif
Artelia



Olivier Deloof
Directeur des régions
Artelia



Léo Barlatier
Co-président
Barjane



Laurent Manzoni
Président
Bouygues Bâtiment Sud-Est



Guillaume Allais
Directeur Général Adjoint Industrie
Bouygues Bâtiment Sud-Est



Paul de la Guévière
PDG
BW Ideol



Patrice Cauvet
Directeur général
CIC



Sébastien Mollin
Directeur Méditerranée
CIC



Yannick Morillon
Directeur Général délégué
CIS



Stéphane Pellen
Président
Cité des entrepreneurs Euroméditerranée



Jean-Baptiste Geissler
Secrétaire général
Club Top 20



Emilie de Lombarès
Présidente / Présidente du directoire
Club Top 20 / Onet



Rodolphe Saadé
PDG
CMA CGM



Christine Cabau Woehrel
Vice-présidente
CMA CGM



Mathieu Stortz
Directeur Général
CNR



Laurence Borie-Bancel
Présidente du Directoire
CNR



Pierre-Antoine Villanova
Directeur général
Corsica Linea



Thibaut Loschetter
Directeur régional
Corsicasole



Fabrice Tenneson
Directeur Régional Méditerranée
Dalkia



Hugues Desgranges
Directeur des activités Méditerranée
Deloitte



Fabrice Coquio
Président
Digital Realty



Thierry Troudet
DG France
Ecolab



Bernard Fontana
Président-Directeur Général
EDF



Frédéric Busin
Directeur régional
EDF



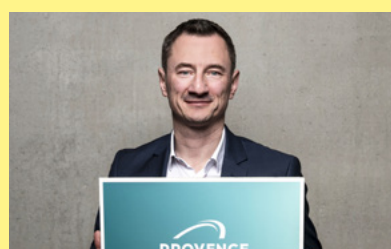
Rose Mégard
Directrice du développement PACA
Egis



Valérie Gallet
Directrice Industrie et Process
Egis



Bruno Dimanche
Directeur Génie Civil Sud
Eiffage



Arnaud Catoire
Directeur terminaux Fos
Elengy



Pascal Penicaud
Président
Elyse Energy



François Gonczi
Directeur régional
Enedis



Marianne Laigneau
Présidente du directoire
Enedis



Bruno Cagnol
Président du directoire
Foselev



Pierre-Olivier Vignaud
Président
France Chimie Méditerranée



Stéphane Bergamini
Délégué Général
France Chimie Méditerranée



Maël Disa-Vingataramin
Directeur Général
GazoTech



Jean-Michel Diaz
Président / Directeur Régional
GMIF/TotalEnergies



Hervé Martel
Président du directoire
GPM



Christophe Castaner
Président du conseil de surveillance
GPM



Nicolas Barthe
Président
Groupe Enterritoires



José Noldin
Président-Directeur Général
GraviHy



Alexis Martinez
Directeur Général
H4



Cyril Dufau-Sansot
Président
H4



Firas Ezzedine
Directeur commercial
HES Fos



Sylvain Mizou
Co-fondateur et Président
Hexana



Christine Baze
Présidente
Industries Méditerranée



Stéphane Potin
Directeur des Opérations France
Ingérop



Ludovic Gautier
Directeur Régional Méditerranée et océan Indien
Ingérop



Laurent Laik
Président
La Varappe



Serge Magdeleine
Directeur Général
LCL



Antonio Marcegaglia
Président
Marcegaglia



Jacques-Yves Floch
Directeur Général Fos-sur-Mer
Marcegaglia



Hervé Pernot
Président
Marséa



Sébastien Bisson
Délégué Général
MASE Méditerranée Giphise



Stéphane Benhamou
Président
MEDEF Sud



Alexandre Vernazza
Président
Mediaco



Romain Degrange
Président exécutif
Nats



Jean Bernadet
Président
NGE



Sylvain Coulangue
Directeur Marseille Provence
Omnes Education



Marc Fialon
Directeur Entreprises Grand Sud-Est
Orange Business Services



Cédric Gobert
Directeur Général
Parlym Group



Frédéric Python
PDG
Pétroineos



Gilles Odone
Délégué Méditerranée
RTE



Luc Frison
Président
SMRI



Delphine Couzi
Directrice régionale
SNCF



Jean-Pierre Dréau
Président du conseil d'administration
SNEF



Julien Loup
Directeur Général Spie Batignolles TP
Méditerranée
Spie Batignolles



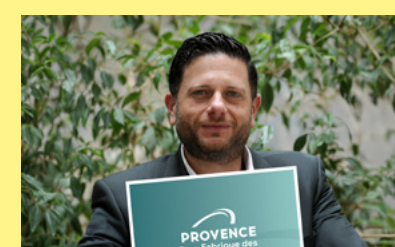
Gautier Testu
Directeur Général
Stan



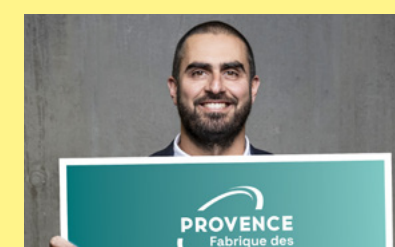
Christian Fournier
Président
Sud Place Financière



Laurence Perez
Directrice Région Sud PACA
Suez Eau France



Pierre Guille
Directeur délégué au Développement pour
la Région Sud
Suez



Olivier Arakel
Président
Tempo One



Martin Féraud
Président
UMF



Kevin Polizzi
Président
Unitel Group



Olivier Cavallo
Délégué régional Sud
Veolia



Cyril Dupuy
Directeur délégué Bâtiment Sud-Est
VINCI Construction



Olivier Betoux
Directeur délégué Génie Civil Sud
Vinci Construction

Les entreprises et les organisations engagées



Un plaidoyer initié par



coordonné par



avec l'expertise de



Contacts

Gabriel Calvet
gabriel.calvet@stanfrance.com
06 51 52 82 24

Romain Degrange
romain.degrange@stanfrance.com
07 69 58 18 39

Conception et communication : Agence NATS

© Photos : pages 1, 5, 12 et 13 : Shutterstock, page 6 : Airbus Helicopters, page 10 : TotalEnergies, pages 14 et 15 : Provence Grand Large par Prysmian, page 25 : Port de Marseille Fos
Illustration 4e de couverture @industries mediterranee - Ne pas jeter sur la voie publique.



provence-fabrique-des-possibles.com