

ASRJV ANNUAL GENERAL MEETING

Three Horizons Workshop Report



ASRJV | PCRSA

FALL 2024

Photograph: Nick Hawkins

Table of Contents

Executive Summary	3
Introduction	4
Horizon 1 - The Current Landscape	5
Horizon 3 - Envisioning an Ideal Future	7
Horizon 2 - Innovative Ideas for Action	8
Action Plan	10
Appendix	11
Acknowledgements	13

Executive Summary

The Atlantic Salmon Research Joint Venture is a collaborative science and information sharing network that aims to enhance the recovery, conservation and management of wild Atlantic salmon in North America. The Joint Venture hosted a strategic planning workshop in October of 2024 using the Three Horizons Framework to assess the current state of wild Atlantic salmon and the organization's operations (Horizon 1), envision an ideal future for the organization and salmon research (Horizon 3), and identify actionable steps to bridge the gap (Horizon 2). Members collaboratively outlined key research questions, ideal membership benefits, opportunities for increased impact, and best practices for collaboration and data sharing.

Key findings included:

- Priority Research Areas: Climate change impacts, marine survival, effectiveness monitoring, habitat restoration, and transdisciplinary approaches.
- Valued membership benefits: enhanced communication, collaboration, funding opportunities, and centralized information sharing.
- Strategies for relevance and visibility: international partnerships (e.g., NASCO, ICES), Indigenous engagement, interdisciplinary collaboration, and hosting international conferences.
- Data sharing improvements: open data policies, Indigenous Data Sovereignty (OCAP), standardized protocols, and collaborative platforms.

Action Plan Highlights:

- Short-term actions include forming an International Salmon Research Task Force, increasing member connectivity, launching innovative communication tools, and applying for a CREATE Grant to train future salmon scientists.
- Long-term goals focus on cross-border research, climate-adaptive science, international collaboration, expanded data accessibility, and hosting a major global salmon conference.

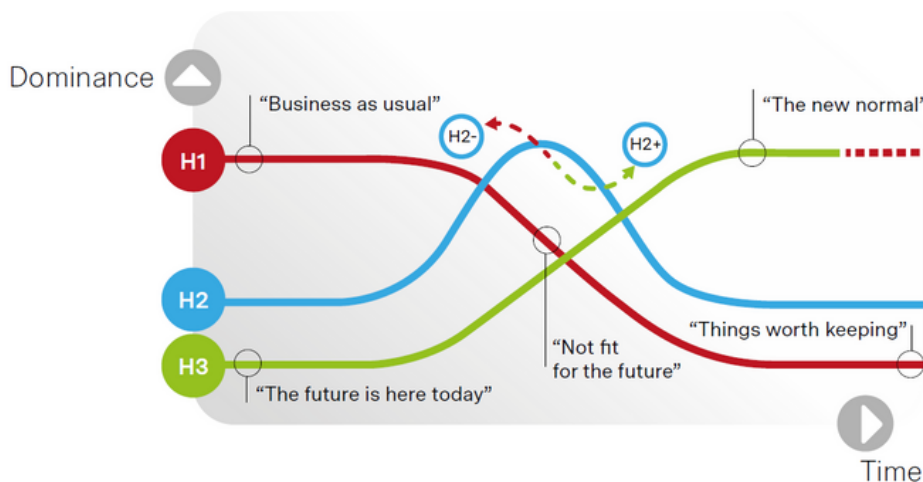
This workshop reaffirmed the ASRJV's commitment to fostering collaboration and advancing conservation-focused research to help reverse the decline of wild Atlantic salmon.

Introduction

Background

The Three Horizons Framework was developed by the International Futures Forum as a tool for groups and organizations to think about long-term change. In a workshop setting, the framework draws together different knowledge bases and perspectives to build a shared vision of the future to work towards, as well as develop the steps that need to be taken to get there. The framework operates through three distinct timeline “Horizons”; **H1** – illustrate current trends, **H3** – a vision for the future, and **H2** – emerging trends/ideas to realize the ideal future. This workshop was adapted by the Joint Venture to host a candid discussion that outlined the state of Atlantic salmon and the Joint Venture organization (Horizon 1), developed a vision for the ideal future of the organization and salmon research (Horizon 3) and brainstormed ideas for how to improve the organization to achieve its vision and mission of salmon conservation (Horizon 2).

The Three Horizons Model



The **Horizon 1** timeline represents the dominant way of doing things – the current situation.

The **Horizon 3** timeline represents the way we want things to work in the future – the vision.

The **Horizon 2** timeline represents the innovative ideas that help make the shift from H1 to H3.

- H2+ innovations = genuinely move the needle, make Horizon 3 more likely
- H2- innovations = the 'sticking plasters' that either just prop up a failing Horizon 1 or get absorbed into it and end up losing all their innovative power

Workshop Objectives

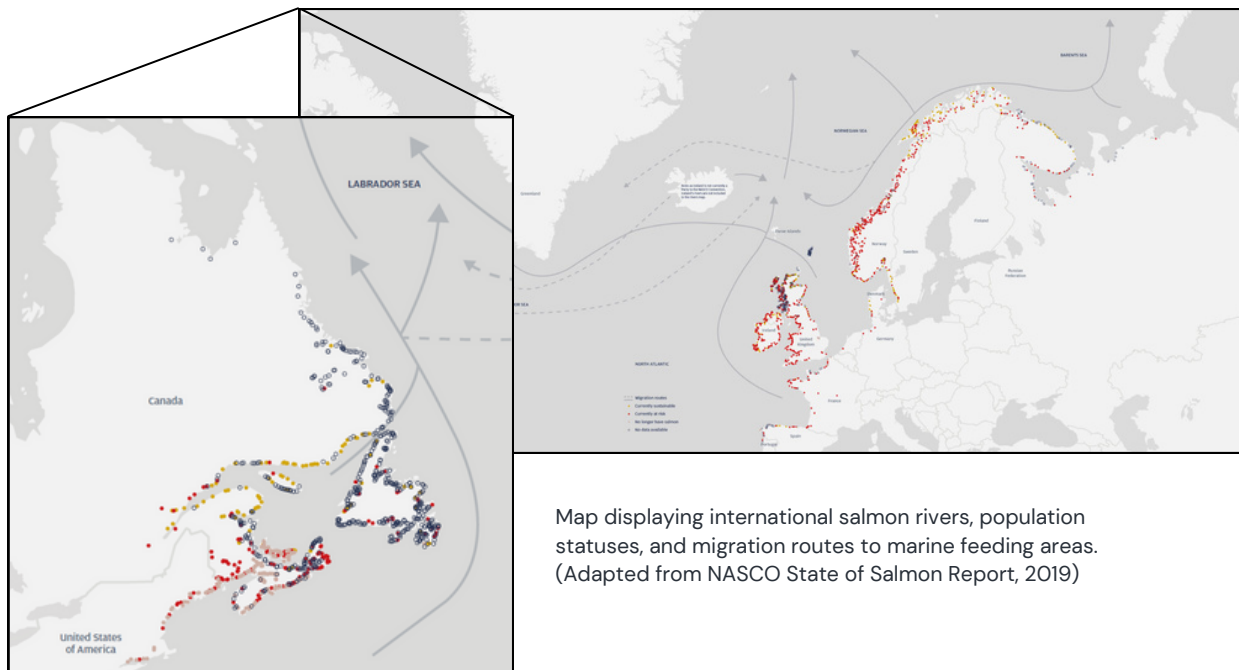
- To identify the current landscape of the Joint Venture and Atlantic salmon science, including an overview of the current state of wild Atlantic salmon, the Joint Venture's partnership and research priorities
- To collaboratively discuss and envision an ideal future for the function of the Joint Venture and Atlantic salmon research that prioritizes the longevity of the Joint Venture and the promotion of conservation of Atlantic salmon.
- To develop an action plan of recommendations for achieving the ideal future for the organization and the survival of the species.

Horizon 1 | The Current Landscape



Wild Atlantic salmon – A population in decline

Once abundant across the North Atlantic Ocean from North America to Europe, populations of wild Atlantic salmon (*Salmo salar*) have declined by nearly 50 percent since 1983. Despite implementation of protective measures and a significant reduction of fisheries worldwide, numbers continue to decline, and have reached critically low levels across their international distribution. Causes for declines are complex as salmon are vulnerable to different stressors in their various life stages and environments. In freshwater rivers, developing eggs, young salmon and returning adults experience warming water temperatures, pollutants, habitat degradation, predation, pressure from invasive species, and infectious diseases. For adults at-sea, stressors are highly dynamic and much less thoroughly understood. However, results from current research have suggested that oceanic transformation over the past 20-30 years (within the ocean itself, the salmon's diet, and what is predating upon them) is reducing marine survival and is a main driver of decline. Scientists have also suggested that negative effects on young salmon from freshwater stressors are leading to low marine survival in adults, highlighting the importance of promoting further research into both environments.



Map displaying international salmon rivers, population statuses, and migration routes to marine feeding areas. (Adapted from NASCO State of Salmon Report, 2019)

The Atlantic Salmon Research Joint Venture



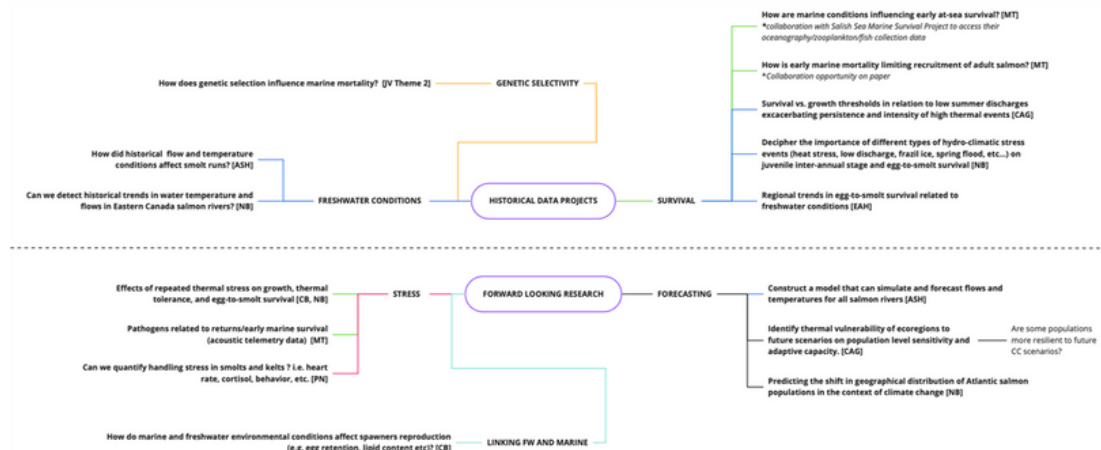
The Atlantic Salmon Research Joint Venture (ASRJV) is a collaborative organization that enables scientific collaboration that generates and shares knowledge to enhance the recovery, conservation and management of wild Atlantic salmon in North America.

- Founded in 2016 by Fisheries and Oceans Canada
- Unique partnership between international salmon research organizations to develop a comprehensive understanding of the causes of Atlantic salmon decline
- Membership comprised of over 55 salmon experts and decision makers from 25 Federal, Provincial, and State agencies, Indigenous organizations, NGO's and academic institutions across Canada, the USA and the UK



Science Priorities

The Joint Venture prioritizes research that improves the understanding of trends and causes of variation and/or decline in the abundance and distribution of wild Atlantic salmon. High priority areas of research include physical environment interactions, biotic interactions, and population-level effects. Research projects are developed through the lens of historical data projects, which utilize existing datasets to identify long-term trends, and forward-looking projects, which collect new data to fill gaps in our understanding.

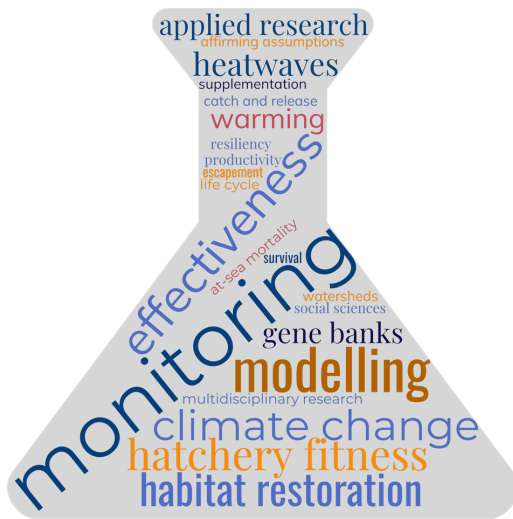


Horizon 3 | Envisioning an Ideal Future

In order to develop an understanding of the group's vision for an 'ideal future' for the Joint Venture and Atlantic salmon research, members were divided into several groups and tasked with collectively answering four thought-provoking discussion questions. Members then submitted their answers to a collaborative Google Document. Answers have been summarized in the word clouds below (*Word size in the cloud reflects how often an idea was submitted to the group document).

Question 1

What questions would we be researching to "move the needle" for salmon conservation?



Question 2

What benefits would researchers and decision-makers gain from joining the Joint Venture?



Question 3

What partnerships/actions would we be pursuing to raise our profile and impact?



Question 4

What best practices would we be following and promoting to increase collaboration, information and data sharing?



Horizon 2 | Ideas for Action

After establishing the group's vision for an 'ideal future', members were tasked with developing meaningful suggestions for actions the Joint Venture could take to achieve the goals laid out in Horizon 3.

Tackling Priority Research Questions

Q: What actions can we take to approach the suggested research questions proposed in Horizon 3?



Summary: Produce actionable research and collaborate across disciplines to address the threats to salmon populations

- Connect with other international salmon research organizations to develop broad-scale, cross-border research initiatives that tackle the “big” problems
- Organize a special session for ICES advice (or a significant review paper) to bring partners together and provide conclusive advice to management
- Host international salmon conferences that incorporate interdisciplinary technical and skill-building workshops
- Increase sharing of information to reduce duplication of research efforts within our network
- Review membership to identify gaps in salmon research expertise and strategically engage organizations that can fill those gaps

Maximizing the Value of Our Collaboration

Q: What actions can we take to improve the function of, and increase the benefits of, membership in our collaborative organization?



Summary: Increasing opportunities for connection, information sharing and collaboration

- Work together to identify and alleviate bottlenecks, barriers to collaboration and research development between organizations
- Provide members with information resources (podcasts, a lecture series)
- Proactively connect researchers who share common interests to foster collaboration
- Open lines of communication and information sharing between organizations, scientists, and decision makers
- Continue to expand StudentHub program to offer more training and practical experience for students
- Secure a CREATE grant to fund a well-rounded JV training program for the next generation of salmon scientists

Maximizing Impact

Q: What actions can we take, and partnerships can we develop, to raise our profile and impact in the salmon research community?



Summary: Participate in international partnerships, share information between existing organizations, and facilitate big picture conversations.

- Lead a task force that improves transmission of information between salmon science and conservation organizations such as NASCO and ICES
- Partner with the Missing Salmon Alliance to increase international, broad-scale research opportunities
- Further engagement with Indigenous peoples in conservation discussions and research collaborations
- Host interdisciplinary conferences to bring together international physical, biological, and social scientists, with geomorphologists and hydrologists in locations across Atlantic salmon's Canadian range to address big picture solutions
- Partner with the Ocean Tracking Network on salmon tagging projects to track marine migrations

Improving Data and Information Sharing

Q: What actions can we take to follow and promote best practices for improved data and information sharing?



Summary: Increasing the amount of open-access salmon data available to the community, hosting information sharing workshops, respecting Indigenous ownership

- Establish an "Open Data Policy" tied to JV membership in which members commit to publish open access, and make data available post-analysis
- DFO leadership in making data publicly available
- Adopt OCAP and Indigenous Data Sovereignty principles to create a more inclusive and respectful data network
- Increase the number of in-person JV meetings to foster deeper working relationships between members
- Create standardized protocols/methods for field data collection that can be adopted by the salmon network
- Develop collaborative agreements with universities/institutions to ease sharing of data
- Create shareable "products" from published papers that can inform decision makers and on the ground action

Action Plan

Short-Term Actions

- Establish a new Joint Venture working group to enhance transmission of information between Atlantic salmon organizations and researchers – “ex. International Salmon Research Task Force”
- Create a “What We’ve Done For Salmon” Report that highlights all Joint Venture efforts and publications produced to date
- Apply for a CREATE Grant to secure funding for a training program that would provide interdisciplinary and career-relevant training for the next generation of salmon scientists
- Launch collaborative social media initiatives (ex. student/researcher takeover on JV Instagram) to increase awareness of ongoing research online
- Create resources to improve member connectivity and information sharing (ex. organization chart with all members, research focuses, and contact information)
- Launch a lecture series or podcast to highlight ongoing Joint Venture research
- Increase the visibility of the Joint Venture in the salmon science community by creating more promotional materials for members to distribute/wear at conferences, in the field, etc.

Big Picture Goals

- Adapt science priorities and research goals to better approach the climate reality
- Improve mobilization of salmon data by establishing our own salmon database, promoting open-data practices, establishing a Joint Venture open data policy, and incorporating Indigenous Data Sovereignty, and OCAP principles
- Connect the Joint Venture to international organizations like the Missing Salmon Alliance
- Secure funding for research projects that address marine survival challenges, and expand our work across borders
- Host “slow science” retreats for salmon researchers that focuses on deep reflection, big picture thinking, and cross-disciplinary dialogue to develop new ideas for research projects, write funding proposals, etc.
- Develop research projects to test the effectiveness of restoration and supplementation activities
- Host an international Atlantic salmon science conference in Canada that brings together researchers from around the world and incorporates interdisciplinary technical and skill-building workshops

Appendix

I. Workshop Attendees

Affiliations are stated as they were at the time of the meeting (October 22nd, 2024):

Name	Title	Organization
Matthew Hardy (Mgmt Chair)	Regional Director of Science	DFO Gulf
Andre St. Hilaire (Sci Co-Chair)	Professor	INRS
Carole-Anne Gillis (Sci Co-Chair)	Research Director	GINU
Alexis Knight	Joint Venture Coordinator	DFO Gulf
Elisa Lisette Samayoa	Research Liaison Officer	INRS
Kathryn Collet	Manager, Recreational Fisheries	DNRED – New Brunswick
Jason Leblanc	Director	DFA – Nova Scotia
Valerie Ouellet	Vice President	Atlantic Salmon Federation
Myriam Bergeron	General Director	FQSA
Eva Enders	Professor	INRS
John Kocik	Fisheries Biologist	NOAA
Tara Trinko Lake	Deputy Dir., Protected Species	NOAA
Cindy Breau	Research Scientist	DFO Gulf
Julien April	Division Chief	MELCCFP – Quebec
Normand Bergeron	Professor	INRS – CIRSA
Shelley Denny	Senior Advisor	UINR
Sarah Lehnert	Research Scientist	DFO Maritimes
Doug Bliss (Ex Officio, Retired)	Head of Delegation, NASCO	DFO Gulf

Appendix

Name	Title	Organization
Francine Desharnais	Regional Director of Science	DFO Maritimes
Emmanuelle Chrétien	Professor	Université du Québec à Rimouski
Ian Bradbury	Research Scientist	DFO Maritimes
Derek Hogan	Aquatic Biologist	DFO Maritimes
Ian Fleming	Professor	Memorial University
Alanah Bartlett	Operations Manager	Fort Folly Habitat Recovery
Suzie Currie	Associate VP, Res. and Innovation	UBC
Christiane Dufresne	Research Scientist	DFO Quebec
Michael Coffin	Section Head, Diad Fish	DFO Gulf
Scott Roloson	Aquatic Biologist	DFO Prince Edward Island
Kristin Loughlin	Section Head, Salmonids	DFO Newfoundland
Atef Mansour	Regional Director of Science	DFO Newfoundland
Renata Mazzei	Graduate Student	INRS
Jean-Michel Matte	Post Doctoral Student	INRS
Natalie Koopman	Graduate Student	Dalhousie University
Erin McCavour	Graduate Student	UNB
Hallie Arno	Graduate Student	Memorial University
Ilias Hani	Graduate Student	INRS

Thank you to all of our partners for your ongoing support.

Acadia University
Atlantic Salmon Federation
Atlantic Salmon Trust
Centre interuniversitaire de recherche sur le saumon atlantique
Dalhousie University
Fédération québécoise pour le saumon atlantique
Fisheries and Oceans Canada
Fort Folly First Nation
Gespe'gewa'gi Institute of Natural Understanding
Institut national de la recherche scientifique
Memorial University of Newfoundland
Mi'gmawe'l Tplu'taqnn Inc.
Mitacs
National Oceanic and Atmospheric Administration
NB Department of Natural Resources and Energy Development
NS Department of Fisheries & Aquaculture
Ocean Tracking Network
Parks Canada
PEI Department of Communities, Land and Environment
Penobscot Nation
QC Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
RivTemp
The Foundation for Conservation of Atlantic Salmon
Unama'ki Institute of Natural Resources
University of New Brunswick



ASRJV | PCRSA
**Atlantic Salmon Research
Joint Venture**

PCRSA ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

Rapport de L'atelier Trois Horizons



AUTOMNE 2024

Photo: Nick Hawkins

Table des matières

Synthèse	3
Introduction	4
Horizon 1 - Le paysage actuel	5
Horizon 3 - Envisager un avenir idéal	7
Horizon 2 - Idées d'action novatrices	8
Plan d'action	10
Annexe	11
Remerciements	13

Synthèse

Le Plan conjoint de recherche sur le saumon atlantique est un réseau de collaboration scientifique et de partage d'informations qui vise à améliorer le rétablissement, la conservation et la gestion du saumon atlantique sauvage en Amérique du Nord. Le plan conjoint a organisé un atelier de planification stratégique en octobre 2024 en utilisant le cadre des trois horizons pour évaluer l'état actuel du saumon atlantique sauvage et les opérations de l'organisation (horizon 1), envisager un avenir idéal pour l'organisation et la recherche sur le saumon (horizon 3), et identifier des mesures réalisables pour combler le fossé (horizon 2). Les membres ont défini ensemble les principales questions de recherche, les avantages idéaux pour les membres, les possibilités d'accroître l'impact et les meilleures pratiques en matière de collaboration et de partage des données.

Les principales conclusions sont les suivantes :

- Domaines de recherche prioritaires : Impacts du changement climatique, survie en mer, surveillance de l'efficacité, restauration de l'habitat et approches transdisciplinaires.
- Avantages pour les membres : amélioration de la communication, de la collaboration, des possibilités de financement et du partage centralisé des informations.
- Stratégies de pertinence et de visibilité : partenariats internationaux (par exemple, OCSAN, CIEM), engagement des populations autochtones, collaboration interdisciplinaire et organisation de conférences internationales.
- Amélioration du partage des données : politiques d'ouverture des données, souveraineté des données autochtones (PCAP), protocoles normalisés et plateformes de collaboration.

Points forts du plan d'action :

- Les actions à court terme comprennent la formation d'un groupe de travail international sur la recherche sur le saumon, l'augmentation de la connectivité des membres, le lancement d'outils de communication innovants et la demande d'une subvention CREATE pour former les futurs scientifiques du saumon.
- Les objectifs à long terme se concentrent sur la recherche transfrontalière, la science adaptée au climat, la collaboration internationale, l'accès élargi aux données et l'organisation d'une grande conférence mondiale sur le saumon.

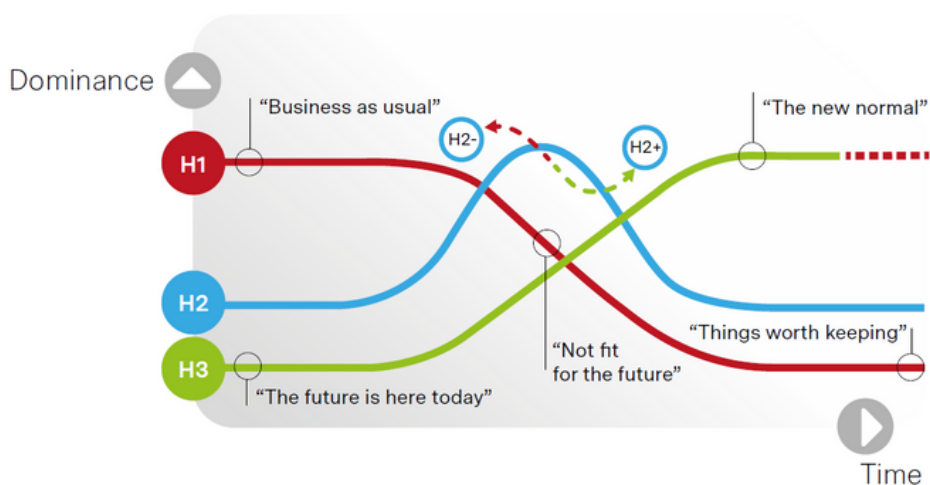
Cet atelier a réaffirmé l'engagement de l'ASRJV à favoriser la collaboration et à faire progresser la recherche axée sur la conservation afin d'aider à inverser le déclin du saumon atlantique sauvage.

Introduction

Contexte

Le cadre des trois horizons a été développé par l'International Futures Forum comme un outil permettant aux groupes et aux organisations de réfléchir au changement à long terme. Dans le cadre d'un atelier, le cadre rassemble différentes bases de connaissances et perspectives afin d'élaborer une vision commune de l'avenir vers lequel il faut travailler, ainsi que les mesures à prendre pour y parvenir. Le cadre s'articule autour de trois « horizons » temporels distincts : H1 – illustration des tendances actuelles, H3 – vision de l'avenir, et H2 – tendances/idées émergentes pour réaliser l'avenir idéal. Cet atelier a été adapté par la Joint Venture pour organiser une discussion franche sur l'état du saumon atlantique et de l'organisation de la Joint Venture (Horizon 1), développer une vision de l'avenir idéal de l'organisation et de la recherche sur le saumon (Horizon 3) et lancer des idées sur la façon d'améliorer l'organisation pour réaliser sa vision et sa mission de conservation du saumon (Horizon 2).

Le modèle des trois horizons



La ligne temporelle **d'Horizon 1** représente la manière dominante de faire les choses – la situation actuelle.

La ligne temporelle **d'Horizon 3** représente la façon dont nous voulons que les choses fonctionnent à l'avenir – la vision.

La ligne temporelle **d'Horizon 2** représente les idées innovantes qui permettent de passer de H1 à H3.

- Les innovations H2+ = font véritablement bouger l'aiguille, rendent Horizon 3 plus probable
- Les innovations H2- = les « pansements » qui soutiennent un Horizon 1 défaillant ou qui sont absorbés par celui-ci et finissent par perdre tout leur pouvoir d'innovation.

Objectifs de l'atelier

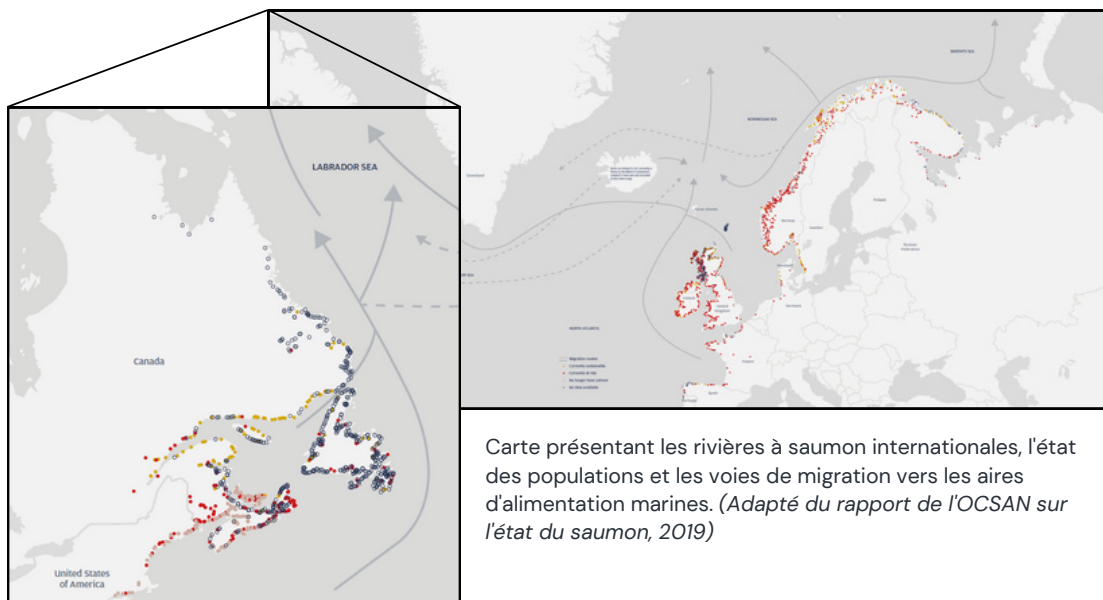
- Identifier le paysage actuel de la PCRSA et de la science du saumon atlantique, y compris une vue d'ensemble de l'état actuel du saumon atlantique sauvage, du partenariat de la Plan conjoint et des priorités de recherche
- Discuter et envisager en collaboration un avenir idéal pour la fonction de la Plan conjoint et de la recherche sur le saumon atlantique qui donne la priorité à la longévité de la Plan conjoint et à la promotion de la conservation du saumon atlantique.
- Développer un plan d'action de recommandations pour atteindre l'avenir idéal de l'organisation et la survie de l'espèce.

Horizon 1 | Le paysage actuel



Saumon atlantique sauvage – Une population en déclin

Autrefois abondantes dans l'océan Atlantique Nord, de l'Amérique du Nord à l'Europe, les populations de saumons atlantiques sauvages (*Salmo salar*) ont diminué de près de 50 % depuis 1983. Malgré la mise en œuvre de mesures de protection et une réduction significative de la pêche dans le monde entier, les effectifs continuent de diminuer et ont atteint des niveaux extrêmement bas dans l'ensemble de leur aire de répartition internationale. Les causes de ce déclin sont complexes, car les saumons sont vulnérables à différents facteurs de stress à différents stades de leur vie et dans différents environnements. Dans les rivières d'eau douce, les œufs en développement, les jeunes saumons et les adultes qui reviennent sont confrontés au réchauffement de la température de l'eau, aux polluants, à la dégradation de l'habitat, à la prédation, à la pression exercée par les espèces envahissantes et aux maladies infectieuses. Pour les adultes en mer, les facteurs de stress sont très dynamiques et beaucoup moins bien compris. Cependant, les résultats des recherches actuelles suggèrent que les transformations océaniques survenues au cours des 20 à 30 dernières années (dans l'océan lui-même, dans le régime alimentaire des saumons et dans les prédateurs) réduisent la survie en mer et constituent l'un des principaux facteurs de déclin. Les scientifiques ont également suggéré que les effets négatifs des facteurs de stress en eau douce sur les jeunes saumons entraînent une faible survie en mer chez les adultes, ce qui souligne l'importance de promouvoir des recherches plus approfondies sur les deux environnements.



Le plan conjoint de recherche sur le saumon atlantique



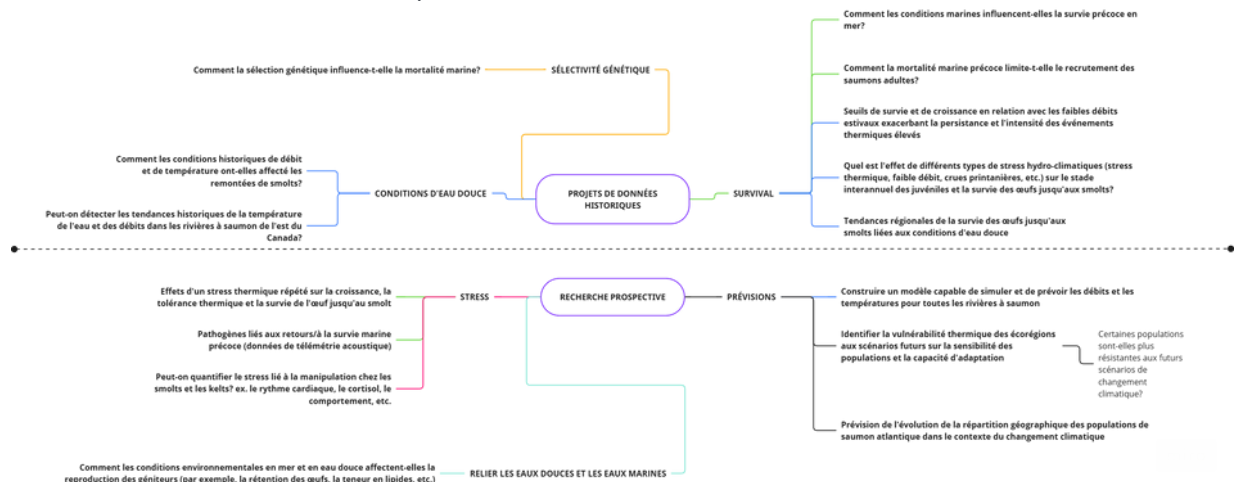
Le plan conjoint de recherche sur le saumon atlantique est une organisation de collaboration scientifique qui génère et partage des connaissances afin d'améliorer le rétablissement, la conservation et la gestion du saumon atlantique sauvage en Amérique du Nord.

- Fondé en 2016 par Pêches et Océans Canada
- Partenariat unique entre des organismes internationaux de recherche sur le saumon pour développer une compréhension globale des causes du déclin du saumon atlantique
- Membres composés de plus de 55 experts du saumon et décideurs de 25 agences fédérales, provinciales et d'État, d'organisations autochtones, d'ONG et d'institutions académiques à travers le Canada, les États-Unis et le Royaume-Uni



Priorités scientifiques

Le plan conjoint donne la priorité à la recherche qui améliore la compréhension des tendances et des causes de la variation et/ou du déclin de l'abondance et de la distribution du saumon atlantique sauvage. Les domaines de recherche prioritaires comprennent les interactions avec l'environnement physique, les interactions biotiques et les effets au niveau de la population. Les projets de recherche sont développés dans l'optique de projets de données historiques, qui utilisent les ensembles de données existants pour identifier les tendances à long terme, et de projets prospectifs, qui collectent de nouvelles données pour combler les lacunes dans notre compréhension.



Horizon 3 | Envisager un avenir idéal

Afin de mieux comprendre la vision du groupe quant à un « avenir idéal » pour le Joint Venture et la recherche sur le saumon atlantique, les membres ont été divisés en plusieurs groupes et chargés de répondre collectivement à quatre questions de discussion incitant à la réflexion. Les membres ont ensuite soumis leurs réponses dans un document Google collaboratif. Les réponses ont été résumées dans les nuages de mots ci-dessous (*La taille des mots dans le nuage reflète la fréquence à laquelle une idée a été soumise au document du groupe).

Question 1

Quelles questions devrions-nous étudier pour « faire bouger l'aiguille » de la conservation du saumon?



Question 2

Quels avantages les chercheurs et les décideurs auraient-ils à s'associer à la plan conjoint?



Question 3

Quels partenariats/actions pourrions-nous mettre en œuvre pour améliorer notre visibilité et notre impact?



Question 4

Quelles sont les meilleures pratiques à suivre et à promouvoir pour accroître la collaboration, l'échange d'informations et de données?



Horizon 2 - Idées d'action

Après avoir défini la vision du groupe pour un « avenir idéal », les membres ont été chargés de formuler des suggestions significatives concernant les actions que la plan conjoint pourrait entreprendre pour atteindre les objectifs définis dans Horizon 3.

S'attaquer aux questions de recherche prioritaires

Q: Quelles actions pouvons-nous entreprendre pour aborder les questions de recherche proposées dans Horizon 3?



Résumé : Produire des recherches exploitables et collaborer entre les disciplines pour faire face aux menaces qui pèsent sur les populations de saumon

- Se connecter avec d'autres organisations internationales de recherche sur le saumon pour développer des initiatives de recherche transfrontalières à grande échelle qui s'attaquent aux « grands » problèmes
- Organiser une session spéciale pour l'avis du CIEM (ou un document de synthèse important) pour rassembler les partenaires et fournir des conseils concluants à la direction
- Accueillir des conférences internationales sur le saumon qui intègrent des ateliers interdisciplinaires techniques et de renforcement des compétences
- Accroître le partage d'informations pour réduire la duplication des efforts de recherche au sein de notre réseau
- Examiner les membres pour identifier les lacunes dans l'expertise en matière de recherche sur le saumon et engager stratégiquement les organisations qui peuvent combler ces lacunes.

Maximiser la valeur de notre collaboration

Q: Quelles actions pouvons-nous entreprendre pour améliorer la fonction et accroître les avantages de l'adhésion à notre organisation de collaboration ?



Résumé : Accroître les possibilités de connexion, de partage d'informations et de collaboration

- Travailler ensemble pour identifier et réduire les goulets d'étranglement, les obstacles à la collaboration et au développement de la recherche entre les organisations
- Fournir aux membres des ressources d'information (podcasts, série de conférences)
- Mettre en relation de manière proactive les chercheurs qui partagent des intérêts communs pour favoriser la collaboration
- Ouvrir des lignes de communication et de partage d'informations entre les organisations, les scientifiques et les décideurs
- Continuer à développer le programme StudentHub pour offrir davantage de formation et d'expérience pratique aux étudiants
- Obtenir une subvention CREATE pour financer un programme de formation JV bien équilibré pour la prochaine génération de scientifiques spécialistes du saumon

Maximiser l'impact

Q: Quelles actions pouvons-nous entreprendre et quels partenariats pouvons-nous développer pour améliorer notre profil et notre impact au sein de la communauté des chercheurs sur le saumon ?



Résumé : Participer à des partenariats internationaux, partager des informations entre les organisations existantes et faciliter les conversations à grande échelle

- Diriger un groupe de travail qui améliore la transmission des informations entre la science du saumon et les organisations de conservation telles que l'OCSAN et le CIEM
- Établir un partenariat avec la Missing Salmon Alliance pour accroître les possibilités de recherche internationale à grande échelle
- Renforcer l'engagement des peuples autochtones dans les discussions sur la conservation et les collaborations de recherche
- Organiser des conférences interdisciplinaires pour réunir des spécialistes internationaux des sciences physiques, biologiques et sociales, ainsi que des géomorphologues et des hydrologues dans toute l'aire de répartition canadienne du saumon atlantique, afin de trouver des solutions globales
- Établir un partenariat avec l'Ocean Tracking Network pour des projets de marquage du saumon afin de suivre les migrations marines.

Améliorer le partage des données et des informations

Q: Quelles actions pouvons-nous entreprendre pour suivre et promouvoir les meilleures pratiques en vue d'améliorer le partage des données et des informations ?



Résumé : Augmenter la quantité de données sur le saumon en libre accès disponibles pour la communauté, organiser des ateliers de partage d'informations, respecter la propriété autochtone

- Établir une « politique de données ouvertes » liée à l'adhésion à l'initiative conjointe dans laquelle les membres s'engagent à publier des données en libre accès, et à rendre les données disponibles après l'analyse
- Le MPO joue un rôle de premier plan dans la mise à disposition des données au public
- Adopter les principes de PCAP et de souveraineté des données autochtones pour créer un réseau de données plus inclusif et plus respectueux
- Augmenter le nombre de réunions JV en personne pour favoriser des relations de travail plus profondes entre les membres
- Créer des protocoles/méthodes normalisés pour la collecte de données sur le terrain qui peuvent être adoptés par le réseau du saumon
- Développer des accords de collaboration avec les universités/institutions pour faciliter le partage des données
- Créer des « produits » partageables à partir des articles publiés qui peuvent informer les décideurs et l'action sur le terrain

Plan d'action

Actions à court terme

- Créer un nouveau groupe de travail de la Joint Venture pour améliorer la transmission d'informations entre les organisations et les chercheurs sur le saumon atlantique – "ex. International Salmon Research Task Force"
- Créer un rapport »What We've Done For Salmon" (Ce que nous avons fait pour le saumon) qui met en lumière tous les efforts de la Joint Venture et les publications produites à ce jour
- Demander une subvention CREATE pour assurer le financement d'un programme de formation qui offrirait une formation interdisciplinaire et adaptée à la carrière de la prochaine génération de scientifiques spécialisés dans le saumon
- Lancer des initiatives de collaboration sur les médias sociaux (ex. prise en charge par les étudiants/chercheurs sur JV Instagram) afin de mieux faire connaître les recherches en cours en ligne
- Créer des ressources pour améliorer la connectivité des membres et le partage d'informations (ex. organigramme avec tous les membres, axes de recherche et coordonnées)
- Lancer une série de conférences ou un podcast pour mettre en lumière les recherches en cours de la Joint Venture
- Accroître la visibilité de la Joint Venture dans la communauté scientifique du saumon en créant davantage de matériel promotionnel que les membres pourront distribuer/porter lors de conférences, sur le terrain, etc.

Objectifs généraux

- Adapter les priorités scientifiques et les objectifs de recherche pour mieux tenir compte de la réalité climatique
- Améliorer la mobilisation des données sur le saumon en créant notre propre base de données sur le saumon, en encourageant les pratiques de données ouvertes, en établissant une politique de données ouvertes pour le Joint Venture et en intégrant les principes de souveraineté des données autochtones et de PCAP
- Connecter le Joint Venture à des organisations internationales telles que la Missing Salmon Alliance
- Obtenir des financements pour des projets de recherche qui répondent aux défis de la survie en mer et étendre notre travail au-delà des frontières
- Organiser des retraites de « science lente » pour les chercheurs sur le saumon qui se concentrent sur la réflexion profonde, la pensée globale et le dialogue interdisciplinaire pour développer de nouvelles idées pour les projets de recherche, rédiger des propositions de financement, etc.
- Développer des projets de recherche pour tester l'efficacité des activités de restauration et de supplémentation
- Organiser une conférence scientifique internationale sur le saumon atlantique au Canada qui rassemble des chercheurs du monde entier et comprend des ateliers techniques interdisciplinaires et des ateliers de développement des compétences.

Appendice

I. Participants à l'atelier

Les affiliations sont indiquées telles qu'elles étaient au moment de la réunion (22 octobre 2024):

Nom	Titre	Organisation
Matthew Hardy (Mgmt Chair)	Directeur régional des sciences	MPO Golfe
Andre St. Hilaire (Sci Co-Chair)	Professeur	INRS
Carole-Anne Gillis (Sci Co-Chair)	Directeur de recherche	ICNG
Alexis Knight	Coordinateur	MPO Golfe
Elisa Lisette Samayoa	Agent de liaison	INRS
Kathryn Collet	Gestionnaire, pêche récréative	RNDE Nouveau-Brunswick
Jason Leblanc	Directeur	DPA Nouvelle-Écosse
Valerie Ouellet	Vice-président	Fédération du saumon atlantique
Myriam Bergeron	Directeur général	FQSA
Eva Enders	Professeur	INRS
John Kocik	Biologiste de la pêche	ANOA
Tara Trinko Lake	Directeur adj, Espèces protégées	ANOA
Cindy Breau	Chercheur scientifique	MPO Golfe
Julien April	Chef de division	MELCCFP – Québec
Normand Bergeron	Professeur	INRS – CIRSA
Shelley Denny	Conseiller principal	IRNU
Sarah Lehnert	Chercheur scientifique	MPO Maritimes
Doug Bliss (Ex Officio, Retraité)	Chef de délégation, OCSAN	MPO Golfe

Appendix

Name	Title	Organization
Francine Desharnais	Directeur régional des sciences	MPO Maritimes
Emmanuelle Chrétien	Professeur	Université du Québec à Rimouski
Ian Bradbury	Chercheur scientifique	MPO Maritimes
Derek Hogan	Biologiste aquatique	MPO Maritimes
Ian Fleming	Professeur	Université Memorial
Alanah Bartlett	Directeur des opérations	Récupération de l'habitat à Fort Folly
Suzie Currie	VP associé, Rés. et Innovation	Université de la Colombie-Britannique
Christiane Dufresne	Chercheur scientifique	MPO Québec
Michael Coffin	Chef de section, poissons diad.	MPO Golfe
Scott Roloson	Biologiste aquatique	MPO Île-du-Prince-Édouard
Kristin Loughlin	Chef de section, Salmonidés	MPO Terre-Neuve
Atef Mansour	Directeur régional des sciences	MPO Terre-Neuve
Renata Mazzei	Étudiant postdoctoral	INRS
Jean-Michel Matte	Étudiant postdoctoral	INRS
Natalie Koopman	Étudiant diplômé	Université de Dalhousie
Erin McCavour	Étudiant diplômé	Université du Nouveau-Brunswick
Hallie Arno	Étudiant diplômé	Université Memorial
Ilias Hani	Étudiant diplômé	INRS

Nous remercions tous nos partenaires pour leur soutien constant.

Université d'Acadie
Fédération du saumon atlantique
Fonds pour le saumon atlantique
Centre interuniversitaire de recherche sur le saumon atlantique
Université de Dalhousie
Fédération québécoise pour le saumon atlantique
Pêches et Océans Canada
Première nation de Fort Folly
Institut de compréhension naturelle de Gespe'gewa'gi
Institut national de la recherche scientifique
Université Memorial de Terre-Neuve
Mi'gmawé'l Tplu'taqnn Inc.
Mitacs
Administration nationale des océans et de l'atmosphère
Ministère des ressources naturelles et du développement énergétique
du Nouveau-Brunswick
Ministère de la pêche et de l'aquaculture de la Nouvelle-Écosse
Réseau de suivi des océans
Parcs Canada
Département des communautés, des terres et de l'environnement de
l'Île-du-Prince-Édouard
Nation Penobscot
QC Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements
climatiques, de la Faune et des Parcs
RivTemp
Fondation pour la conservation du saumon atlantique
Institut des ressources naturelles de l'Unama'ki
Université du Nouveau-Brunswick



ASRV | PCRS

**Plan conjoint de recherche sur
le saumon atlantique**