

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1 - 2
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	3 - 27
3. ปัจจัยความเสี่ยง	28 - 30
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	31 - 36
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	37
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	38 - 39

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	40 - 41
8. โครงสร้างการจัดการ	42 - 51
9. การกำกับดูแลกิจการ	52 - 65
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	66 - 71
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	72 - 77
12. รายการระหว่างกัน	78 - 79

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	80
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	81 - 95

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการของบริษัทฯ	เอกสารแนบ 1
	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย	เอกสารแนบ 2
	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน	เอกสารแนบ 3
	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	เอกสารแนบ 4
	รายละเอียดอื่นๆ	เอกสารแนบ 5

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2515 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 90 ล้านบาท และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2518 หลังจากนั้นมีการเพิ่มทุนหลายครั้ง จนกระทั่ง ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เริ่มแรกของการประกอบธุรกิจเป็นการดำเนินกิจการลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอ อุปกรณ์ตัดเย็บ พลาสติก และมีการขยายธุรกิจหลายแขนงในเวลาต่อมา ปัจจุบันแบ่งกลุ่มธุรกิจออกเป็น ธุรกิจสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ พลังงาน การค้า โรงแรม และธุรกิจอื่นๆ ในประเทศจีน เช่น อสังหาริมทรัพย์ เคมี เป็นต้น เมื่อเวลาเปลี่ยนไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจเปลี่ยนแปลง การแข่งขันทางการค้าทวีความรุนแรงมากขึ้น เมื่อปี 2550 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยเปลี่ยนเป็นให้บริษัทในกลุ่มที่เป็นผู้ผลิตสินค้า เป็นผู้จำหน่ายสินค้าเองโดยตรง ตามประเภทผลิตภัณฑ์ต่างๆ โดยไม่ต้องจำหน่ายผ่านบริษัทฯ ซึ่งทำหน้าที่การตลาดให้เหมือนในอดีต เพื่อความรวดเร็ว คล่องตัว และแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม ทำให้ปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายเป็นบริษัทลงทุน และการค้า ให้คำแนะนำและบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางประเภท ปี 2558 บริษัทเริ่มลงทุนในธุรกิจใหม่ คือ โรงพยาบาล ซึ่งอยู่ในช่วงกำลังจะเริ่มก่อสร้าง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น บริษัทย่อย 26 บริษัท บริษัทร่วมค้า 7 บริษัท บริษัทร่วม 22 บริษัท ดังมีรายละเอียดต่างๆ ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ข้อ 14 และข้อ 15

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ (VISION) พันธกิจ (MISSION) เป้าหมาย (GOAL) และกลยุทธ์ (STRATEGY) ดังนี้

วิสัยทัศน์ (VISION)

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน

พันธกิจ (MISSION)

- * พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง
- * ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้
- * จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาวและมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- * เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- * ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- * ปลุกฝังค่านิยมองค์กรที่ดีอย่างสืบเนื่อง
- * กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

เป้าหมาย (GOAL)

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

กลยุทธ์ (STRATEGY)

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2559 และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง หรือลักษณะการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ มีเพียงการลงทุนเพิ่ม ตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น มีชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบในภาคผนวก หมายเลขเอกสารแนบ 5.1.2

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ซึ่งแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยมีข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น การลงทุน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ หมายเลข 5.1.1

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ในกลุ่ม แบ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจตามสายผลิตภัณฑ์หรือประเภทธุรกิจ ซึ่งอาจมีผู้ถือหุ้นใหญ่ในบางบริษัทถือหุ้นในรูปของนิติบุคคล รายการธุรกิจจะหว่างกันเป็นไปตามปกติทางการค้าทั่วไป ซึ่งไม่มีการแข่งขันกัน ตลอดจนไม่มีลักษณะการขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการต่างๆ ของทุกนิติบุคคลดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรนั้นๆ เป็นหลัก ทั้งนี้ รายละเอียดของรายการระหว่างกัน ปี 2559 ได้แสดงไว้ในหัวข้อที่ 12 เรื่องรายการระหว่างกัน และเอกสารแนบหมายเลข 5.8 แล้ว

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนเป็นหลัก และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางผลิตภัณฑ์ เช่น เทป กาว บริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ โรงแรม นอกจากนี้มีการลงทุนในธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ลงทุนในธุรกิจเคมี โรงงานพรมรถยนต์ อสังหาริมทรัพย์ และอื่นๆ ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยข้อมูลดังกล่าวปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ เริ่มมีการลงทุนเพิ่มในธุรกิจใหม่ คือ ธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งเป็นโครงการร่วมทุน โดยมีโครงการเงินลงทุนรวม 1,800 ล้านบาท มีทุนจดทะเบียน 847.25 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนของบริษัทร้อยละ 47.21 รายละเอียดปรากฏตามข้อมูลที่เปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แล้ว

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม คือ ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา มีการกำหนดให้บริษัทในกลุ่มที่เป็นบริษัทผลิตสินค้าเป็นผู้ดำเนินการจำหน่ายสินค้าเอง ยกเว้น บางผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นคู่สัญญากับลูกค้า ทั้งนี้เพื่อปรับกลยุทธ์การแข่งขันให้มีความคล่องตัวและทันเหตุการณ์ อนึ่ง ข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน และสัดส่วนการถือหุ้น ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปี 2559 ข้อ 2 ข้อ 13 ข้อ 14 และข้อ 15

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ ตามสายผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีมากกว่า 1 กลุ่ม ได้แสดงข้อมูลของรายได้ที่ได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 5.1 และสามารถดูข้อมูลผลการดำเนินงานตามแต่ละส่วนงานในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30 เรื่องส่วนงานดำเนินงาน

การประกอบธุรกิจ แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ หรือกลุ่มธุรกิจหลักได้ดังนี้

ก. กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ

1. ธุรกิจสิ่งทอ และผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูป

1.1 บริษัทหลักประเภทธุรกิจสิ่งทอ

1.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท คือ ผ้าทอ ซึ่งผลิตตามความต้องการของลูกค้า โดยมีทั้งผ้าฝ้าย 100% ผ้าฝ้ายผสม โพลีเอสเตอร์ และ/หรือใยสังเคราะห์อื่นๆ ที่มีคุณลักษณะเฉพาะสำหรับนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผ้าสำหรับชุดทำงานทั่วไป และผ้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่น

บริษัทฯ ไม่มีปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

1.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

1.1.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

กลยุทธ์การแข่งขัน ได้แก่ “การรักษาลูกค้าปัจจุบันและเพิ่มปริมาณการขายกับลูกค้ากลุ่มนี้ รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถการขายและการตลาดเพื่อขยายฐานลูกค้า โดยยังคงมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งทางด้านคุณภาพ ปริมาณ และกำหนดระยะเวลาส่งมอบสินค้าตามกำหนด”

ลักษณะลูกค้า ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตต่อ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศที่สินค้ามีตราสินค้าหรือเครื่องหมายการค้าซึ่งเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัทจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนมูลค่าการขายในประเทศ และต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 16 และ 84 โดยมีการส่งออกสินค้าให้แก่ประเทศในกลุ่มประชาคมยุโรป และญี่ปุ่น

บริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

1.1.2.2 ภาวะการแข่งขัน

จำนวนคู่แข่ง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีประมาณ 15 ราย

ขนาดของบริษัท เมื่อเทียบกับคู่แข่ง อยู่ในระดับปานกลาง บริษัทมีกำลังการผลิตที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทยังเป็นที่น่าเชื่อถือของลูกค้า ในเรื่องคุณภาพ และการส่งมอบ อย่างไรก็ตาม เพื่อเสริมสร้างให้บริษัท สามารถยืนหยัดอยู่ได้อย่างยั่งยืน บริษัทจะต้องมุ่งมั่นที่จะปรับตัวตามสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน ด้วยการดำเนินการดังนี้

- บริหารจัดการต้นทุน ทั้งวัตถุดิบ ต้นทุนการผลิต และต้นทุนในการขายและบริหาร
- พัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อม และความสามารถในการปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
- พัฒนาระดับคุณภาพและประสิทธิภาพการผลิตให้สูงขึ้น
- บริหารจัดการ ควบคุมการผลิตเพื่อส่งมอบให้ตรงเวลา และ Lead time ในการส่งมอบสั้นลง
- เสริมสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดี และต่อเนื่องกับลูกค้า

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม ตลาดในประเทศน่าจะได้รับผลดีจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ ประกอบกับความต้องการเสื้อผ้าสีดำที่ขยายตัวต่อเนื่องจากช่วงปลายปี 2559 หรือการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้วัตถุดิบภายในประเทศ เป็นต้น ส่วนแนวโน้มการส่งออกคาดว่าจะขยายตัวได้ไม่มากนัก เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในตลาดคู่ค้าหลักยังชะลอตัวต่อเนื่อง และยังมีปัจจัยเสี่ยงที่เงินและได้หวันเข้าไปลงทุนใน สิ่งทอต้นน้ำในเวียดนาม ซึ่งอาจทำให้ความต้องการนำเข้าสินค้าจากไทยลดลง โดยเฉพาะสินค้าเส้นด้าย ผ้าผืน เป็นต้น นอกจากนี้ ปัจจัยที่ต้องให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในปี 2560 ประกอบด้วย แนวโน้มการค้าโลกที่ยังมีความไม่แน่นอนจากการดำเนินนโยบายด้านการค้าของสหรัฐฯ การขอยกตัวของสหราชอาณาจักรจากสหภาพยุโรป (Brexit), การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยุโรป ญี่ปุ่น และจีน ที่อาจไม่เป็นไปตามความคาดหมาย รวมทั้งแนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ ที่อาจส่งผลต่อต้นทุนราคาวัตถุดิบ เป็นต้น

สภาพการแข่งขันในอนาคต ราคาขายยังเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจซื้อของลูกค้า ถึงแม้ว่า สินค้าของบริษัท จะมีความได้เปรียบในเรื่องคุณภาพ และการส่งมอบที่ตรงเวลา แต่จะเสียเปรียบคู่แข่งจากประเทศที่มีค่าแรงงานต่ำ และเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบหลักเอง เช่น ผ้าฝ้าย ฯลฯ ดังนั้น ยังคงมีสภาพการแข่งขันสูงในอนาคต ซึ่งบริษัท จะต้องปรับตัวตามมาตรการที่กล่าวข้างต้น

1.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.1.3.1 การจัดหาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

บริษัทมีโรงงานผลิตสินค้า จำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 205 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท (กม.39.5) ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

กำลังการผลิต

1. ปั่นด้าย

	<u>ปี 2559</u>	<u>ปี 2558</u>	<u>ปี 2557</u>
กำลังการผลิต (พันปอนด์)	14,400	15,600	15,600
ผลิตจริง (พันปอนด์)	12,948	13,033	13,300

2. ทอผ้า

	<u>ปี 2559</u>	<u>ปี 2558</u>	<u>ปี 2557</u>
กำลังการผลิต (พันเมตร)	20,400	23,400	23,400
ผลิตจริง (พันเมตร)	15,631	15,635	17,158

นโยบายการผลิตที่สำคัญ

บริษัทมุ่งเน้นผลิตสินค้าสิ่งทอประเภท Workwear ที่เหมาะสมกับขีดความสามารถของกระบวนการผลิต ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ผ้าฝ้าย ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ 100% ส่วนเส้นใยสังเคราะห์สามารถหาซื้อได้จากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นหลัก และนำเข้าจากต่างประเทศบางส่วน

สภาพปัญหาวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบ อาจมีข้อจำกัดบางประการ

- การจัดหาวัตถุดิบหลักประเภทผ้าฝ้าย ซึ่งเป็นผลผลิตทางการเกษตรขึ้นอยู่กับสภาพอากาศ ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ มีความผันผวนด้านปริมาณตามฤดูกาลในแต่ละปี รวมถึงสภาวะราคาในตลาดโลก และอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

- การจัดหาเส้นใยสังเคราะห์ บางครั้งต้องเปลี่ยนซัพพลายเออร์รายใหม่ เนื่องจากซัพพลายเออร์รายเดิมหยุดดำเนินงานหรือเปลี่ยนสายการผลิต มีผู้ผลิตน้อยราย เนื่องจากผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติแตกต่างกัน ส่งผลให้ราคาผันแปรไปตามชนิดของผลิตภัณฑ์และกลไกของตลาด

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ในปี 2559 ได้สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่าย รวม 6 ราย

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ ในประเทศต่อต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 42 : 58

การพึ่งพิงผู้จัดจำหน่าย ไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของยอดซื้อรวม

1.1.3.ข ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 ผลการปฏิบัติงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

1.1.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ ไม่มี

1.2 บริษัทหลักประเภทผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูป

1.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจด้านการผลิต การจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูป โดยได้ดำเนินการผลิตสินค้าเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า 2 กลุ่มหลัก คือ

1. สินค้าประเภทชุดทำงาน ประกอบด้วย ชุดทำงานโดยทั่วไป ชุดทำงานตามวิชาชีพ และชุดทำงานแบบพิเศษ ที่ใช้ผ้ากันไฟ กันน้ำ กันน้ำมัน ชุดทำงานแบบพิเศษที่ต้องผ่านกรรมวิธีการผลิตเพื่อกันยับ
2. สินค้าประเภทแฟชั่น ประกอบด้วย เสื้อเชิ้ตทำจากผ้าทอ เสื้อโปโลทำจากผ้ายัด เสื้อผ้าขายตาม Catalog

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

- 1) สภาพเศรษฐกิจของประเทศผู้ซื้อ คือ รายได้บางส่วนมาจากการส่งออก จึงต้องผันแปรตามสภาวะเศรษฐกิจของประเทศผู้ซื้อ ซึ่งปัจจุบันยังคงชะลอตัว โดยเฉพาะประเทศในกลุ่มประชาคมยุโรป รวมถึงผลกระทบจากการขอแยกตัวของสหราชอาณาจักรจากสหภาพยุโรป (Brexit)
- 2) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม การซื้อของลูกค้า ลูกค้าทุกรายจะให้ Lead Time ในการสั่งซื้อน้อยลง และสั่งซื้อสินค้าตามจำนวนที่ต้องการไม่มีการสต็อกสินค้า นอกจากนั้น ลูกค้ายังมีการออกแบบสินค้าใหม่ตลอดเวลา เพื่อกระตุ้นความต้องการในการบริโภค ดังนั้น ส่งผลกระทบทำให้ปริมาณการขายต่อครั้งลดลง
- 3) ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน ยังเป็นปัญหาต่อเนื่องถึงแม้ว่าค่าแรงในประเทศไทยจะสูงกว่าประเทศคู่แข่ง แต่ก็ยังประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานทุกระดับ โดยเฉพาะแรงงานที่มีทักษะฝีมือสูง ถึงแม้ว่าจะมีแรงงานต่างชาติเข้ามาทดแทน แต่แรงงานต่างชาติจะเปลี่ยนงานตลอดเวลา ทำให้มีผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิต

1.2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

1.2.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

กลยุทธ์การแข่งขัน บริษัทฯ มุ่งผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง หรือสินค้าที่มีนวัตกรรม เพื่อเป็นการเลี่ยงการแข่งขัน กับประเทศเพื่อนบ้านที่มีค่าแรงถูกกว่า โดยเน้นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าและสร้างความแตกต่างในผลิตภัณฑ์ โดยมีต้นทุนต่ำกว่าคู่แข่ง

ลักษณะลูกค้า บริษัทฯ มีลูกค้าแยกเป็น 2 กลุ่มหลัก ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ คือ

1. สินค้าประเภทชุดทำงาน ได้แก่ ชุดทำงาน ลูกค้าที่ซื้อสินค้าประเภทนี้ จะเป็นตัวแทนจำหน่ายผู้ขายส่ง เป็นการซื้อเพื่อนำไปจำหน่ายต่อโดยใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ซื้อ และลูกค้าซึ่งเป็นผู้ใช้โดยตรง เช่น ใช้เป็นชุดทำงานของพนักงาน ในบริษัทฯ ของลูกค้า

2. สินค้าประเภทแฟชั่น ได้แก่ เสื้อเชิ้ต เสื้อโปโล ฯลฯ ซึ่งลูกค้าที่ซื้อสินค้าประเภทนี้ จะเป็นตัวแทนจำหน่าย ผู้ขายส่ง เป็นการซื้อเพื่อนำไปจำหน่ายต่อโดยใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ซื้อ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. สินค้าประเภทชุดทำงาน ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย คือ ลูกค้าที่ขายตรงให้ผู้บริโภคคนสุดท้าย กล่าวคือลูกค้าจะเป็นผู้กระจายสินค้าไปตามร้านต่างๆ เพื่อให้ผู้บริโภคคนสุดท้ายมาซื้อไปใช้ในลักษณะการขายปลีก
2. สินค้าประเภทแฟชั่น ลูกค้าเป้าหมายจะเป็นผู้ที่ขายสินค้า Brand name
ลูกค้าที่เป็นโรงงานซื้อไปเพื่อเป็นชุดทำงานของพนักงาน ลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นโรงงานหรือบริษัท ที่ต้องการสินค้าคุณภาพสูง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มุ่งที่จะขายให้กับลูกค้าโดยตรง เนื่องจากบริษัทฯ ต้องการจัดทำสินค้าให้ตรงกับความต้องการ

ต้องการของลูกค้าหลัก และมีการร่วมพัฒนาสินค้าใหม่ ถึงแม้ว่าลูกค้าบางรายจะมี Buyer Agent เข้ามาเกี่ยวข้องกับแต่บริษัท ก็มีการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าเกี่ยวกับตัวผลิตภัณฑ์และราคา

สัดส่วนการจัดจำหน่ายในประเทศและส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ

- สัดส่วนการจัดจำหน่ายในประเทศ คิดเป็น 17 %
- สัดส่วนการจัดจำหน่ายต่างประเทศ คิดเป็น 83 %
- ตลาดต่างประเทศประกอบด้วย ประเทศแถบสแกนดิเนเวีย ยุโรป และญี่ปุ่น
- การพึงพิงลูกค้า ไม่มีการพึงพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่ง เกิน 30 % ของรายได้รวม

1.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

จำนวนคู่แข่งชั้นโดยประมาณ อุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปในประเทศไทย มีผู้ผลิตรายใหญ่และรายเล็กไม่ต่ำกว่า 100 ราย ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าเป็นของตนเอง การแข่งขันจึงเป็นการแข่งขันเพื่อรักษาลูกค้าของตนเองไว้ จึงต้องพัฒนาทั้งด้านสินค้า ด้านการผลิต และต้นทุน ดังนั้น การพัฒนาปรับปรุงคุณภาพบุคลากรคือจุดสำคัญที่บริษัทจะต้องดำเนินการอยู่ตลอดเวลา

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ ในประเทศไทย ถือว่าเป็นขนาดกลาง

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

อุตสาหกรรมผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป เป็นอุตสาหกรรมที่พึ่งพาการใช้แรงงานเป็นหลัก และเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พนักงานที่มีความชำนาญ เพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง โดยภาพรวมแนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม คาดว่าไม่ขยายตัว แต่มีการแข่งขันสูง

สภาพการแข่งขันในอนาคต อุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปของประเทศไทย คาดว่าอยู่ในสภาวะชะลอตัว เนื่องจากต้นทุนค่าแรงสูงกว่าประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ ประเทศจีน เวียดนาม และประเทศเปิดใหม่ในอาเซียน เช่น ลาว กัมพูชา เมียนมาร์ นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือในอุตสาหกรรม ส่งผลให้สภาพการแข่งขันสูงในอนาคต

1.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.2.3.1 การจัดหาสินค้าซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

บริษัท มีโรงงานผลิตสินค้า จำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 205 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท (กม. 39.5) ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลัก เฉพาะเสื้อผ้าสำเร็จรูป แยกได้เป็น 2 ประเภท

1. ผ้า
2. อุปกรณ์การตัดเย็บ

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ

บริษัท จัดหาผ้าจาก 2 แหล่ง คือ การนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งซื้อตามทีลูกค้าเป็นผู้กำหนดแหล่งซื้อในอัตราร้อยละ 43.94 และการซื้อภายในประเทศ ในอัตราร้อยละ 56.06

ทั้งนี้ ไม่มีการพึงพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เกิน 30 % ของยอดซื้อรวม

1.2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ปกติ อุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปจะไม่สร้างมลภาวะให้เกิดปัญหาต่อสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของทางราชการโดยเคร่งครัด ผลการปฏิบัติงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

1.2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ ไม่มี

2. ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

2.1 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก

2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ แยกตามประเภทลูกค้าที่จ้างผลิตมีดังนี้

1. ชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน และชิ้นส่วนกระดิกน้ำ เป็นต้น

2. แม่พิมพ์ฉีดพลาสติก เพื่อสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และแม่พิมพ์อื่นๆ ที่ลูกค้าเป็นผู้จ้างทำ โดยบริษัทนำเทคโนโลยี CAD (Computer Aided Design), CAM (Computer Aided Manufacturing) และ CAE (Computer Aided Engineering) มาใช้ในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์โดยใช้เทคโนโลยีการขึ้นรูปแม่พิมพ์ด้วยความเร็วสูง (High Speed Machining)

3. งานพ่นสีพลาสติก สำหรับชิ้นงานพลาสติกในข้อ 1 ซึ่งต้องการความสวยงามทั้งสีแห้งเร็วและแห้งช้า บริษัทไม่มีปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

2.1.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.1.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญ

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการที่จะผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าในด้านของราคาที่แข่งขันได้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยภายในองค์กร

ลักษณะลูกค้า ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่นำชิ้นส่วนไปใช้ในการประกอบรถยนต์ จักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น เครื่องใช้ในครัวเรือน เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้สำนักงาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่ผลิตรถยนต์ จักรยานยนต์ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัทรับจ้างการผลิตและขายโดยตรงให้กับลูกค้า ซึ่งลูกค้าดังกล่าวมีฐานการผลิตส่วนใหญ่อยู่ในประเทศ มีส่วนน้อยเท่านั้นอยู่ต่างประเทศ โดยในปี 2559 มีสัดส่วนมูลค่าการขายต่างประเทศร้อยละ 3 ในประเทศร้อยละ 97

บริษัทมีการส่งออกสินค้า ไปยังประเทศในแถบเอเชีย ยุโรป อเมริกาใต้ และออสเตรเลีย

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม จากกลุ่มลูกค้า 2 กลุ่ม คือ กลุ่มรถยนต์และรถจักรยานยนต์

สัดส่วนการจำหน่ายในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีสัดส่วนร้อยละของยอดขายรวมแบ่งตามกลุ่มลูกค้าหรือผลิตภัณฑ์ ได้ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2559 (%)	ปี 2558 (%)	ปี 2557 (%)
----------------	-------------	-------------	-------------

1. ชิ้นส่วนพลาสติก	91.10	88.13	90.37
2. ผลิตภัณฑ์	2.32	6.02	2.78
3. รายได้อื่นๆ	6.58	5.85	6.85
รวม	<u>100.00</u>	<u>100.00</u>	<u>100.00</u>

บริษัท ไม่มีการพึงพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30 % ของรายได้รวม

2.1.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปี 2558 มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง โดยเน้นในด้านราคา คุณภาพของงาน และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว รวมทั้งการย้ายฐานการผลิตของผู้ผลิตชิ้นส่วนในต่างประเทศเข้ามาในประเทศไทย ทำให้แนวโน้มการแข่งขันยิ่งทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากคู่แข่งเหล่านั้นที่ย้ายฐานมาจากต่างประเทศ มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าของบริษัท ทำให้เพิ่มจำนวนคู่แข่งขึ้น รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการผลิตของคู่แข่งด้วย

ในปี 2559 คาดว่าภาวะเศรษฐกิจและความเชื่อมั่นทางด้านการเมืองมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่งผลให้ยอดการสั่งซื้อของบริษัท มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ในขณะเดียวกันการแข่งขันด้านราคามีแนวโน้มสูงขึ้น

ปัจจุบัน บริษัทมีคู่แข่งทางการค้าหลักๆ แบ่งแยกตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- กลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ คู่แข่งขันหลักมี 12 ราย เท่ากับปีที่ผ่านมา
- กลุ่มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ คู่แข่งขันหลักมี 15 ราย เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาซึ่งมี 8 ราย
- กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า คู่แข่งขันหลักมี 15 ราย เท่ากับปีที่ผ่านมา
- กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิ เช่น อุตสาหกรรมเครื่องใช้ในครัวเรือน คู่แข่งขันหลักมี 6 ราย เท่ากับปีที่ผ่านมา

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในปี 2560 คาดว่าภาพรวมภาวะเศรษฐกิจยังคงมีแนวโน้มชะลอตัว โดยเฉพาะในภาคการผลิตรถยนต์และจักรยานยนต์ ส่งผลให้ยอดการสั่งซื้อของบริษัท มีแนวโน้มชะลอตัวหรือทรงตัว ในกลุ่มชิ้นส่วนรถยนต์และจักรยานยนต์ โดยเฉพาะตลาดภายในประเทศ ที่มีผลกระทบ มาตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปี 2559 และคาดว่า จะมีผลกระทบไปจนถึงกลางปี 2560 ซึ่งจะถึงช่วงครบกำหนดระยะเวลาการถือครองรถยนต์ตามโครงการรถยนต์คันแรก ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้ เศรษฐกิจภายในประเทศฟื้นตัวรวมถึงอุตสาหกรรมยานยนต์ด้วย

2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย บริษัทมีโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก จำนวน 2 โรงงาน ซึ่งตั้งอยู่ที่

1. เลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร
2. เลขที่ 99/8 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด (กม.38) ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ. ฉะเชิงเทรา 24180

2.1.3.1 ปริมาณการผลิต คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการทำงานของเครื่องจักร

	<u>ปี 2559</u>	<u>ปี 2558</u>	<u>ปี 2557</u>
กำลังการผลิตเต็มที่	684,000	676,800	676,800
ชั่วโมงการทำงานของเครื่องจักร (ชม.)			

ปริมาณการผลิตจริง	376,187	413,200	428,015
ชั่วโมงการทำงานของเครื่องจักร (ช.ม.)			
อัตราการใช้กำลังการผลิต %	55	61	63
อัตราการเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต %	(8.96)	(3.46)	(2.71)
จำนวนกะ ที่ผลิตได้คือ 3 กะ จำนวนกะที่ผลิตจริง คือ 3 กะ			
หมายเหตุ: ในปี 2559 มีการจำหน่ายเครื่องจักรที่ หมดสภาพออกไปและซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทน			

นโยบายการผลิตที่สำคัญ บริษัทมีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบ และความต้องการทางเทคนิคต่างๆ ที่ลูกค้าร้องขอ เช่น การตรวจสอบสารปนเปื้อนต่างๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

การจัดหาวัตถุดิบและจำหน่าย

วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก ไม่สามารถที่จะหาวัสดุอื่นมาทดแทนได้ ซึ่งแหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากในประเทศ และต่างประเทศ ทั้งนี้ ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ไม่มีผลกระทบต่อการใช้วัตถุดิบ

สภาพปัญหาเกี่ยวกับการใช้วัตถุดิบ

ปัญหาสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อวัตถุดิบ คือ ราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นปัจจัยที่อาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคาของเม็ดพลาสติกที่เป็นวัตถุดิบหลัก

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบและจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศและต่างประเทศ

สัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบภายในประเทศ 100% โดยสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายจำนวนหลายราย บริษัทไม่มีการพึ่งพิงการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

2.1.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการขออนุญาตกรณีการนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุเหลือใช้ซึ่งมีลักษณะ และคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศ กระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว (พ.ศ. 2548) และประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว (พ.ศ. 2551) ออกนอกบริเวณโรงงานทุกครั้งก่อนนำไปกำจัด

สรุป ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ดำเนินการปฏิบัติจริงในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด

ข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม - ไม่มี -

2.1.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ในปี 2559 บริษัทมีมูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ ประมาณ 7 ล้านบาท

2.2 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมประเภทยาง

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ประเภทยาง

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย เส้นยางยืดและแถบยางยืด (Rubber Thread and Rubber Tape), ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing and Crochet) และเส้นยางหุ้ม (Covering Yarn) ผ้ายืดพันเคล็ด (Elastic Bandage) เข็มขัดพยุงหลัง (Back Support Belt) แถบยางรัดห้ามเลือดใน

การผ่าตัด (Esmark Bandage) แถบยางรัดสำหรับการห้ามเลือด/เจาะเลือด และยางยืดเพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด (Exercise/Therapy Band) ภายใต้เครื่องหมายการค้าตรา “VENUS”

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่จะใช้เป็นวัตถุดิบของผลิตภัณฑ์อื่น เช่น อุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูป เด็กและผู้ใหญ่ อุตสาหกรรมเสื้อผ้าและสิ่งทอ อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ หรือนำไปใช้งานทางด้านอื่นๆ ตามประเภทธุรกิจของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีลักษณะดังนี้

1. กลุ่มยางยืดสำหรับผ้าอ้อมสำเร็จรูป ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ เส้นยางยืด (Rubber Thread) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป โดยแปรสภาพจากยางแท่ง ซึ่งมีทั้งยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ บริษัทสามารถผลิตได้ตามขนาด และผลิตเส้นยางยืดหลากหลายขนาดตามความต้องการของลูกค้า เพื่อนำไปผลิตเป็นส่วนขอบขา และขอบเอวทั้งในผ้าอ้อมสำเร็จรูปสำหรับเด็กและผู้ใหญ่ (Disposable Diaper)

2. กลุ่มยางยืดสำหรับงานเสื้อผ้าและสิ่งทอ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ แถบยางยืด (Rubber Tape) ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing & Crochet) เส้นยางหุ้มด้าย (Covering Yarn) ยางยืดในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่ใช้เป็นส่วนประกอบของการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป เช่น ขอบขาและขอบเอวของกางเกงชั้นในขอบชุดว่ายน้ำ เป็นต้น

3. กลุ่มยางยืดที่เป็นอุปกรณ์ทางการแพทย์ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่

ผ้ายืดพันเคส (Elastic Bandage) ใช้ในการป้องกันและรักษาอาการเคล็ด ที่เกิดจากกิจกรรมในชีวิตประจำวัน รวมถึงกิจกรรมสันทนาการอื่นๆ โดยนิยมใช้กันแพร่หลายทั้งในวงการแพทย์ และวงการกีฬา

เข็มขัดพยุงหลัง (Back Support Belt) ใช้ในการป้องกันและรักษาอาการปวดหลังที่เกิดจากการทำงาน และกิจกรรมในชีวิตประจำวัน โดยมีทั้งแบบที่ใช้สำหรับงานหนักในอุตสาหกรรมและแบบที่ใช้สำหรับบุคคลทั่วไป

ยางรัดห้ามเลือด (Esmark Bandage) ใช้สำหรับห้ามเลือดในการผ่าตัดเล็กบริเวณมือและเท้า

แถบยางรัดสำหรับเจาะเลือด (Tourniquet) ใช้ในการรัดแขนเพื่อเก็บเลือดไปตรวจในห้องปฏิบัติการ หรือการบริจาคโลหิต รวมถึงการห้ามเลือดเมื่อเกิดอุบัติเหตุในชีวิตประจำวันด้วย

4. ยางยืดเพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด (Exercise Bands) ใช้ในการออกกำลังกาย มีแรงต้านหลายระดับ เพื่อให้สามารถใช้ออกกำลังกายได้หลากหลายระดับ รวมถึงการทำกายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยและผู้สูงอายุ การออกกำลังกายด้วยยางยืดมีความสะดวกสบายเนื่องจากไม่ต้องใช้พื้นที่มากและสามารถพกพาได้ ดังนั้นผู้จึงสามารถออกกำลังกายได้ทุกที่ ทุกเวลาตามที่ต้องการ

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน OEKO-TEX STANDARD 100 ระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO 14001 และมาตรฐานขององค์การอาหารและยา (อย.)

บริษัทไม่มีปัจจัยสำคัญใดที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือการประกอบธุรกิจ

2.2.2 การตลาด และภาวะการแข่งขัน

2.2.2.1 การตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทมีแผนการตลาดของผลิตภัณฑ์ โดยแบ่งตามกลุ่มลูกค้าดังนี้

ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูป ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นลูกค้าหลักของบริษัท บริษัทมีแผนการตลาดสำหรับลูกค้าในประเทศซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ โดยผลิตสินค้าตอบสนองให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพและส่งมอบให้ทันตามกำหนด

แต่ลูกค้าบางส่วนมีการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศเพื่อนบ้านของไทยอันได้แก่ เวียดนาม กัมพูชา และเมียนมาร์ เนื่องจากมีต้นทุนค่าแรงที่ต่ำกว่า และเพื่อให้ได้รับสิทธิพิเศษทางการค้า ทำให้อุตสาหกรรมการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปในประเทศเหล่านี้ขยายตัวอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป

ในประเทศไทย หดตัวลงอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตในประเทศไทยแล้ว ผู้ผลิตจากประเทศอื่นๆซึ่งเคยเป็นฐานการผลิตเดิมเช่น จีน ศรีลังกา เป็นต้น ก็ได้เริ่มมีการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศเหล่านั้นเช่นกัน ทำให้การแข่งขันของอุตสาหกรรมต้นน้ำที่เป็นวัตถุดิบให้กับอุตสาหกรรมการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปมีความรุนแรงมากขึ้น ผู้ผลิตวัตถุดิบหลายรายมุ่งเน้นในการขยายตลาดในกลุ่มประเทศเหล่านั้นอย่างจริงจังมากขึ้น มีทั้งการเข้ามาตั้งโรงงานผลิตในประเทศเหล่านั้น รวมถึงการหาช่องทางการจัดจำหน่ายที่เข้าถึงลูกค้าได้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น ลูกค้าประเภทนี้ของบริษัทจึงลดลง

ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูป แผนการตลาดกับผู้ผลิตรายย่อย ยังคงเป็นเรื่องยากลำบากสำหรับผู้ประกอบการรายเล็กที่จะแข่งขันกับผู้ผลิตรายใหญ่เพื่อขยายธุรกิจ ทำให้ตลาดของยางยืดสำหรับผ้าอ้อมสำเร็จรูปอยู่ในภาวะทรงตัว ขนาดของตลาดไม่ได้มีการขยายตัวหรือหดตัวมากนัก เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหญ่ใช้สแปนเด็กซ์เป็นวัตถุดิบ อันเป็นผลจากราคาตลาดของยางพาราในอดีตเพิ่มสูงขึ้นมาก

กลุ่มอุปกรณ์ทางการแพทย์ ภาวะการแข่งขันของผลิตภัณฑ์นี้มีความรุนแรงมากขึ้น การที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้มีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของตัวผลิตภัณฑ์ ทำให้การขยายตลาดต้องเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไป ไม่สามารถขยายตลาดได้อย่างรวดเร็ว

กลุ่มอุปกรณ์เพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด

ผู้นำตลาดรายใหญ่อยังคงผูกขาดในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่ทำจากยางธรรมชาติ ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากยางสังเคราะห์ตลาดค่อนข้างทรงตัว ดังนั้น บริษัทฯจึงมีแผนการตลาดที่จะเพิ่มลูกค้ากลุ่มนี้

กลยุทธ์การแข่งขัน

การรักษาฐานลูกค้าเดิมถือเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุดในสภาวะการแข่งขันเช่นนี้ นอกเหนือจากราคาที่ลูกค้าพึงพอใจแล้ว การบริการที่ดีซึ่งรวมถึงคุณภาพของสินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา การตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่รวดเร็ว ยังคงเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญที่จะช่วยให้ลูกค้าไม่หันไปใช้สินค้าของคู่แข่ง

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นโรงงานผู้ผลิต และเจ้าของตราสินค้า มีทั้งในส่วน of โรงงานผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อ-ขายกันมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน บริษัทฯยังคงให้ความสำคัญกับการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาร่วมกับลูกค้า ทั้งในส่วน of ผลิตภัณฑ์ ระบบการส่งมอบ รวมถึงการจัดการด้านอื่นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- กลุ่มโรงงานผู้ผลิตและเจ้าของตราสินค้าทั้งในส่วน of ผ้าอ้อมสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ
- กลุ่มผู้ว่าจ้างผลิต โดยบริษัทฯ ผลิตสินค้าที่เป็นตราสินค้าของลูกค้า
- กลุ่มโรงงานขนาดเล็ก และผู้บริโภค บริษัทฯ ขายผ่านทางผู้ค้าส่งทั้งในและต่างประเทศ
- กลุ่มบริษัทฯ ผู้ขายเครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จะผลิตและจำหน่ายโดยตรงสำหรับโรงงานที่มีศักยภาพเพียงพอในการสั่งซื้อด้วยตนเอง และจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งค้าปลีก และค้าส่งสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่ต้องการสั่งซื้อในปริมาณมาก

บริษัทฯ ส่งออกสินค้าไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศในแถบเอเชียตะวันออกและตะวันออกเฉียงใต้

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

2.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมโดยรวมยังคงอยู่ในภาวะที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากเจ้าของแบรนด์สินค้ายังคงมีความได้เปรียบเกี่ยวกับอำนาจในการต่อรองกับผู้ผลิต ซึ่งส่งผลถึงอุตสาหกรรมต้นน้ำด้วย นอกจากนี้วิทยาการใหม่ๆ เช่น เรื่องการบริหารความเสี่ยง ยังมีผลต่อนโยบายการบริหารของแต่ละองค์กรเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ ผู้ประกอบการจึงจำเป็นต้องมีการเรียนรู้วิทยาการใหม่และปรับตัวเพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ และถึงแม้ว่าผู้ผลิตสินค้าต้องการวัตถุดิบที่มีราคาต่ำ แต่ก็ยังมีความต้องการสินค้าที่มีคุณภาพดี การส่งมอบที่รวดเร็วและตรงเวลา รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการที่รวดเร็ว ดังนั้นผู้ผลิตวัตถุดิบจำเป็นจะต้องมีการปรับตัวให้เป็นไปตามทิศทางของตลาดโดยหาแนวทางในการลดต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความต้องการของตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยคู่แข่งที่สำคัญในตลาดโลกยังคงเป็นประเทศจีนและอินเดีย สภาพการแข่งขันในอนาคตจึงสูงมาก

2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน จำนวน 5 หลัง และที่บางปะกง จำนวน 2 หลัง และคลังสินค้าที่ตราด 1 หลัง

ปริมาณการผลิต 3 ปี ที่ผ่านมา มีดังนี้

ปริมาณการผลิตจริง	หน่วย	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
เส้นยาง, แถบยาง, สายยางยืด	พนักโกลกรัม	2,989	2,909	2,884

นโยบายการผลิตที่สำคัญ เป็นการผลิตสินค้ามีคุณภาพเพื่อจำหน่ายตามมาตรฐานที่กำหนด และมีการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าด้วย

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ ยางธรรมชาติ โดยบริษัทได้ซื้อวัตถุดิบจากบริษัทในกลุ่มโดยมีแหล่งวัตถุดิบที่จังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด และจากภายนอก วัตถุดิบที่ใช้ส่วนใหญ่ซื้อภายในประเทศเพื่อจำกัดความหลากหลาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ทำให้ไม่มีปัญหาทางด้านคุณภาพของวัตถุดิบ

บริษัทมีความเข้มงวดในเรื่องคุณภาพของยางพารา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต ได้ออกตรวจเยี่ยมผู้ขายเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้วัตถุดิบที่นำมาผลิตได้คุณภาพ และร่วมมือกับผู้ขายพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ คาดว่าจะไม่เกิดขึ้นง่าย เพราะบริษัทใช้วัตถุดิบที่ผลิตได้เองภายในประเทศ และมีอยู่หลายจังหวัด ปัจจุบันประเทศไทยได้ขยายพื้นที่ปลูกยางไปในหลายภูมิภาค เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ยางพาราที่เพิ่มขึ้น

บริษัทได้สำรองยางพาราไว้เพียงพอต่อการผลิต ราคาที่มีความผันผวนตามภาวะตลาด แต่ไม่ส่งผลกระทบต่อขาดแคลนยางพาราในประเทศไทย

ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัตถุดิบ เทคโนโลยีการผลิตที่ใช้ยางยืดเป็นวัตถุดิบในการผลิตเสื้อผ้าและสิ่งทอยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่โดดเด่นเป็นนวัตกรรมใหม่ ซึ่งบริษัทคาดว่าในอนาคตอันใกล้นี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี จึงไม่มีปัญหาต่อการใช้วัตถุดิบ

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ ปี 2559 83.96 % (ปี 2558 87.21%)

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ ปี 2559 16.04 % (ปี 2558 12.79%)

บริษัทไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งภายนอกกลุ่มบริษัท เกิน 30 % ของยอดรวมการซื้อวัตถุดิบ

2.2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้มีการกำจัดสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้ว ประเภทขยะอันตรายและไม่อันตราย การเกิดน้ำเสีย การสิ้นเปลืองพลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติ ฝุ่นละอองที่เกิดในกระบวนการผลิตและไอระเหยจากสารเคมีโทลูอีน ตามมาตรฐานถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด ดังมีข้อมูลต่อไปนี้

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ

บริษัทได้มีมาตรการในการแก้ไขและป้องกันผลกระทบดังกล่าว โดยการจัดทำระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เพื่อควบคุมกิจกรรมที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น

การกำจัดสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว โดยแยกการกำจัดดังนี้

1. ของเสียประเภทขยะอันตรายได้ให้บริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมเป็นผู้ดำเนินการกำจัด
2. ของเสียประเภทขยะไม่อันตราย ได้ให้บริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมเป็นผู้ดำเนินการกำจัดโดยวิธีฝังกลบ

การบำบัดน้ำเสีย มีการควบคุมระบบน้ำทั้งก่อนที่จะปล่อยออกนอกโรงงาน มีการส่งน้ำไปวิเคราะห์เป็นประจำทุกเดือน เพื่อควบคุมไม่ให้ค่าเกินมาตรฐาน โดยใช้ระบบบำบัดน้ำเสียแบบเติมอากาศ (Activated Sludge) ซึ่งในบ่อบำบัดมีการใช้เครื่องเติมอากาศ (Aerator) จำนวน 2 ตัว สำหรับเพิ่มออกซิเจนในน้ำให้เพียงพอสำหรับจุลินทรีย์สามารถนำไปใช้อย่างสลายสารอินทรีย์ในน้ำเสีย มีระบบควบคุมค่าออกซิเจนในน้ำ (Dissolved Oxygen:DO) ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ไอระเหยจากสารเคมีโทลูอีน โดยการติดตั้งเครื่องดูดกลิ่นโทลูอีนจากกระบวนการล้างใบมีดและอะไหล่ เพื่อกำจัดไอระเหยและกลิ่นของโทลูอีนภายในสถานที่ที่ปฏิบัติงานไม่ให้เกินมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

การตรวจวัดคุณภาพอากาศ และสิ่งแวดล้อม ดำเนินการเป็นประจำภายในบริษัท เช่น การวัดสภาพฝุ่น เสียง น้ำ แสงสว่าง เป็นต้น เพื่อควบคุมสภาพแวดล้อมไม่ให้มีผลกระทบเกินมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

การสิ้นเปลืองทรัพยากรธรรมชาติ บริษัท มีคณะทำงานด้านการอนุรักษ์พลังงาน มีมาตรการการอนุรักษ์พลังงานโดยให้ความร่วมมือช่วยกันทำโครงการการจัดการพลังงานในภาคอุตสาหกรรม ตามพรบ.ด้านการอนุรักษ์พลังงาน และมีการไปร่วมสัมมนาโครงการพัฒนาขีดความสามารถผู้รับผิดชอบพลังงาน ในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพวัสดุเครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงานและอาคารควบคุม (Refresh PRE 2559) และดูเทคโนโลยีใหม่ๆ มาปรับใช้ในองค์กร รวมถึงรับทราบข้อมูลข่าวสารด้านกฎหมายและการอนุรักษ์พลังงานจากกรมพลังงาน โดยในปีนี้ได้สมัครเข้าร่วมโครงการต่อยอดการดำเนินการ การจัดการพลังงานตามกฎหมายประเทศไทยไปสู่ระดับสากล (ISO 50001) นอกจากนั้น บริษัทยังดำเนินการจัดทำมาตรการด้านการจัดการพลังงานประจำปี 2559 ดังต่อไปนี้

- มีการจัดการด้านเวลาการทำงานของพนักงานส่วนผลิต ให้เหมาะสมกับอัตราค่าไฟฟ้าแบบ TOU เพื่อลดค่าใช้จ่ายของค่าไฟฟ้าประจำเดือน
- เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศที่มีอายุการใช้งานนาน มีสภาพเก่าและกินพลังงานไฟฟ้ามาก ให้เป็นแบบประหยัดไฟเบอร์ 5
- ปรับปรุงเครื่องจักรโดยเปลี่ยนมอเตอร์ DC เป็น AC และใช้อินเวอร์เตอร์มาควบคุมความเร็วรอบของมอเตอร์ ในเครื่อง CALENDER ซึ่งสามารถลดกำลังไฟฟ้าที่ต้องใช้จาก 41.5 kW เหลือ 10.5 kW
- ปรับจูนค่าการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำให้เหมาะสม และบำรุงรักษาโดยช่างผู้ชำนาญการเฉพาะทาง
- จัดสัมมนาประจำปี และแทรกเกมส์หรือกิจกรรมด้านพลังงานให้พนักงาน
- จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานและส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน

ผลการปฏิบัติจริงในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีค่าใช้จ่ายดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ปี 2559 ปี 2558 ปี 2557

- ค่าใช้จ่ายดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	1.38	1.97	1.69
---	------	------	------

บริษัท ไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

2.2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

2.3 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมประเภทโลหะ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กระติกน้ำและปิ่นโตสแตนเลสระบบสุญญากาศ (Stainless Steel Vacuum Bottle) ภายใต้แบรนด์ Zojirushi (โซจิรุชิ) ด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบสุญญากาศจากประเทศญี่ปุ่น

2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย กระติกน้ำและปิ่นโตสุญญากาศรุ่นต่างๆ ใช้ได้ทั้งอุณหภูมิร้อนหรือเย็น ดังนี้ Tuff Kids, Cool Bottles, Food Jar, Lunch Jar และ Mug

นอกจากนี้ บริษัทยังรับสกรีนตราบริษัทของลูกค้าบนผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นสินค้า Premium สำหรับเทศกาลต่างๆ เพื่อเป็นของขวัญตามคำสั่งการผลิตของลูกค้าและมีบริการอะไหล่หลังการขายด้วย

2.3.2 การตลาด และภาวะการแข่งขัน

2.3.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ปี 2559 เป็นปีที่การผลิตมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงมีการริเริ่มโครงการเพิ่มสายการผลิตใหม่ที่โรงงานบางปะกง ส่วนภาควัตถุดิบและอัตราแลกเปลี่ยนยังคงส่งผลในเชิงบวกต่อบริษัท

สำหรับการตลาดในต่างประเทศ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาในด้านรูปแบบ (Design) ของผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้โดดเด่นมากขึ้น และปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยยังคงเน้นเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และเพิ่มเทคนิคการผลิตใหม่ๆ เพื่อตอบสนองวิถีชีวิตของคนในยุคปัจจุบัน และการเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ลักษณะลูกค้า

1. ลูกค้าต่างประเทศมีเพียงรายเดียว คือ Zojirushi Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ

2. ลูกค้าในประเทศ ปัจจุบันมีเพียงรายเดียว คือ Zojirushi SE Asia Corporation ซึ่งซื้อเพื่อไปจำหน่ายต่ออีกทอดหนึ่ง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าที่กล่าวข้างต้นโดยตรง ซึ่งเป็นการพึงพิงลูกค้าดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวม

2.3.2.2 ภาวะการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับสภาพอุตสาหกรรมในประเทศ ยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจชะงัก ทำให้การเติบโตของยอดขายในประเทศในปีนี้น้อยมาก

สำหรับในต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่น มียอดขายเติบโตเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีนักท่องเที่ยวชาวจีน

เดินทางไปเกี่ยวกับประเทศญี่ปุ่นและซื้อสินค้าของบริษัทกลับไปจำนวนมาก ซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัท

2.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.3.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

บริษัทมีโรงงาน 2 แห่ง ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน 1 แห่ง และโรงงานที่บางปะกงอีก 1 แห่ง ตั้งแต่ปี 2558 มีอุปสงค์มากกว่าอุปทาน ส่งผลให้บริษัทต้องขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับการเติบโตของยอดขายจากกลุ่มนักท่องเที่ยวที่ส่วนใหญ่เป็นชาวจีน ซึ่งมีความต้องการสินค้านี้ในประเทศญี่ปุ่นเพิ่มมากขึ้น

ปริมาณการผลิต

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
กระตักน้ำและปืนโตสุญญากาศ	12.5 ล้านชิ้น	11 ล้านชิ้น	9.5 ล้านชิ้น

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญ คือ แผ่นโลหะไร้สนิม สามารถจัดหาได้จากทั้งในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม

2.3.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการเกี่ยวกับการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้า เพื่อมุ่งเน้นความพึงพอใจ และมุ่งเน้นการป้องกันอันตรายและการลดมลพิษ โดยการลดจากแหล่งกำเนิดอย่างมีขั้นตอน บริษัทมีการดำเนินการเรื่องการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง การลดของเสีย การควบคุมและกำจัดวัตถุดิบอันตรายจากกระบวนการผลิตต่างๆ อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ มีการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการปรับปรุง ติดตามและพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามมาตรฐาน ISO 14001

บริษัท ไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

2.3.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

3. ธุรกิจการค้า

การประกอบธุรกิจของบริษัท

เป็นการดำเนินธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศตั้งแต่ปี 2525 เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้าน Information Technology (IT) อันดับต้นๆ ของประเทศไทย ปัจจุบันมีสินค้าและบริการด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมและหลากหลาย สำหรับธุรกิจขนาดตั้งแต่ Small Office Home Office (SOHO) ถึงองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Large Enterprise) ทั้งในส่วนกรุงเทพฯ ปริมณฑล และส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดจำหน่ายสินค้าครอบคลุมไปสู่ประเทศลาวและประเทศพม่าด้วย

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Server และ Storage จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้แก่ IBM Power Systems (ทั้ง AIX และ iO5) และ Storage Corp Production Line ตั้งแต่ Low End ถึง High End Storage รวมถึงอุปกรณ์ Switch/Network ที่เกี่ยวข้อง

ในการเชื่อมต่อและ IBM PureFlex; Integrated Solution จาก IBM ซึ่ง บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ได้รับเกียรติเป็น Distributor หลักในประเทศไทย

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Software จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบด้วยสินค้าครบทุกกลุ่มอันได้แก่
 - System Software

ประกอบไปด้วย Operating System ทั้ง Mainframe Power (AIX) และ Power (i) Software บริการจัดการข้อมูล และการจัดเก็บข้อมูล (Backup) เช่น Tivoli Software ในการพัฒนาการต่อเชื่อม เช่น Websphere เป็นต้น
 - Big Data / **Business Analytics**

ประกอบด้วย Software ที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์ข้อมูล การทำฐานข้อมูล เช่น DB2, Cognos, SPSS
 - Cloud : Software ที่ใช้ในการบริหารจัดการ Cloud
 - Mobile : Software ที่พัฒนาสำหรับอุปกรณ์ Mobile ต่างๆ
 - Security : Software ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความปลอดภัยของระบบ IT ทั้งหมด
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์บริการจาก IBM Global Technology Services (GTS) จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด อันประกอบไปด้วย การซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement : MA) การติดตั้งระบบ และการ Implement ระบบงาน (GTS Implementation Services) รวมถึงการขาย Cloud Services ของ IBM
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์จาก Lenovo (ประเทศไทย) สำหรับ Intel Server and Flex Systems รวมถึง OEM Storage Products
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการของผลิตภัณฑ์สินค้า Acronis ซึ่งเป็น Backup Software จากประเทศสหรัฐอเมริกา
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์สินค้า CommVault ซึ่งเป็น Backup Software ที่ได้รับความนิยมมากในขณะนี้จากประเทศสหรัฐอเมริกา
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Hewlett Packard
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการสำหรับผลิตภัณฑ์สำหรับ TMAX ซึ่งเป็น Software ชื่อนำจากประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งประกอบด้วย Database และ System Software Tools หลากหลาย
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการอย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยจากบริษัท Pure Storage Inc. ให้จัดจำหน่ายสินค้า Storage ที่ใช้เทคโนโลยีใหม่ล่าสุด
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทยจาก Ronsyys กลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าด้าน Reader/Encoder และ PIN Pad
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทย จาก NCR กลุ่มผลิตภัณฑ์ด้าน ATMs, ATM Security, Banking Software, Mobile Banking, Branch Transformation และ Payment and Imaging

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Lexmark International Co.,Ltd. ซึ่งประกอบด้วยสินค้า Printer, Toner and Software Solution รวมถึงสินค้าทุกชนิดภายใต้แบรนด์ LEXMARK
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Master Dealer ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Samsung (Thailand) Co., Ltd. สำหรับกลุ่มกล้องวงจรปิด และอุปกรณ์ต่างๆ ภายใต้แบรนด์ Samsung
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Gold Server Platform และ Gold Datacenter จาก Microsoft Corporation
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Select Certified Partner และ Advance Unified Computing Technology Specialization จาก Cisco System (Thailand) Co., Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Authorized Reseller จาก Apple South Asia (Thailand) Co., Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Distributor ในกลุ่ม Wacom Business Solution จาก Wacom Singapore Pte. Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย เครื่องฉายอัตโนมัติ ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Swisslog
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Authorized service Provider จาก Lenovo, HP, Epson, Samsung และ Lexmark
- นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์ต่างๆ อีกเช่น สินค้า PC, ThinkPad, Server ของ Lenovo สินค้า Hardware และ Solution ต่างๆ ของ HP, Ronsyncs, Epson, Samsung, Canon, Fujitsu, Dell, Acer และอื่นๆ
 - การให้บริการ ซ่อมแซม ดูแล บำรุงรักษา Hardware และ Software และระบบ Network พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง รวมทั้งรับออกแบบและพัฒนาระบบต่างๆ
 - จำหน่าย บริการ ติดตั้ง ระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) และระบบรักษาความปลอดภัยอื่นๆ
 - บริการออกแบบ พัฒนาระบบงาน (Application Software Development รวมถึง Mobile Application บน IOS และ Android) ติดตั้งและอบรมการใช้งาน
 - บริการกู้ข้อมูลใน Media ต่างๆ เช่น Hard Disk, Flash Drive, Memory card ที่สูญหาย ด้วยระบบ Clean room class 100 ตั้งแต่ปี 2547 ตลอดจนกู้ข้อมูลทุกระบบปฏิบัติการเช่น DOS, Windows, Linux, Unix, Novell และ Macintosh โดยเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับของลูกค้าอย่างเข้มงวด

3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัททำการตลาดโดยมุ่งเน้นจัดจำหน่ายสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และส่งมอบให้ตรงตามกำหนด ด้วยคุณภาพตามที่ตกลงกันไว้ โดยยึดถือหลักการมีจริยธรรมต่อคู่แข่ง

ลักษณะของลูกค้า หรือกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ประเภทสถาบันการเงิน หน่วยงานราชการ นิติบุคคลต่างๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีมากขึ้นตลอดเวลา ทั้งกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

เป็นตัวแทนจำหน่ายของ IBM ที่มีช่องทางจัดจำหน่ายผ่าน Business Partners ซึ่งมี Solutions เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าที่ใช้อีกต่อหนึ่ง และสายธุรกิจ SI จะจัดจำหน่ายสินค้าให้กับยี่ห้ออื่นๆ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจำหน่ายสินค้า และให้บริการต่างๆ ในประเทศเกือบทั้งหมด โดยเริ่มมีการจัดจำหน่ายสินค้าของ IBM ไปสู่ประเทศลาวในปี 2555 และเริ่มมีการเปิดตลาดผ่านคู่ค้าในประเทศพม่าบ้างแล้ว ในปี 2558

การพึงพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

บริษัทไม่มีการพึงพิงลูกค้ารายหนึ่งรายใดเกิน 30% ของรายได้รวม

3.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

มีการแข่งขันสูงขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น การให้บริการ Cloud

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรม ยังมีการเจริญเติบโต และขยายการใช้งาน IT มากขึ้นทั้งภาครัฐ และเอกชน
- ภาวะอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ มีคู่แข่งจำนวนมาก ในการประกอบกิจการคล้ายๆ กับบริษัท และมีการแข่งขันสูง
- ขนาดของบริษัทอยู่ในระดับกลาง เมื่อเทียบกับคู่แข่ง
- สถานภาพ และศักยภาพในการแข่งขันนั้น บริษัทมีความมั่นคง มีระบบการเงินที่มีวินัยรองรับ ซึ่งมีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากมีการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่บุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัท รักษาคุณภาพในการจำหน่ายสินค้า และให้บริการ สามารถตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้ามา ยาวนานต่อเนื่องกว่า 30 ปี

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- ธุรกิจของบริษัทเป็นการซื้อขายสินค้า และให้บริการ รวมถึงการให้คำปรึกษา
- การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย ได้จากตัวแทนสินค้าในประเทศไทย เช่น บริษัทเป็นผู้แทนจำหน่ายให้กับ บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด บางผลิตภัณฑ์ต้องสั่งซื้อจาก IBM ต่างประเทศด้วย
- จำนวนผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้บริษัทมีมากกว่า 10 ราย
- บริษัทพึงพิงผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คือ บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 ราย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์ คือ บริษัทเป็นคู่ค้าระดับ Distributor ของบริษัทดังกล่าว โดยมีประเภทสินค้าที่ซื้อคือ Hardware และ Software ผลิตภัณฑ์บริการตามที่ได้กล่าวข้างต้น
- ความเสี่ยงของการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวข้างต้น คือ ในกรณีที่บริษัทดังกล่าวแต่งตั้งผู้อื่นเป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าให้มากกว่าในปัจจุบัน ซึ่งอาจทำให้ปริมาณการขายสินค้าของบริษัทลดลง บริษัทประเมินว่าโอกาสเกิดอยู่ในระดับต่ำ แต่ถ้าเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อบริษัทค่อนข้างสูง ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการจัดการโดยรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า พัฒนาความสามารถของทีมงาน มีวินัยทางการเงินที่เข้มงวด เพื่อรักษาชื่อเสียงและความมั่นใจทางการค้าที่มีต่อกัน
- ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากเทคโนโลยีใหม่ เช่น Cloud Service และรูปแบบของธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งอาจมีผลต่อการใช้เทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป

เรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือก่อกวนวัตถุอันตราย

ธุรกิจคอมพิวเตอร์ที่บริษัทซื้อขายไม่มีวัตถุอันตราย ไม่มีโรงงานที่อาจมีผลต่อมลภาวะ ดังนั้นในระดับนี้ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

3.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ไม่มีงานที่มีมูลค่าสูงเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม ค้างส่งมอบ

4. ธุรกิจพลังงาน

4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และในประเทศไทย ตามข้อมูลดังต่อไปนี้

1. การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ปัจจุบันบริษัทฯ มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าทั้งหมด 3 แห่ง อยู่ในมณฑลเจ้อเจียง 2 แห่ง และในมณฑลยูนนาน 1 แห่ง ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยในส่วนของโรงไฟฟ้า จัดส่งให้การไฟฟ้าท้องถิ่นผ่านสายส่งที่กำหนดให้ ส่วนไอน้ำจัดส่งผ่านเครือข่ายท่อส่งในเขตนิคมอุตสาหกรรม และบริเวณใกล้เคียง

2. การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) คือบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) โดยเป็นโรงไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Natural Gas Fired Combined Cycle Power Plant) และน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง เพื่อผลิตไฟฟ้า และจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) เป็นเวลา 25 ปี บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนจำนวน 732.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ RPCL โดย RPCL มีกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์

แม้ว่าจำนวนเงินลงทุนใน RPCL มีจำนวนเงินสูง แต่บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนเพียงร้อยละ 10 ดังนั้น หัวข้อต่างๆต่อไปนี้จะกล่าวถึงส่วนของโรงไฟฟ้าในประเทศจีน ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนที่มีนัยสำคัญ

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

การลงทุนขยายกำลังการผลิต ค่อนข้างใช้เวลานาน และมีความยากในการขออนุมัติ เนื่องจากการที่รัฐบาลมีความเข้มงวด มีการอนุมัติให้เฉพาะโครงการที่ใช้เทคโนโลยีที่สูงขึ้น มีประสิทธิภาพมากขึ้นและสามารถควบคุมมลพิษในเกณฑ์อัตราที่สูงขึ้น ทำให้การลงทุนในโครงการสูงขึ้น เป็นผลสืบเนื่องมาจากการให้ความสำคัญเรื่องอากาศเป็นพิษ และการปล่อยมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมในประเทศจีน

4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

4.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

กลยุทธ์การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน จัดจำหน่ายทั้งหมดตามปริมาณที่ผลิตได้ให้การไฟฟ้าท้องถิ่นหรือภูมิภาค ราคาจะถูกกำหนดโดยรัฐบาล

ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำ จัดจำหน่ายตามปริมาณความต้องการของผู้ใช้ ซึ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตใกล้เคียง ตามราคาที่ได้ตกลงไว้ ซึ่งจะแตกต่างกันตามปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ และราคาไอน้ำจะปรับปรุงตามราคาถ่านหินที่เปลี่ยนแปลงไป ปัจจุบันรัฐบาลท้องถิ่นพยายามผลักดันนโยบายให้ใช้ไอน้ำจากโรงไฟฟ้า และปิดการใช้ Boiler ของแต่ละโรงงาน เพื่อให้บรรลุถึงนโยบายการลดมลภาวะ ซึ่งเป็นผลดีต่อผลประโยชน์ของการของโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ลงทุน

ลักษณะลูกค้า

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า ลูกค้าคือการไฟฟ้าท้องถิ่นเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำจะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในเขตใกล้เคียง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การไฟฟ้าท้องถิ่น จะเป็นลูกค้ารายเดียวของผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ไอน้ำในการผลิต อันได้แก่ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมสิ่งทอ เครื่องนุ่งห่ม เครื่องหนัง พอกย้อม อุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ใช้ไอน้ำในปริมาณมากและต่อเนื่อง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าจะจัดส่งและจำหน่ายผ่านสายส่งแรงสูงเชื่อมกับเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้า ส่วนไอน้ำจำหน่ายผ่านท่อไอน้ำที่ทางโรงงานวางเป็นเครือข่ายอยู่รอบบริเวณในเขตนิคม เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมเชื่อมต่อกับได้

การพึ่งพิงลูกค้าของอุตสาหกรรมนี้จึงมีลักษณะเฉพาะตัวไม่เหมือนธุรกิจทั่วไป เนื่องจากเป็นประเภทสาธารณูปโภคที่มีความจำเป็นต่อผู้บริโภค

4.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ปริมาณความต้องการไฟฟ้าและไอน้ำมีปริมาณเพิ่มขึ้นในอัตราที่ลดลง ซึ่งเป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัวลง ส่วนราคากำหนดขึ้นมีการแกว่งตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี แต่จากความเข้มงวดของภาครัฐเกี่ยวกับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ทำให้โรงไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการเรื่องดังกล่าวเพิ่มขึ้น จะไม่มีการแข่งขันระหว่างกันภายในอุตสาหกรรม

โดยในภาคการผลิตได้รับผลกระทบจากการหยุดผลิต และลดกำลังการผลิตชั่วคราวของโรงงานต่างๆ ในบริเวณรอบพื้นที่จัดประชุมเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจการเงินของกลุ่มประเทศเศรษฐกิจก้าวหน้ากับประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ (Group of Twenty : G20) ซึ่งจัดขึ้นที่นครหางโจว เมื่อเดือนกันยายนที่ผ่านมา เพื่อควบคุมคุณภาพอากาศอย่างเข้มงวด ให้คุณภาพอากาศอยู่ในระดับดีมากระหว่างการประชุม ซึ่งส่งผลกระทบต่อ ผลประกอบการในระยะสั้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การลงทุนในสินทรัพย์ถาวรและภาคอุตสาหกรรมการผลิตของจีนมีการชะลอตัวลงตามภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลให้อุปสงค์ในการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำเพิ่มขึ้นไม่มาก นอกจากนั้น แรงกดดันจากนโยบายของรัฐบาลที่เข้มงวดในเรื่องสิ่งแวดล้อม ทำให้โรงไฟฟ้าต้องปรับปรุงหรือเพิ่มอุปกรณ์เพื่อลดการปล่อยมลพิษ มิเช่นนั้นอาจถูกลดราคาไฟฟ้า หรือถึงขั้นปิดกิจการ ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มสูงขึ้น และอาจกระทบกับผลประกอบการของโรงไฟฟ้าได้ ดังนั้น สถานประกอบการที่มีระบบการควบคุมมลภาวะที่ดีกว่าจะได้เปรียบในอุตสาหกรรม

4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

4.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

โรงงานไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่บริษัทฯ ลงทุนจะใช้ถ่านหินเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2559 ราคากำหนดขึ้นมีการแกว่งตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ส่งผลให้บริษัทฯ ยังสามารถรักษาค่าตอบแทนได้ดี ถ่านหินโดยส่วนใหญ่จะมาจากทางภาคตะวันตกเฉียงเหนือของจีน และจัดส่งมาทางเรือและรถยนต์สู่ตัวโรงงาน แล้วนำเข้าสู่กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำของโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งมีอยู่จำนวน 3 โรงงานในประเทศจีนตามที่กล่าวไว้ในข้อ 4.1 ข้อ 1

4.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนมีนโยบายการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้ต้องมีการลงทุนเพิ่มอุปกรณ์ต่างๆ เพิ่มกระบวนการกำจัดและดักจับสิ่งที่เป็นพิษและเศษวัสดุเหลือใช้ในเกณฑ์สูงขึ้น บริษัทฯ ลงทุนต้องปฏิบัติตามที่ได้ผลตามเกณฑ์มาตรฐาน

4.4 ปัจจัยเสี่ยง

ผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาลให้เข้มงวดในเรื่องสิ่งแวดล้อม ทำให้โรงไฟฟ้าต้องปรับปรุงหรือเพิ่มอุปกรณ์เพื่อลดการปล่อยมลพิษ มีเช่นนั้นอาจถูกปรับลดราคาไฟฟ้า หรือถึงขั้นปิดกิจการ ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มสูงขึ้น และอาจกระทบกับผลประกอบการของโรงไฟฟ้า แต่เนื่องจากเศรษฐกิจจีนอยู่ในภาวะชะลอตัว ทำให้อุปสงค์ในการใช้ถ่านหินไม่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาลดลงอย่างต่อเนื่อง จึงอาจทำให้ผลประกอบการทรุดตัวในเกณฑ์ดี

5. ธุรกิจเคมี

5.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท Taixing - Union Zond Chemical Co., Ltd. ตั้งอยู่ที่เมือง Taixing มณฑลเจียงซู ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2550 ทำการผลิต Phthalic Anhydride (PA) ซึ่งเป็นสารเคมีหลักและ Fumaric Acid เป็นผลพลิตรองที่ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตพลาสติก (Plasticizer) โดยเฉพาะ PVC และอื่นๆ โดยโรงงานเคมียังได้ผลิตไอน้ำเพื่อขายผ่านโรงไฟฟ้า

จากปัจจัยแวดล้อมต่างๆที่แปรเปลี่ยน ส่งผลให้ปัจจุบัน การผลิต Fumaric Acid ซึ่งใช้ Oxylene เป็นวัตถุดิบ มีต้นทุนการผลิตสูงขึ้นมาก บริษัทจึงปรับเปลี่ยนนโยบายมาเน้นการผลิต PA ที่ใช้ Naphthalene เป็นวัตถุดิบ ซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจเคมีถูกกำหนดโดยรัฐบาล ให้สามารถจัดตั้งได้เฉพาะในเขตนิคมอุตสาหกรรมเคมีเท่านั้น การจัดตั้งและขยายกำลังการผลิตจะต้องผ่านการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเศรษฐกิจอยู่ในภาวะชะลอตัว ราคาขายของสินค้าจึงไม่สามารถปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่ราคาวัตถุดิบก็ยังคงอยู่ในระดับที่สูงอยู่ เนื่องจากภาวะผูกขาดของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในประเทศจีน

5.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

5.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

นโยบาย : บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ PA ที่ใช้วัตถุดิบคือ Naphthalene เป็นหลัก ให้กับลูกค้าในเขตเศรษฐกิจของมณฑลเจียงซู

โดยโรงงานสามารถเปิดตลาดทางตอนใต้ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งปัจจุบันเป็นตลาดหลัก และทางโรงงานได้เริ่มทำตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ Fumaric Acid

กลยุทธ์การแข่งขัน : บริษัทอาศัยความชำนาญด้านการตลาดของผู้ร่วมทุน ทำให้รับรู้ความเคลื่อนไหวทางการตลาด ส่งผลให้มีการปรับตัวได้ทันหากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ลักษณะลูกค้า : มีทั้งลูกค้าโรงงาน ซึ่งเป็นผู้ใช้โดยตรง และลูกค้าที่ค้าขายเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายให้ลูกค้าปลายทางอีกต่อหนึ่ง

5.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ผลิตภัณฑ์ PA ยังคงมีการแข่งขันรุนแรง ภาคการผลิตมีผลผลิตมากกว่าความต้องการของตลาด ทำให้ราคาขายค่อนข้างอ่อนตัวลง ไม่สามารถปรับตัวให้สูงขึ้นได้

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สืบเนื่องจากการที่บริษัทเปลี่ยนมาใช้ Naphthalene เป็นวัตถุดิบในการผลิต PA ซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ถูกกว่า Oxylene ซึ่งราคาแปรผันตามราคาน้ำมัน ทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้น สร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขันต่อคู่แข่ง ประกอบกับการปรับตัวของอุปสงค์และอุปทานในตลาด ทำให้การแข่งขันมีความยืดหยุ่นเพิ่มมากขึ้น

5.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

5.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

ผลิตภัณฑ์ผลิตจากโรงงานจำนวน 1 แห่ง ที่เมือง Taixing ประเทศจีน โรงงานได้ปรับปรุงเครื่องจักรในการผลิตเพื่อใช้ Naphthalene เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต แทนที่ Oxylene เนื่องจากปัญหาต้นทุนการผลิต เพราะราคาของ Oxylene ถูกผูกขาดโดยโรงงานปิโตรเคมีขนาดใหญ่ สำหรับการจัดหา Naphthalene ได้จากโรงงานถ่าน Coke

5.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

โรงงาน Taixing -Union Zond Chemical Co., Ltd. ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมเคมีโดยตรง ซึ่งโดยปกติทางหน่วยงานราชการมีข้อกำหนดเข้มงวดสำหรับโรงงานที่จัดตั้งในเขตนิคมอยู่แล้ว จึงผ่านมาตรฐานข้อกำหนดทางสิ่งแวดล้อมที่ทางเขตนิคมและรัฐบาลบังคับ

5.4 ปัจจัยความเสี่ยง

จากความผันผวนทางด้านราคาของวัตถุดิบและอุปสงค์ของผลผลิตที่ลดลงส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และผลประกอบการโดยตรง อีกทั้งการแข่งขันทางด้านการตลาดที่เพิ่มมากขึ้น บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงโดยผลิตสินค้าประเภทที่ต้องใช้วัตถุดิบที่มีความผันผวนด้านราคาน้อย

6. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

6.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ ลงทุนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่เมือง Shaoxing มณฑล Zhejiang มีพื้นที่ก่อสร้างทั้งหมด 30,000 ตารางเมตร เป็นโครงการที่พักอาศัยพร้อมอาคารพาณิชย์ ปัจจุบันโครงการได้ขายเกือบทั้งหมดแล้ว

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

ในปี 2559 เศรษฐกิจจีนชะลอตัวต่อเนื่อง ตามภาวะซบเซาของการค้าโลก ส่งผลให้การบริโภคในประเทศชะลอตัวลง ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่ผู้บริโภคเร่งการซื้อรถยนต์ในช่วงปลายปี 2558 จากมาตรการการลดภาษีการซื้อรถยนต์ขนาดเล็ก จากร้อยละ 10 เหลือร้อยละ 5 เริ่มมีผลบังคับใช้ นอกจากนั้น ในส่วนของภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ภาครัฐมีมาตรการดูแลการเก็งกำไรอย่างเข้มงวด

ก่อนไตรมาส 2 ปี 2559 บริษัทฯ มีลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ Jiashan-Union Development อีกโครงการหนึ่ง ซึ่งโครงการ Jiashan ถือเป็นโครงการที่อยู่อาศัยที่ดี ที่มีคุณภาพ ได้รับการตอบรับจากลูกค้าดี สามารถปิดการขายโครงการได้ทั้งหมด บริษัทฯ จึงตัดสินใจโอนขายหุ้นทั้งหมดในโครงการดังกล่าวให้ฝ่ายจีน เพื่อส่งเงินลงทุนและกำไรกลับคืนให้ฝ่ายไทย

6.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

6.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

การตลาดของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ คือ อาคารที่พักอาศัยพร้อมอาคารพาณิชย์ในเมือง Shaoxing ประเทศจีน ซึ่งมีประชากรในพื้นที่เป็นลูกค้า

ลักษณะลูกค้า

ส่วนใหญ่ลูกค้าที่จองซื้อโครงการ จะเป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในท้องถิ่นที่มีรายได้ขนาดปานกลางถึงระดับสูง ที่มีความต้องการเปลี่ยนที่พักอาศัยให้มีคุณภาพมากขึ้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้มีรายได้ขนาดปานกลางถึงระดับสูงขึ้นไป ซึ่งอาศัยอยู่ในท้องถิ่น

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

โครงการมีสำนักงานขายและพนักงานขายโดยตรง อีกทั้งยังได้ร่วมงานแสดงสินค้าบ้านพักและที่อยู่อาศัยที่จัดในท้องถิ่นเป็นประจำทุกปี

6.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

การแข่งขันยังคงมีความรุนแรง เนื่องจากมีโครงการใหม่ๆ ที่ทยอยเปิดตัว ทำให้ผู้ซื้อมีทางเลือกมากขึ้น แต่ความต้องการของผู้ซื้อไม่มาก เป็นผลให้ราคาอ่อนตัวลงมาบ้าง

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

จากการผ่อนคลายนโยบายสินเชื่อที่อยู่อาศัยของภาคธนาคารในช่วงปลายปี ช่วยกระตุ้นการซื้อบ้าน และภาวะของอุตสาหกรรม แต่อุปสงค์มีไม่มากเท่าปีที่ผ่านมา

6.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

6.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

การก่อสร้างของโครงการ Shaoxing เสร็จสมบูรณ์แล้ว ทยอยส่งมอบรายการขายให้ลูกค้าเกือบหมดแล้ว

6.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

โครงการได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของรัฐบาลในการดำเนินการส่วนที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

6.4 แนวโน้มธุรกิจ

ช่วงสิ้นปี 2559 โครงการนี้ขายได้เกือบหมดแล้ว ผู้ถือหุ้นจึงมีการเจรจาแนวโน้มธุรกิจ ฝ่ายจีนจึงขอซื้อ เงินลงทุนทั้งหมดของฝ่ายไทย ทำให้เปลี่ยนสภาพเป็นเงินลงทุนรอการจำหน่าย ณ วันสิ้นปี 2559

7. ธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจโรงแรมเมื่อกลางปี 2557 ซึ่งเป็นการขยายธุรกิจเพิ่มด้วยเงินลงทุน 3,200 ล้านบาท โดยการเข้าซื้อธุรกิจและทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจโรงแรม ภายใต้ชื่อทางการค้า คือ โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ รายได้ของธุรกิจนี้ผันผวนตามฤดูกาล ซึ่งมีข้อมูลที่สำคัญดังนี้

7.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

เป็นธุรกิจประเภทโรงแรมหรูใจกลางเมืองหัวหิน ที่สามารถเห็นทัศนียภาพของทะเลอ่าวไทย จากห้องพักที่ให้เข้าได้ทุกห้อง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกไว้บริการลูกค้าคือ สระว่ายน้ำขนาดใหญ่ สนามเทนนิส สนามสควอช ห้องอบไอน้ำ ห้องซาวน่า สปา และฟิตเนส ห้องประชุมและจัดเลี้ยง ตลอดจนห้องอาหารและบาร์ หลายรูปแบบ

ธุรกิจนี้ เป็นธุรกิจที่ต้องได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงแรมและห้องอาหาร ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตครบถ้วนจากทางราชการ และยังมีอายุการใช้งานได้

7.2 การตลาดและการแข่งขัน

7.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

นโยบายการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายทำการตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ทั้งในแถบเอเชียและยุโรป และขยายไปยังรัสเซีย และตะวันออกกลางด้วยสื่อโฆษณา และรูปแบบที่ดึงดูดความสนใจ

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์การแข่งขันโดย จัดปรับปรุงห้องพักให้อยู่ในระดับหรู 5 ดาว บริการอาหารให้มีคุณภาพเพื่อสนองตามความประสงค์ของลูกค้า จัดโปรแกรมการส่งเสริมการขายให้แข่งขันได้กับคู่แข่ง

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

ลักษณะลูกค้าเป็นประเภทนักท่องเที่ยว นักธุรกิจ องค์กรภาครัฐ สถานทูต ลูกค้าประเภทจัดประชุมสัมมนา คู่สมรส กรุ๊ปทัวร์ บริษัทฯ เอเยนซีรับจองห้องพักโรงแรม ถึงแม้ว่าลูกค้าเหล่านี้ไม่มีความสัมพันธ์ หรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ แต่ทางโรงแรมต้องรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีไว้ตลอดไป

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

นักท่องเที่ยวทั้งส่วนตัวและประเภทเป็นกลุ่ม นักธุรกิจ นิติบุคคล ในสายงานที่ต้องจัดประชุมอบรม เชิงวิชาการ บริษัทตัวแทนผู้จัดจำหน่ายรับจองห้องพักโรงแรม องค์กรภาครัฐ และสถานทูต

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

มีทั้งพนักงานขาย พนักงานการตลาด ติดต่อเองโดยตรง หรือผ่านบริษัทตัวแทนรับจองห้องพัก มีทั้ง ช่องทางผ่านอินเทอร์เน็ตด้วย

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

ช่องทางรายได้ของปีที่ผ่านมาสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศต่อต่างประเทศเท่ากับ ร้อยละ 40 ต่อร้อยละ 60

กลุ่มประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์

มีทั้งประเทศไทย กลุ่มประเทศแถบสแกนดิเนเวีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา รวมทั้ง ประเทศจีน และแถบเอเชีย

การพึงพิงลูกค้า

บริษัทฯ ไม่มีการพึงพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีบทบาทสำคัญ ต่อการอยู่รอดของบริษัท รวมทั้งไม่มีการพึงพิงรายใดดังกล่าวเกิน 30% ของรายได้

7.2.2 สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปีที่ผ่านมา สภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงแรมที่หัวหิน มีมากขึ้น เนื่องจากมีจำนวนโรงแรมใหม่เพิ่มขึ้น มีธุรกิจคอนโดมิเนียมเพิ่มขึ้น จึงมีปัจจัยการแข่งขันด้านราคาเพิ่มมากขึ้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม การท่องเที่ยว รวมทั้งธุรกิจโรงแรมยังมีแนวโน้มที่ดี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกและการเมืองของประเทศไทยด้วย ในปีที่ผ่านมา มีเหตุการณ์ช่วงไตรมาส 4 ซึ่งคนทั่วไป งดงานรื่นเริง หรืองานฉลองต่างๆ ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจยังฟื้นตัวไม่เต็มที่ มีผลให้อุตสาหกรรมธุรกิจโรงแรมมีรายได้ลดลงกว่าระยะเวลาที่ผ่านมา ส่วนสภาพการแข่งขันในอนาคต จะทวีความรุนแรงขึ้น ทั้งด้านราคาและการเพิ่มขึ้นของอุปทาน

จำนวนคู่แข่งโรงแรมที่หัวหิน จำนวนคู่แข่งที่อยู่ในระดับเดียวกันมีไม่เกิน 10 ราย

ขนาดของบริษัท เมื่อเทียบกับคู่แข่ง มีขนาดใหญ่กว่าเล็กน้อย

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน ถือว่าบริษัทมีสถานภาพในการแข่งขันที่ดี เนื่องจากได้เปรียบด้านสถานที่ตั้งทางกายภาพ ห้องพัก จำนวน 296 ห้อง มองเห็นวิวทะเลได้จากระเบียงส่วนตัวทุกห้อง มีห้องอาหารหลายรูปแบบ เปิดบริการด้วยอาหารคุณภาพดี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและแผนในการลงทุนปรับปรุงห้องพัก ให้รักษาระดับเป็นโรงแรม 5 ดาว เพื่อแข่งขันได้ในธุรกิจ รายจ่ายลงทุนของปี 2559 มีการทยอยปรับปรุงห้องพักไปแล้วประมาณ 100 ล้านบาท ถือว่าบริษัทฯ ยังมีศักยภาพในการแข่งขัน และมีความเจริญเติบโตในอนาคต

7.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

7.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีจำนวน 1 โรงแรม ภายใต้ชื่อทางการค้า คือ โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ตั้งอยู่เลขที่ 33 ถนนนเรศดำริห์ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

จำนวนห้องพัก มีทั้งหมด 296 ห้อง

จำนวนห้องอาหาร มีห้องอาหาร 4 แห่ง บาร์ 5 แห่ง

จำนวนห้องประชุม และห้องเอนกประสงค์ มีทั้งหมด 5 ห้อง

7.3.2 การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ส่วนมากเป็นสิ่งที่อำนวยความสะดวก ของใช้ภายในห้องพัก ซื้อมาจาก SUPPLIER ที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ส่วนวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับร้านอาหาร ซื้อมาจาก SUPPLIER ที่ขายส่งหลายราย ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทเช่นกัน โดยไม่มีการพึงพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดเกิน 30% ของยอดซื้อรวม

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ เป็นการซื้อภายในประเทศเกือบทั้งหมด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากธุรกิจโรงแรมเป็นประเภทการให้บริการเป็นหลัก ไม่ใช่โรงงานผลิต จึงไม่มีมลภาวะที่เป็นพิษ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักสุขอนามัยที่ดี ปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

7.4 มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ไม่มี เนื่องจากธุรกิจเป็นประเภทที่ลูกค้ามาใช้บริการที่โรงแรม ไม่ต้องส่งมอบนอกสถานที่

ข. กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ

ลักษณะของเงินลงทุน นอกจากการลงทุนในบริษัทในกลุ่มที่ผลิตและจำหน่ายสินค้าซึ่งอยู่ในประเทศไทย และลงทุนในโครงการที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ธุรกิจผลิตสารเคมี และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลข้างต้นไว้แล้ว บริษัทยังมีการลงทุนในธุรกิจโรงงานผลิตพรมรถยนต์ และยังมีเงินลงทุนในบริษัทอื่นๆ โดยคำนึงถึงปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจนั้นๆ เป็นเกณฑ์ ประกอบกับผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

เนื่องจากเงินลงทุนเป็นประเภทธุรกิจที่ไม่มีการผลิตและไม่ต้องอาศัยการตลาดและการแข่งขัน หรือการจัดหาวัตถุดิบแต่อย่างใด จึงไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการผลิต การตลาด การแข่งขัน ตลอดจนทั้งเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของกลุ่มธุรกิจนี้ นอกจากนี้แหล่งที่มาของเงินลงทุนมาจากทุนจดทะเบียน กำไรสะสม และแหล่งเงินกู้เท่านั้น

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบาย เสนอให้บริษัท และบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยง และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัท ทราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เนื่องจากเหตุการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม มีการเปลี่ยนแปลง จึงต้องมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความรุนแรงของโอกาสเกิด ผลกระทบ และทบทวน มาตรการการจัดการ และแผนการปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือจัดความเสี่ยง ออกไป ในการพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงได้ดูจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก โดยแบ่งลักษณะความเสี่ยง ออกในเชิงด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก ที่อาจมี ผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อนึ่ง มาตรการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดสู่ผู้บริหาร และระดับปฏิบัติการของทั้งบริษัท และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้ทราบวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และ ดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง ที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท และต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้น หลักทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญ เรื่องหลักๆประกอบด้วย

3.1 ความเสี่ยงด้านธุรกิจ คือ ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัท คือการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยการลงทุนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ รายได้จากการลงทุน คือ ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล จึงอาจเกิดความเสี่ยงด้านผลตอบแทน จากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งจะผลกระทบทำให้กำไรอาจจะลดลง บริษัท ประเมินว่าโอกาสเกิดและ ผลกระทบในกรณีนี้ มีระดับปานกลาง เนื่องจากการลงทุนมีความหลากหลาย สำหรับมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้ คือ มีการกำหนดเกณฑ์การลงทุน การติดตามผลการดำเนินงานและผลตอบแทนการลงทุนอย่างใกล้ชิด และประเมิน สถานการณ์ในขนาดของกิจการที่ลงทุนเพื่อหาแนวทางแก้ไขล่วงหน้า รวมทั้งพิจารณาการพัฒนาธุรกิจ โดยให้บริษัท ที่ไปลงทุนทำแผนระยะกลาง เพื่อเสนอคณะกรรมการของบริษัท

ในระหว่างปี 2559 บริษัท มีการดำเนินการขายเงินลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ประเทศจีน โครงการ Jiashan - Union Development เพื่อลดความเสี่ยงในอนาคต เนื่องจากได้ดำเนินธุรกิจถึงเฟสสุดท้ายแล้ว เป็นเวลาเหมาะสมในการจำหน่ายเงินลงทุนออกไป

3.1.1 สำหรับเรื่องรายได้จากการลงทุนลดลง บริษัท มีมาตรการการจัดการโดยหาธุรกิจใหม่ โดย ตั้งแต่ปี 2558 บริษัท ลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อขยายประเภทธุรกิจซึ่งเป็นการเริ่มต้นลงทุนกิจการให้บริการทางการแพทย์และการพยาบาล โดยสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่ ทั้งนี้ ต้องใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 3 ปี จึงจะดำเนินธุรกิจได้ ขณะนี้ยังอยู่ในกระบวนการขออนุมัติเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

3.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ที่มีนัยสำคัญ คือ

3.2.1 ความเสี่ยงด้านความเสียหายและการบริหารงานผิดพลาดของธุรกิจที่ไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การลงทุน ดังนั้นถ้าหากองค์กรที่บริษัท ไปลงทุนเกิดมีการบริหารงาน ผิดพลาดก็อาจเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท ได้ บริษัท ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัท มีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ บริษัท มีมาตรการรองรับโดยกำหนดให้มีการประเมิน ความเสี่ยงขององค์กรที่ไปลงทุน ให้มีระบบการควบคุมภายในของตนเอง มีนโยบายให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการติดตามผลงาน และการประชุมกับผู้ร่วมทุน และผู้บริหารธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และในส่วนของบริษัท ต้อง มีระบบการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและระบบงานควบคุมภายในที่กำหนดไว้ของแต่ละธุรกิจที่ไปลงทุน โดยเฉพาะเน้นความสำคัญมาก เรื่องการตรวจควบคุมสินค้าคงเหลือ ตลอดจนการบริหารงานเรื่องลูกหนี้และเจ้าหนี้ และระบบอื่นๆ ในลำดับรองลงมา

3.2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทย่อยของบริษัทฯ บางแห่งเป็นธุรกิจร่วมทุน ซึ่งผู้ร่วมทุนชาวต่างประเทศเป็นผู้ดำเนินการด้านการตลาดในประเทศ ซึ่งเป็นสัดส่วนเกือบทั้งหมดของสินค้าที่ผลิตได้ ผลกระทบจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยรายนี้ อยู่ในระดับสูง ถ้าหากลูกค้าเปลี่ยนแปลงหรือลดจำนวนสั่งซื้อ หรือย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น แต่โอกาสเกิดมีน้อยเนื่องจากผู้ร่วมทุนมีเงินลงทุนสัดส่วนประมาณกึ่งหนึ่ง ซึ่งย่อมต้องประสานประโยชน์เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุน บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ร่วมทุน และผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า

3.2.3 ความเสี่ยงจากการมีทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน

ที่ผ่านมา บริษัทฯ เปลี่ยนประเภทการดำเนินธุรกิจที่ศรัทธาเป็นการให้เช่าทรัพย์สิน บัดนี้ อายุสัญญาให้เช่าได้ครบกำหนดแล้ว และผู้เช่าได้เลิกสัญญาเช่าทรัพย์สินแล้ว บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการดำเนินงานโดยมีทรัพย์สินที่อาจไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน ทั้งนี้ ทรัพย์สินเหล่านั้นส่วนใหญ่เป็นประเภท อาคาร ระบบคลื่นรุม และอุปกรณ์ที่ใช้เฉพาะกับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์คอมพิวเตอร์ ไม่ใช่ทรัพย์สินทั่วไป ถ้าหากจะต้องบำรุงรักษาให้ทรัพย์สินใช้งานได้นานได้ปกติ บริษัทฯ จะมีภาระค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องมากพอสมควร ดังนั้น ถ้าหากบริษัทฯ หาผู้เช่ารายใหม่ไม่ได้ บริษัทฯ จะไม่มีรายได้ผลตอบแทนจากทรัพย์สินดังกล่าว จะมีผลกระทบทำให้รายได้ลดลง และอาจมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น บริษัทฯ มีการทยอยขายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งานออกไปตั้งแต่ปี 2557 และกำลังหาแนวทางเพื่อจัดการเรื่องนี้ ผลกระทบนี้ อาจจะมีผลต่อเนื่องถึงเรื่องการจ่ายผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นน้อยลง

3.2.4 ความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดจากการทุจริต คอร์รัปชั่น

ด้วยค่านิยมของบริษัทฯ คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยมีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ถูกต้อง โปร่งใส ไม่ให้มีการทุจริตหรือคอร์รัปชันมาตั้งแต่เริ่มต้น อย่างไรก็ตาม เรื่องนี้เป็นความเสี่ยงประเภทหนึ่งที่มีการประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบแล้วจัดอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง เนื่องจากคาดว่าจะมีโอกาสเกิดน้อยแต่ถ้าเกิดจะมีผลกระทบปานกลาง ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ และผู้บริหารเสียชื่อเสียง และขัดแย้งกับนโยบายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ แผนนโยบายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์สร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติตาม โดยมีมาตรการให้ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างเคร่งครัด และมีการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน ที่มีนัยสำคัญ คือ

3.3.1 ความเสี่ยงเรื่อง การขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับค่อนข้างสูง เนื่องจากบริษัทหลักในกลุ่มมีสัดส่วนการส่งออกมากพอสมควร ถ้าหากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ มีความผันผวนมาก จะมีผลกระทบกับจำนวนเงินตราต่างประเทศที่บริษัทในกลุ่มได้รับจากการชำระค่าสินค้าที่ส่งออกและขายเปลี่ยนเป็นเงินสกุลบาท ความเสี่ยงด้านนี้จึงเป็นปัจจัยที่ค่อนข้างสำคัญ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบในการติดตามสถานการณ์ และจัดการเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนโดยต้องรายงานและปรึกษารายงานหรือกับกรรมการผู้จัดการของแต่ละบริษัทในกลุ่มนั้นๆ เพื่อตัดสินใจให้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งให้แต่ละบริษัทดังกล่าวรายงานผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ปริมาณลูกหนี้ เจ้าหนี้ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้บริษัทใหญ่ทราบด้วยโดยปกติบริษัทฯ ในกลุ่มมีนโยบายบริหารปัจจัยความเสี่ยงด้านนี้โดยใช้วิธี Natural Hedge และพิจารณาซื้อ Forward Contract กับธนาคารตามแต่ละสถานการณ์ให้เหมาะสม แต่ไม่ให้ความสำคัญเพื่อการเก็งกำไรด้านอัตราแลกเปลี่ยน ให้ทำเพียงเพื่อป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น นอกจากนี้ จะมีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันการเงินมาให้ความรู้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่มเป็นครั้งคราว เพื่อเสริมทักษะ และเน้นความสำคัญให้มีความระมัดระวังในการบริหารเรื่องดังกล่าวด้วย

3.3.2 ความเสี่ยงเรื่อง การด้อยค่าของเงินลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ซึ่งมีการลงทุนในธุรกิจหลายด้าน เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม อุปสงค์ อุปทาน ราคาวัตถุดิบ ราคาพลังงาน แนวโน้มการบริโภคฯ มีการปรับเปลี่ยนย่อมอาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจบางประเภทที่บริษัทฯ ลงทุนอยู่ ถ้าหากผลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุนเกิดได้รับผลกระทบในทางลบ ก็อาจทำให้มูลค่าตามสัดส่วนในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ ลดลง ถาลดต่ำกว่าจำนวนเงินลงทุนของบริษัทฯ บริษัทฯ ก็จำเป็นต้องบันทึกผลจากการด้อยค่าของเงินลงทุนนั้น ทั้งนี้บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง โดยบริษัทฯ มีมาตรการให้มีระบบการประเมินธุรกิจที่ไปลงทุนทุกปี หนึ่ง บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงเงินลงทุนของธุรกิจสิ่งทอในประเทศจีน เฉพาะโครงการนี้เห็นว่ามีความเสี่ยงสูงในการที่จะได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนในอนาคต เป็นสาเหตุให้มีการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนโครงการนี้ทั้งหมด ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินรวมในปี 2559 คือ มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนนี้เพิ่มขึ้น 358 ล้านบาท

3.4 ปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งไม่อยู่ในวิสัยที่บริษัทฯ จะควบคุมได้
ประเภทความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ มีดังนี้

3.4.1 ความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น

บริษัทในกลุ่มบางบริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนหมุนเวียนส่วนหนึ่งเป็นเงินกู้ ดังนั้นถ้าอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินสูงขึ้น จะทำให้บริษัทนั้นๆ มีภาระต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัทฯ ในรอบปี 2559 อัตราดอกเบี้ยลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่มองในภาพรวมของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวนเงินกู้มีไม่สูง บริษัทจึงประเมินว่าผลกระทบมีเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายดูแลการป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้ โดยรักษาสัดส่วนของโครงสร้างระหว่างหนี้เงินกู้และเงินทุนให้เหมาะสม เพื่อให้ระดับผลตอบแทนจากการลงทุนสูงกว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ

3.4.2 ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก

ปี 2559 เศรษฐกิจโลกในภาพรวมยังฟื้นตัวได้ไม่ดีเท่าที่ควรโดยเฉพาะในยุโรป ซึ่งมีผลกระทบมายังเศรษฐกิจของประเทศไทยด้วย ความเสี่ยงนี้ ทำให้คำสั่งซื้อจากลูกค้าของบริษัทในกลุ่มแถบยุโรป มีปริมาณน้อยกว่าภาวะเศรษฐกิจปกติ กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้รับผลกระทบมากคือ ธุรกิจสิ่งทอ รองลงมาได้รับผลกระทบปานกลางคือ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ยาง ธุรกิจเทปกาวย ความเสี่ยงนี้ กระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไปลงทุนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลน้อยลงในช่วงนี้ บริษัทฯ มีมาตรการจัดการปัจจัยความเสี่ยงนี้โดยรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้พัฒนาคุณภาพสินค้าให้แข่งขันกับคู่แข่งให้ได้ หนึ่ง การลงทุนที่มีอยู่ของบริษัทฯ เป็นการหวังผลระยะยาว บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้โดยระมัดระวังการลงทุน รวมทั้งติดตามเศรษฐกิจของประเทศที่ไปลงทุนและทำการค้า อีกทั้งศึกษาปัจจัยพื้นฐานของบริษัทที่จะลงทุน เพื่อหาผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อไป

3.4.3 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจในประเทศ

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงตามการเมือง สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนไป ช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และมีการแข่งขันสูง อุปสงค์การบริโภคน้อยลง อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จึงเกิดความเสี่ยงด้านนี้ บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดอยู่ในระดับสูง ส่วนผลกระทบอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการเพิ่มความระมัดระวังเรื่องการบริหารจัดการ และติดตามสภาวะเศรษฐกิจเพื่อวางแผนการจัดการให้ดี ปี 2559 ธุรกิจในกลุ่มที่ได้รับผลกระทบ คือ ธุรกิจสิ่งทอและธุรกิจพลาสติก ซึ่งต้องเพิ่มความระมัดระวังในการบริหารจัดการต่อไป

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท และ บริษัทย่อยในปี 2559

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุง ที่ดิน รอการพัฒนา	อาคาร โรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดินและส่วน ปรับปรุง ที่ดิน รอการพัฒนา	อาคาร โรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
ราคาทุน	1,391,630	2,664,954	87,963	4,144,547	1,186,689	1,794,721	2,981,410
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(49,141)	(2,108,048)	-	(2,157,189)	(38,515)	(1,644,643)	(1,683,158)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(154,808)	-	(159,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี – สุทธิ	1,338,076	402,098	87,963	1,828,137	1,143,761	11,371	1,155,132

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2558	1,879,024	1,161,626
ซื้อสินทรัพย์	3,341	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ – มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(17)	(17)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(33,493)	(6,477)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(20,718)	-
มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2559	1,828,137	1,155,132

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

งบการเงินรวม

(หน่วย : พันบาท)

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า อาคาร และ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแส ไฟฟ้า	อื่นๆ	รวม
<u>ราคาทุน</u>							
ณ 31 ธันวาคม 2558	1,896,985	20,058	3,131,373	5,735,149	1,103,554	1,238,409	13,125,528
ซื้อเพิ่ม	-	30	10,559	195,865	196,153	528,641	931,248
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(8,660)	(127,894)	(2,294)	(116,447)	(255,295)
โอนระหว่างบัญชี	-	-	89,595	243,910	-	(333,505)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบ การเงิน	-	-	(41,935)	-	(79,004)	(2,106)	(123,045)
ณ 31 ธันวาคม 2559	1,896,985	20,088	3,180,932	6,047,030	1,218,409	1,314,992	13,678,436
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>							
ณ 31 ธันวาคม 2558	-	4,084	1,200,006	4,573,836	409,958	751,543	6,939,427
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,275	185,829	348,518	63,756	118,202	717,580
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(8,657)	(127,185)	(2,065)	(116,273)	(254,180)
ผลต่างจากการแปลงค่าบ การเงิน	-	-	(8,930)	-	(31,363)	(1,704)	(41,997)
ณ 31 ธันวาคม 2559	-	5,359	1,368,248	4,795,169	440,286	751,768	7,360,830
<u>ค่าเผื่อการด้อยค่า</u>							
ณ 31 ธันวาคม 2558	-	-	-	1,044	-	4,924	5,968
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	90	-	-	90
ลดลงจากการจำหน่าย	-	-	-	(62)	-	-	(62)
ณ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	1,072	-	4,924	5,996
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>							
ณ 31 ธันวาคม 2558	1,896,985	15,974	1,931,367	1,160,269	693,596	481,942	6,180,133
ณ 31 ธันวาคม 2559	1,896,985	14,729	1,812,684	1,250,789	778,123	558,300	6,311,610
<u>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</u>							
ปี 2558 (จำนวน 603 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							668,406
ปี 2559 (จำนวน 655 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							717,580

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : พันบาท)

	ที่ดิน	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อื่นๆ	รวม
<u>ราคาทุน</u>					
ณ 31 ธันวาคม 2558	18,550	146,347	85,290	298,682	548,869
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	5,550	5,550
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(4,742)	(706)	(7,867)	(13,315)
โอนระหว่างบัญชี	-	613	-	(613)	-
ณ 31 ธันวาคม 2559	18,550	142,218	84,584	295,752	541,104
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>					
ณ 31 ธันวาคม 2558	-	132,842	84,824	262,650	480,316
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,684	-	8,276	10,960
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย /ตัดจำหน่าย	-	(4,742)	(706)	(7,866)	(13,314)
ณ 31 ธันวาคม 2559	-	130,784	84,118	263,060	477,962
<u>ค่าเผื่อการด้อยค่า</u>					
ณ 31 ธันวาคม 2558	-	-	464	4,923	5,387
ณ 31 ธันวาคม 2559	-	-	464	4,923	5,387
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>					
ณ 31 ธันวาคม 2558	18,550	13,505	2	31,109	63,166
ณ 31 ธันวาคม 2559	18,550	11,434	2	27,769	57,755
<u>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</u>					
ปี 2558 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					8,099
ปี 2559 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					10,960

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 86 ล้านบาท (2558: 91 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,569 ล้านบาท (2558 : 4,332 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 436 ล้านบาท (2558 : 445 ล้านบาท)

สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2559

(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

บริษัท				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง
1,162.31	ถ.สุขุมวิท ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	4 ไร่ 1 งาน 96 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่
		2 ไร่ 3 งาน 38 ตรว.		เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	176 ไร่ 3 งาน 14 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	สำหรับขยายกิจการในเครือและให้บริษัทในเครือเช่า
	ต.บ้านหมือ อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	5 ไร่ 95 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นที่ตั้งสำนักงานและศูนย์ฝึกอบรม
	ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	31 ไร่ 1 งาน 25 ตรว.		เป็นที่ตั้งอาคารหอพักและพื้นที่ว่างให้เช่า
	ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	1 งาน 11 ตรว.		เป็นพื้นที่ว่างเปล่า
	ต.หนองพิกุล อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี	1,299 ไร่ 0.5 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ร่วมกับบริษัทในเครือ	สำหรับขยายกิจการและให้บริษัทในเครือเช่า
	ต.บ้านฉาง , ต.พลา อ.บ้านฉาง จ.ระยอง	51 ไร่ 14.4 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	สำหรับขยายกิจการ
	อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี	17 ไร่ 2 งาน 2 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	
	อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	85 ไร่ 1 งาน 59 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	

บริษัทย่อย				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง
2,087.49	เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ช.เสรีไทย 62 อ.มีนบุรี กรุงเทพฯ	41 ไร่ 1 งาน 29 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานโรงงานผลิตและคลังสินค้า
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	108 ไร่ 2 งาน 26 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานโรงงานผลิตและคลังสินค้า
	ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	218 ไร่ 33 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงานอาคารโรงงาน และหอพัก
	อ.นายายอาม อ.โป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี, อ.เขาสมิง จ.ตราด	7,265 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เพื่อการเกษตร
	ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	21 ไร่ 1 งาน 73 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	สำหรับขยายกิจการและให้เช่า
	ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา	3 ไร่ 3 งาน 27.7 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	14 ไร่ 2 งาน 54.6 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นที่ตั้งโรงแรม

(2) อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค

บริษัท				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง
22.80	ถ.สุขุมวิท ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	อาคาร 1 หลัง 9 ชั้น 6,757.2 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน
		อาคาร 1 หลัง 2 ชั้น 180 ตรม.		เป็นอาคาร บริการ
	ถ.บางนา- ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ. ฉะเชิงเทรา	เป็น อาคาร 9 หลัง 20,564 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	สำหรับขยาย กิจการในเครือ และให้บริษัท ในเครือเช่า เรือนรับรอง โรงแรม ร้านอาหาร
	ถ.สุขุมวิท ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	45,475 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นโรงงาน และ สำนักงาน
	ถ.สุขุมวิท ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	อาคาร 3 หลัง 11,417 ตรม.		อาคารหอพัก
	ต.บ้าน เหมือง อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	อาคาร 3 หลัง 3,248 ตรม.		อาคาร สำนักงาน และบ้านพัก ให้เช่า

บริษัทย่อย				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง
2,191.98	เขตนิคม อุตสาหกรรม บางชัน ช.เสรีไทย 62 อ.มีนบุรี กรุงเทพฯ	เป็นอาคาร 20 หลัง 31,926.30 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน โรงงานผลิต และคลังสินค้า
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นอาคาร 30 หลัง 66,969 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทร- ปราการ จ.สมุทรปราการ	เป็นอาคาร 14 หลัง 109,537 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	อ.เขาสมิง จ.ตราด	4,650 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน และโรงงาน
	ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	45,645 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร โรงแรม
	ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา	738.20 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	ศูนย์การค้า ให้เช่า
	อ.องกง	631.22 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน บ้านพัก และ ให้เช่า

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ แบ่งเป็น การลงทุนในประเทศ และการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งการลงทุนในประเทศ ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ที่ส่วนมากเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงาน โดยผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระ (IPP) ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยด้วย ในส่วนของการลงทุนในต่างประเทศ ส่วนใหญ่เน้นการลงทุนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ในธุรกิจพลังงานผลิตกระแสไฟฟ้า และขยายไปยังธุรกิจสิ่งทอและกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตที่มีความสัมพันธ์ต่อเนื่อง เช่น โรงงานผลิตพรมรถยนต์ หรือกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น เช่น โรงงานเคมี และธุรกิจแขนงใหม่ คือ อสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2557 บริษัทฯ มีการขยายการลงทุนโดยซื้อธุรกิจโรงแรม เรื่องของสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่ได้กำหนดเป็นตัวเลขมาตรฐานของเงินลงทุนต่อสินทรัพย์รวม แต่บริษัทฯ คำนึงถึงกำลังความสามารถ และดูเรื่องสภาพคล่องเป็นหลัก ในอนาคตถ้ามีการขยายการลงทุน บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในโครงการที่เป็นเงินลงทุนระยะยาว โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม และดูถึงผลประโยชน์ทางธุรกิจที่จะได้รับจากการลงทุนนั้นๆ หลักการพิจารณาโครงการลงทุน บริษัทฯ ให้ความสำคัญลำดับแรกต่อตัวของโครงการเป็นหลัก ตลอดจนทั้งการมีส่วนร่วมในการพิจารณาโครงการว่าเหมาะสมหรือไม่ มีผลดีผลเสียกระทบต่อบริษัทฯ อย่างไรประกอบกับกำลังความสามารถของบริษัทฯ โดยพิจารณาปัจจัยและเงื่อนไขข้อจำกัดต่างๆ ด้วย

ในปี 2558 บริษัทฯ มีการขยายการลงทุนในธุรกิจประเภทการให้บริการทางการแพทย์และการพยาบาล โดยจะเป็นการสร้างโรงพยาบาลใหม่ ซึ่งขณะนี้เริ่มดำเนินการเริ่มต้นโครงการ ต้องใช้เวลาอีกประมาณ 3 ปี จึงจะเริ่มดำเนินการได้ ทั้งนี้ เพื่อให้มีประเภทการลงทุนเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มทิศทางของศักยภาพทางธุรกิจ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางสังคมที่เปลี่ยนแปลง ในปี 2559 อยู่ในขั้นตอนดำเนินการเรื่องผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และการปรับปรุงแก้ไขงานที่เกี่ยวข้อง

ในเรื่องของนโยบายการบริหารงาน แบ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ถ้าหากเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงาน และประชุมร่วมกันเพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน (ถ้ามี) เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม มีนโยบายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่ครอบคลุมถึงการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทย่อย และดูเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ในส่วนของบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม บริษัทฯ มีการติดตามดูแลผลประกอบการและรับทราบเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น การมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของบริษัทร่วมค้าในฐานะร่วมบริหาร และของบริษัทร่วมในฐานะผู้ลงทุน เพื่อพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมี นโยบายให้บริษัทฯ ที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญให้ส่งแบบประเมินตนเอง เรื่องระบบการควบคุมภายในของบริษัทนั้นๆ ให้สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบประเมินข้อมูล และดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่จะมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัท

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทลงทุนและการค้า ให้คำแนะนำ และบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางส่วน โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร เลขทะเบียนบริษัทมหาชน 0107537000971 (เลขทะเบียนเดิม 344) โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02- 331-5668 หรือเว็บไซต์ www.sahaunion.com

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 3,000 ล้านบาท

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น มีชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบในภาคผนวก หมายเลขเอกสารแนบ 5.1.2

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ มีดังนี้

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์ คือ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สถานที่ตั้งอยู่เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2009-9000, 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9999

2. ผู้สอบบัญชี คือ นายกฤษดา เลิศวนา ซึ่งสังกัดบริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด มีที่อยู่เลขที่ 193/136-137 อาคารเลอริชดาชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้เปิดเผยอย่างละเอียดไว้ในงบการเงินประจำปี 2559 แล้ว ซึ่งเป็นส่วนประกอบส่วนหนึ่งในหนังสือรายงานประจำปี 2559 ถ้าหากผู้ถือหุ้นต้องการเป็นแบบรูปเล่ม สามารถติดต่อได้ที่นางศรีนวล สมบัติไพรวัน หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111-9

ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการรับเงินปันผล โดยเข้าบัญชีธนาคารผ่านโครงการ e-dividend ของระบบศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลตลอดปี 2559 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

ข้อมูลการลงทุนที่เลิกดำเนินธุรกิจ ตามที่บริษัทย่อยของบริษัทฯ ชื่อ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (UT) ได้ลงทุนในบริษัท เทนคาเตย์เยนโปรเทคทีฟ แฟบบริเคเชี่ย จำกัด (TCUA) ซึ่งประกอบกิจการฟอกย้อมผลิตภัณฑ์สิ่งทอ ด้วยเงินลงทุน 190 ล้านบาท หรือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49.35 ของทุนจดทะเบียนของ TCUA ในระหว่างปี 2556 ผู้ถือหุ้นของ TCUA มีมติให้หยุดดำเนินกิจการ เนื่องจาก TCUA มีผลขาดทุนต่อเนื่องมาก ตั้งแต่ ปี 2557 ขณะนี้ยังอยู่ในขั้นตอนระหว่างชำระบัญชี รายการนี้มีผลกระทบต่อ UT เล็กน้อย

ปี 2557 บริษัทฯ มีการขยายการลงทุนในธุรกิจโรงแรม ซึ่งเป็นประเภทธุรกิจใหม่เพิ่ม ภายใต้ชื่อทางการค้า โรงแรมอัลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ด้วยเงินลงทุน 3,200 ล้านบาท บริษัทฯ เห็นว่าเป็นเงินลงทุนที่มีศักยภาพระยะยาว แต่ในช่วงต้นที่มีการลงทุนมาก จะมีผลทำให้รายได้ดกเบียดรับของบริษัทฯ ลดลง เนื่องจากการลงทุนนี้ ส่วนใหญ่ใช้แหล่งที่มาของเงินจากสภาพคล่องส่วนเกิน ซึ่งเคยลงทุนไว้ในพันธบัตรรัฐบาล และเงินฝากธนาคาร

ปี 2558 มีการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาล ในการให้บริการทางการแพทย์และพยาบาล โดยต้องเริ่มโครงการใหม่ ตั้งแต่การก่อสร้าง จนถึงหาวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และอื่นๆต่อไป คาดว่าใช้เวลาเพื่อการนี้ประมาณ 3 ปี โครงการนี้มีเงินลงทุนโครงการประมาณ 1,800 ล้านบาท เป็นการเพิ่มทุนครั้งแรกเป็น 847.25 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัดส่วนทุนของบริษัท 400 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.21 ของทุนจดทะเบียน โดยจะทยอยชำระจนครบประมาณ 2 ปี มีผลให้บริษัทฯ มีบริษัทร่วมค้าแห่งใหม่ ซึ่งจะร่วมกันบริหารกับกลุ่มประกันโอสถตั้งในอนาคต ขณะนี้อยู่ในช่วงเริ่มโครงการเท่านั้น ยังไม่มีผลประกอบการ

ข้อมูลสำคัญอีกประการหนึ่ง คือ โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในบริษัทร่วมค้า ชื่อ Jiashan-Union Development Co., Ltd. ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้ดำเนินการมาถึง Phase สุดท้ายแล้ว ทางฝ่ายไทยได้รับอนุมัติจากทางการให้จำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่ทั้งหมดรวมร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน ระหว่างปี 2559 ฝ่ายไทยได้รับคืนเงินลงทุนและส่วนเกินเงินลงทุนเป็นเงินรวม 1,140 ล้านบาท จากผู้ซื้อซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัท รายการนี้ ฝ่ายไทยได้กำไรจากเงินลงทุนโครงการนี้ จำนวน 362 ล้านบาท

ข้อมูลอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ ที่จะเกิดขึ้นในภายหลัง บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนหุ้นจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท
- (2) บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

7.2 ผู้ถือหุ้น

- (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - (ก) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน %
1	กลุ่มบริษัท				
	1.1 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมต้าย จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	29,850,000	9.95
	1.2 บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	22,574,000	7.53
	1.3 บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	20,346,000	6.78
	1.4 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	17,988,300	5.99
	1.5 บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	13,593,740	4.53
	1.6 บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	บมจ.สหยูเนี่ยน	ลงทุน	6,239,994	2.08
	1.7 บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	6,082,000	2.03
	1.8 บริษัท ดารกานนท์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	3,000,000	1.00
	1.9 บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวดี จำกัด	บมจ.สหยูเนี่ยน	ลงทุน	2,782,700	0.93
	1.10 บริษัท ยูเนี่ยน เวิร์ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	2,420,000	0.81
2	นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล			18,403,700	6.14
3	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ			14,865,400	4.96
4	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
5	DBS BANK LTD			10,546,400	3.52
6	นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน			9,711,234	3.24
7	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			7,121,000	2.37
8	นายสุเมธ ดารกานนท์			2,976,414	0.99
9	EAST FOURTEEN LIMITED-DIMENSIONAL EMER MKTS VALUE FUND			2,840,400	0.95
10	นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย			2,823,800	0.94
	รวม			206,490,082	68.85

- (ข) บริษัทฯ ไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติกรรมมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือ การดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- (2) บริษัทฯ ไม่ได้ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นในลักษณะ holding company แต่เป็น ลักษณะกลุ่มบริษัท ที่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- (3) ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

7.3 บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลและหลักเกณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมจากการลงทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการด้วย

ส่วนนโยบายที่บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่งนั้นๆ

การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.91	4.02	4.83	3.39	2.53.
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.50	1.75	2.00	1.50	1.50
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ %	78.37%	43.54%	41.39%	44.20%	59.18%

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน หรือเป็นจำนวน 1 ใน 3 จากกรรมการบริษัท 15 คน ส่วนคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน

รายนามคณะกรรมการฯ ชุดต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการ แต่ละชุด มีดังนี้

(I) คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 15 คน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณนา	ประธานกรรมการ
2. นายชุตินทร ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ
4. นายชวิน ไชยพานิชย์	กรรมการอิสระ
5. นางสาวภคินี พฤทธิธำรง	กรรมการอิสระ
6. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ
7. นางบุศราคัม นิลวัชร	กรรมการอิสระ
8. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการผู้อำนวยการ
9. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการรองผู้อำนวยการ
10. นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
11. นายวิวัฒน์ สืบแสง	กรรมการ
12. นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ
13. นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการ
14. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการ
15. นายเนนทียะ ดารกานนท์	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- กำกับดูแลการบริหารกิจการ ให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้มีกำไรสามารถจ่ายเงินปันผลตอบแทนการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบบัญชีที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่เปิดเผยมูลข้อมูลถูกต้องครบถ้วน
- ดูแลรักษาชื่อเสียง และภาพลักษณ์อันดีงามของบริษัทฯ
- พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้อำนวยการของบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มที่มีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท และกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่ม
- พิจารณาแผนงาน งบประมาณประจำปีที่กรรมการผู้อำนวยการบริษัท เสนอ

8. ปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท และพิจารณาเงินค่าตอบแทนการทำงานแต่ละปีของกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่ม

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

คณะกรรมการของบริษัทให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ตามข้อ 8.2 เรื่องกรรมการในส่วนของการสรรหากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการอิสระของบริษัท มีจำนวน 5 คน หรือมีจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นเพศหญิง 3 คน กรรมการอิสระที่เป็นเพศชาย 2 คน ดังนี้

1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทร์ฉาย
2. นายชวรินทร์ ไชยพานิชย์
3. นางสาวกคินี พงษ์นิธารัง
4. นางบุศราคำ นิลวัชร
5. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัท มีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มของบริษัท ซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารงานประจำของบริษัท และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ โดยสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระตามเกณฑ์ของ ก.ล.ด. ทั้งนี้ กรรมการสรรหา ขอเชิญบุคคลเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งบริษัท เห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้น สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นอย่างอิสระที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม

การประชุมคณะกรรมการ

ปกติ บริษัท จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะผู้บริหารเสนอ และมีมติในแต่ละเรื่องเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยมอบหมายให้มีการดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป และเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่ต้องมีการแก้ไข และมอบหมายให้ผู้ติดตามการดำเนินการนั้นๆ ในรอบปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง กรรมการที่ไม่ติดภารกิจในต่างประเทศหรือมีเหตุสุดวิสัยจะเข้าประชุมทุกครั้งเนื่องจากบริษัท มีการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้น กรรมการบางคนจึงมีความจำเป็นต้องกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัท ลงทุนในต่างประเทศ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ ในปี 2559 กรรมการ บางคนซึ่งอยู่ที่สำนักงานของบริษัทในกลุ่มที่นครเชียงใหม่ ฮองกง หรือสหรัฐอเมริกา จะเข้าร่วม

ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านระบบ Video Conference ในวันประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วย อย่างไรก็ตาม ตาม เลขานุการบริษัทได้ส่งบันทึกการรายงานการประชุมให้กับกรรมการทุกคน ทั้งที่เข้าประชุมหรือไม่ได้เข้าประชุม เป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (ถ้าหากมี)

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ประจำปี 2559 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา	12/12
2. นายชุตินทร ดารกานนท์	10/12
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย	11/12
4. นายชีวิน ไชยพานิชย์	12/12
5. นางสาวภคินี พฤทธิธำรง	12/12
6. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	11/12
7. นางบุศราคำ นิลวัชร	11/12
8. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	12/12
9. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	12/12
10. นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	12/12
11. นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	10/12
12. นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	8/12
13. นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	9/12 (รวมผ่าน VDO Conference 8 ครั้ง)
14. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	10/12
15. นายนันทียะ ดารกานนท์	8/12

กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในบางครั้ง มีสาเหตุเนื่องจากป่วยหรือมีภารกิจเดินทางต่างประเทศ

เลขานุการบริษัท คือ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2556 มีมติแต่งตั้งให้ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ ซึ่งเป็นพนักงานประจำของบริษัท ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามข้อกำหนดซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15, มาตรา 89/16, มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 คน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และได้ผ่านการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22

ตุลาคม 2558 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ
รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

- | | |
|--|----------------------|
| 1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายชีวิน ไชยพานิชย์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางสาวภคินี พงษ์ธำรง | กรรมการตรวจสอบ |

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท
คือ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิประเภทศาสตราจารย์กิตติคุณ ของคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ คือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ประสานงาน
กับผู้สอบบัญชีภายนอก เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้
ถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลไม่ให้เกิดความ
ขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนาม
โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าว
6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดย ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา
จันทรฉาย นายชีวิน ไชยพานิชย์ และนางสาวภคินี พงษ์ธำรง ทั้ง 3 ท่าน เข้าประชุมครบ 4 ครั้ง นอกจากนั้น
คณะกรรมการตรวจสอบยังได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือ
กันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี และได้จัดประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1
ครั้ง

(3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหาและ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นชุดเดียวกัน มีจำนวน 3 คน ส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ อีกทั้ง ประธาน
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ

ตำแหน่ง

- | | |
|--------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นางสาวภคินี พงษ์ธำรง | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายชุตินทร ดารากานนท์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท
2. มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมาย

กำหนด และสมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ โดยมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของทางการหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอรายชื่อเข้าเป็นกรรมการ

3. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ซึ่งมีหลักการพิจารณาโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผลประกอบการและสถานะการเงินของบริษัทฯ สภาพความเป็นจริงของสถานะเศรษฐกิจโดยรวม โดยจะพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้ง 3 คน เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นคนละคนกับประธานกรรมการบริษัท

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางจันทร์ตรี ดารากานนท์	กรรมการ
3. นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์	กรรมการ
4. นางศรีนวล สมบัติไพรวัน	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบ วางนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทบทวน ปรับปรุงประเภทความเสี่ยง พิจารณาโอกาสเกิด ผลกระทบ และวางมาตรการการจัดการ และติดตามผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้านเพื่อปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมได้

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง

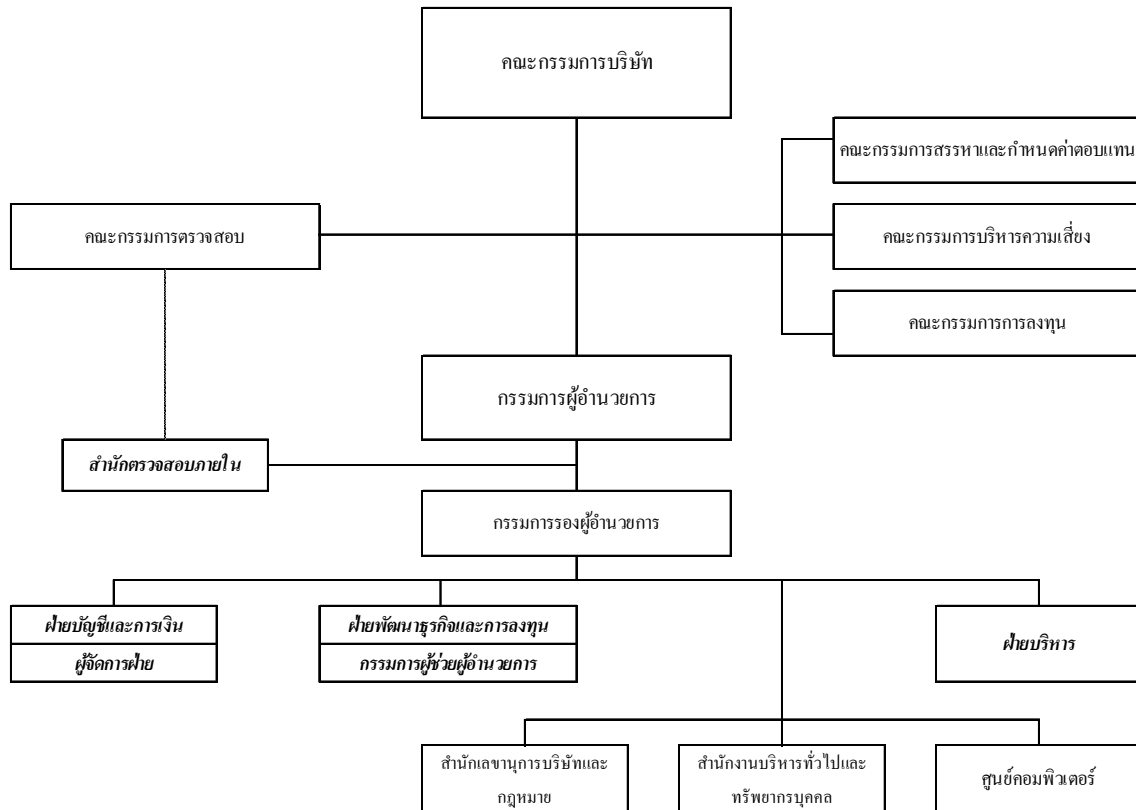
8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ มีดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการผู้อำนวยการ
2. นางจันทร์ตรี ดารากานนท์	กรรมการรองผู้อำนวยการ
3. นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
4. นางศรีนวล สมบัติไพรวัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

โดยบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการ (Organization chart) ดังต่อไปนี้

แผนภูมิการจัดองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)



การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ได้รับการเสนอชื่อ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งทำหน้าที่ พิจารณาสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจตลอดจนมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท และมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อระเบียบของทางราชการที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใส เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ซึ่งใช้วิธีการเลือกตั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายมหาชน
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธาน ที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้น ซึ่งมีได้ระบุไว้เป็นกรณีพิเศษ โดยมีสิทธิลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออก จากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงกับสัดส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และ ปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง จะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการได้ผ่านกระบวนการสรรหากรรมการจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับกรรมการที่ครบวาระนั้น ได้รับเลือกจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 วาระการเลือกตั้งกรรมการด้วย

8.3 เลขาธิการบริษัท

เลขาธิการบริษัทฯ คือ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับที่ 4 (พ.ศ.2551) มาตรา 89/15, มาตรา 89/16, มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23

บริษัทฯ ได้แสดงข้อมูล เกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประวัติและประสบการณ์ ตลอดจนประวัติการอบรมเกี่ยวกับ บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัทมาด้วยแล้ว ปรากฏตามเอกสารแนบ หมายเลข 1 ส่วนรายชื่อของกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 2

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

8.4.1. ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงิน

กรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นค่าตอบแทนประเภท เบี้ยประชุม และ/หรือ เงินตอบแทนบำเหน็จกรรมการซึ่งเป็นจำนวนคงที่ ในฐานะหน้าที่กรรมการตามตำแหน่งเท่านั้น ซึ่งอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2559 จำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับนั้นมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน				
			ค่าตอบแทน ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม กรรมการ	ค่าตอบแทน กรรมการ ตรวจสอบ	เบี้ยประชุม กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	รวม
1	นางสาวศรียารินทร์ จิระพรคณา	ประธานกรรมการ	4,590,000.00	144,000.00		-	4,734,000.00
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4,320,000.00	144,000.00		20,000.00	4,484,000.00
3	นางอัจฉรา จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ		144,000.00	132,000.00	-	276,000.00
4	นายชีวิน ไชยพานิชย์	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ		144,000.00	120,000.00	-	264,000.00
5	นางสาวภคินี พงษ์ธีารัง	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน		144,000.00	120,000.00	20,000.00	284,000.00
6	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนและ กรรมการอิสระ		144,000.00		20,000.00	164,000.00
7	นางบุศราคำ นิลวัชระ	กรรมการอิสระ		144,000.00		-	144,000.00
8	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการผู้อำนวยการ		144,000.00		-	144,000.00
9	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการรองผู้อำนวยการ		144,000.00		-	144,000.00
10	นายปรีชา ชูณหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ		144,000.00		-	144,000.00
11	นายวิฑูรย์ สืบแสง	กรรมการ		144,000.00		-	144,000.00
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ		144,000.00		-	144,000.00
13	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการ		144,000.00		-	144,000.00
14	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการ		144,000.00		-	144,000.00
15	นายณนทียะ ดารกานนท์	กรรมการ		-		-	-
			8,910,000.00	2,016,000.00	372,000.00	60,000.00	11,358,000.00

8.4.2 ค่าตอบแทนรวมในฐานะผู้บริหารของบริษัท ซึ่งมีทั้งผู้ที่เป็นกรรมการและไม่ได้เป็นกรรมการ ในรอบปี 2559 รวมทั้งสิ้น 4 ราย เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 12,525,250.-บาท กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารอื่น นอกจาก 4 รายข้างต้นนี้ ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการลงมา ที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัท เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส จากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้ว

8.4.3 ในรอบปี 2559 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก จำนวน 10 บริษัท มีผู้บริหารรวมจำนวน 57 ราย ได้รับค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส รวมเป็นจำนวนรวม 98.81 ล้านบาท

8.4.4 ค่าตอบแทนอื่น

นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้ผู้บริหารจำนวน 3 ราย ในลักษณะเป็นเงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 305,100.- บาท โดยมี บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน

8.5 บุคลากร

จำนวนพนักงานบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 72 คน จำนวนพนักงานบริษัทในกลุ่มทั้งหมดในประเทศไทย 8,671 คน ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา โดยตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหาร โดยมีนโยบายให้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมขายสินค้าหรือบริการที่ตนเป็นผู้ผลิตให้ลูกค้าโดยตรง จึงมีการโอนพนักงานที่ทำหน้าที่เดิมไปสังกัดบริษัทใหม่ในกลุ่มเพื่อบริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจำนวนพนักงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากในอดีต

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ ในปี 2559 เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม รวมเป็นจำนวนเงิน 44.2 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีความประสงค์ให้พนักงานสามารถประเมินตนเอง เพื่อมีความคิดริเริ่ม และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยต้องมีความรู้ ความสามารถ และทักษะ ให้ตรงตามลักษณะงานที่ทำ ตลอดจนสามารถพัฒนาไปในระดับที่สูงขึ้นได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็นการฝึกอบรมภายใน และส่งฝึกอบรมสัมมนาภายนอกแล้วแต่โอกาสที่เหมาะสมเป็นระยะๆ ดังนั้นที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดอบรมให้กับผู้บริหารระดับกลาง ตามแผนสืบทอดงานเกี่ยวกับทักษะการบริหารธุรกิจ นอกจากนี้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องในการเตรียมตัวเพื่อปฏิบัติงานด้านต่างๆ และด้านบัญชี เพื่อปรับให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีสากล ซึ่งเริ่มบังคับใช้ในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และรวมทั้งที่จะบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไปด้วย

9. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท มีการดำเนินการ และปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการดังนี้

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการตลอดมา ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา มีนโยบายยึดถือหลักคุณธรรมและจริยธรรมเป็นหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อนักที่มี การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท สอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งยอมรับโดยคณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ นอกจากนี้ บริษัทมีกำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลได้จาก website ของบริษัท คือ www.sahaunion.com โดยบริษัท ปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ตามรายละเอียดดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) บริษัท ให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง คือสิทธิในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราเท่ากับผู้ถือหุ้นใหญ่ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

- บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 5 เดือน โดยบริษัท ได้แจ้งหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม ซึ่งประกอบไปด้วย คุณสมบัติของผู้เสนอวาระ ขั้นตอนการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม พร้อมรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา รวมถึงหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการพิจารณา และ กระบวนการกลั่นกรอง ผ่านช่องทาง website ของบริษัท www.sahaunion.com หรือส่งทางเอกสารมายังบริษัท ก็ได้

(2) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละเรื่องอย่างชัดเจนพร้อมเอกสารต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมด้วย

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาการรับรองรายงานการประชุม
- ข้อมูลงบการเงิน สรุปผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายงานประจำปีล่าสุด เพื่อศึกษาข้อมูลก่อนพิจารณาการรับทราบผลการดำเนินงาน และเตรียมคำถาม ข้อสงสัย (ถ้ามี)
- วัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในวาระการประชุมต่างๆ
- ในวาระกรรมการ บริษัท ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและคำตอบแทนกรรมการออกเป็นคนละส่วนกัน
- ได้ส่งข้อมูลกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อในวาระแต่งตั้งกรรมการประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ประเภทกรรมการ ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาโดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา กรณีถ้าเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จะมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ด้วย

- ข้อมูล ชื่อ สกุล ของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ค่าบริการ และกล่าวถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริการ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบวาระพิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- แสดงข้อมูลนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย และเหตุผลประกอบ ในวาระขออนุมัติการจ่ายเงินปันผล

- บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ เพื่อจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นภาษาไทย รวมถึงเผยแพร่ผ่าน Website ของบริษัทฯ ด้วย

(3) การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะไปกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

- บริษัทฯ ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ประการใด

- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น มีเจ้าหน้าที่ช่วยเหลือเรื่องการเดินทาง เรื่องหลักฐานประกอบ ก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง

- สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก ติดถนนใหญ่ ใกล้สถานีรถไฟ โดยมียาอาหารว่าง เครื่องดื่มไว้รับรองผู้ถือหุ้น

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้แนะนำกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการเลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชี

- ประธานที่ประชุมแจ้งวิธีการลงคะแนนเสียง การใช้บัตรลงคะแนน วิธีการนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มประชุม

- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ โดยมีวาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

- วาระคำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ ชี้แจงนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน คือ กรรมการได้รับคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมเพียงอย่างเดียว และมีการเสนอคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ทุกรูปแบบในแต่ละตำแหน่ง ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

- วาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ทั้งแบบรายบุคคล หรือแบบทั้งคณะก็ได้ แล้วแต่ที่ประชุมจะเห็นสมควร โดยเสนอชื่อผู้จะดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ หรือกรรมการเดิมที่กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาแล้ว พร้อมประวัติ และประสบการณ์ของกรรมการแต่ละคน

- วาระพิจารณาการจ่ายเงินปันผล ประธานฯ ได้แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งหลักเกณฑ์เหตุผลของจำนวนเงินปันผลที่เสนอขออนุมัติในปีนั้นพร้อมอัตราผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนในการพิจารณาได้อย่างเท่าเทียมกัน

- วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประธานฯ เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชี ซึ่งมีมากกว่า 1 ราย โดยสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน พร้อมประวัติการสอบบัญชี จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ ก.ล.ต.กำหนด ทั้งยังมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ หรือผู้บริหาร พร้อมทั้งอัตราค่าสอบบัญชี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาข้อมูลเพื่อลงคะแนนเสียง

- ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นตามวาระต่างๆ โดยกรรมการผู้อำนวยการหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง ตอบคำถามทุกคำถามจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้น ในส่วนของความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น มีการรับข้อมูลเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ในรายงานการประชุมมีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ไว้ครบถ้วน

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น มีการบันทึกมติที่ประชุมอย่างชัดเจนทุกวาระ พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงทุกประเภท คือ เห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในทุกวาระซึ่งประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบจากการ

ประมวลผลของระบบคอมพิวเตอร์ในการนับคะแนนเสียงทุวาระ นอกจากนี้ รายงานการประชุมมีการบันทึกสาระสำคัญครบถ้วนในแต่ละวาระ และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันหลังวันประชุม พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บรักษาที่ดี ซึ่งสามารถตรวจสอบ และใช้อ้างอิงได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ที่ website ของบริษัท คือ www.sahaunion.com

(4) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่ได้มีวัตถุประสงค์สร้างกลไกการป้องกันการครอบงำกิจการ แต่โครงสร้างการถือหุ้นที่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่ม ที่เป็นมาแต่อดีตประมาณ 30 ปีล่วงมาแล้ว เพื่อการบริหารจัดการ การผลิต และการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยหลีกเลี่ยงเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่เป็นแบบปริมิต ตลอดเวลาที่ผ่านมา ได้มีการแก้ไขโครงสร้างการถือหุ้นไขว้มาโดยตลอด เพื่อขจัดความเกี่ยวโยงกัน

- คณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ

- บริษัทฯ มีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิซื้อขายหลักทรัพย์ อย่างคล่องตัวในตลาดรอง หรือในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(1) บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

- สิทธิการออกเสียงลงคะแนน ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ มีสิทธิเสมอภาคกันหมด

- คณะกรรมการตอบคำถามทุกข้อของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจนครบถ้วน

- ก่อนถึงวันประชุม บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเรื่องให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเสนอวาระ หรือข้อมูลต่างๆ เข้ามายังบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอาจเลือกผ่านช่องทาง website ของบริษัทฯ ได้ตั้งแต่วันที่สิ้นรอบปีบัญชี 1 เดือน หรือ 4 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยมีการแนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีข้อมูลตามแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

- ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น มีการระบุถึงเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ประกอบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่มีการกำหนดกฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขอื่นใดให้เกิดความยุ่งยากในการมอบฉันทะ

- บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุม ข้อมูลรายงานประจำปี พร้อมงบการเงิน ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีเวลาศึกษาข้อมูล และพิจารณาประเด็นต่างๆ เพื่อตัดสินใจในการเข้าร่วมประชุม

- บริษัทฯ ใช้ Website เป็นช่องทางประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกำหนดการประชุมและวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนส่งหนังสือนัดประชุมเป็นทางการ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นบน website ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนถึงวันประชุม

(2) เรื่องนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยระบุเรื่องที่เกี่ยวข้องนี้ไว้ในลายลักษณ์อักษรในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยเป็นลำดับขั้นตอน ตามระเบียบภายในของบริษัทฯ ซึ่งพนักงานผู้บริหารและกรรมการได้รับทราบและปฏิบัติตาม

- บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้อข้อมูลภายในในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยมีการแจ้งตารางเวลาแต่ ละปีต่อกรรมการ และผู้บริหารให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผย ข้อมูลรายงานทางการเงินประจำงวด หรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว ซึ่ง นโยบายดังกล่าวกรรมการและผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตาม

(3) ในปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้อข้อมูลภายใน

(4) ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.อย่างครบถ้วน ก่อนที่จะทำรายการ เช่น นำข้อมูล เข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา แล้วจึงนำข้อมูลรายการดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทาง ELCID ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วน เช่น มีการระบุประเภทรายการ ซื้อและ ความสัมพันธ์ / ลักษณะการเกี่ยวข้องของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ขนาดมูลค่าของรายการ นโยบายหรือหลักเกณฑ์การ กำหนดราคา เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ บริษัทฯ ถึงความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว ส่วนในกรณีถ้ามีรายการเข้าข่ายต้องประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ก็ ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ แบบกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากในฐานะของบริษัทฯ เป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนใน ธุรกิจต่างๆ ที่มีการผลิตสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งแยกเป็นนิติบุคคลออกจากกัน เพื่อความสะดวกคล่องตัวในการ บริหารงาน แต่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ตลอดจนอำนาจการต่อรองทางการค้า บางครั้งจึงจำเป็นต้องมีรายการระหว่าง กัน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันของปี 2559 ทั้งหมด เป็นรายการทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไป

- มูลค่ารายการระหว่างกันของปี 2559 มีจำนวนเงินรวม 704.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.93 ของ สินทรัพย์ และร้อยละ 5.82 ของรายได้รวม

- บริษัทฯ ไม่มียรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทฯ

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการฉ้อฉล / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตาม กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการฉ้อฉล / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายสินทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย หรือ การปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลงที่มีต่อกัน บริษัทฯ ปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยยึดถือหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ เป็นปัจจัยสำคัญ เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ จะสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป บทบาท ของบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ประกอบด้วย

(1) บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ได้มีคำมั่นดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ

(2) ในเรื่องของพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจน และเป็นรูปธรรม ในการดูแลเรื่องค่าตอบแทน และ สวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีคู่มือการปฏิบัติงานในส่วนนี้แยกไว้เฉพาะที่ฝ่ายบุคคล ซึ่งพนักงานได้รับ ทราบแล้ว

(2.1) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย และคู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัย และสุขอนามัยของ พนักงาน

(2.2) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนียน โดยมี

คณะกรรมการกองทุนฯ ดูแล ติดตาม และประสานงานกับผู้จัดการกองทุนฯ ซึ่งเป็นทางช่วยให้พนักงานมีเงินออมในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน

(2.3) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในเครือสหยูเนี่ยน เพื่อหักเงินเดือนนำส่งสหกรณ์ฯ ทุกงวด พนักงานจะได้รับเงินนี้ทั้งหมดเมื่อออกจากงาน โดยแต่ละปี พนักงานจะได้รับผลตอบแทนเงินจำนวนนี้ในรูปของเงินปันผล ในขณะเดียวกัน สหกรณ์ออมทรัพย์นี้สามารถให้พนักงานกู้เงินตามหลักเกณฑ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ฯ ด้วย

(2.4) บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาความรู้ ทักษะ ของพนักงานตามระบบความสามารถ (Competency) เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ สามารถรับผิดชอบในหน้าที่การงานในระดับที่สูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเพื่อจัดสัมมนา ฝึกอบรม ให้ความรู้ทางวิชาชีพกับพนักงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำและต่อเนื่อง

(3) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

(4) ด้านเกี่ยวกับลูกค้า บริษัทฯ มีนโยบายที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยการปฏิบัติ โดยให้ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยปฏิบัติตามคำมั่นที่ให้ไว้ต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด

(5) ด้านเกี่ยวกับคู่แข่ง บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติที่เป็นธรรมกับคู่แข่ง โดยมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ

(6) ด้านเกี่ยวกับคู่ค้า บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติอย่างเป็นธรรมกับคู่ค้า และรับผิดชอบโดยไม่เอาเปรียบคู่ค้า ปฏิบัติตามข้อตกลงแม้สถานการณ์จะมีการเปลี่ยนแปลงจนทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ก็ตาม

(7) ด้านเกี่ยวกับเจ้าหนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ โดยมีการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ให้รับผิดชอบและปฏิบัติตามข้อตกลง เช่น เรื่องการชำระค่าสินค้า หรือเรื่องการชำระคืนเงินกู้ ตรงตามเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

(8) เรื่องทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ มีนโยบายและข้อปฏิบัติโดยประกาศไม่ให้พนักงานล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ตลอดจนมาตรการ และบทลงโทษทางวินัย

(9) เรื่องการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบน บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้อย่างชัดเจน และยึดถือเป็นข้อปฏิบัติโดยตลอดมากกว่า 30 ปี

(10) เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม โดยไม่ทำให้ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้รับความเดือดร้อน แต่เอื้อประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ให้มีงานทำ และมีสวัสดิการ บริษัทฯ ในกลุ่มมีการควบคุมเรื่องเสียง เรื่องมลภาวะ มีการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐาน มีการบริจาคทุนทรัพย์หรืออุปกรณ์การเรียน การสอน ให้มหาวิทยาลัยหรือโรงเรียนต่างๆ และสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

(11) บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ลดมลภาวะต่างๆ โดยจัดทำบ่อบำบัดน้ำเสีย ควบคุมดูแลการปล่อยมลพิษ บริษัทฯ ในกลุ่มที่เป็นโรงงานผลิตมีการปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งได้รับการรับรองคุณภาพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(12) บริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และกำหนดเป็นนโยบายให้มีการฝึกอบรมดังกล่าวเป็นประจำต่อเนื่อง และนำมาปรับปรุงปฏิบัติใช้กับองค์กร

(13) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป็นนโยบาย และปรับปรุงการปฏิบัติงานและระบบงาน ตลอดจนเปลี่ยนแปลงเครื่องใช้ อุปกรณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับการประหยัดพลังงาน

(14) บริษัทฯ มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ / ร้องเรียนต่อบริษัทในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายได้ที่เลขานุการบริษัทฯ และมีขั้นตอนในการตรวจสอบ และสอบสวน จนถึงสรุปรายงานต่อกรรมการบริษัทฯและผู้ร้องเรียน

นอกจากนี้ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อผ่านผู้ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่นางศรีนวล สมบัติไพรวัน หรือนางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7688 หรือทาง

โทรสาร หมายเลข 02-311-6867 เพื่อประสานงานดำเนินเรื่องในขั้นตอนที่เกี่ยวข้องต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยแบ่งเป็นข้อมูลที่เปิดเผยแพร่ระหว่างปี คือ รายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงานรายไตรมาส สถานการณ์ที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นๆ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น (ถ้ามี) งบการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้แสดงไว้ สรุปได้ดังนี้

(1) บริษัทฯ มีการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นอย่างโปร่งใส ทั้งในส่วนของโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น

- ในส่วนของโครงสร้างผู้ถือหุ้น แสดงรายชื่อ และสัดส่วนการถือหุ้นแต่ละราย ของกลุ่มผู้ถือหุ้นแต่ละรายในกลุ่มเดียวกัน และผู้ถือหุ้นอื่นแต่ละรายอีก 9 ราย นอกนั้นสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละรายมีเพียงเล็กน้อย ซึ่งสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยรวมกันไม่เกินกว่าร้อยละ 40

- ในส่วนของกลุ่มผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่เป็นกลุ่มเดียวกัน มีการแสดงข้อมูลชื่อของผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Beneficial Owner) ไว้อย่างชัดเจน

- มีการเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละรายถือหุ้นอยู่

(2) ในส่วนของคณะกรรมการ มีการแสดงชื่อ-สกุลของกรรมการ ประวัติการศึกษา และการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะการเป็นกรรมการ ประสบการณ์ทำงาน จำนวนและรายชื่อบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ระบุรายชื่อของกรรมการอิสระ ซึ่งมีจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด

- ระบุรายชื่อของกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีจำนวน 3 คน และกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถในการพิจารณาข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ

- เปิดเผยหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยระบุประเภทเงินตอบแทนที่กรรมการแต่ละตำแหน่งได้รับ คือ เบี้ยประชุม ตลอดจนจำนวนเงินที่ได้รับของแต่ละบุคคล

- ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง มีการเปิดเผยนโยบายและรูปแบบของค่าตอบแทนที่ให้กับผู้บริหารระดับสูง เป็นยอดรวมของแต่ละประเภท

- มีการเปิดเผยจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน และของอนุกรรมการชุดต่างๆ ในปีที่ผ่านมาภายใต้หัวข้อคณะกรรมการ

(3) บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการแต่ละคน ต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย ไปยังประธานกรรมการและเสนอให้เลขานุการบริษัทฯ

(4) บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันอย่างครบถ้วน โดยแสดงรายชื่อของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะรายการ เงื่อนไข หรือนโยบายราคา มูลค่ารายการ และเหตุผลความจำเป็น ซึ่งในปีที่ผ่านมา รายการทั้งหมดเป็นรายการทางการค้าปกติทางธุรกิจ

(5) ในส่วนของผู้สอบบัญชี บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีซึ่งมีมากกว่า 1 คน โดยผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ผู้สอบบัญชีที่เสนอแต่งตั้งมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหาร อีกทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วย

(6) งบการเงินของบริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ โดยรายงานของผู้สอบบัญชีรับรองงบการเงินของบริษัทฯ โดยไม่มีเงื่อนไข

(7) ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและส่งทันเวลามาโดยตลอด

(7.1) ในปีที่ผ่านมา สำนักงาน ก.ล.ต. ไม่มีการสั่งให้บริษัทฯ แก้ไขงบการเงิน

(8) บริษัทฯ มีการเปิดเผยฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน งบกระแสเงินสด และงบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ตลอดจนหมายเหตุประกอบงบการเงินครบถ้วนไว้ ในส่วนสุดท้ายของรายงานประจำปี ทั้งนี้ มีการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งปัจจัยที่เป็นสาเหตุแห่งผลกระทบดังกล่าว เป็นอีกหัวข้อหนึ่ง

(9) บริษัทฯ มีการแสดงข้อมูลในหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในกลุ่ม

(10) บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยระบุลักษณะความเสี่ยง สาเหตุ โอกาสเกิดผลกระทบ มาตรการการจัดการ ในแต่ละประเภทความเสี่ยงไว้ ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

(11) ข้อมูลของบริษัทฯ มีการสื่อสารถึงผู้ถือหุ้น / ผู้ลงทุน โดยผ่านหลายช่องทาง เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี งบการเงิน ข่าวต่างๆ โดยผ่านทางระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ มีการนัดพบปะกับนักวิเคราะห์ที่สนใจข้อมูลของบริษัทฯ ด้วย

(12) บริษัทฯ มีเว็บไซต์ที่เสนอข้อมูลต่างๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เกี่ยวกับหัวข้อในรายงานประจำปี เกี่ยวกับงบการเงิน หนังสือนัดประชุม และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยปรับปรุงข้อมูลให้ทันเหตุการณ์

(13) บริษัทฯ มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) ซึ่งผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สามารถติดต่อได้โดยสะดวกที่นางศรีนวล สมบัติไพรวัน หรือนางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7688 หมายเลขโทรสาร 02-311-6867 ซึ่งที่ผ่านมา มีการตอบข้อมูลสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และมีการพบปะกับนักวิเคราะห์ รวมทั้งผู้แทนจากนักลงทุนสถาบันด้วย

อนึ่ง รายละเอียดของเรื่องต่างๆ ข้างต้น สามารถดูข้อมูลในแต่ละหัวข้อได้จากตำแหน่งเลขที่หน้าในสารบัญ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน มีความรับผิดชอบต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ โดยได้ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการ คือ

(1) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย และคู่มือการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ และลงนามรับรองเอกสารดังกล่าว มีการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องในกลุ่มขององค์กรลงนามรับทราบ และปฏิบัติตาม

(2) คณะกรรมการมีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริต โดยให้กลุ่มของบริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้ทิศทางเดียวกัน การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจ คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ ซึ่งทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับทราบกันเป็นอย่างดี และถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานมาโดยตลอด นโยบายจริยธรรมนี้ตีพิมพ์ประกาศไว้ในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจน มีการถ่ายทอดสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมถึงพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามการปฏิบัติงานและเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบายจรรยาบรรณและเรื่องต่างๆ ที่กล่าวข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ มีการประเมินตนเองของพนักงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบาย จรรยาบรรณ และเรื่องการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี

(3) เรื่องภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้ทุกฝ่าย ทั้งผู้บริหาร และพนักงานทราบวัตถุประสงค์ และเดินไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการมีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยทุกๆ 5 ปี

(4) ที่ผ่านมา ทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบมีการกำกับดูแลบริษัท ให้ปฏิบัติตามกฎต้องตามกฎหมายต่างๆ ไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางการ ทั้งนี้ คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยทักษะ เที่ยงวิญญูชนพึงปฏิบัติ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการอบรมเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และทักษะการเป็นกรรมการจาก IOD ทุกคน

กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนไม่เกิน 3 บริษัท

(5) คณะกรรมการบริษัทฯ มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น เป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัทฯ ซึ่งมีการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบ และมีการตรวจสอบเฉพาะกิจตามความจำเป็น

(6) การรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

(7) คณะกรรมการตรวจสอบ มีการรายงานสรุปเรื่องการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการ และสอบทานระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาสให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

(8) กรณีมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่พิจารณารายการ ให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการ และความสมเหตุสมผลของการกำหนดราคา เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเกิดรายการ

(9) รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559 ปรากฏตามเอกสารเรื่อง รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเอกสารแนบหมายเลข 5.9

(10) คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกคน ได้เข้าร่วมฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการที่จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

(11) ในปีที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการรวม 12 ครั้ง ซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ แต่ละราย ปรากฏตามข้อมูลการประชุมกรรมการในหมวดโครงสร้างการจัดการ ปกติคณะกรรมการทุกรายจะประชุมอย่างสม่ำเสมอ ยกเว้นผู้ที่ติดภารกิจต้องเดินทางต่างประเทศ ถึงกระนั้นกรรมการที่ปฏิบัติภารกิจในต่างประเทศบางแห่งที่มีระบบการประชุมทางไกลผ่านระบบวีดีโอ (Video Conference) จะเข้าร่วมประชุมผ่านระบบดังกล่าว เพื่อให้มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการ

ปกติ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เช่น กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระด้วย มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย เพื่อประเมินเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจหรือประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีด้วย

(12) บริษัทฯ มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เรื่องใดที่ฝ่ายจัดการเห็นว่าควรเสนอคณะกรรมการพิจารณาตามขอบเขตอำนาจหน้าที่แล้ว จะมีการดำเนินการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

(13) คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของตนเองเป็นรายบุคคล ปีละครั้งอย่างสม่ำเสมอ และ มีการรวบรวมผลการประเมินโดยเลขานุการบริษัทฯ โดยมีการรายงานผลให้คณะกรรมการทั้งคณะรับทราบ และพิจารณาปรับปรุงต่อไป นอกจากนี้ มีการประเมินผลงานเป็นรายบุคคลของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการชุดย่อยปีละครั้งด้วย

ในส่วนของการประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการจะมีการพิจารณาเพื่อกำหนดผลตอบแทน

(14) ตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องการพัฒนาคน ตลอดจนผู้บริหาร บริษัทฯ มีแผนสืบทอดตำแหน่งและเตรียมบุคลากรซึ่งจะดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร และผู้บริหารระดับสูง ไว้ล่วงหน้าอย่างน้อย 1-2 ปี ทั้งนี้ มีแผนพัฒนาอบรมและวางตัวบุคคลไว้ เพื่อให้งานต่อเนื่อง และบรรลุวัตถุประสงค์

(15) บริษัทฯ มีกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการประชุม กำหนดแผนงาน ขั้นตอนการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้มีการฝึกอบรมในเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้สามารถจัดการตามวัตถุประสงค์ของทั้งองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งมีระบบการติดตามการปฏิบัติให้เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์

(16) บริษัท มีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัท และมีการจัดการอย่างเป็นรูปธรรม

(17) บริษัท มีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมการประชุมของคณะกรรมการ รายงานการประชุม และเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทจนเสร็จการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ.2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23

(18) ประธานคณะกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นผู้บริหารประจำของบริษัท

(19) ประธานคณะกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้อำนวยการ และไม่มีความสัมพันธ์กัน ทั้งนี้ มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่แตกต่างกันอย่างชัดเจน ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของแต่ละคน / แต่ละตำแหน่ง โดยระบุไว้ในคู่มือนโยบายการบริหาร

(20) เรื่องการแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ผ่านการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 โดยมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรรณาย	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	4/4
2. นายชวรินทร์ ไชยพานิชย์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	4/4
3. นางสาวภคินี พงษ์นิธารัง	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	4/4

กรรมการทั้ง 3 คน ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่มีความเป็นอิสระอย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง และมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งในรอบปี 2559 ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายครบทุกข้อ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบมีการกำหนดกฎบัตร (charter) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน คือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. มีส่วนร่วมในการพิจารณาคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ร่วมกับผู้บริหาร ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง

5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไข ข้อบกพร่อง

6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ

7. การกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในส่วนของประวัติคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏข้อมูลตามเอกสารแนบหมายเลข 1

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559 นั้น บริษัทฯ ได้แนบรายงานการกำกับดูแล

กิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเอกสารแนบหมายเลข 5.9

(21) ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีดำเนินการให้มีความเหมาะสม ชัดเจน รัดกุมแต่ไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดอำนาจการดำเนินงานของแต่ละระดับตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงฝ่ายปฏิบัติงาน การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบระหว่างกันได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหาร เพื่อติดตามประสิทธิผลของการดำเนินงานและมีระบบการดูแลทรัพย์สินเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทรายละเอียดของความเห็นของคณะกรรมการ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในได้เปิดเผยไว้แล้ว ภายใต้หัวข้อที่ 11 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีเรื่องการควบคุมภายในแล้ว

บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบงาน และการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ ซึ่งหน่วยงานนี้ได้รับมอบหมายหน้าที่โดยตรงจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีแผนงานตรวจสอบประจำปี และงานเฉพาะกิจตามความจำเป็น โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ถ้าเป็นกรณีเร่งด่วนมีการรายงานตรงต่อผู้บริหารด้วย เพื่อให้สามารถพิจารณาปรับปรุงแก้ไขเหตุการณ์ได้ทันเวลา ในการนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

(22) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการชุดเดียวกัน ทั้งนี้คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ หรือร้อยละ 66 ซึ่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/อิสระ
2. นางสาวภคินี พงษ์ธีรารัง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/อิสระ
3. นายชุตินธร ดารกานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังนี้

1. กำหนดแนวทางการสรรหากรรมการบริษัท รวมทั้งมีการพิจารณาฐานข้อมูลของบุคคลต่างๆที่จะเสนอเป็นกรรมการของบริษัท
2. มีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ ตามคุณสมบัติที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของทางกฏ ทั้งนี้ ได้พิจารณาถึงคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาว่ามีทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการของบริษัทหรือไม่อยู่ด้วย

3. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ

4. กำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการดังกล่าว มีการประชุมพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้อง จำนวน 2 ครั้ง โดยคณะกรรมการดังกล่าวทุกคนเข้าร่วมประชุมครบถ้วน

(23) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวน 15 คน หรือจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความรู้ในเรื่องธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย

(24) คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) จำนวน 8 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.33

(25) รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับใช้ ตามที่บริษัทมีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน งบการเงินรวมจึงมีทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 ในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท บัญชีเงินลงทุนได้บันทึกตามวิธีราคาทุนเดิม เสมือนหนึ่งใช้วิธีนี้ในงบการเงินตั้งแต่เริ่มแรกสำหรับงบการเงินรวม ยังคงใช้วิธีรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเหมือนเดิม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ปรับเปลี่ยน หรือเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2554 เป็นต้นมา รวมทั้งมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการปรับปรุงแก้ไขเป็นระยะตลอดมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม มีนัยสำคัญสำหรับบริษัทฯ ทั้งนี้งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงข้อมูลตามเอกสารแนบหมายเลข 5.9 แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(26) บริษัทฯ ไม่มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(27) ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ มีการติดตาม กำกับ ดูแล ผลการดำเนินงานในกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และตรงกับนโยบาย ซึ่งกำหนดให้มีความถูกต้อง โปร่งใส สอดคล้องกับกฎระเบียบต่างๆ จึงไม่มีการกระทำที่เป็นความผิด หรือขัดต่อกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้ง จำนวนกรรมการที่ประชุมในขณะที่จะลงมติในที่ประชุมโดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

(28) นโยบายในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา มีนโยบายต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยไม่ร่วมมือหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

9.2.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการ และ กรรมการชุดย่อย ทั้งหมด 4 ชุด ตามรายละเอียดหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีชื่อคณะกรรมการชุดย่อย และ ระบุขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุดไว้แล้ว

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ตามรายละเอียดของคณะกรรมการชุดย่อยที่ระบุข้างต้น และ ข้อ 8.1 (2) ในจำนวนนี้กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และ

ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน คือ ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทน์ฉาย ทั้งนี้ รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุไว้แล้วในข้อ 9.1 ข้อย่อย ที่ 5 เรื่องความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งมีข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งมีระบุหลักเกณฑ์คุณสมบัติ กระบวนการสรรหา ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติงานในปี 2559 ไว้แล้ว ในเรื่องโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 8.1 (3)

ในปี 2559 กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้บริการทางวิชาชีพแต่อย่างใด

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์คัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการสรรหา ตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้น หัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 9.1.1 เรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ข้อ 9.1.2 เรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจหลายแขนง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการกำกับดูแลบริษัทย่อย และติดตาม บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลการจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน เรื่องการส่งบุคคลเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย บริษัทฯ มีการส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร เพื่อควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม บริษัทฯ ส่งผู้แทนเข้าปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการในบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม เพื่อเข้าประชุมคณะกรรมการ หรืออาจให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อรับทราบแนวโน้มธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้จะมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ

อนึ่ง สัดส่วนการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างน้อยมีจำนวนตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ

ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคู่มือฝ่ายบริหารที่กำหนดไว้แล้ว

การกำกับดูแลบริษัทย่อย มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอ และเป็นประจำเกือบทุกเดือน เพื่อรายงานข้อมูล ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน หรือขออนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ระบบการควบคุมภายใน บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน 2 ขั้นตอน โดยลำดับแรก ให้บริษัทย่อยประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้วยตนเอง และขั้นต่อมา มีการสุ่มตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยโดยผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

(2) บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่มีข้อตกลงเป็นอย่างอื่นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน หรือต่อการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากการปฏิบัติที่เป็นไปตามปกติวิสัยของการดำเนินธุรกิจ

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติ โดยยึดหลักค่านิยม หรือจริยธรรมทางธุรกิจประจำบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้คือ

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ
- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อไม่เป็นการเกิดความได้เปรียบหรือเสียเปรียบต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปีหรือไตรมาสต่าง ๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งตารางเวลาละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้กรรมการทุกคนทราบ

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2559 คือ นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958 (เป็นผู้สอบบัญชีปีที่ 1 แทนผู้สอบบัญชีรายเดิมซึ่งปฏิบัติหน้าที่ครบ 5 รอบบัญชีติดต่อกัน) หรือ นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3459 หรือนางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5238 ซึ่งสังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ และ/หรือ ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีไว้อย่างน้อย 3 คน ซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยรายชื่อทั้งหมดที่เสนอนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และมีการแจ้งความเป็นอิสระตามที่ได้กล่าวไว้ในวรรคข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาด้วย

ในรอบปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สังกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 10,785,000 บาท บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชีโดยตรง หรือบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในรอบปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-audit fee) ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และไม่มีการให้บริการอื่นที่ยังไม่แล้วเสร็จที่จะต้องจ่ายในปีถัดไปให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Code of best practices) ตามแนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว 5 หัวข้อ ตามข้อ 9.1 ข้างต้น

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการหลัก คือ การลงทุนในธุรกิจสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ การค้า พลังงาน โรงแรม และธุรกิจอื่นในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เช่น อสังหาริมทรัพย์ เคมี และพรมรถยนต์ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงาน ดังนี้ “คณะกรรมการบริษัทฯ มีปณิธานอย่างแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility - CSR) เพื่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คำนึงถึงด้านสังคมและด้านสิ่งแวดล้อมที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน”

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีค่านิยม คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยถ่ายทอดค่านิยมนี้จากผู้นำสูงสุดขององค์กรสู่พนักงานทุกระดับ ตั้งแต่ระดับบริหารจนถึงระดับปฏิบัติการเป็นเวลากว่า 40 ปีที่ผ่านมา ให้รับทราบและถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตามสถานการณ์กาลเวลาที่เปลี่ยนแปลงไป ปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยนถ้อยแถลงเป็นดังนี้ คือ

วิสัยทัศน์ (VISION)

“บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน”

พันธกิจ (MISSION)

- * พัฒนารัฐกิจที่มีอยู่ให้เติบโต แข็งแรง
 - * ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือ มีองค์ความรู้
 - * จัดการการลงทุนที่มีอยู่และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาว และมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
 - * เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
 - * ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากรได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
 - * ปลุกฝังค่านิยมองค์กรที่ดีอย่างสืบเนื่อง
 - * กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคมและประเทศชาติ
- อนึ่ง ขอบเขตของรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับนี้ มุ่งเน้นในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทลงทุน และมีการจำหน่ายสินค้าประเภทวัตถุดิบที่ใช้กับธุรกิจสิ่งทอ ยาง ยืด โลหะ ให้กับบริษัทในกลุ่ม และส่งออกสินค้าเทป กาวไปยังต่างประเทศ ซึ่งในส่วนของการจัดจำหน่ายสินค้ามีสัดส่วนที่ไม่มีนัยสำคัญ ในส่วนของมาตรฐานข้อมูลที่ใช้เปิดเผยได้คำนึงถึงความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจโดยสะท้อนออกมาในการดำเนินงานจริงของธุรกิจของบริษัทฯ และรายงานตามหลักการที่กำหนดแนวทางโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การรายงานการดำเนินงาน CSR ตามที่จะกล่าวต่อไป ได้คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย คือ ผู้ลงทุน และหรือผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ร่วมทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนท้องถิ่น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

การดำเนินงานเรื่อง CSR ของบริษัทฯ ภายใต้สมรรถภาพองค์กร และทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน (รอบปี 2559) ประกอบด้วย

1. ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและความเป็นธรรม ดังนี้

1.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

บริษัท ประกอบกิจการทำการค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่แข่ง ไม่ใช้ข้อมูลที่ล่วงรู้ทางธุรกิจหรือที่เกี่ยวข้อ แยกชิงธุรกิจจากคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง บริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของคู่ค้า มีการรักษาคำมั่นที่ตกลงกันไว้ ตัวอย่างเช่น มีการสั่งซื้อผ้าผืนล่วงหน้า ต่อมาราคาตลาดได้ลดลง บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ทำไว้ รวมทั้ง มีการชำระเงินตรงตามกำหนดเวลาทุกครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำการค้าอย่างเป็นธรรมกับลูกค้า โดยไม่เอาเปรียบลูกค้า มีความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมเสมอมา

1.2 ความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

ในด้านผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน มีสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นเท่ากัน และได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลในจำนวนและเวลาเช่นเดียวกับบริษัทฯ ทั้งนี้ ผลประโยชน์ที่ผู้ร่วมทุนได้รับไม่ถูกเอาเปรียบ เนื่องจากข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง มีความครบถ้วน ถูกต้อง และยึดหลักโปร่งใส เป็นธรรม

1.3 การเคารพในทรัพย์สินของผู้อื่นและการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีการประกาศให้พนักงานทุกคนไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้สินค้า อุปกรณ์ บริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2.1 นโยบายต่อต้านการทุจริต

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่” (รายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com) เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบริษัทในกลุ่มสหยูเนียนทั้งหมด มีการสื่อสารนโยบายนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รับทราบผ่านการอบรม โดยพิมพ์เอกสารสรุปสาระสำคัญ รวมถึงการยกตัวอย่างประกอบ แนวทางการปฏิบัติงานตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง และผ่านการประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจนอีกด้วย

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการยืนยันและประกาศเจตนารมณ์ พร้อมเผยแพร่แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ส่งสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบพร้อมลงนามรับทราบนโยบายในเรื่องดังกล่าวโดยผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับมายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณโดยผ่านมติคณะกรรมการและมีนโยบายดำเนินธุรกิจตามค่านิยมที่กล่าวข้างต้นและการกำกับดูแลบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ทั้งนี้ ไม่เฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประเทศไทย แต่รวมถึงกิจการที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วน ถูกต้อง และคำนวณภาษี รวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางภาษีที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสียผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นที่นาเชื่อถือจากภาครัฐ และสังคม

2.2 แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้

พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ฉ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัท จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงาน ตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

ก่อนหน้าปี 2557 คณะกรรมการมีเจตนาเริ่มต้นและนโยบายที่จะดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสังคม โดยคณะกรรมการมีมติบริจาคเงินสนับสนุน จำนวน 1 ล้านบาท ให้กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

2.3 การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ในปี 2559 ไม่มีประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม การทุจริต การเลือกปฏิบัติ หรือการจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษที่ไม่ใช่ค่าปรับในเรื่องต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่โปร่งใส ไม่ถูกต้อง ในเรื่องดังกล่าว

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท ส่งเสริมการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐาน ทั้งทางเสรีภาพ ความเสมอภาคในการแสดงออก รวมทั้งสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ที่ผู้เกี่ยวข้องพึงได้รับตามมาตรฐานสูงสุดเท่าที่เป็นไปได้

3.1 หลักการแนวทางด้านสิทธิมนุษยชนที่ใช้ในหน่วยงาน

บริษัท มีนโยบายเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิของพนักงาน เช่น การมีเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น การรับฟังประเด็นจากพนักงานและนำไปพิจารณาป้องกัน บรรเทา แก้ไขผลกระทบที่เกิดจากกิจกรรมขององค์กร หรือสิทธิของผู้ลงทุนหรือผู้ถือหุ้น บริษัท เคารพสิทธิโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นผู้ลงทุนภายในประเทศ หรือ ผู้ลงทุนต่างประเทศ ตลอดจนบริษัท รับฟังข้อคิดเห็นจากผู้ถือหุ้นรายย่อยและสนองตอบข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย ทั้งนี้ บริษัท ดำเนินการโดยมีผู้ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ให้ข้อมูลกับผู้ลงทุน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในคราวที่จะถึงต่อไปล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 4 เดือน นอกจากนี้ บริษัท เคารพสิทธิของลูกค้า คู่ค้า โดยให้ได้รับสิทธิตามข้อตกลงที่ได้ให้ตามคำมั่นไว้

3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติในหน่วยงาน

ตามที่บริษัท มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัท มีนโยบายเรื่องสิทธิมนุษยชนให้บริษัทที่ลงทุนไม่ละเมิดสิทธิเสรีภาพของพนักงาน เคารพสิทธิส่วนบุคคล ดำเนินกิจการด้วยความยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ดูแลเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

3.3 มาตรการสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของแรงงาน

บริษัท มีนโยบายให้สิทธิด้านแรงงานต่างๆ แก่พนักงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดตลอดจนให้พนักงานได้รับสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบ ข้อบังคับจากบริษัท และจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพด้วย บริษัท และบริษัทในกลุ่มมีผู้แทนจากฝ่ายบุคคลประชุมร่วมกันเป็นระยะๆ เพื่อดูปัญหาแรงงานที่อาจเกิดขึ้น และหามาตรการแก้ไขให้คลี่คลาย และทำงานร่วมกันอย่างสงบสุข

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญส่วนหนึ่งขององค์กร คือ พนักงาน ลูกจ้าง ซึ่งบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลเสมอมา เนื่องด้วยเป็นกลไกขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายเชิงเศรษฐกิจ รวมทั้งมีผลกระทบทางด้านสังคมเช่นกัน

4.1 การจ้างงานและสวัสดิการ

บริษัท มีนโยบายด้านการบริหารงานบุคคล กำหนดหลักเกณฑ์การจ้างงาน ค่าตอบแทนตามตำแหน่งงาน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ต่างๆ โดยพนักงานได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ไม่ถูกเอาเปรียบ ได้รับค่าตอบแทนตรงตามกำหนดเวลาครบถ้วน ได้รับสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามระเบียบของกองทุนฯ ได้รับสวัสดิการจากสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน ได้รับสิทธิวันหยุดตามประเพณี วันลา และลาพักผ่อนประจำปี (พักร้อน) ตามอายุงาน ได้รับสิทธิการตรวจสุขภาพประจำปีตามหลักเกณฑ์ ในปี 2559 บริษัท มีพนักงานรวมจำนวน 72 คน อัตราส่วนของพนักงานที่เข้าใหม่ร้อยละ 7 อัตราส่วนของพนักงานที่พ้นสภาพร้อยละ 7 การกลับเข้าทำงานและอัตราการคงอยู่ของบุคลากรหลังการใช้สิทธิลาพักเพื่อเลี้ยงดูบุตรอยู่ที่ร้อยละ 100 ทั้งนี้ บริษัท ให้ความสำคัญเท่าเทียมด้านแรงงานและผลตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกันโดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นเพศชาย หรือเพศหญิง

4.2 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

แม้ว่าบริษัท จะไม่ใช่โรงงานอุตสาหกรรม แต่บริษัท ได้คำนึงถึงเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน เช่น เรื่องคุณภาพน้ำที่ใช้กับสุขภาพพนักงานต้องสะอาด มีสวัสดิการจัดน้ำดื่มที่ได้คุณภาพสูงแก่พนักงาน ให้พนักงานตรวจสุขภาพประจำปี ระบบเครื่องปรับอากาศมีตารางเวลาการล้างบำรุงรักษา มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีพื้นที่เพียงพอเหมาะสม ระบบลิฟท์มีตารางตรวจเช็คความปลอดภัยเป็นระยะๆ มีระบบสัญญาณเตือนภัย กำหนดจุดติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงและตารางตรวจเช็ค บริษัท ประกอบกิจการประเภทการลงทุน จึงไม่มีเรื่องปล่อยมลภาวะที่เป็นพิษต่อบริเวณใกล้เคียง สภาพการทำงานของพนักงานจึงมีมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสูง นอกจากนี้ ผู้บริหารรับฟังข้อร้องเรียน (ถ้ามี) เพื่อหามาตรการปรับปรุงแก้ไขให้ตรงตามนโยบายการดำเนินงานขององค์กร ที่เน้นความสำคัญของพนักงาน

4.3 ความหลากหลายและโอกาสที่เท่าเทียมกัน

บริษัท มีพนักงานที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นๆ แต่บริษัท มีนโยบายการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและให้โอกาสเท่าเทียมกัน เช่น ให้ค่าตอบแทนระหว่างเพศหญิงและเพศชายเท่าเทียมกัน มีการกำหนดอัตราเงินเดือนขั้นพื้นฐาน ตามประเภทลักษณะงาน และให้โอกาสพนักงานพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตรงตามลักษณะงานที่ทำ มีการเลื่อนระดับงานให้กับผู้ที่มีศักยภาพสูงขึ้น มีการฝึกอบรมให้พนักงานอย่างน้อยปีละ 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัท ยึดมั่นต่อคุณภาพของสินค้าหรือบริการให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภค มีราคาเหมาะสมตามคุณภาพที่ตกลงไว้

5.1 สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

สินค้าของบริษัท เป็นประเภทวัตถุดิบเกี่ยวกับสิ่งทอ เช่น ผ้าใยสังเคราะห์ สแตนเลสสตีล (โลหะไร้สนิม) ซึ่งนำไปผลิตต่อเป็นผ้าสำเร็จรูป ยางยืด และกระดิกน้ำสุญญากาศ บริษัท เลือกจัดหาสินค้าในคุณภาพที่มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของคน ส่วนโลหะไร้สนิมที่นำไปผลิตต่อเป็นกระดิกน้ำสุญญากาศ ต้องมีคุณภาพระดับดีมาก เพื่อให้ได้คุณภาพสินค้าที่ดี ไม่บูบสลาย มีความทนทานในการใช้งาน เมื่อผสมกับกระบวนการผลิตของบริษัทในกลุ่มแล้ว จะได้สินค้ากระดิกน้ำสุญญากาศที่มีความปลอดภัยสูงต่อสุขภาพในการบริโภค ทั้งนี้ สีที่ใช้ประกอบการผลิตสินค้าดังกล่าวเป็นระดับสีผสมอาหาร ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในสินค้าของบริษัท ที่มีคุณภาพสูง โดยบริษัทในกลุ่มเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ในทำนองเดียวกัน บริษัท จำหน่ายสินค้าเทปขาวที่มีคุณภาพดี มีมาตรฐานภายใต้เครื่องหมายการค้า UNITAPE, PANFIX, FUJI, NICHIBAN ไปยังต่างประเทศด้วย อนึ่ง นอกจากบริษัทจะรักษาคุณภาพสินค้าแล้ว ยังรับผิดชอบต่อลูกค้าให้ได้รับสินค้า ตามคุณภาพ ราคา และช่วงเวลาที่ดีตกลงกันไว้ซึ่งมีความเป็นธรรม

5.2 การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท คำนึงถึงเรื่องผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพดีแล้ว ต้องมีข้อมูล วิธีการใช้งานอย่างถูกต้อง

จึงจะบรรลุวัตถุประสงค์ให้ลูกค้ารู้สึกถึงความมีคุณค่าของผลิตภัณฑ์และการได้รับประโยชน์จากการใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัท มีการแสดงฉลากสินค้าตามมาตรฐาน โดยมีชื่อสินค้า ยี่ห้อสินค้า ขนาดบรรจุ เลขรหัสกำกับผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบ ซึ่งจะระบุมาตรฐานสากล (บางสินค้าที่มี) คุณสมบัติ ข้อแนะนำวิธีการใช้งาน ค่าเตือน วันเดือนปีที่ผลิต ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลและตามกฎหมาย ซึ่งข้อมูลทั้งหมดเป็นไปตามความเป็นจริง

5.3 การสื่อสารการตลาดและความลับทางธุรกิจของลูกค้า

บริษัท ใช้วิธีสื่อสารการตลาดโดยฉลากของผลิตภัณฑ์ และข้อมูลแนะนำวิธีการใช้ผลิตภัณฑ์ สินค้า กระติงน้ำสุญญากาศที่บริษัท โอนการจำหน่ายให้กับบริษัทในกลุ่มที่เป็นผู้ผลิตไปแล้วนั้น มีการประชาสัมพันธ์อย่างเหมาะสมโดยมีเพียงแผ่นพับพิมพ์รูปตัวอย่างของสินค้านั้นๆ หรือแผ่นป้ายตัวอย่างสินค้า ไม่มีเรื่องของการโฆษณาเกินความจริง หรือไม่มีเรื่องที่ผู้บริโภคเข้าใจผิดในคุณภาพของสินค้าแต่อย่างใด แต่ผู้บริโภคเองซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้าเป็นผู้ยอมรับในคุณภาพและความปลอดภัยต่อสุขภาพของสินค้า เป็นผู้แนะนำบอกต่อภายในหมู่ผู้บริโภคเอง บริษัท จึงไม่มีต้นทุนด้านสื่อโฆษณาการตลาด ทำให้ราคาของสินค้าไม่ต้องรวมค่าโฆษณา จึงมีราคาเป็นธรรมมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัท ตระหนักถึงจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืน ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัท ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่มีการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ ที่ผ่านมา ไม่มีเรื่องโทษปรับจากการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับข้อกำหนด และการใช้สอยผลิตภัณฑ์และบริการ

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ลักษณะธุรกิจหลักของบริษัท เป็นประเภทการลงทุนและธุรกิจอื่นที่ไม่มีความสำคัญ ซึ่งเป็นประเภทซื้อมาขายไป การดำเนินงานจึงไม่ได้ใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติที่จะทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ตามธรรมชาติ รวมทั้งไม่มีสิ่งที่ก่อให้เกิดมลภาวะ น้ำเสีย ที่จะทำลายสิ่งแวดล้อม ในส่วนของบริษัท มีการดูแลการใช้พลังงานและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานปกติ อย่างไรก็ตาม ในแง่ของบริษัทที่ไปลงทุน มีการดูแลการใช้ทรัพยากรและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่นตัวอย่างดังนี้

6.1 กลยุทธ์เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัท ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่มณฑล Zhejiang โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีการศึกษาและวางแผนกลยุทธ์เรื่องการลดใช้ปริมาณถ่านหิน โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีผลให้สามารถลดปริมาณการใช้ถ่านหินลงด้วยการนำถ่านหิน ซึ่งเป็นการเหลือใช้มาใช้เป็นเชื้อเพลิงด้วย ทำให้ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติ อีกทั้ง ทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้นเนื่องจากลดต้นทุน

6.2 การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

บริษัท ที่ไปลงทุนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมการผลิตทุกแห่ง มีระบบการป้องกันและลงทุนเพื่อลดผลกระทบจากมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม โดยมีการบริหารงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายกำหนด ตัวอย่างเช่น โรงงานผลิตยางยืด มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน 2 ขั้นตอน จนทดสอบว่าน้ำเสียที่จะปล่อยออกนอกโรงงาน ไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อผ่านระบบการป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษแล้ว จึงจะปล่อยน้ำเสียทิ้งได้ นอกจากนี้ บริษัทที่ไปลงทุนอื่นๆ ก็ปฏิบัติในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นการรักษาและดูแลสิ่งแวดล้อม

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัท ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมภายนอก เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่

ที่ดีขึ้น บริษัทฯ มีส่วนร่วมดังนี้

7.1 บทบาทในตลาดและการสร้างงาน

บริษัทฯ และบริษัทที่ไปลงทุนมีการพัฒนาชุมชน โดยจ้างงานคนในชุมชนท้องถิ่นในละแวกใกล้เคียงเข้าทำงานกับบริษัทฯ เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้คนในท้องถิ่นมีรากฐานความเป็นอยู่ที่เข้มแข็งขึ้น ตัวอย่างเช่น บริษัทที่ไปลงทุนที่เขตบางปะกง เขตบางชัน และหัวหิน พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทในกลุ่มเป็นประชากรในพื้นที่ ซึ่งเป็นตลาดแรงงานที่สำคัญและสามารถสร้างงานให้ชุมชนในท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ชุมชนและสังคมได้รับการพัฒนา

7.2 การมีส่วนร่วมในชุมชน

ต่อเนื่องจากข้อ 7.1 บริษัทดังกล่าวมีกิจกรรมประจำปี โดย ปี 2559 มีการทอดกฐิน ทอดผ้าป่าสามัคคี ทำบุญเข้าพรรษา ร่วมกับวัดใกล้เคียง บริจาคอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬาให้โรงเรียนในชุมชนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียนจากประชาชนในพื้นที่ เพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุงพัฒนาให้สังคมดียิ่งขึ้น

ในรอบปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการฉ้อโกงตรวจสอบ ถูกกล่าวหา หรือ ถูกฟ้องร้องซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพรวมการประกอบธุรกิจ ชื่อเสียง หรือ ความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเรื่องหลักกรรมการดำเนินการที่กล่าวมาแล้วข้างต้นทั้งหมด

การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นคู่มือแยกต่างหากจากคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนียน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ที่ได้ยึดถือปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการส่งเสริม ปลูกฝัง และถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

โครงสร้างองค์กรได้จัดให้มีระบบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้อย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะเป็นด้วยการเรียกรับ และจ่ายสินบน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยมีการตรวจสอบเป็นการประจำ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการผู้อำนวยการ รวมทั้งมีการกำหนดให้การตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีการนำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption CAC) ไปพิจารณาปรับปรุง/ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและครอบคลุมมากขึ้น

11. ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักประเภทการลงทุน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางประเภท เช่น วัตถุดิบเกี่ยวกับสิ่งทอ โลหะไร้สนิม ส่งออกสินค้าเทปขาว บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เพิ่มคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กระบวนการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญมากในการกำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องระบบการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบคือ เรื่อง การสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560 มีการอภิปรายถึง 5 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ว มีความเห็นสรุปได้ดังนี้

11.1 สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

11.1.1 บริษัทฯ ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยคณะกรรมการและผู้บริหารมีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติบนหลักการดังกล่าวที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก ทั้งนี้มีข้อกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาระยาบรรณ โดยมีคู่มือข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (Code of conduct) ที่เหมาะสม มีข้อห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ซึ่งระเบียบของบริษัทฯ มีกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษดังกล่าวให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและลงนามเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้มีการเผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ (website) ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติข้างต้น โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานมีการประเมินตนเอง และมีการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร หรือผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัทฯ มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องข้างต้น โดยมีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบในเวลาที่เหมาะสม มีกระบวนการลงโทษหรือมีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรง และการรักษาระยาบรรณอย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร

11.1.2 คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่เฉพาะของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบข้อบังคับ ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้สามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริงในจำนวนที่เหมาะสมและเพียงพอกับบริษัทฯ คือ จำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการดูแลประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับองค์กร

11.1.3 ฝ่ายบริหารมีการจัดโครงสร้างองค์กร กำหนดอำนาจสั่งการ สายการรายงาน และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงด้านธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์

11.1.4 บริษัทมีความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนา และรักษามูลค่าการที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้แรงจูงใจและรางวัลกับบุคลากรที่มีผลงานดี หรือ จัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย กระบวนการเหล่านี้เป็นที่ทราบชัดเจนของผู้บริหารและพนักงาน ตลอดทั้งมีการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากร ที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา และการฝึกอบรม บริษัท มีแผน และกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ

11.1.5 บริษัท มีการกำหนดให้บุคลากรทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบเรื่องการควบคุมภายในของเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละคน ตลอดทั้งผู้บริหารจัดให้มีการแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เป็นจำเป็น ทั้งนี้ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานประเมินเพื่อสร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ เชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการควบคุมภายใน การบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท ภายใต้กระบวนการดังกล่าวไม่มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน

11.2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัท มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

11.2.1 เรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัท มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในแต่ละขณะ รายการที่แสดงในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริงครบถ้วน โดยแสดงถึงสิทธิ หรือภาระผูกพันของบริษัทได้อย่างถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง สะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง การกำหนดสาระสำคัญของรายงานทางการเงิน พิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ และแนวโน้มของธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร

11.2.2 บริษัท มีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงตั้งแต่ระดับองค์กรหน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้างานต่างๆ ทั้งนี้ การวิเคราะห์ความเสี่ยงพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งแบ่งเป็นด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิด ผลกระทบ มาตรการ และแผนปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง อนึ่ง ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง จนกลืนเป็นหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

11.2.3 บริษัท มีการพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายใน การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินที่ไม่ถูกต้อง เป็นต้น จึงมีการวางระบบการควบคุม และทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่

กำหนด รวมถึงความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ หรือ ผลตอบแทนแก่พนักงาน เพื่อให้ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีการประชุมสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดการทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

11.2.4 บริษัทฯ สามารถระบุและการประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มาจากปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น เหตุการณ์ที่เกิดจากเศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

การประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น เพิ่มรูปแบบประเภทธุรกิจใหม่ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

การประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจการควบคุมภายใน เช่น การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารสูงสุดเมื่อครบวาระ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

11.3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการการควบคุมภายในที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

11.3.1 มาตรการการควบคุมของบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ลักษณะเฉพาะด้านการลงทุน เช่น ควบคุมเรื่องกระบวนการติดตามข้อมูล และรายงานทางการเงินจากบริษัทที่ลงทุนทั้งหมด ระบบ cross check data เพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงาน เป็นต้น

11.3.2 บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม กล่าวคือ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนมีคู่มือกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและรัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดวงเงินและอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ มีขั้นตอนให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติโครงการลงทุน มีขั้นตอนการจัดซื้อ และวิธีการคัดเลือกผู้ขาย มีขั้นตอนการเบิกเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการทำงานในกรณีต่างๆ ดังนี้

11.3.2.1 มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

11.3.2.2 ในกรณีที่บริษัทฯ มีการอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องกับลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญากู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน สัญญาให้เช่าทรัพย์สิน บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น มีการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาดังกล่าว

11.3.3 บริษัทฯ กำหนดให้วิธีการควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น มีการควบคุมทั้งแบบ manual และ automated รวมทั้งควบคุมแบบป้องกันและติดตาม

11.3.4 บริษัทฯ กำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่ระดับกลุ่มบริษัท ระดับหน่วยธุรกิจ ระดับสายงาน ระดับฝ่าย แผนก รวมทั้งกระบวนการ

11.3.5 บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ ด้านหน้าที่อนุมัติ ด้านหน้าที่บันทึก รายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และด้านหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน

11.3.6 บริษัทฯ เลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ ในการนี้ มีการกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยระบุขอบเขต หน้าที่ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการควบคุมโครงสร้างพื้นฐาน เรื่องควบคุมด้านความปลอดภัย และเรื่องควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม

11.3.7 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวัง และขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้มีนโยบายที่กำหนดนั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติจริงได้ โดยกำหนดในจรรยาบรรณ เช่น เรื่องการทำธุรกรรมกับคู่ค้าหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องมีขั้นตอนผ่านการอนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้ เช่น เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ เกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต เป็นต้น เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ซึ่งหลักเกณฑ์การพิจารณาให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)

ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นบริษัทลงทุน จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมนั้นๆ ถือปฏิบัติ บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบาย และกระบวนการควบคุมภายในไปปฏิบัติ โดยผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี)

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

11.4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของระบบฐานข้อมูลต้องมีข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และมีคุณภาพอย่างเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดประเภทข้อมูลซึ่งมีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องานที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งเป็นข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร การพิจารณาปริมาณของข้อมูลคำนึงถึงต้นทุนเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ โดยต้องมีความถูกต้อง

11.4.1 ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็น และเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ตามระยะเวลานั้น ดำเนินการที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บันทึกการรายงานการประชุมมีรายละเอียดตามควร ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย อนึ่ง บริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถ้าหากในกรณีได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการควบคุมภายใน บริษัทฯ มีการแก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว

11.4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม ทั้งนี้ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเป็นปกติเดือนละ

ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือ สอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น นอกจากข้อมูลที่ได้รับจากผู้บริหารแล้ว สามารถสอบถามข้อมูลได้จากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ปกติ มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีต่างหาก โดยไม่มีผู้บริหารรวมอยู่ด้วย อีกทั้ง มีการจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ

บริษัท มีช่องทางสื่อสารพิเศษ เพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือทุจริตภายในบริษัทได้อย่างปลอดภัย

11.4.3 บริษัท มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน เช่น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนักลงทุน บริษัท มีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ หรือ รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น อีกทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือ ทุจริตให้แก่บริษัทอย่างปลอดภัย

11.5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัท มีระบบการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสมดังนี้

11.5.1 บริษัท จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อกำหนดที่ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ดำเนินการติดตาม และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความรู้และความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ซึ่งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ทั้งนี้ มีการกำหนดความถี่ในการติดตามและประเมินผลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลง บริษัท มีการกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในการนี้ บริษัท ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับการส่งเสริมเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

11.5.2 บริษัท จัดให้มีช่องทางรายงานผลการประเมิน และสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการการตรวจสอบตามความเหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินการติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วถึง ถ้าหากผลตรวจสอบมีข้อมูลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายการรายงานเป็นลำดับขั้น คือ ในกรณีถ้าเกิดเหตุการณ์ หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติด้าน ที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เช่นนี้ ผู้บริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน

หรือ ในกรณีของการรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานต่อกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกทอดหนึ่ง

ในส่วนของการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการตรวจสอบในการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ซึ่งปกติ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการพิจารณาผลการติดตามประเมินผลการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในชั้นตอนต่อไปในระยะเวลาเดียวกัน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกัน

ทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

อนึ่ง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นายกฤษดา เลิศวนา ซึ่งสังกัดสำนักงานอัยย ได้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2559 มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและเพียงพอ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กล่าวข้างต้นมาก ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะให้ผู้เกี่ยวข้องมีความมั่นใจในคุณภาพขององค์กร

กล่าวได้ว่าที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งปรากฏตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559 ที่ประกอบมากับข้อมูลรายงานปี 2559 แล้ว

ในส่วนของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2559 ชื่อ นางจันทร์เพ็ญ นพสุริย์ ซึ่งมีหน้าที่ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงมีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะผ่านจากผู้บริหารระดับสูงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

12. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

(1) ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน ในฐานะบริหารเงินของบริษัทในกลุ่มให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบายคือ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด เช่นถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทไม่มีกรณีการรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้าหรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกหรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบจำลองการเสนอขายหลักทรัพย์หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้ ที่ผ่านมา ในกรณีที่บริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

เดิมบริษัทฯ ทำหน้าที่ด้านการตลาด เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทในกลุ่มที่ทำการผลิตทั้งหมด จึงมีรายการซื้อ-ขายสินค้าระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ และดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกัน แต่เนื่องจากสภาพการแข่งขันในตลาดเปลี่ยนไป จึงต้องมีการปรับเปลี่ยนให้การทำธุรกิจมีความคล่องตัวมากขึ้น ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ มีนโยบายแยกการบริหารการขายออกไปสู่บริษัทนั้นๆ ดังนั้นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกันจึงลดลงมาก ส่วนรายการดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกันยังคงมีอยู่ เนื่องจากบริษัทฯ ยังรับช่วยบริหารเงินของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการเหล่านี้ จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกัน

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลภายนอก ที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทเคยอนุมัติในหลักการให้กระทำการรายการระหว่างกันได้ในประเภทที่เป็นรายการปกติธุรกิจทางการค้าโดยทั่วไปแล้ว ในส่วนของการติดตามรับจ่ายชำระเงิน มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระเงินของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การอนุมัติรายการแต่ละประเภทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ ที่ผ่านมาถ้าหากมีรายการระหว่างกันซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนผ่านการพิจารณา และให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จึงเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเป็นลำดับสุดท้าย โดยที่ผ่านมา กรรมการอิสระ มีความเห็นไม่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(4) นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้เพื่อวัตถุประสงค์ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเป็นสำคัญ ทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต) และเปิดเผยข้อมูลในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทจะน้อยลง เนื่องจากที่ผ่านมามีรายการระหว่างกันส่วนมากจะเป็นรายการทางการค้าปกติ เช่นการซื้อขายสินค้า รายการลูกหนี้ เจ้าหนี้ ตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น แต่เมื่อบริษัทฯ มีนโยบายปรับเปลี่ยนโครงสร้างช่องทางการขายสินค้า และการบริหารงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่ม เปลี่ยนเป็นให้บริษัทผู้ผลิตสินค้าเป็นผู้จำหน่ายสินค้าเอง เพื่อความคล่องตัวและสามารถปรับเปลี่ยนการตัดสินใจในการเลือกผลิต หรือกำหนดราคาขายสินค้าได้เองให้ทันกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม และเพื่อความเจริญเติบโตขององค์กรในระยะยาว ดังนั้นแนวโน้มรายการที่เคยเกิดขึ้นเป็นปกติจะน้อยลง ยกเว้นบางสินค้าที่มีสัญญากำหนดไว้ล่วงหน้าก่อนหน้านี้ ส่วนรายการการฝากเงิน การกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นไปตามอัตราตลาดตามปกติธุรกิจ ซึ่งเป็นการบริหารเงินของภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นเกณฑ์

รายละเอียดข้อมูลรายการระหว่างกัน ปี 2559 ปรากฏตามเอกสารแนบ 5.8

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ประกอบด้วย งบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังนี้

13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นแบบไม่มีเงื่อนไข ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 5.2

13.2 ข้อมูลสรุปงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 5.3, 5.4, 5.5 และ 5.6

13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ซึ่งสะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 5.7

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

สถานะเศรษฐกิจของประเทศไทยในรอบปี 2559 ช่วงครึ่งปีแรก ยังคงอยู่ในภาวะถดถอยต่อเนื่องจากปี 2558 ตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2559 สถานะเศรษฐกิจดีขึ้นในบางอุตสาหกรรม แต่ในบางอุตสาหกรรมก็ยังไม่กระเตื้องขึ้นอย่างชัดเจน เช่น อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ รวมทั้งอุตสาหกรรม สิ่งทอ การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ยังคงได้รับผลกระทบดังกล่าว เช่น ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และธุรกิจสิ่งทอ อย่างไรก็ตาม การลงทุนของบริษัท ได้กระจายตัวในหลายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงและปรับสมดุลระหว่างกัน ดังนั้น นอกจากการได้รับผลตอบแทนจากธุรกิจภายในประเทศแล้ว ยังได้รับผลตอบแทนจากธุรกิจในต่างประเทศเช่นกัน

14.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในรอบปี 2559 ผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณตามวิธีราคาทุน มีกำไรสุทธิ 1,181.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 606.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 105.67 เมื่อเทียบกับปี 2558 สาเหตุหลักเนื่องจาก บริษัท ได้รับเงินปันผลมากขึ้นจำนวน 290 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ได้รับจากธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศจีนและในประเทศไทย เพิ่มขึ้นจำนวน 137 ล้านบาท และ 88 ล้านบาทตามลำดับ นอกจากนี้ มีรายได้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเลิกกิจการของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 451.73 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นรายการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าชื่อ Jiashan-Union Development Co., Ltd. ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีน ครบ 3 ระยะตามที่กำหนดแล้ว มีกำไรจำนวน 368 ล้านบาท และกำไรจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อยที่ไม่มีธุรกรรมแล้วจำนวน 83 ล้านบาท ส่วนด้านค่าใช้จ่าย มีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. จำนวน 246 ล้านบาท เนื่องจาก พิจารณาประเมินโอกาสการได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนมีความเสี่ยงสูงมาก ทำให้มีค่าใช้จ่ายจากการนี้เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 54 ล้านบาท

ผลกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ คำนวณโดยใช้วิธีราคาทุนจะไม่เท่ากับกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม

ภาพรวมผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณโดยวิธีส่วนได้เสียปี 2559 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 1,323.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 405.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 44.24 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีจำนวนกำไรสุทธิ 917.26 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานดังกล่าว เกิดจากปัจจัยและเหตุการณ์สำคัญดังนี้

14.1.1 ทิศทาง แนวโน้ม ราคาพลังงาน

ในช่วงไตรมาส 1 ถึง ไตรมาส 3 ของปี 2559 ราคาถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของธุรกิจพลังงานในประเทศจีน มีราคาลดลงตามทิศทางแนวโน้มของราคาพลังงานในตลาดโลก เป็นสาเหตุให้ต้นทุนลดลง ผลประกอบการของกิจการดังกล่าวที่บริษัทลงทุนนั้นได้กำไรเพิ่มขึ้น

14.1.2 แนวโน้มธุรกิจสิ่งทอ

อุตสาหกรรมธุรกิจสิ่งทอโดยรวมอยู่ในสภาวะหดตัว ปริมาณของอุปสงค์ลดลง ราคาปรับตัวยาก ภาวะการแข่งขันรุนแรงจากตลาดต่างประเทศ ทำให้มีผลกระทบต่อธุรกิจสิ่งทอของบริษัทในกลุ่มที่มีรายได้และกำไรลดลง

14.1.3 ศักยภาพของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศ

ตามที่บริษัทฯ ลงทุนเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีนมีศักยภาพเพียงพอที่ทำให้โครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ สามารถดำเนินการถึงเฟสสุดท้ายและได้รับอนุมัติจากทางการให้ฝ่ายไทยขายเงินลงทุนโครงการ Jiashan-Union Development ให้กับผู้ที่ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และส่งเงินกลับประเทศไทยได้ มีผลทำให้บริษัทฯ ได้กำไรจากการนี้ในปี 2559

14.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

14.2.1 รายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการ รวม 10,940 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานต่างๆ คือ ธุรกิจสิ่งทอ 943 ล้านบาท ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ 5,992 ล้านบาท ธุรกิจการค้าประเภทคอมพิวเตอร์ 2,617 ล้านบาท ธุรกิจพลังงาน 903 ล้านบาท ธุรกิจโรงแรม 464 ล้านบาท ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ 21 ล้านบาท โดยรวมเพิ่มขึ้น 822 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 10,117 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากกลุ่มธุรกิจ พลาสติก ยาง และโลหะ ซึ่งมีปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์กระดาษสุญญากาศ ที่มีการขยายกำลังการผลิตเนื่องจากมีคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นกว่าปี 2558 และจากผลิตภัณฑ์ยางที่มีประเภทของสินค้าที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ในส่วนของธุรกิจพลังงานในประเทศจีนมียอดขายเพิ่มขึ้น 187 ล้านบาท เนื่องจากโรงงานมีการเปลี่ยนเครื่องจักร และอุปกรณ์โดยใช้เทคโนโลยีใหม่ขึ้น จึงผลิตได้ปริมาณที่เพิ่มขึ้นตามอุปสงค์ที่เพิ่มในเมืองเจียชาน อี้นึ่ง ในส่วนของธุรกิจการค้าประเภทคอมพิวเตอร์ก็มีรายได้เพิ่มขึ้น 380 ล้านบาท เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจในไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 ดีขึ้น

14.2.2 รายได้อื่น

ปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่ไม่ใช่รายได้จากการขายและบริการ ข้างต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลตอบแทนจากธุรกรรมการลงทุน จำนวน 743.48 ล้านบาท และรายได้ประเภทอื่นๆ รวมจำนวน 407.16 ล้านบาท รวมรายได้อื่น 1,150.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 324.22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.27 ขององค์ประกอบของรายได้รวมเมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 826.42 ล้านบาท สาเหตุหลักที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงประกอบด้วย

(ก) รายได้เงินปันผลรับเพิ่มขึ้น 112.06 ล้านบาท ซึ่งมาจากผลตอบแทนจากเงินลงทุนในธุรกิจพลังงานในประเทศไทย ชื่อบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด เพิ่มขึ้น 88 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนของเงินลงทุนเกี่ยวกับหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด จำนวน 14 ล้านบาท และเงินลงทุนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท

(ข) รายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเลิกกิจการของบริษัทย่อยปี 2559 มีจำนวน 367.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 353.07 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีจำนวน 14.23 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีน โครงการ Jiashan-Union Development จำนวน 362 ล้านบาท เนื่องจากโครงการได้ดำเนินการถึงเฟสสุดท้ายแล้ว และได้รับการอนุมัติจากทางการของประเทศจีนให้ส่งเงินลงทุนและส่วนเกินเงินลงทุนกลับประเทศได้

(ค) ในปี 2558 บริษัทย่อยได้รับเงินชดเชยความเสียหายจากเหตุการณ์ไฟไหม้เมื่อปี 2557 จากบริษัทประกันภัยจำนวนเงิน 125.42 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการพิเศษไม่ใช่รายได้ปกติ จึงเปรียบเสมือนปี 2559 มีรายได้ที่ลดลงด้วยจำนวนดังกล่าว

ในส่วนองค์ประกอบอื่นของรายได้อื่นๆ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

14.2.3 ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

รายการต้นทุนขายและบริการของปี 2559 มีจำนวนเงิน 9,330.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 615.57 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 8,715.38 ล้านบาท สาเหตุของการเพิ่มขึ้นนี้สอดคล้องกับรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้นจำนวน 822.32 ล้านบาท แต่สัดส่วนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและบริการน้อยกว่ารายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น กล่าวคือ ปี 2558 อัตราต้นทุนขายต่อยอดขายเท่ากับร้อยละ 86.14 แต่ปี 2559 เท่ากับร้อยละ 85.29 ซึ่งดีขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากการบริหารประสิทธิภาพของการใช้ต้นทุนดีขึ้น รายการที่มีนัยสำคัญมาจากธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ โดยเฉพาะสินค้ากระดิกน้ำสแตนเลสสุญญากาศ และผลิตภัณฑ์ประเภทยางที่มีการควบคุมต้นทุนได้ดีขึ้น รวมทั้งธุรกิจส่วนงานการค้าประเภทคอมพิวเตอร์ก็เข้าข่ายกรณีนี้เช่นกัน นอกจากนี้ ในต่างประเทศ ธุรกิจพลังงานผลิตกระแสไฟฟ้าที่เมืองเจียชาน ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน มีต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นน้อยกว่ายอดขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากปี 2559 ราคาตลาดของถ่านหิน ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักมีราคาลดลง ประกอบกับ มีการเปลี่ยนเครื่องจักรอุปกรณ์โดยใช้เทคโนโลยีใหม่ที่ทันสมัย เป็นผลให้ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้เกิดปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นด้วย

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2559 มีจำนวน 271.07 ล้านบาท ลดลง 3.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.23 ขององค์ประกอบซึ่งคิดจากรายได้จากการขาย เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 274.43 ล้านบาท ในขณะที่โดยรวมยอดขายเพิ่มขึ้น แต่ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงแสดงถึงประสิทธิภาพในการควบคุมค่าใช้จ่ายดีขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 753.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.26 ขององค์ประกอบสัดส่วนของรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 739.03 ล้านบาท สาเหตุหลักจากธุรกิจพลังงานโรงไฟฟ้าที่เมือง Jiashan ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ จากธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีการเพิ่มจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการขายกำลังการผลิตของผลิตภัณฑ์กระดิกน้ำสุญญากาศ ทำให้มีค่าใช้จ่ายด้านการพนักงานเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

14.2.4 ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้น

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 1,608.96 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14.71 เพิ่มขึ้น 206.75 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.85 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีกำไรขั้นต้น 1,402.21 ล้านบาท หรืออัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.86 ของยอดขาย สาเหตุของกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น มาจากส่วนงานธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ธุรกิจการค้าคอมพิวเตอร์ และธุรกิจพลังงานผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศจีน ซึ่งล้วนมีสาเหตุจากทุกธุรกิจดังกล่าวมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น แต่สัดส่วนของต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นน้อยกว่า

ยอดขายที่เพิ่ม ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพของต้นทุนให้ดีขึ้นตามรายละเอียดต่าง ๆ ที่กล่าวไว้ข้างต้น และตามรายละเอียดข้อมูลที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินหมายเลข 30 เรื่องส่วนงานดำเนินงาน

กำไรจากการดำเนินงานและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ตามงบการเงินรวมปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ หรืออีกนัยหนึ่งคือกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 1,722.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 613.74 ล้านบาท หรือสัดส่วนขององค์ประกอบเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.12 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีกำไรจากการดำเนินงาน 1,109.2 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 206.74 ล้านบาท มีเงินปันผลรับเพิ่มขึ้น 112.06 ล้านบาท และมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน 368 ล้านบาท ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ข้างต้น เมื่อพิจารณาถึงกระแสเงินสดที่ได้จากกิจกรรมดำเนินงานตามงบกระแสเงินสดของงบการเงินรวม มีจำนวนเงิน 1,624.42 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 94.28 ของกำไรจากการดำเนินงาน แสดงถึงกำไรจากการดำเนินงานได้รับกลับมาในรูปของกระแสเงินสด 94.28% จึงจัดว่ามีสภาพคล่องดีมาก ถ้าหากเทียบอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวมอยู่ที่ 14.25% เพิ่มขึ้น 4.12% เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ 10.14% โดยสรุปผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมดีขึ้น

อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม

ตามงบการเงินรวมปี 2559 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 1,323.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 405.76 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 917.26 ล้านบาท อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมปี 2559 เท่ากับ 10.94% เพิ่มขึ้น 2.56% เมื่อเทียบกับปี 2558 สาเหตุหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้น 0.50% ทั้งเงินปันผล และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้น 0.70% และ 2.91% ตามลำดับ นอกจากนี้ มีรายการการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วมทั้งสิ้น 151.43 ล้านบาท ลดลง 180.8 ล้านบาทเมื่อเทียบกับรายได้รวม สัดส่วนขององค์ประกอบรายการนี้ลดลง 1.78% เนื่องจากสิ้นปี 2559 มีการพิจารณาแนวโน้ม และโอกาสที่จะได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนในบริษัท Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. ซึ่งประกอบธุรกิจสิ่งทอในประเทศจีน เห็นว่าเป็นไปได้ยากภายใต้สภาวะอุตสาหกรรมสิ่งทอเช่นนี้ ทั้งมีความเสี่ยงสูงเรื่องการดำเนินธุรกิจในระยะยาวโดยพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสด ในอนาคตที่ได้รับจากผู้บริหารของบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ จึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 358 ล้านบาท จึงเป็นเหตุให้อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวมน้อยกว่าอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

ในปี 2559 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งคำนวณกำไรตามวิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วย บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,323.02 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นหุ้นละ 4.56 บาท คิดเป็นอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเท่ากับ 7.05% เพิ่มขึ้น 1.99% เปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 5.06%

ในส่วนของการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณกำไรโดยใช้วิธีราคาทุน ปี 2559 มีกำไรสุทธิ 1,181.02 ล้านบาท หรือมีกำไรต่อหุ้น หุ้นละ 3.94 บาท กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 606.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นหุ้นละ 2.03 บาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 เนื่องจากสาเหตุหลัก คือ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในธุรกิจพลังงานเพิ่มขึ้น 290 ล้านบาท นอกจากนี้ มีกำไรจากการขายเงินลงทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์ ชื่อ Jiashan-Union Development ในประเทศจีน จำนวน 368 ล้านบาท ซึ่งกล่าวไว้แล้วในหัวข้อภาพรวมของผลการดำเนินงาน

อนึ่ง บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปีจากการคำนวณตามวิธีราคาทุนทางบัญชีของการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะมีการพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในรอบปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2560 ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตรา 2.00 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่ากับ 50.80% ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีราคาทุน ปรากฏดังนี้

ปี	อัตราการจ่ายเงินปันผล (ต่อหุ้น)	กำไรสุทธิต่อหุ้น (วิธีราคาทุน)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไร (%)
2558	1.50	1.91	78.37
2557	1.75	4.02	43.54
2556	2.00	4.83	41.41
2555	1.50	3.39	44.25
2554	1.50	2.53	59.29

14.3 ฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

โครงสร้างทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ซึ่งมีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน การผลิตและจำหน่ายสินค้า รวมทั้งการให้บริการประเภทโรงแรม) มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามงบการเงินรวมจำนวนเงิน 24,020.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 393.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.67 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 23,626.98 ล้านบาท

14.3.1 ส่วนประกอบของสินทรัพย์

สัดส่วนของสินทรัพย์คำนวณโดยเทียบสัดส่วนกับสินทรัพย์รวมของแต่ละปี โดย ณ สิ้นปี 2559 ประกอบด้วยองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้ สินทรัพย์หมุนเวียน 35.45% เงินลงทุนในบริษัทร่วมรายการจำหน่าย 0.75% เงินลงทุน 26.35% อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 7.61% ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 26.28% ค่าความนิยม 2.17% และสินทรัพย์อื่นๆ รวม 1.40% เมื่อเทียบสัดส่วนขององค์ประกอบที่มีการเปลี่ยนแปลงจากสิ้นปี 2558 ที่มีนัยสำคัญคือ

รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีจำนวนเพิ่มขึ้น 1,833.62 ล้านบาท หรือสัดส่วนขององค์ประกอบสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 7.45% เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนโครงการ Jiashan-Union Development ซึ่งดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีน จนกระทั่งถึง

เฟสสุดท้ายแล้ว บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากทางการให้จำหน่ายเงินลงทุนด้วยมูลค่า 1,140.43 ล้านบาท และส่งเงินกลับประเทศได้ อีกส่วนหนึ่งได้มาจากการไถ่ถอนการดำเนินงานของปี 2559

รายการเงินลงทุนรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่าย สิ้นปี 2559 มีสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 27.10% ลดลง 5.59% เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีสัดส่วนดังกล่าวเป็น 32.69% ทั้งนี้เนื่องจากสาเหตุ 2 ประการ ประการแรก คือ มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ณ สิ้นปี 2558 ของโครงการ Jiashan-Union Development ยังคงปรากฏมูลค่า 812.83 ล้านบาท แต่สิ้นปี 2559 ได้เปลี่ยนจากมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าว เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,140.43 ล้านบาท ประการที่สอง มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ของ Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. ณ สิ้นปี 2558 ปรากฏมูลค่า 413.39 ล้านบาท แต่ปี 2559 บริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนและตัดขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนดังกล่าวจนครบ เนื่องจากพิจารณาความเสี่ยงเรื่องโอกาสที่จะไม่ได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนนี้มีสูงมากตามที่กล่าวไว้ข้างต้นแล้ว ด้วยเหตุดังกล่าว สินทรัพย์ประเภทเงินลงทุนจึงลดลง 1,216 ล้านบาท

รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มีผลแตกต่างเพิ่มขึ้นสุทธิ 131.47 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการซื้อหรือปรับปรุง เครื่องจักร อาคาร และอุปกรณ์ ในธุรกิจส่วนงานพลาสติก ยาง และโลหะ เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิต หรือปรับปรุงทรัพย์สินให้ดีขึ้น

สินทรัพย์อื่นนอกจากที่กล่าวข้างต้น มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

เมื่อพิจารณาถึงอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อยู่ที่ 5.55% และ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร อยู่ที่ 25.61% ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ประมาณ 0.54% และ 4.90% ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจากมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนที่ได้จากสินทรัพย์

14.3.2 คุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีจำนวนเงินรวม 1,652.83 ล้านบาท คิดเป็น 6.88% ของสินทรัพย์รวม ลดลง 412.86 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งมีจำนวน 2,065.69 ล้านบาท ส่วนประกอบของรายการนี้ แบ่งเป็น ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 20.13 ล้านบาท มีลูกหนี้คงค้างอายุหนี้มากกว่า 12 เดือน 9.63 ล้านบาท โดยเป็นลูกหนี้บริษัทร่วมระหว่างการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วทั้งจำนวน 9.63 ล้านบาท คงเหลือเป็นลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 10.50 ล้านบาท นอกจากนี้ มีลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 1,425.64 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วย ลูกหนี้ที่มีอายุหนี้คงค้างมากกว่า 12 เดือน จำนวน 34.99 ล้านบาท โดยได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว 19.51 ล้านบาท คงเหลือเป็นลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 1,406.13 ล้านบาท รวมลูกหนี้การค้าข้างต้นทั้งหมดสุทธิเป็น 1,416.63 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลงจากสิ้นปี 2558 จำนวน 372.82 ล้านบาท เนื่องจากการชำระเงินจากลูกหนี้ที่ถึงกำหนดแล้วที่เหลืออยู่ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้คงค้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ซึ่งมีจำนวนน้อยกว่าสิ้นปีที่ผ่านมา เมื่อคำนึงถึงระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 54 วัน ซึ่งดีกว่าปีที่แล้วที่อยู่ที่ 63 วัน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ในช่วงเครดิตเทอมที่ให้สินเชื่อกับลูกค้า

ในส่วนของลูกหนี้อื่น มีจำนวนรวม 265.56 ล้านบาท โดยรวมเป็นรายการปกติซึ่งจะสะสมให้หมดภายใน 1 ปี ส่วนใหญ่เป็นภาษีซื้อเรียกคืน ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า ภาษีอากรขาเข้าเรียกคืน เป็นต้น ยกเว้น รายการลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 29.36 ล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างการชำระบัญชีและเป็นลูกหนี้รายเดียวกับลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้น บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อ

หนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน 29.36 ล้านบาทแล้ว เหลือเป็นลูกหนี้อื่น-สุทธิ 236.21 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะหมดไปภายในระยะเวลา 1 ปี

เมื่อพิจารณาการประเมินมูลค่าลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระเงินในส่วนของผู้หนี้ที่ค้างชำระเกิน 1 ปี จำนวน 73.99 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4.32 ของลูกหนี้ทั้งสิ้น บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว จำนวนรวม 58.51 ล้านบาท ที่เหลือบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถรับชำระเงินได้ครบ บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าว มีจำนวนเหมาะสมและเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน จึงจัดว่าจำนวนเงินลูกหนี้สุทธิตามงบการเงินรวมเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพ

สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มียอดสินค้าคงเหลือรวม 1,281.41 ล้านบาท บริษัทฯ ย่อยมีการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ควรจะได้รับ จำนวน 70.03 ล้านบาท เหลือมูลค่าสินค้าคงเหลือ - สุทธิ 1,211.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 5.04% ของสินทรัพย์รวม สินค้าคงเหลือสิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้น 39.48 ล้านบาทเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2558 เนื่องจากมีการสั่งซื้อสินค้าเพื่อเตรียมส่งมอบให้ลูกค้าช่วงต้นเดือน มกราคม 2560 แต่ยังไม่อยู่ระหว่างทาง ณ สิ้นปี 2559 จึงเป็นเหตุให้สินค้าระหว่างทางเพิ่มขึ้น 186 ล้านบาท แต่ในส่วนประกอบอื่นของสินค้าคงเหลือ เช่น สินค้าสำเร็จรูปหรืองานระหว่างทำ มียอดลดลงเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2558 ในส่วนของระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับสินค้าคงเหลือ บริษัทฯ มีระบบการตรวจนับสินค้าคงเหลืออย่างสม่ำเสมอ มีการวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือเพื่อการบริหารจัดการ รวมทั้งมีการเทียบราคากลางของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าทางบัญชี ถ้าราคาตลาดต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีก็จะบันทึกส่วนต่างไว้ในบัญชีค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือ ซึ่งในรอบบัญชีปี 2559 มีการปรับลดราคาสินค้าคงเหลือลงอีก 3.29 ล้านบาท เพื่อให้มูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินว่า จำนวนมูลค่าค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือที่ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อที่ 10 จำนวน 70.04 ล้านบาท มีความเหมาะสมมีจำนวนไม่มากหรือน้อยเกินไป

รายการเงินลงทุน

เงินลงทุนรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 มีเงินลงทุนสุทธิทั้งสิ้น 6,508.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 27.10% ของสินทรัพย์รวม มีจำนวนลดลง 1,216.78 ล้านบาทเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2558 ซึ่งมาจากการคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย สาเหตุหลักของการลดลงของเงินลงทุนดังกล่าว เนื่องจากการประการแรก บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าโครงการ Jiashan-Union Development ในประเทศจีน ตามเหตุผลที่กล่าวไว้ในหัวข้อรายได้อื่นซึ่งมีกำไร 362 ล้านบาท ตามงบการเงินรวมสิ้นปี 2558 บริษัทฯ ร่วมค้าแห่งนี้แสดงมูลค่าวิธีส่วนได้เสียไว้ 812.83 ล้านบาท แต่สิ้นปี 2559 ไม่ปรากฏจำนวนเงินลงทุนของบริษัทฯ ร่วมค้าแห่งนี้แล้ว ประการถัดมา สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีการพิจารณาด้วยค่าเงินลงทุนใน Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. ตามมาตรฐานการบัญชี เพื่อสะท้อนถึงผลตอบแทนในอนาคตที่คาดว่าจะไม่ได้รับจากการลงทุนนี้ ซึ่งเปรียบเทียบมูลค่าสิ้นปี 2558 ปรากฏตามวิธีส่วนได้เสียแสดงมูลค่าไว้ 413.39 ล้านบาท แต่สิ้นปี 2559 ไม่มีมูลค่าดังกล่าวแสดงไว้ เงินลงทุนในการร่วมค้าจึงลดลง

มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วมอื่นที่แสดงไว้ ได้สะท้อนถึงผลประโยชน์ในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน

นอกจากนี้ มีรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่ายจำนวน 180.03 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็นเงินลงทุนรอกการจำหน่ายที่อยู่ในขั้นตอนระหว่างขออนุมัติจากทางการหลายหน่วยงานของประเทศจีน ซึ่งเป็นรายการเงินลงทุนใน Zhejiang-Union Property Co., Ltd. ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินหัวข้อที่ 11

ในส่วนเงินลงทุนระยะยาวอื่น มีการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย เพิ่มขึ้น 128 ล้านบาท โดยมีการลงทุนเพิ่มในหลักทรัพย์เพื่อขายที่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยราคาทุน เพิ่มขึ้น 30.58 ล้านบาท นอกจากนี้ เป็นการปรับมูลค่าราคาตลาดของหลักทรัพย์เพื่อขายทั้งหมด ณ วันสิ้นปี 2559 มีราคาสูงกว่าราคาทุนเพิ่มขึ้นอีก 97 ล้านบาท โดยรวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายมีราคาทุน 686.7 ล้านบาท โดยมีมูลค่าราคาตลาด ณ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1,094.57 ล้านบาท

รายละเอียดของเงินลงทุนทุกประเภท เช่น ชื่อเงินลงทุน ลักษณะธุรกิจ สัดส่วน ราคาทุน มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อที่ 11 ถึง หัวข้อที่ 16

ส่วนประกอบของสินทรัพย์อื่น

(1) ค่าความนิยม มีจำนวน 521.72 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.17 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งบริษัทย่อยได้มาพร้อมกับการซื้อธุรกิจโรงแรมที่หัวหินเมื่อปี 2557 บริษัทฯ มีการทบทวนประเมินมูลค่าของค่าความนิยมทุกปีตามมาตรฐานการบัญชี โดยพิจารณาว่ามูลค่าดังกล่าวยังมีอยู่อย่างสมเหตุสมผล ถ้าหากมีข้อบ่งชี้ว่าเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ ก็จะบันทึกการด้อยค่าเพื่อลดมูลค่าลง ปี 2559 พิจารณาแล้วมูลค่าดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

(2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ปรากฏรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินหัวข้อ 20 ส่วนใหญ่เป็นสิทธิการเช่าที่ดิน 74.43 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินทรัพย์ของบริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นที่ดินที่ใช้เป็นสถานประกอบการดำเนินธุรกิจที่ต้องใช้วิธีเช่าที่ดินจากภาครัฐ ตามหลักกฎหมายปกติของประเทศดังกล่าว นอกจากนี้ มีรายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ของบริษัทย่อย ส่วนงานพลาสติก ยาง และโลหะ เพื่อจะใช้ในการผลิตสินค้าจำนวนรวมเงินจ่ายล่วงหน้าส่วนนี้ 77.95 ล้านบาท

สินทรัพย์อื่นข้างต้นล้วนจำเป็นต้องการประกอบกิจการอันจะก่อให้เกิดรายได้ จึงเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพดี

14.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

14.4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน โดยมีเงินสดได้จากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งมีส่วนประกอบของการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจ่ายชำระหนี้ให้เจ้าหนี้รวมอยู่ด้วย สุทธิได้มา 1,624.42 ล้านบาท และนำไปจ่ายดอกเบี้ย 21.95 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้ 289.06 ล้านบาท และมีการได้รับเงินคืนภาษีเงินได้ 29.72 ล้านบาท รวมแล้วเป็นเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน 1,343.12 ล้านบาท นอกจากนี้มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน 970.89 ล้านบาท และใช้ไปทั้งสิ้นในกิจกรรมจัดหาเงิน 530.55 ล้านบาท เมื่อรวมส่วนต่างจากการแปลงค่าเงินของต่างประเทศเพิ่มขึ้น 50.15 ล้านบาทแล้ว ปี 2559 มีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 1,833.62 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดยกมาต้นปี 2,606.27 ล้านบาท เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปี 2559 เท่ากับ 4,439.88 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาถึงแหล่งที่มาของเงินสดจากการดำเนินงานก่อนชำระจ่ายดอกเบี้ย และภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้ว ได้เงินสดจากการกิจกรรมดำเนินงาน 1,624.42 ล้านบาท ในขณะที่มีกำไรจากการดำเนินงาน 1,722.93 ล้านบาท แสดงถึงกำไรทางบัญชีจากการดำเนินงานได้กลับมาในรูปเงินสดคิดเป็นร้อยละ 94.28 หรือเกือบทั้งหมด แสดงถึงบริษัทมีสภาพคล่องเกี่ยวกับการใช้จ่าย ในกิจกรรมดำเนินงานอย่างเพียงพอ

ในส่วนของการได้เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน มีรายการที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้ ได้จากการขายเงินลงทุนชั่วคราวหลักทรัพย์ที่ต่างประเทศ 175.43 ล้านบาท มีการจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น (หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด) ซึ่งช่วงราคาเป็นระยะที่ควรซื้อลงทุน จำนวน 30.58 ล้านบาท อีกทั้งมีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าที่ประเทศจีนโครงการอสังหาริมทรัพย์ Jiashan-Union Development ได้รับเงินในปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 1,140.43 ล้านบาท ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหัวข้อภาพรวมผลการดำเนินงานแล้ว นอกจากนี้ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนที่ไม่ใช่บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าหรือบริษัทร่วม เป็นจำนวน 668.23 ล้านบาท มีดอกเบี้ยรับ 54.20 ล้านบาท และมีรายการจ่ายชำระเงินเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ อาคาร ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตกระดิกน้ำสแตนเลส สุญญากาศ และธุรกิจประเภทยาง ตามแผนธุรกิจเพื่อรองรับการผลิตปริมาณสินค้าที่เพิ่มขึ้นรวม 524 ล้านบาท ตลอดทั้งมีการปรับปรุงอาคารของโรงแรมที่หัวหินสำหรับปี 2559 ประมาณ 100 ล้านบาท และจ่ายลงทุนสำหรับเครื่องจักร อาคารโรงงานใหม่ ของธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศจีน ประมาณ 200 ล้านบาท เหล่านี้เป็นสาเหตุให้มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้น 970.89 ล้านบาท

ในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน รายการที่มีนัยสำคัญ คือ การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น 607.17 ล้านบาท บริษัทย่อยมีรับเงินกู้ระยะยาวจำนวน 196 ล้านบาท และจ่ายชำระเงินกู้ระยะยาวตามสัญญา 177.2 ล้านบาท รายการอื่นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ ทำให้มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 530.55 ล้านบาท

ในภาพรวมสรุปแล้ว บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินสูง มีเงินสดเพียงพอที่จะใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน และชำระหนี้เงินกู้ตามกำหนดเวลาได้

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 20,945.40 ล้านบาท และจากหนี้สินรวม 3,075.53 ล้านบาท ซึ่งแสดงถึงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.15 ต่อ 1 เท่า ซึ่งใกล้เคียงกับปีที่แล้ว ที่มีอัตราส่วน 0.16 ต่อ 1 เท่า แสดงว่าสัดส่วนของหนี้สินยังมีน้อยมากเมื่อเทียบกับแหล่งที่มาจากส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เจ้าหนี้มีความเสี่ยงต่ำในการให้กู้ยืมเงิน

สรุปได้ว่า โครงสร้างเงินทุนส่วนมากมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น และยังสามารถใช้เงินจากแหล่งเงินกู้ในอนาคตได้อีกพอสมควร

ความสามารถในการชำระหนี้ (Debt service coverage ratio)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของหนี้ระยะสั้นที่จะต้องชำระภายในระยะเวลา 1 ปี ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 428.78 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 232.4 ล้านบาท ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 44.27 ล้านบาท เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5.25 ล้านบาท รายการภาษี

เงินได้ค้างจ่าย 89.98 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 136.68 ล้านบาท รวมแล้วเป็นหนี้จำนวน 937.36 ล้านบาท แต่เมื่อเทียบกับจำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งสามารถใช้ได้ทันทีมีจำนวน 4,439.88 ล้านบาท แสดงถึงบริษัท และบริษัทย่อยมีความสามารถที่จะชำระหนี้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี ได้ทันทีทั้งหมด หรืออัตราส่วนหนี้ที่จะต้องชำระเทียบกับเงินสดที่มีอยู่ คือ 0.21 : 1 เท่า เห็นว่า บริษัท มีความสามารถในการชำระหนี้ได้สูงโดยไม่กระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทมีการลงทุนในหลากหลายธุรกิจ จึงเป็นการยากที่จะหาอัตราส่วนในอุตสาหกรรมมาเทียบเคียงได้ นอกจากตัวเลขจากแหล่งเจ้าหนี้เงินกู้ที่ปรากฏตามงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังมีแหล่งเงินทุนนอกงบดุลอีก ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้อีกประมาณ 900 ล้านบาท

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน ไม่มีการเพิ่มทุนหรือ ลดทุน และไม่มีการใช้แหล่งเงินทุนจากเจ้าหนี้เพิ่มอย่างมีนัยสำคัญ

องค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 19,069.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 579.55 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 18,489.81 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก

(1) ส่วนที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 1,323.02 ล้านบาท และในระหว่างปีมีการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้จัดสรรเงินกำไรเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 450 ล้านบาท จึงทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 1,323.02 ล้านบาท และลดลง 450 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) ส่วนที่ไม่เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน มีการรับรู้กำไร (ขาดทุน) ในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลง 293.47 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

(2.1) ณ สิ้นปี 2559 เกิดกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเป็นผลต่างจากผลสะสมของการประมาณการรอบ 3 ปี เทียบกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงซึ่งต่างจากสมมติฐาน ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวน 1.75 ล้านบาท

(2.2) รายการผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมมีผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่าด้านงบแสดงฐานะการเงิน และด้านงบกำไรขาดทุน รวมทั้งผลต่างจากงวดที่ผ่านมา ณ วันสิ้นปี 2559 มีผลต่างรายการนี้ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 440.05 ล้านบาท

(2.3) รายการปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับ การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายให้เท่ากับราคาตลาด ณ วันสิ้นปี 2559 จึงเกิดรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่แสดงการรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น จำนวน 129.80 ล้านบาท

(2.4) ตามมาตรฐานการบัญชีเงินปันผลของบริษัทใหญ่ที่จ่ายให้ผู้รับ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะไม่นับเป็นการจ่ายเงินปันผลในงบการเงินรวม ดังนั้น จึงต้องปรับปรุงบวกกลับมาในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 15.03 ล้านบาท

เมื่อรวมปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 จำนวน 579.55 ล้านบาท มีผลทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนเงิน 19,069.36 ล้านบาท

14.4.2 รายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure)

ในปี 2559 บริษัท มีรายจ่ายลงทุนที่มีนัยสำคัญ คือ

(1) ธุรกิจพลังงาน โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ยังคงลงทุนต่อเนื่องเกี่ยวกับอาคารโรงงานใหม่ เครื่องจักรอุปกรณ์ หรือ Boiler ชุดใหม่ ที่ใช้เทคโนโลยีทันสมัย เพื่อทดแทนเครื่องจักรชุดเดิม ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเพิ่มอุปทานรองรับความต้องการการใช้พลังงานมากขึ้นของประชากรในพื้นที่ ในปี 2559

มีรายจ่ายลงทุนนี้ประมาณ 200 ล้านบาท

(2) ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีรายจ่ายลงทุนเกี่ยวกับอาคารโรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ รวมประมาณ 538 ล้านบาท เพื่อลงทุนเพิ่มอุปกรณ์แม่พิมพ์ เครื่องจักรที่เกี่ยวข้องของกระบวนการผลิตสินค้าประเภทยาง รวมทั้งสร้างอาคารโรงงาน ซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ ตามแผนขยายกำลังการผลิตของปี 2559 ที่เกี่ยวกับสินค้าจากสแตนเลส และสินค้ากระดิกน้ำสุญญากาศ สำหรับรองรับคำสั่งซื้อที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต

(3) ธุรกิจโรงแรม มีรายจ่ายลงทุนปรับปรุงตกแต่งห้องพัก เพอร์นิเจอร์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้ดำเนินการบางส่วนแล้วในปี 2559 จำนวนเงินประมาณ 100 ล้านบาท

ที่มาของแหล่งเงินทุน ข้อ (1) และ (3) มาจากเงินทุนหมุนเวียนของแต่ละบริษัทย่อย ส่วนข้อ (2) บางส่วนมาจากเงินทุนหมุนเวียนของแต่ละบริษัทย่อย และอีกส่วนหนึ่งมาจากแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงิน ซึ่งคาดว่าจะสามารถปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญากู้ยืมเงินได้ทุกประการ

14.4.3 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ตามข้อมูลทีกล่าวข้างต้น เรื่องความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.15 ต่อ 1 เท่า ซึ่งมีแหล่งที่มาของเงินทุนในส่วนจากเงินกู้มีสัดส่วนน้อยแต่มีเงินทุนหมุนเวียนมาก ถ้าไร้จากการดำเนินงานได้กลับมาในรูปของเงินสด 94.28% หรือเกือบทั้งหมด บริษัท มีความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นได้ทั้งหมดทันทีจากกระแสเงินสด หรือรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีอยู่ ความเพียงพอของสภาพคล่องจัดได้ว่ามีสูงมาก นอกจากนี้ บริษัท ยังมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้เหลืออยู่ประมาณ 900 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ดังนั้น หากมีความจำเป็นต้องจัดหาเงินทุนระยะสั้น บริษัท สามารถใช้วงเงินที่ยังเหลืออยู่นั้นได้ โดยเป็นวงเงินประเภทเงินกู้ยืมเมื่อทวงถาม และประเภทมีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะสั้นในตลาดเงิน ณ ขณะนั้นๆ

บริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงินดังนี้

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (Current Ratio) เท่ากับ 3.39 ต่อ 1 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) เท่ากับ 2.90 ต่อ 1 เท่า ซึ่งแสดงถึงความสามารถในการเปลี่ยนสินทรัพย์สภาพคล่องเป็นเงินสด เพื่อที่จะสามารถชำระหนี้สินหมุนเวียนทั้งหมดได้ทันที และยัง

มีสภาพคล่องส่วนเกินเหลืออีก 1.90 เท่า แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ

เรื่องลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 54 วัน ซึ่งดีกว่าปีที่ผ่านมา (คือ 63 วัน) บริษัทฯ สามารถเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าได้ภายในระยะเวลาที่ให้เครดิตเทอมกับลูกค้า ในส่วนของระยะเวลาการชำระหนี้ให้เจ้าหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 39 วัน ซึ่งมากกว่าปีที่แล้ว (อยู่ที่ 36 วัน) โดยอยู่ในช่วงระยะเวลาที่ได้รับเครดิตจากเจ้าหนี้ ส่วนเรื่องวงจรมีเงินสดตั้งแต่จ่ายซื้อวัตถุดิบรวมกับเวลาที่ขายสินค้าจนถึงวันที่ได้รับชำระเงินค่าขายสินค้าจากลูกค้าคิดเป็นเวลา 25 วัน ซึ่งน้อยกว่าปีที่แล้ว (อยู่ที่ 38 วันต่อ 1 รอบ) เสมือนหนึ่ง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงจรมีเงินสดประมาณ 14.6 รอบ ใน 1 ปี

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 74 เท่า แสดงถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้ได้อย่างครบถ้วน

14.4.4 ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

บริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินคือ วงเงินกู้ระยะสั้นที่ยังสามารถใช้ได้อีกคงเหลือประมาณ 900 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินกู้ประเภทใช้ตัวสัญญาใช้เงินระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และประเภทเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ ถ้าหากมีกรณีต้องใช้เงินกู้ประเภทโครงการ บริษัทฯ คาดว่าสามารถติดต่อกับสถาบันการเงินเพื่อพิจารณาอนุมัติเงินกู้โครงการนั้นๆ โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะปานกลาง หรือระยะยาวในอนาคตได้

14.4.5 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อ Credit Rating

บริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ประเภทผู้ถือหุ้นสามัญเท่านั้น ไม่มีการออกตราสารหนี้แต่อย่างใด จึงไม่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit rating) จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่ต้องใช้ข้อมูลนี้ ดังนั้น จึงไม่มีปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือแต่อย่างใด

14.4.6 ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant)

บริษัทย่อย มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เป็นประเภทเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 379.4 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาการชำระคืนทุก 6 เดือน หรือทุก 1 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2555 ถึงปี 2561 โดยมีส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เป็นจำนวนเงิน 232.4 ล้านบาท ทั้งนี้ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นต้น อนึ่ง เมื่อบริษัทฯ พิจารณาถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าว เห็นว่าบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมดังกล่าวทุกประการ

ในส่วนของความสามารถในการชำระหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งสิ้น 379.4 ล้านบาท มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินรวม 428.78 ล้านบาท รวมเป็นหนี้สินเงินกู้ยืมทั้งระยะยาวและระยะสั้นรวมทั้งสิ้น 808.18 ล้านบาท แต่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวม 4,439.88 ล้านบาท เห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี

ความสามารถในการชำระหนี้ทั้งหมดทันทีอย่างเพียงพอ รวมทั้งไม่มีปัจจัยที่คาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ และไม่มีผลกระทบต่อการจ่ายเงินปันผลแต่อย่างใด

14.5 ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และ การบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (Off – Balance Sheet Arrangements)

หนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งเป็น หนี้สินหมุนเวียนซึ่งมีภาระที่จะต้องชำระภายใน 1 ปี เช่น เจ้าหนี้การค้า เป็นต้น ส่วนนี้มีทรัพย์สินหมุนเวียน หรือเงินทุนหมุนเวียนในการชำระตามปกติของการดำเนินงานทั่วไป นอกจากนี้ มีหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 561.08 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินแต่ละประเภทมีระยะเวลาที่จะต้องจ่ายชำระเงินแตกต่างกันตามแต่ละลักษณะหน้าที่ เช่น เงินกู้ยืมระยะยาว มีภาระผูกพันที่จะต้องชำระตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ ส่วนรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน มีภาระผูกพันต้องชำระตามจำนวนงวดที่ระบุไว้ในสัญญา ในส่วนของรายการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อพนักงานลาออก หรือ เกษียณอายุตามระเบียบข้อบังคับ และตามกฎหมาย เป็นต้น ในกรณีของภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายให้พนักงานกรณีลาออกจากงานก่อนเกษียณ อีกนัยหนึ่งคือ ภาระผูกพัน-เงินช่วยเหลือลาออก (ซึ่งเป็นคนละส่วนกับภาระผูกพัน-เงินเกษียณ โดยมีข้อกำหนดต้องปฏิบัติตามกฎหมาย) นั้น บริษัทฯ บริหารจัดการภาระผูกพันส่วนนี้ โดยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพทุกงวดที่มีการจ่ายเงินเดือน ฉะนั้น พนักงานจะได้รับเงินส่วนนี้จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแทน อีกส่วนหนึ่งภาระผูกพัน-เงินเกษียณ บริษัทฯ ได้บันทึกเงินนี้เป็นเงินสำรองรับรู้ทางด้านหนี้สินไม่หมุนเวียน และบริษัทฯ จะจ่ายเงินนี้ให้พนักงานตามกฎหมายเกณฑ์ทางกฎหมายเมื่อพนักงานเกษียณอายุ

ในส่วนของภาระผูกพันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นนอกงบดุล แบ่งเป็นประเภทต่าง ๆ ซึ่งอ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

ประเภทภาระผูกพัน	รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลาการชำระเงิน ปรากฏตามหัวข้อต่างๆ
ภาระผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว	หัวข้อ 23 เรื่อง เงินกู้ยืมระยะยาว หัวข้อ 24 เรื่อง สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน
ภาระผูกพันด้านหนี้สินภาษีเงินได้	หัวข้อ 28 เรื่อง ภาษีเงินได้ (วรรคสุดท้าย) เรื่องหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	หัวข้อ 33.1 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน
ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินงาน	หัวข้อ 33.2 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน
ภาระผูกพันด้านการค้ำประกัน	หัวข้อ 33.5 เรื่อง การค้ำประกัน
ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆ	หัวข้อ 33.3 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถบริหารจัดการเรื่องต่าง ๆ ข้างต้นได้ โดยคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

14.6 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

การดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในธุรกิจต่างๆ เช่น สิ่งทอ พลาสติก ยาง และ โลหะ คอมพิวเตอร์ พลังงาน โรงแรม และอื่นๆ ในประเทศจีน ดังนั้น รายได้หลักจะเป็นเงินปันผลรับจากธุรกิจที่ไปลงทุน ซึ่งมีทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงิน หรือ การดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ที่มีนัยสำคัญ ได้แก่

14.6.1 การเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของวัตถุดิบประเภทถ่านหิน ฝ้าย ยางพารา จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน เช่น โรงไฟฟ้าที่ประเทศจีนใช้ถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก ถ้าหาก ราคาตลาดของถ่านหินลดลง ธุรกิจดังกล่าวจะมีกำไรเพิ่มขึ้น แต่ถ้าราคาตลาดของถ่านหินเพิ่มขึ้น ราคาขายไม่สามารถเพิ่มได้ตามสัดส่วนของอัตราราคาถ่านหินที่เพิ่มขึ้นทันที จะมีผลทำให้ผลการดำเนินงานลดลง ในส่วนของราคาตลาดของฝ้าย โพลีเอสเตอร์ ถ้ามีราคาเพิ่มขึ้น ในขณะที่ราคาขายไม่สามารถเพิ่มได้ หรือเพิ่มได้ยาก เนื่องจากมีภาวะการแข่งขันสูงมาก จะมีผลกระทบทำให้ผลการดำเนินงานของธุรกิจสิ่งทอลดลง นอกจากนี้ ราคาตลาดของยางพาราซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของสินค้าประเภทยางยืด หรือผลิตภัณฑ์ที่ทำจากยางธรรมชาติ ถ้าราคาตลาดของยางพาราสูงขึ้น มีผลกระทบทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ลูกค้าเปลี่ยนแปลงไปใช้วัตถุดิบซึ่งทำจากยางสังเคราะห์ที่มีต้นทุนถูกกว่า จะมีผลกระทบทำให้ฐานลูกค้าที่เคยสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อนำไปผลิตต่อจะลดลง ปริมาณการขายอาจจะลดตามด้วย มีผลให้ผลการดำเนินงานอาจลดลงเช่นกัน

14.6.2 สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ถ้าอยู่ในช่วงถดถอย ยังไม่สามารถฟื้นตัวได้เต็มที่ จะทำให้อุตสาหกรรมที่ผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจ เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ อุปสงค์มีน้อยกว่าอุปทาน ซึ่งอาจทำให้ยอดขายรถยนต์ลดลง จะมีผลต่อเนื่องถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับชิ้นส่วนรถยนต์ เช่น ธุรกิจผลิตพลาสติกของกลุ่มบริษัทฯ มีผลกระทบทำให้ยอดขายลดลง การผลิตลดลง ต้นทุนต่อหน่วยสูงขึ้น ถ้าจากการดำเนินงานก็จะลดลงตามด้วย แต่ถ้าสถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจดีขึ้น ความต้องการของผู้บริโภคมีมากขึ้น จะส่งผลให้ธุรกิจดังกล่าวกลับทิศทางดีขึ้นได้

14.6.3 การเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ถ้าราคาหลักทรัพย์ในตลาดรองเพิ่มขึ้น จะทำให้เงินลงทุนประเภทหลักทรัพย์เพื่อค้า หรือ หลักทรัพย์เพื่อขายที่บริษัทฯ ถืออยู่ ถ้าจำหน่ายออกจะมีกำไรมากขึ้น ส่งผลให้มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น แต่ถ้าในทางกลับกัน ราคาตลาดของหลักทรัพย์ในตลาดรองลดลง อาจส่งผลให้เกิดขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนให้เป็นตามราคาตลาด ก็จะมีผลต่อทั้งฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคต อย่างไรก็ตาม ในเรื่องการลงทุน บริษัทฯ มีนโยบายใช้ความระมัดระวังและกำหนดเกณฑ์การลงทุน เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

14.7 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแปลงค่างบการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีส่วนประกอบของบริษัทย่อยที่อยู่ต่างประเทศ จึงต้องใช้งบการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ มาแปลงค่าเป็นเงินบาท เพื่อรวมประกอบเป็นงบการเงินรวมของบริษัทฯ ซึ่งเป็นสกุลเงินบาท อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่างบการเงิน 3 ปีย้อนหลัง ปรากฏดังนี้

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ใน					
	งบแสดงฐานะการเงิน			งบกำไรขาดทุน		
	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
RMB	5.13670	5.53280	5.28530	5.160350	5.608413	5.294563
HKD	4.61270	4.65105	4.24360	4.543700	4.637588	4.203750
TWD	1.10950	1.09925	1.03795	1.110113	1.097938	1.058238

ทั้งนี้ งบการเงินของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว แสดงความเห็นเป็นแบบไม่มีเงื่อนไข พร้อมทั้งได้สรุปข้อมูลเรื่องสำคัญในการตรวจสอบบนหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามมาตรฐานการสอบบัญชีไว้แล้ว

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 19 มกราคม 2560 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายการทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางศรีนวล สมบัติไพรวัน เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางศรีนวล สมบัติไพรวัน กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา	ประธานกรรมการ	
2. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ	

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นางศรีนวล สมบัติไพรวัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท

1.1 รายละเอียดประวัติกรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท

1. นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา

อายุ 69 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองคุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี การบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Information System จัดโดย International Labour Organization
- Dynamic Management for International Executives Program, International Management Development

Department of Syracuse University, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.052 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่สาวภรรยาของนายปรีชา ชุณหวาณิชย์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

ประสบการณ์	ประเภทธุรกิจ
● มีนาคม 2536 – 2541 กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
● พ.ศ. 2542 – 2547 ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2542 – 2547 ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2542 – 2549 ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2542 – 2550 กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
● พ.ศ. 2542 – เมษายน 2555 ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2542 – พฤษภาคม 2555 ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2545 – 2549 กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
● พ.ศ. 2548 – เมษายน 2555 กรรมการ บ. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2550 – 2553 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2550 – พฤษภาคม 2558 ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
● พ.ศ. 2551 – 2555 รองประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
● พ.ศ. 2554 ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
● มิถุนายน – ธันวาคม 2555 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2555 – มิถุนายน 2557 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียน

• พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน		
• พ.ศ. 2542 – 2559	รองประธานกรรมการ บ.โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก.	ลงทุน
• พ.ศ. 2542 – 2559	รองประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จก.	ลงทุน
• พ.ศ. 2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
• เมษายน 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พฤษภาคม 2557 – 2559	ประธานกรรมการ บ. เดอะรอยัล โฮเทล จก.	โรงแรม
• สิงหาคม 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. การแพทย์ สุขุมวิท 62 จก.	โรงพยาบาล
• ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน	
บริษัทอื่น		
- ไม่มี -		

2. นายชุตินทร ดารกานนท์

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- รองประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองคุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม, Stanford University, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.543 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่ชายสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์
- พี่ชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่ชายนายบรรณรัตน์ ดารกานนท์
- พี่ชายนายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 17/2004

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

• ธันวาคม 2533 - 2549	กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• พ.ศ. 2536 – 2550	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2536 – 2550	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2544 – มีนาคม 2552	กรรมการ บ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จก.	ลงทุน
• พ.ศ. 2550 – 2555	รองประธานกรรมการสายกิจการในประเทศจีน บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2554 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน
- กุมภาพันธ์ 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ สิ่งทอ

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2535 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนสปinningมิลล์ จก. สิ่งทอ
- พ.ศ. 2535 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บ. วินัสเธรีด จก. สิ่งทอ
- พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บ. สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2545 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2545 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จก. สิ่งทอ
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จก. สิ่งทอ
- พฤษภาคม 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. เดอะรอยัล โฮเต็ล จก. โรงแรม
- พฤศจิกายน 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

3. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรรณาย

อายุ 68 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองคุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D (Quantitative Business Analysis) Arizona State University, United States of America
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ประกาศนียบัตรนักสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 45/2004
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 27/2009

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2552 – 2555 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ สิ่งทอ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- พ.ศ. 2550 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. อินเทอร์เน็ตประเทศไทย

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

ตำแหน่งอื่น

- พ.ศ. 2548 – ปัจจุบัน ศาสตราจารย์กิตติคุณ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2550 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. แพน ราชเทวี กรุ๊ป ลงทุน
- พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษหลักสูตร Technopreneurship and Innovation Management จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการมูลนิธิรากแก้ว
- พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. เจ้าพระยามหานคร

4. นายชวิน ไชยพานิชย์

อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2557)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองคุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2003

- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 38/2012

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2538 – 2552 กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- พ.ศ. 2539 – 2544 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก พลาสติก ยาง และโลหะ
- พ.ศ. 2539 – 2544 กรรมการ บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- พ.ศ. 2539 – 2545 กรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- พ.ศ. 2539 – 2552 กรรมการ บ. กรุงเทพยูเนี่ยน จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- พ.ศ. 2555 – มกราคม 2556 กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ พลาสติก ยาง และโลหะ
- พ.ศ. 2556 ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ พลาสติก ยาง และโลหะ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน
- บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- ไม่มี -
- บริษัทอื่น
- ไม่มี -

5. นางสาวภคินี พฤทธิธารัง

อายุ 67 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2548)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2557)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองคุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.65 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2526 – เมษายน 2551 กรรมการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2537 – เมษายน 2551 กรรมการ บ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จก. ลงทุน
- เมษายน 2541 – 2547 กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน
- พ.ศ. 2542 – มีนาคม 2554 กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2548 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน
- พ.ศ. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน
- บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- พ.ศ. 2537 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. วินสัททิน จก. สิ่งทอ
- พ.ศ. 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนบัททินคอร์ปอเรชั่น จก. สิ่งทอ

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

6. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนกันยายน 2552)
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยมดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Management Development Program, Indiana University, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.15 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- มีนาคม 2552 – มกราคม 2554 กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ พลาสติก ยาง และโลหะ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- กันยายน 2552 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2523 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. นิยมบริการ จก.

7. นางบุศรา คำ นิลวัชร

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาครุศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2013

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2546 – 2550 ผู้ช่วยเหรัญญิก สมาคมหมู่บ้านฤดูร้อนเด็กนานาชาติ ประเทศไทย
กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- พ.ศ. 2547 – 2550 เลขานุการ คณะกรรมการบริหาร บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

- พ.ศ. 2550 – 2554 กรรมการกลาง สมาคมหมู่บ้านฤดูร้อนเด็กนานาชาติ ประเทศไทย
กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนี่ยน

ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

8. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการผู้อำนวยการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2555)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.004 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2001
- Finance For Non-Finance Director (FN) รุ่น 1/2001
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005
- Director Diploma Examination รุ่น 4/2001

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2542 – 2550 กรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน
- พ.ศ. 2542 – 2554 กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน
- พ.ศ. 2538 – พฤษภาคม 2558 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ สิ่งทอ
- พ.ศ. 2554 – พฤษภาคม 2557 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก พลาสติก ยาง และโลหะ
- พ.ศ. 2555 – พฤษภาคม 2555 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ พลาสติก ยาง และโลหะ
- พ.ศ. 2555 – 2559 กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน
- มิถุนายน 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ พลาสติก ยาง และโลหะ
- พฤษภาคม 2557 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก พลาสติก ยาง และโลหะ
- พฤษภาคม 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ สิ่งทอ

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

		ประเภทธุรกิจ
• พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จก.	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จก.	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
• มีนาคม 2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จก.	การค้า
• พฤษภาคม 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. เดอะรอยัล โฮเทล จก.	โรงแรม
• สิงหาคม 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ.การแพทย์ สุขุมวิท 62 จก.	โรงพยาบาล
• ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน	

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2532 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด

9. นางจันทรี ดารกานนท์

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการรองผู้อำนวยการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนกันยายน 2557)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองคุณสมบัติทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.090 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องสะใภ้ นายชุตินธร ดารกานนท์
- พี่สะใภ้ นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่สะใภ้ นายบรรรัตน์ ดารกานนท์
- พี่สะใภ้ นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2003

ประสบการณ์

		ประเภทธุรกิจ
• พ.ศ. 2537 – 2551	กรรมการรองผู้จัดการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก.	ลงทุน
• พ.ศ. 2545 – 2551	กรรมการรองผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จก.	ลงทุน
• พ.ศ. 2545 – 2551	กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• พ.ศ. 2545 – 2552	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2545 – 2557	กรรมการ บ. โปรเฟสชั่นแนล ลาโบราทอรี แมเนจเม้นท์ คอร์ป จก.	
• พ.ศ. 2556 – กันยายน 2557	กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• กันยายน 2557 – 2559	กรรมการรองผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียน

- มิถุนายน 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก พลาสติก ยาง และโลหะ
- มกราคม 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ สิ่งทอ
- พฤษภาคม 2558 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ สิ่งทอ
- เมษายน 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- พ.ศ. 2533 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว โรงพยาบาล

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2552 – ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการ บ. วินัสเธรีด จก. สิ่งทอ
- พ.ศ. 2552 – ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนชิป จก. สิ่งทอ
- พฤษภาคม 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. เดอะรอยัลไฮเติ้ล จก. โรงแรม
- เมษายน 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จก. การค้า
- เมษายน 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- เมษายน 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- เมษายน 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- เมษายน 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. วิสาหกิจยางไทย จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- เมษายน 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- สิงหาคม 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. การแพทย์ สุขุมวิท 62 จก. โรงพยาบาล
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่นๆ

- พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไซม์ดาร์บี (ประเทศไทย) จำกัด

10. นายปรีชา ชุณหวาณิชย์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองคุณสมบัติทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.003 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องเขยนางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 62/2007

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2520 -2532 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด บมจ. สหพัฒนพิบูลย์
- พ.ศ. 2532 - 2538 รองกรรมการผู้จัดการ บ. พี จี อินเตอร์เทรด จก.
- พ.ศ. 2538 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายขาย บ. โอสภสกา จก.
- พ.ศ. 2546 - 2547 ผู้จัดการทั่วไป บ. ยูนิลีเวอร์ เบสท์ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จก.
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ พลาสติก ยาง และโลหะ
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก พลาสติก ยาง และโลหะ
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- พ.ศ. 2547 – 2550 กรรมการ บ. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- พ.ศ. 2550 - 2551 ผู้จัดการทั่วไป บ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ฮ่องกง) จก. ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2558 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยนซิสเต็มส์ จก. การค้า
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บ.โซลดิฟ จก. การค้า
- กุมภาพันธ์ 2557 – ปัจจุบันกรรมการผู้จัดการสายธุรกิจการค้าและบริการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จก. การค้า
- เมษายน 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

11. นายจิตติวัฒน์ สืบแสง

อายุ 63 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2546)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองคุณสมบัติทางการศึกษา

- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สาขาเคมี) Marquette University, U.S.A
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (สาขานิเทศศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2004

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- กันยายน 2536 – ตุลาคม 2544 กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก พลาสติก ยาง และโลหะ
- มีนาคม 2550 – มีนาคม 2556 ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- มีนาคม 2550 – เมษายน 2558 กรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ

● พ.ศ. 2550 – กุมภาพันธ์ 2556	ประธานกรรมการ บ. ยูเนียนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2550 – มีนาคม 2557	ประธานกรรมการ บ. ยูเนียนไทย-นิปปัน จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2550 – เมษายน 2558	กรรมการ บ. ยูเนียนนิฟโก้ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
● มกราคม 2551 – ธันวาคม 2554	กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนียน	ลงทุน
● มีนาคม 2551 – เมษายน 2555	ประธานกรรมการ บ. ยูเนียนการ์เมนต์ จก.	สิ่งทอ
● มีนาคม 2551 – 2556	กรรมการ บ. ยูเนียนการ์เมนต์ จก.	สิ่งทอ
● มีนาคม 2551 – เมษายน 2556	ประธานกรรมการ บ. ยูเนียนไมครอนคลีน จก.	สิ่งทอ
● มีนาคม 2551 – ธันวาคม 2556	กรรมการ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
● เมษายน 2551 – ธันวาคม 2554	กรรมการ บมจ. ยูเนียนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
● เมษายน 2551 – เมษายน 2555	ประธานกรรมการ บ. ยูเนียนยูนิเวอร์ส จก.	สิ่งทอ
● พฤษภาคม 2555 – เมษายน 2557	กรรมการ บ. ยูเนียนยูนิเวอร์ส จก.	สิ่งทอ
● มิถุนายน 2551 – มีนาคม 2556	กรรมการ บ. เทนคาเต้ – ยูเนียนโปรดักส์ฟัพบริเคอเซีย จก.	
● สิงหาคม 2551 – มีนาคม 2557	กรรมการ บมจ. ยูเนียนเทคโนโลยี (2008)	
● มกราคม 2553 – ธันวาคม 2554	กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนียนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
● มกราคม 2555 – พฤษภาคม 2557	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนียนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
● กันยายน 2558 – ธันวาคม 2558	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนียนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
ตำแหน่งงานปัจจุบัน		
บริษัทจดทะเบียน		
● กันยายน 2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนียนพลาสติก	
● มกราคม 2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. สหยูเนียน	
บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน		
● กุมภาพันธ์ 2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. ยูเนียนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
● เมษายน 2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
● มีนาคม 2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	พลังงาน
● ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน	
บริษัทอื่น		
- ไม่มี -		

12. นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนธันวาคม 2553)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองคุณสมบัติทางการศึกษา

- University of California, San Francisco (Doctor of Pharmacy)
- University of California, Davis (B.S. Chemistry)
- The Katharine Branson School (High School)
- Mater Dei Institute

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.05 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- นางสาวนายชุตินทร ดารกานนท์
- พี่สาวนายบวรรัตน์ ดารกานนท์
- พี่สาวนายวัชรพงษ์ ดารกานนท์
- น้องสาวสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 92/2011

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2527 – 2534 ผู้ช่วยผู้จัดการ Geary Pharmacy (U.S.A.)
- พ.ศ. 2534 – 2539 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บ. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2539 – 2548 กรรมการผู้จัดการ บ. วินัสติทส์ จก. สิ่งทอ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ธันวาคม 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนียน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- พ.ศ. 2538 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2538 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2538 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนสปinningมิลล์ จก. สิ่งทอ
- พ.ศ. 2539 – ปัจจุบัน ผู้จัดการ บ. ยูนิโอกร จก. ลงทุนและเกษตร
- พ.ศ. 2551 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ International Investment Projects, Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. ลงทุน
- พ.ศ. 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนชิป จก. สิ่งทอ
- พ.ศ. 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. วินัสเรจิด จก. สิ่งทอ
- มีนาคม 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. วิสาหกิจยางไทย จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- เมษายน 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. สหยูเนียนโฮลดิ้ง จก. ลงทุน
- เมษายน 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนอีควิตี้ จก. ลงทุน
- เมษายน 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนรวมทุน จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนียนทรัพย์สิน จก. ลงทุน
- พฤษภาคม 2557 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. เดอะรอยัลไฮเต็ล จก. โรงแรม
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

13. นายบวรรัตน์ ดารกานนท์

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนเมษายน 2534)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาโท การบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A
- ปริญญาตรี การบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์
- น้องชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่ชายนายวัชรพงษ์ ดารกานนท์
- น้องชายสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- | | | |
|----------------------------|--|---------------------|
| ● พ.ศ. 2536 – ธันวาคม 2549 | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ | สิ่งทอ |
| ● พ.ศ. 2536 – ธันวาคม 2549 | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| ● พ.ศ. 2537 – ธันวาคม 2549 | กรรมการและกรรมการบริหาร บ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จก. | ลงทุน |
| ● พ.ศ. 2539 – 2552 | กรรมการและผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จก. | ลงทุน |
| ● พ.ศ. 2554 – ธันวาคม 2555 | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ | สิ่งทอ |
| ● รองผู้อำนวยการ | Saha-Union International (Georgia) Inc. | |
| ● ผู้จัดการทั่วไป | Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. | ลงทุน |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- | | | |
|--------------------------|-------------------------|-------|
| ● เมษายน 2534 – ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน | ลงทุน |
|--------------------------|-------------------------|-------|

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- | | | |
|--------------------------|---|--------|
| ● พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน | กรรมการ บ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จก. | ลงทุน |
| ● พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน | กรรมการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก. | ลงทุน |
| ● พ.ศ. 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนสปinningมิลล์ จก. | สิ่งทอ |
| ● พ.ศ. 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ บ. วินัสเรียด จก. | สิ่งทอ |
| ● พ.ศ. 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ บ. ยูเนี่ยนชิป จก. | สิ่งทอ |
| ● เมษายน 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ บ. สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จก. | ลงทุน |
| ● ปัจจุบัน | กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน | |

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

14. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

อายุ 51 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2535)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์, Harvey Mudd College, California, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.53 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องชายนายชุตินธร ดารากานนท์
- น้องชายนางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์
- น้องชายนายบวรรัตน์ ดารากานนท์
- น้องชายสามีนางจันทร์ตรี ดารากานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2001
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 69/2006
- Director Diploma Examination รุ่น 19/2006
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 15/2012
- Chartered Director Class รุ่น 7/2013

ประสบการณ์

- | | | ประเภทธุรกิจ |
|----------------------------|---|---------------------|
| • ผู้ช่วยผู้จัดการ | บ. วินัสเธริด จก. | สิ่งทอ |
| • พ.ศ. 2533 – พฤษภาคม 2556 | กรรมการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนียน จก. | การค้า |
| • พ.ศ. 2542 – 2543 | ผู้จัดการทั่วไป บมจ. สหยูเนียน เขตศรีราชา | ลงทุน |
| • พ.ศ. 2544 – ธันวาคม 2549 | กรรมการ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ | สิ่งทอ |
| • พ.ศ. 2550 – 2551 | กรรมการ บ. ยูเนียนไทย-นิจิบัน จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2550 – 2554 | กรรมการ บ. ยูเนียนโซจิรุชิ จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2550 – มีนาคม 2557 | กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) | |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- | | | |
|------------------------------|--------------------------------|---------------------|
| • กุมภาพันธ์ 2535 – ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. สหยูเนียน | ลงทุน |
| • เมษายน 2542 – ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ยูเนียนไฟโอเนียร์ | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • เมษายน 2543 – ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ยูเนียนพลาสติก | พลาสติก ยาง และโลหะ |

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- | | | |
|---------------------------|---|---------------------|
| • พฤษภาคม 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการ บ. ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการ บ. วิสาหกิจยางไทย จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการ บ. ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2551 – ปัจจุบัน | กรรมการ บ. ยูเนียนนิฟโก้ จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2552 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนียนไทย-นิจิบัน จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนียนโซจิรุชิ จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พฤษภาคม 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ บ. เดอะรอยัลไฮเต็ล จก. | โรงแรม |
| • กันยายน 2558 – ปัจจุบัน | รักษาการกรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน
บริษัทอื่น
- ไม่มี -

15. นายณัฏฐิยะ ดารกานนท์

อายุ 48 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนเมษายน 2539)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Applied Physics, University of California, Davis, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ๗ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ลูกผู้น้องของนายชุตินทร ดารกานนท์, นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบวรรัตน์ ดารกานนท์, ยวัชรพงษ์ ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) วันที่ 2/2003
- Director Certification Program (DCP) วันที่ 212/2015

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2539 – กันยายน 2556 กรรมการ บ. ยูเนียนัททีนคอร์ปอเรชั่น จก.

สิ่งทอ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนียนไฟโอเนียร์ พลาสติก ยาง และโลหะ
- เมษายน 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนียน ลงทุน
- เมษายน 2541 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนียนพลาสติก พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- 22 -

บริษัทอื่น

- ឯង -

เลขานุการบริษัท

นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : เลขานุการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนมกราคม 2557)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ สาขาวิชาบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพฯ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (P01)
หลักสูตรการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (S04)
หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (S05)
หลักสูตรการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (S06)
ของศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคม (SR Center) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้ชำนาญการสู่การก้าวสู่การ ทรูสมการ

ประสบการณ์

- กรกฎาคม 2551 - 2556 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- มกราคม 2552 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2557 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท (Company Secretary) มีหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียตาม มาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

* ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

* ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น

* ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

* ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

* ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

* ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

1.3 บริษัทฯ ไม่ได้เป็นบริษัท ที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

เอกสารแนบ 2

	รายชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย																									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
1	นางสาวศรวิรินทร์ จิระพรคณา	C					I		C	C	C	C	I	C	I	C	I	I	C			C			C	I	I	I
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	V	I	I			I		I	I	I	I	C	I	I	V	I	I	V		V			I	I	I		
3	นางอจจรา จันทรฉาย	I																										
4	นายชีวัน ไชยพานิชย์	I																										
5	นางสาวกคินี พฤทธิธำรง	I																										
6	นายบรรยง ตั้งจิตต์กุล	I																										
7	นางบุศราคำ นิลวัชร	I																										
8	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	P	C	C	C	C	C	C	I	I	P	O	I	I	I	V	I		O	C		O	C		I	P	P	I
9	นายจิตติวัฒน์ สืบแสง	I				I		I	I											I	C		I	C	I			
10	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	I							I				I	O	I	I	I	I	I		I				I	I	I	
11	นางจันทรรติ ดารกานนท์	X	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I						I	I	C	
12	นายบรรวิทย์ ดารกานนท์	I											I			I		I										
13	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	I			I	I	O	Z	I	I				I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	
14	นายเนนทิยะ ดารกานนท์	I			I	I																						
15	นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์	*	*																									
16	นายคำหริ ดารกานนท์														C		C											
17	นางจงรักษ์ ดารกานนท์														I		I											
18	นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์					I		I	I			I		I	I	I	I	I	I	I	I	I		I				
19	นางสร้อยญา ดารกานนท์	I																										
20	นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์				I																							
21	นางสาวพัทธพรหมจรรย์ วังสินธุ์				I																							
22	นายบรรเจิด ตั้งเลิศไพบูลย์				I																							
23	นางสาวจุฑาทิพย์ อรุณานนท์ชัย				I																							
24	นางศรีนวล สมบัติไพรวัน										I	I							I	I		O	I					
25	นายกลย์ทรงพันธ์ ตั้งจิตต์กุล				I																							
26	นางพิมพ์พร โชติรัตนกุล		O	Z																								
27	นายปรีชา วัฒนศรณนท์	I																										
28	นายพงศ์ศักดิ์ เทียงวิบูลย์วงศ์				O			I	I											O			I					
29	นายปรีชา ชุนหาณชัย	Y					I			O	I																	
30	นางอมรรัตน์ สุภาพวิเศษ			I																								
31	น.อ.สุพิช สังขโกวิท	I																										
32	นายมาชาโอ๊ะ อุวา					I																						
33	นายศุภกิจ ดิยะวัชรพงษ์										O	I																
34	นายมาชาอีโร่ โยชิตะ					I																						
35	นายอีโรเอกิ จิเกีย					I																						
36	นางยุพา บุญช่วยดี				I																							
37	นางระพีพรรณ สวณทิพย์				I																							
38	นายพิลาศพงษ์ ทรัพย์เสริมศรี	I																										
39	นายชินอิจิ อูราตะ					I																						
40	นายบุญเสริม วิมุกตะนันท์	I																										
41	นายศรีโรจน์ อนุตรเศรษฐ์																											O
42	นายสุรศักดิ์ อนุตรเศรษฐ์																											I
43	นายวิชัย ทวีสิน												I			I		I										
44	นายดุลธรรม ดารกานนท์																I											
45	นายรามศต เข้มเพชร					O																						
46	นายโกมล เอี่ยมวัชรินทร์																											
47	นางสาวกิ่งแก้ว คุณพิชิตชัย														I		I											
48	Mr. He Han Jin												I															

C ประธานกรรมการ
V รองประธานกรรมการ
P กรรมการผู้อำนวยการ
X กรรมการรองผู้อำนวยการ
Y กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
Z รักษาการกรรมการผู้จัดการ
O กรรมการผู้จัดการ
I กรรมการ
* เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ :

- นางสร้อยญา ดารกานนท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย 1 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 แทนนางศุพิน ฐนวงษา
- นางยุพา บุญช่วยดี ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย 3 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 แทนนายประดี เจริญวิภาสเจต
- นายรามศต เข้มเพชร ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559
- นายโยจิ อิโรซะ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย 5 มีผลวันที่ 10 ธันวาคม 2559

รายชื่อบริษัทย่อย

1. บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด
3. บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
4. บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
5. บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
6. บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
7. บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด
8. บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
9. บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
10. บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด
11. Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.
12. บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด
13. Saha-Union International Ltd.
14. Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd.
15. Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.
16. Shanghai Dacity Co., Ltd.
17. บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด
18. บริษัท วินัสซูส์ จำกัด
19. บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด
20. บริษัท ยูเนียนอีคิวตี้ จำกัด
21. บริษัท ยูเนียนฮิวแมนรีซอร์สดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
22. บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด
23. บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด
24. บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
25. บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด
26. บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด

เอกสารแนบ 2.2

	รายชื่อกรรมการ	บริษัทร่วมค้า						
		1	2	3	4	5	6	7
1	นางสาวศรียารินทร์ จิระพรคณา	C		I		C	C	I
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	I				I	I	
3	นางอัจฉรา จันทรฉาย							
4	นายชีวิน ไชยพานิชย์							
5	นางสาวภคินี พงษ์อิ้ง							
6	นายบรรยง ตั้งจิตต์กุล							
7	นางบุศราคำ นิลวัชร							
8	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	I	C	C		I	I	I
9	นายฐิติวัฒน์ สืบแสง						I	
10	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์							
11	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	I	I	I		I		I
12	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์							
13	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์			I				
14	นายหนันทยะ ดารกานนท์							
15	นายปรีชา ชุณหวานิชย์				I			

C ประธานกรรมการ

V รองประธานกรรมการ

O กรรมการผู้จัดการ

กรรมการรองผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อบริษัทร่วมค้า

1. Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.
2. บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด
3. บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
4. บริษัท โซลติฟ จำกัด
5. Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.
6. Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.
7. บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด

เอกสารแนบ 2.4

	รายชื่อกรรมการ	บริษัทร่วม																					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1	นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา		C	C	C		V	V			I	I	C	V	V	I	C	C	C	C			
2	นายชุตินธร คารกานนท์	I	V	V	V		I	I			C	I	V	W/O	W/O	W/O	O	O	V	O	I	I	I
3	นางอจธรา จันทร์ฉาย																						
4	นายชวิน ไชยพานิชย์																						
5	นางสาวกคินี พฤฒิธำรง																						
6	นายบรรยง ตังจิตต์กุล																						
7	นางบุศราคัม นิลวัชร																						
8	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	C	I	I	I	C		I				O	I	I	I	I	I	I	I	I			
9	นายรัฐวัฒน์ สืบแสง																						
10	นางพนิจพร คารกานนท์ เกษมทรัพย์		I	I	I								O	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I
11	นางจันทรี คารกานนท์	I		#	#							I							I	I			
12	นายบรรรัตน์ คารกานนท์		O	I	I							I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I
13	นายวัชรพงษ์ คารกานนท์		I	I	I	O						I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I
14	นายณนทียะ คารกานนท์																						
15	นายปรีชา ชูณหวาณิชย์																						

C ประธานกรรมการ
V รองประธานกรรมการ
O กรรมการผู้จัดการ
กรรมการรองผู้จัดการ
I กรรมการ

เอกสารแนบ 2.5

รายชื่อ บริษัทร่วม

1. บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด
2. บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
3. บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
4. บริษัท วินัสเวิร์ด จำกัด
5. บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปัน จำกัด
6. Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.
7. Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.
8. Wuhan Taicang Car Internal Decoration Parts Co., Ltd.
9. Zhonglian-Union Carpet (Foshan) Co., Ltd.
10. Saha-Union International Taipei Ltd.
11. บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด
12. บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด
13. บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
14. บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
15. บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด
16. บริษัท ผลิตภัณฑ์วินัส จำกัด
17. บริษัท ยูเนียนดิสทริบิวเตอร์ จำกัด
18. บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
19. บริษัท ยูเนียน แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
20. บริษัท ยูเนียนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
21. บริษัท ยูเนียนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด
22. บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด

เอกสารแนบ 2.6

	รายชื่อกรรมการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		1	2	3	4	5	6
1	นางสาวศรียาจันทร์ จิระพรคณา	I	V	I	I	I	I
2	นายฐิตินร ดารกานนท์	V / O	V	I	I	I	I
3	นางอจธรา จันทร์ฉาย						
4	นางสาวกคินี พงษ์ธีารัง						
5	นายยรรยง ตังจิตต์กุล						
6	นางบุศราคัม นิลวัชร						
7	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	I	I	I	I	I	I
8	นายรัฐวัฒน์ สืบแสง						
9	นางพนิชพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์		O	I	I	I	I
10	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	I	I	I	I	I	I
11	นายปรีชา ชูณหวานิชย์						
12	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	I					
13	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	I	I	I	I	I	I
14	นายณนทียะ ดารกานนท์						
15	นายคำหรี ดารกานนท์	C	C	I	I	I	I
16	นางจรงค์ษ์ ดารกานนท์	I	I	I	I	I	I
17	นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	I					

C ประธานกรรมการ

V รองประธานกรรมการ

O กรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

เอกสารแนบ 2.7

รายชื่อ บริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด
2. บริษัท ยูเนี่ยนเทรดดิ้ง จำกัด
3. บริษัท ยูเนี่ยนสมคิด จำกัด
4. บริษัท ยูเนี่ยนเทรดดิ้ง จำกัด
5. บริษัท ยูเนี่ยนจามจุรี จำกัด
6. บริษัท ยูเนี่ยนพร้อมพงษ์ จำกัด

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ นางจันทร์เพ็ญ นพสุริย์

ตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

อายุ 60 ปี

การศึกษา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2530-2535 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน ธนาคาร ศรีนคร จำกัด

พ.ศ. 2539-2540 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการหลักทรัพย์

บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ไอ ที เอฟ จำกัด

พ.ศ. 2545-2556 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2557-ปัจจุบัน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ในรอบปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งไม่มีรายการปรับโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจ อันเป็นผลทำให้มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ดังนั้น จึงไม่มีการประเมินราคาทรัพย์สินเพื่อประกอบรายการดังกล่าว

โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อย

เปรียบเทียบ 3 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

ส่วนงาน	งบการเงินรวม																	
	ต่างประเทศ						ในประเทศ						รวม					
	2559	%	2558	%	2557	%	2559	%	2558	%	2557	%	2559	%	2558	%	2557	%
ธุรกิจสิ่งทอ	772.1	6.31	788.9	7.00	912.0	8.42	514.8	4.21	529.1	4.69	610.8	5.64	1,286.9	10.51	1,318.0	11.69	1,522.8	14.07
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	4,663.4	38.09	4,219.2	37.42	3,696.2	34.14	1,938.1	15.83	2,030.6	18.01	1,917.7	17.71	6,601.5	53.93	6,249.8	55.42	5,613.9	51.85
ธุรกิจการค้า	33.0	0.27	2.5	0.02	33.4	0.31	2,720.1	22.22	2,370.7	21.02	2,602.9	24.04	2,753.1	22.49	2,373.2	21.05	2,636.3	24.35
ธุรกิจพลังงาน	903.5	7.38	716.8	6.36	648.2	5.99	-	-	-	-	-	-	903.5	7.38	716.8	6.36	648.2	5.99
ธุรกิจโรงแรม	-	-	-	-	-	-	464.2	3.79	522.8	4.64	242.1	2.24	464.2	3.79	522.8	4.64	242.1	2.24
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	6.8	0.06	16.1	0.14	2.8	0.03	37.2	0.30	29.7	0.26	25.2	0.23	44.0	0.36	45.8	0.40	28.0	0.26
รวม	6,378.8	52.11	5,743.5	50.93	5,292.6	48.89	5,674.4	46.35	5,482.9	48.62	5,398.7	49.87	12,053.2	98.45	11,226.4	99.56	10,691.3	98.76
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-	(1,113.3)	(9.09)	(1,108.8)	(9.83)	(1,005.5)	(9.29)	(1,113.3)	(9.09)	(1,108.8)	(9.83)	(1,005.5)	(9.29)
รายได้จากการขายและบริการ-สุทธิ	6,378.8	52.11	5,743.5	50.93	5,292.6	48.89	4,561.1	37.26	4,374.1	38.79	4,393.2	40.58	10,939.9	89.35	10,117.6	89.73	9,685.8	89.47
เงินปันผลรับ													376.2	3.07	264.1	2.34	230.2	2.13
ค่าเช่ารับ													52.4	0.43	58.8	0.52	42.9	0.39
ดอกเบี้ยรับ													54.4	0.44	25.0	0.22	54.2	0.50
รายได้อื่น													819.1	6.69	810.7	7.19	812.8	7.51
รายได้รวม													12,242.0	100.00	11,276.2	100.00	10,825.9	100.00

สัดส่วนการลงทุน

กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	สัดส่วน (%) การถือหุ้น ทางตรง	สัดส่วน (%) การถือหุ้นของ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วน (%) การถือหุ้น ทางตรงและทางอ้อม
ธุรกิจสิ่งทอ	Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co.,Ltd.	39.59	-	57.57
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	49.88	1.32	51.42
	บริษัท ยูเนียนการเย็บผ้า จำกัด	99.99	0.01	99.99
	บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	49.87	-	49.87
	บริษัท ยูเนียนไมครอนคัลลิน จำกัด	25.00	-	51.00
	บริษัท ยูเนียนสปinningมิลล์ จำกัด	25.00	0.02	51.99
	บริษัท ยูเนียนซีป จำกัด	-	0.01	24.85
	บริษัท วินัสเรด จำกัด	-	-	24.90
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนียนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	48.96	12.51	52.73
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.52	1.80	49.69
	บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	51.00	-	51.00
	บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	98.00	-	98.00
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.69	-	50.69
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	30.00	-	50.00
	บริษัท ยูเนียนไทย-จีนบิน จำกัด	40.29	-	40.29
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	97.77	-	97.77
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด	-	-	97.77
	บริษัท โซลติฟ จำกัด	-	-	61.00
ธุรกิจพลังงาน	Jiashan-Union Cogeneration Co.,Ltd.	56.93	-	75.96
	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co.,Ltd. (เดิมชื่อ Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration Co.,Ltd.)	25.00	-	50.00
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	40.00	-	50.00
	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	-	10.00
ธุรกิจโรงแรม	บริษัท เคอะรอยล์ โฮเต็ล จำกัด	96.00	0.40	96.22
ธุรกิจโรงพยาบาล	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	47.21	-	47.21
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	Saha-Union International Ltd.	99.99	-	99.98
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00	-	100.00
	Union Energy (Hong Kong) Co.,Ltd.	-	-	99.98
	Shanghai Dacity Co.,Ltd.	-	-	100.00
	Taixing Union Zond Chemicals Co.,Ltd.	23.85	-	29.65
	Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	25.00	-	35.00
	Wuhan Taicang Car Internal Decoration Pasts Co.,Ltd.	-	-	35.00
	Zhonglian-Union Carpet (Foshan) Co.,Ltd.	-	-	21.00
	Zhejiang-Union Property Co.,Ltd.	35.00	-	35.00
	Saha-Union International Taipei Ltd.	10.00	-	42.30
	บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	99.54	-	99.54
	บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	76.00	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	94.74	0.75	94.74
	บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด	99.79	0.04	99.79
	บริษัท ยูเนียนอีวแมนเรซอร์สตีเวลโลปเม้นท์ จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	61.91	1.40	98.23
	บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	2.37	1.01	99.88
	บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	75.00	-	77.49
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	25.67	-	62.35
	บริษัท ยูนิโกร จำกัด	30.00	-	44.94
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	24.90	1.96	35.99
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	24.90	7.09	29.46
	บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	-	-	37.54
	บริษัท ผลิตภัณฑ์วีวีเอส จำกัด	-	0.12	24.86
	บริษัท ยูเนียนคิสทรีบิวเตอร์ จำกัด	-	0.60	24.73
	บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	-	0.10	24.86
	บริษัท ยูเนียนแอสเซทแมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	24.90
	บริษัท ยูเนียนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	22.32
	บริษัท ยูเนียนแอสเซท โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	35.99
	บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	24.46
	บริษัท ยูเนียนไซมดาร์บี (ประเทศไทย) จำกัด	18.95	-	18.95
	บริษัท ยูเนียนบัททิงคอปอเรชั่น จำกัด	10.71	83.45	10.71
	บริษัท วินัสบัททิง จำกัด	-	54.00	7.66
	บริษัท เทนคาเต้-ยูเนียนโปรเทคทีฟแปปบริคเอเชีย จำกัด	-	-	49.35

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

เอกสารแนบ 5.1.2

ประเภทกิจการ / ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท)	การลงหุ้น ทางตรง %	ที่อยู่สำนักงาน	โทรศัพท์	โทรสาร
ธุรกิจสิ่งทอ							
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co.,Ltd	USD 30,300,000	USD 30,300,000		39.590	No. 7 Hengshan Rd. Jiashan County Economic Development Area, Zhejiang Province, China		
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10.00	49.882	เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถ.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280 สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถ.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 323-1085-7	(66-2) 323-9283
บริษัท ยูเนียนการเส้นไหม จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	99.987	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถ.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 311-5111-8 (66-2) 323-9285-6 (66-2) 710-7785	(66-2) 331-5668 (66-2) 710-7694
บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	7,500,000	7,500,000	100.00	49.865	เลขที่ 52/16-17 ซอยเจริญกรุง 41 ถนนเจริญกรุง แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	(66-2) 266-2976-6	(66-2) 237-6468
บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด	5,000,000	5,000,000	10.00	25.001	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถ.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 311-5111-8 (66-2) 745-6871	(66-2) 331-5668 (66-2) 710-7793
บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	25.000	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 530-0511	(66-2) 538-4247
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ							
บริษัท ยูเนียนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10.00	48.958	เลขที่ 1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขาเขาสมิง เลขที่ 70/2 หมู่ 1 ต.แสนตุ้ง อ.เขาสมิง จ.ตราด 23150 สาขาบางปะกง เลขที่ 99 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.38 ต.บางสมัคร์ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 517-0105-8 517-9052-5, 517-8217-21	(66-2) 517-9056, 517-0345 (66-2) 517-1016
บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10.00	49.521	เลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 517-0109-8	(66-2) 517-0529
บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	51.000	เลขที่ 11/3 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขาบางปะกง เลขที่ 99 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม. 38 ต.บางสมัคร์ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 919-8893-8 ((66-38) 540100 ((66-38) 540082	(66-2) 517-1863 (66-38) 540082
บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	98.000	เลขที่ 11/2 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 919-8996-8	(66-2) 517-8167
บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	20,000,000	20,000,000	100.00	99.998	เลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขา 1 เลขที่ 70/1 หมู่ 1 ตำบลแสนตุ้ง อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด	(66-2) 919-9930 (66-39) 696421	(66-2) 919-9931
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32,000,000	32,000,000	100.00	50.693	เลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขา 1 เลขที่ 12 หมู่ที่ 2 ตำบลทับไทร อำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี สาขา 2 เลขที่ 70/2 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตุ้ง อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด	(66-2) 919-9930 (66-39) 447300 (66-39) 696423	(66-2) 919-9931
บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	30.002	เลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร์ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-38) 842-130-6	(66-38) 842-129
บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิวัน จำกัด	15,000,000	15,000,000	100.00	40.285	เลขที่ 12 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 517-0100-8	(66-2) 517-0104
ธุรกิจการค้า							
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	97.769	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา เลขที่ 142/1-2 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2)311-6881-2 (66-2) 530-0505	(66-2) 311-6889 (66-2) 530-2940 , 530-1955,530-2388
ธุรกิจพลังงาน							
Jiashan-Union Cogeneration Co.,Ltd.	USD 24,100,000	USD 14,140,000		56.929	No. 8 Hengshan Rd.Jiashan County Economic Development Area, Zhejiang Province, China		
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co	MB 200,000,000	MB 200,000,000		25.000	No. 7 Wei Jiu Road, Shangyu Economic and Technological Development Zone, Hangzhou Bay, Zhejiang Province, China		
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 24,658,660	USD 24,658,660		40.000	Bamaochong ,Xiaobaihu Village , Cheng Xi Hua Si, Luliang County, Yunnan Province, China		
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	7,325,000,000	7,325,000,000	100.00	10.000	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โรงไฟฟ้า เลขที่ 245 หมู่6 ต.บ้านไร่ อ.ดำเนินสะดวก จ.ราชบุรี	(66-2) 311-5111-8 (66-32) 719300 # 10	(66-2) 332-3882 (66-32) 719300 # 1090
ธุรกิจโรงแรม							
บริษัท เดอะรอยัล โฮเทล จำกัด	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00	96.000	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 33 ถนน นรตดิริห์ ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110	(66-2) 311-5111-8 (66-32) 538-999	(66-2) 311-6889 (66-32) 538-990
ธุรกิจโรงพยาบาล							
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	847,250,000	428,625,000	100 , 50	47.212	เลขที่ 77 ซอยสุขุมวิท 62 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-0823	

เอกสารแนบ 5.1.2

ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ							
Saha-Union International Ltd.	HKD 330,000,000	HKD 330,000,000		99.985	12th. Floor, Bangkok Bank Building, No.28 Des Voeux Road, Central, Hong Kong 1A Yuk Yat Street, 6/F, Fook Shing Building, Tokwawan, Kowloon, Hong Kong	(852) 2521-2260 (852) 2365-0211-4	(852) 2521-0021 (852) 2363-2641
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	USD 45,000,000	USD 45,000,000		100.000	#31 A-C, No.18 Cao Xi Road (North), Shanghai 200030, China	(86-21) 5459-0378,5459-	(86-21) 6427-9117
Jiashan-Union Development Co., Ltd.	-	-		0.000	No. 1558 South Tiyu Road, Jiashan City, Zhejiang Province, China		
Taixing Union Zond Chemicals Co.,Ltd.	USD 29,000,000	USD 27,930,000		23.845	No. 18 Zhanan Road, Taixing Economic Development Area, Jiangsu Province, China		
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co.,Ltd.	B 79,394,073.79	B 79,394,073.79		25.000	No.81 Luoyang East Road, Lei dong Avenue, Taicang City(Taicang Economic Development Zone), Jiangsu Province, China		
Zhejiang-Union Property Co.,Ltd.	MB 100,000,000	MB 100,000,000		35.000	No.161 Jiangqiao Road, Yanxunqiao Town, Shaoxing Country, Zhejiang Province, China		
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	TWD 5,000,000	TWD 5,000,000		10.000	15th Floor, Bangkok Bank Building, No.121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan	(88-62) 2506-7264-5	(88-62) 2506-9712
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	1,200,000,000	1,200,000,000	100.00	99.540	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	72,000,000	72,000,000	100.00	76.000	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 311-5111-9 (66-38) 842-108-9	(66-2) 331-5668 (66-38) 842-109
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนี่ยนอัครวิดี จำกัด	160,000,000	160,000,000	10.00	99.794	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนี่ยนอิวแมนรีซอร์สตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1,000,000	250,000	2.50	99.998	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	24,000,000	24,000,000	24.00	61.910	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท สหยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท สหยูเนี่ยน เวลท์ พลัส จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด	350,000,000	210,000,000	60.00	75.000	เลขที่ 899 หมู่บ้านไอ-บิซ อเวนิว ถ.พัฒนาการคูขวาง ต.โนนเมือง อ.เมืองนครศรีธรรมราช จ.นครศรีธรรมราช 80000	(66-75) 318-700 0	(66-75) 318-700 ต่อ 800
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	25.667	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 530-0511-3	(66-2) 538-3292
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	24.898	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 514-7555	(66-2) 538-3292
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	24.900	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 514-7555	(66-2) 538-3292
บริษัท ยูเนี่ยนโซมัตาร์บี (ประเทศไทย) จำกัด	4,000,000	4,000,000	100.00	18.950	เลขที่ 29 อาคารวานิสสา ชั้น 20 ซอยชิดลม แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	(66-2) 251-5288	(66-2) 254-6383
บริษัท ยูเนี่ยนบัททินคอร์ปอเรชั่น จำกัด	85,000,000	85,000,000	100.00	10.714	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 สาขา เลขที่ 99/10 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.38 ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 530-7040-5	(66-2) 539-6124
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	20.000	เลขที่ 142 อาคารธนาคารกสิกรไทย ชั้น 4 ถ.สีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	(66-2) 237-6330-4	(66-2) 237-6340

รายงานผู้สอบบัญชี ปี 2559, 2558 และ 2557

ปี 2559

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนทั้งสิ้น 10,940 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน และรวมถึงแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ต่างๆ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลัง วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การด้อยค่าของเงินลงทุน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13, 14 และ 15 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การรวมค่าและบริษัทร่วม จำนวน 558 ล้านบาท 828 ล้านบาท และ 33 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจึงต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย การรวมค่าและบริษัทร่วมเหล่านี้ รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การรวมค่าและบริษัทร่วม

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมในการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วม
 คำและบริษัทร่วม ของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยทำความเข้าใจการกำหนดการคาดการณ์ผลการ
 ดำเนินงานในอนาคตของบริษัทดังกล่าว ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯจัดทำขึ้น นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้
 ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมในเรื่องดังต่อไปนี้

- สมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำแผนและการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย
 การร่วมคำและบริษัทร่วม โดยทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลข
 ดังกล่าว เปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯและ
 สอบทานความแม่นยำของประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง
 เพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว
 รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของแต่ละบริษัทกับการคาดการณ์ของภาค
 เศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- อัตราคิดลด โดยประเมินต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่นๆ กับบริษัทอื่นที่
 เปรียบเทียบกันได้

ข้าพเจ้าได้พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในสมมติฐานที่สำคัญที่อาจ
 เกิดขึ้น โดยเฉพาะอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสด และทำการวิเคราะห์
 ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานดังกล่าวต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน
 ดังกล่าว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมิน
 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมคำและบริษัทร่วม

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีค่า
 ความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น
 การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของ
 บริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณ
 การกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตรา
 คิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของ
 ค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมิน การด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปร่วมเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นาย กฤษดา เลิศวนา

ปี 2558

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดง ความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกต หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน มาถือปฏิบัติ บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนอแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการร่วมการงาน ที่ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

ปี 2557

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดง ความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับบริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) ที่ได้ดำเนินการซื้อธุรกิจของโรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2557 จากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด ได้ดำเนินการวัดมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ เพื่อปันส่วนต้นทุนการซื้อธุรกิจให้แก่รายการดังกล่าว โดยการวัดมูลค่านี้ส่วนใหญ่แล้วมีความเกี่ยวข้องกับการระบุและวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ที่มีตัวตนบางรายการ โดยได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์แล้วในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาสิบสองเดือนนับจากวันที่ซื้อธุรกิจตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) การรวมธุรกิจโดยผลแตกต่างจากการวัดมูลค่านั้นเป็นจำนวนที่ไม่มีความสำคัญจากที่ได้บันทึกไว้ในเบื้องต้น ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เอกสารแนบ 5.3

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

	2559				2558				2557			
	งบการเงิน	%	งบการเงิน	%	งบการเงิน	%	งบการเงิน	%	งบการเงิน	%	งบการเงิน	%
	รวม		เฉพาะบริษัท		รวม		เฉพาะบริษัท		รวม (ปรับปรุงใหม่)		เฉพาะบริษัท (ปรับปรุงใหม่)	
งบแสดงฐานะการเงิน												
<u>สินทรัพย์</u>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,440	18.48	2,071	13.48	2,606	11.03	343	2.33	2,871	12.97	665	4.49
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	161	0.67	2	0.01	7	0.03	363	2.47	7	0.03	212	1.43
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,915	16.30	254	1.65	4,441	18.80	201	1.37	3,547	16.02	225	1.52
เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่าย	180	0.75	170	1.11	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม	4,427	18.43	10,007	65.11	5,966	25.25	11,023	74.96	5,488	24.79	10,765	72.89
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,868	7.78	1,645	10.70	1,740	7.36	1,545	10.51	1,866	8.43	1,676	11.35
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,828	7.61	1,155	7.52	1,879	7.95	1,162	7.90	1,858	8.40	1,169	7.92
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,311	26.27	58	0.38	6,180	26.16	63	0.43	5,716	25.82	50	0.34
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	891	3.71	7	0.05	808	3.42	5	0.03	784	3.54	6	0.04
รวมสินทรัพย์	24,021	81.52	15,369	86.53	23,627	88.97	14,705	97.67	22,137	87.03	14,768	95.49
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>												
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	0.02	664	4.32	34	0.14	866	5.89	58	0.26	836	5.66
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,510	10.45	146	0.95	2,737	11.58	82	0.56	1,996	9.02	85	0.57
เงินกู้ยืมระยะยาว	147	0.61	-	0.00	183	0.77	-	0.00	361	1.63	-	0.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	414	1.72	87	0.57	385	1.63	73	0.50	409	1.85	103	0.70
รวมหนี้สิน	3,076	12.80	897	5.84	3,339	14.12	1,021	6.95	2,824	12.76	1,024	6.93
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>												
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,000	12.49	3,000	19.52	3,000	12.70	3,000	20.40	3,000	13.55	3,000	20.31
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,599	10.82	2,599	16.91	2,599	11.00	2,599	17.67	2,599	11.74	2,599	17.60
กำไรสะสม	12,933	53.84	8,592	55.90	12,043	50.97	7,861	53.46	11,647	52.61	7,816	52.93
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	537	2.24	281	1.83	848	3.59	224	1.52	537	2.43	329	2.23
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	1,876	7.81	-	0.00	1,798	7.61	-	0.00	1,530	6.91	-	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	20,945	87.20	14,472	94.16	20,288	85.87	13,684	93.05	19,313	87.24	13,744	93.07
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	24,021	100.00	15,369	100.00	23,627	100.00	14,705	100.00	22,137	100.00	14,768	100.00
<u>มูลค่าหุ้นตามบัญชี</u>												
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	65.76		48.24		63.76		45.61		61.32		45.81	

เอกสารแนบ 5.4

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี	2559				2558				2557			
	งบการเงินรวม	%	งบการเงินเฉพาะกิจการ	%	งบการเงินรวม	%	งบการเงินเฉพาะกิจการ	%	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)	%	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	%
	งบกำไรขาดทุน											
รายได้												
รายได้จากการขายและบริการ	10,940	90.48	1,177	42.08	10,118	92.45	1,274	59.62	9,686	92.81	1,284	46.50
ขายส่งออก	6,379	52.76	483	17.27	5,744	52.49	521	24.38	5,293	50.72	537	19.45
ขายในประเทศ	4,561	37.72	694	24.81	4,374	39.97	753	35.24	4,393	42.09	747	27.06
เงินปันผลรับ	376	3.11	1,083	38.72	264	2.41	792	37.06	230	2.20	1,309	47.41
รายได้อื่น	775	6.41	537	19.20	562	5.14	71	3.32	520	4.98	168	6.08
รวมรายได้	12,091	100.00	2,797	100.00	10,944	100.00	2,137	100.00	10,436	100.00	2,761	100.00
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนขายและบริการ	9,331	77.17	1,158	41.40	8,715	79.63	1,251	58.54	8,466	81.12	1,266	45.85
ค่าใช้จ่ายในการขาย	271	2.24	9	0.32	275	2.51	10	0.47	278	2.66	10	0.36
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	754	6.24	100	3.58	735	6.72	96	4.49	681	6.53	121	4.38
ค่าใช้จ่ายอื่น	12	0.10	259	9.26	110	1.01	211	9.87	89	0.85	140	5.07
รวมค่าใช้จ่าย	10,368	85.75	1,526	54.56	9,835	89.87	1,568	73.37	9,514	91.17	1,537	55.67
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1,723	14.25	1,271	45.44	1,109	10.13	569	26.63	922	8.83	1,224	44.33
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(21)	(0.17)	-	0.00	97	0.89	-	0.00	268	2.57	-	0.00
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	173	1.43	-	0.00	235	2.15	-	0.00	122	1.17	-	0.00
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1,875	15.51	1,271	45.44	1,441	13.17	569	26.63	1,312	12.57	1,224	44.33
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(32)	(0.26)	(2)	(0.07)	(38)	(0.35)	(1)	(0.05)	(36)	(0.34)	(5)	(0.18)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1,843	15.24	1,269	45.37	1,403	12.82	568	26.58	1,276	12.23	1,219	44.15
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(277)	(2.29)	(88)	(3.15)	(195)	(1.78)	6	0.28	(122)	(1.17)	(13)	(0.47)
กำไรสำหรับงวด	1,566	12.95	1,181	42.22	1,208	11.04	574	26.86	1,154	11.06	1,206	43.68
การแบ่งปันกำไร												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,323	10.94	1,181	42.22	917	8.38	574	26.86	1,003	9.61	1,206	43.68
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	243	2.01	-	-	291	2.66	-	-	151	1.45	-	-
	1,566	12.95	1,181	42.22	1,208	11.04	574	26.86	1,154	11.06	1,206	43.68
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	4.56		3.94		3.16		1.91		3.46		4.02	
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)			2.00				1.50				1.75	
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)			50.80%				78.37%				43.54%	

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

เอกสารแนบ 5.5

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	2559		2558		2557	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :						
กำไรก่อนภาษี	1,842.4	1,268.6	1,403.6	568.4	1,275.7	1,218.5
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :-						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	771.0	17.4	711.3	15.7	655.2	19.3
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (โอนกลับ)	12.2	-	13.0	-	(7.7)	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	10.3	-	5.8	-	17.8	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	33.6	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8.2)	(0.8)	(10.0)	(3.5)	12.6	(5.7)
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(0.9)	(0.9)	(20.8)	(2.0)	(40.2)	(34.1)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	246.5	-	192.4	-	105.0
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	12.1	12.1	18.5	18.5	35.1	35.1
ขาดทุน(กำไร)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า	(21.1)	-	87.4	-	(29.0)	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	21.2	-	(96.7)	-	(267.4)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(172.6)	-	(235.6)	-	(122.1)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเลิกกิจการของบริษัทย่อย	(367.3)	(451.7)	(14.2)	-	(93.5)	(51.8)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	3.0	1.6	(8.0)	0.2	(16.9)	(1.7)
เงินปันผลรับจากการลงทุน	(376.2)	(1,082.6)	(264.1)	(792.0)	(230.2)	(1,309.3)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	47.2	1.9	40.9	1.7	30.0	4.1
ดอกเบี้ยรับ	(54.4)	(21.5)	(25.0)	(15.1)	(54.3)	(38.7)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	21.8	2.0	27.9	1.3	29.9	5.5
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,740.5	(7.4)	1,634.0	(14.4)	1,228.6	(53.8)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	492.9	52.6	(215.7)	25.0	(92.7)	4.7
สินค้าคงเหลือ	(49.8)	(4.7)	(100.4)	1.9	165.8	24.8
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1.1)	-	(57.9)	-	8.9	0.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(88.7)	0.5	(54.5)	0.2	(28.9)	0.3
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(430.5)	11.1	641.3	3.9	(202.3)	(45.6)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.1	-	24.7	0.6	25.9	0.4
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(45.0)	(1.5)	(53.4)	(4.0)	(23.2)	(6.5)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,624.4	50.6	1,818.1	13.2	1,082.1	(75.0)
จ่ายดอกเบี้ย	(22.0)	(2.4)	(28.3)	(2.0)	(29.8)	(6.7)
จ่ายภาษีเงินได้	(289.0)	(72.2)	(190.5)	(20.8)	(193.9)	(36.3)
รับคืนภาษีเงินได้	29.7	-	42.1	-	18.0	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,343.1	(24.0)	1,641.4	(9.6)	876.4	(118.0)

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี			เอกสารแนบ 5.6 (หน่วย : ล้านบาท)			
งบกระแสเงินสด	2559		2558		2557	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(154.6)	360.9	-	(151.3)	311.5	91.5
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	175.4	-	(576.3)	-	165.4	-
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(14.2)	-	(0.1)	-	8.6	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน	(30.8)	(99.0)	(336.3)	(450.6)	(150.8)	(2,986.8)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9.2	0.8	27.2	5.4	14.6	8.6
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1.0	1.0	32.2	2.7	54.3	35.5
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	1,140.4	907.4	-	-	183.5	179.9
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	214.1	-	-	170.7	159.3
เงินปันผลรับจากการลงทุน	668.2	975.4	617.1	792.0	533.4	1,309.3
ดอกเบี้ยรับ	54.2	23.3	25.3	14.3	56.1	39.7
ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	(521.7)	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3.3)	-	(5.9)	-	(639.4)	(600.0)
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(874.6)	(5.2)	(993.0)	(23.1)	(3,307.1)	(9.1)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	970.9	2,378.7	(1,209.8)	189.4	(3,120.9)	(1,772.1)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	94.9	-	(10.7)	-	254.0	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทเพิ่มขึ้น (ลดลง)	24.4	24.4	(11.2)	(6.5)	(27.2)	(28.7)
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(29.0)	(201.5)	(24.0)	29.9	46.1	(64.4)
เงินรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	24.7	-	152.4	-	167.2	-
จ่ายเงินปันผล	(607.2)	(450.0)	(680.3)	(525.0)	(751.6)	(600.0)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	196.0	-	-	-	340.0	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(177.2)	-	(177.2)	-	(233.3)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(57.2)	-	(72.4)	-	(78.7)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(530.6)	(627.1)	(823.4)	(501.6)	(283.5)	(693.1)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	50.2	-	127.0	-	(186.7)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,833.6	1,727.6	(264.8)	(321.8)	(2,714.7)	(2,583.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,606.3	342.9	2,871.1	664.7	5,585.8	3,247.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4,439.9	2,070.5	2,606.3	342.9	2,871.1	664.7
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม						
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :						
รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	56.7	0.3	127.4	0.3	69.8	-

เอกสารแนบ 5.7

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

	2559	2558	2557	
อัตราส่วนสภาพคล่อง				(ปรับปรุงใหม่)
(LIQUIDITY RATIO)				
1.อัตราส่วนสภาพคล่อง	3.39	2.55	3.13	(เท่า)
2.อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	2.90	2.12	2.60	(เท่า)
3.อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.51	0.68	0.43	(เท่า)
4.อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	6.63	5.72	5.79	(เท่า)
5.ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	54	63	62	(วัน)
6.อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	36.65	31.67	28.90	(เท่า)
7.ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	10	11	12	(วัน)
8.อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	9.17	10.09	8.79	(เท่า)
9.ระยะเวลาชำระหนี้	39	36	41	(วัน)
10.Cash Cycle	25	38	33	(วัน)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร				
(PROFITABILITY RATIO)				
1.อัตรากำไรขั้นต้น	14.71	13.86	12.59	(%)
2.อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	15.31	12.78	12.11	(%)
3.อัตรากำไรอื่น	10.64	10.28	10.53	(%)
4.อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	71.66	113.87	67.50	(%)
5.อัตรากำไรสุทธิ	10.81	8.13	9.27	(%)
6.อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	7.05	5.06	5.71	(%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
(EFFICIENCY RATIO)				
1.อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	5.55	4.01	4.60	(%)
2.อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	25.61	20.71	27.87	(%)
3.อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	0.51	0.49	0.50	(เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
(FINANCIAL POLICY RATIO)				
1.อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.16	0.18	0.16	(เท่า)
2.อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	74.00	64.27	36.56	(เท่า)
3.อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	1.07	0.57	0.19	(เท่า)
4.อัตรากำไรเงินปันผล	50.80	78.37	43.54	(%)

รายการระหว่างกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2559

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน			
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
1 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมต้าย จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	53.74	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
2 บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	33.86	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
3 บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	30.52	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
4 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	33.70	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
5 บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก 2 เงินปันผลรับ-จ่าย 3 รายได้ค่าบริการ 4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 5 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	5.25 20.39 0.01 0.01 0.04	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559 จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง	บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่อง ส่วนเกินนำมาฝากกับบริษัทฯ เพื่อบริหารเงินภายในกลุ่มให้มี ประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นปกติ ของการลงทุนควรมีผลตอบแทน
6 บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	9.12	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
7 บริษัท วินัสเรต จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 รายได้ค่าเช่า 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	19.87 0.03 0.07 0.12	เทียบกับกับราคาตลาดได้ ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น

รายการระหว่างกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2559

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน			
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
8 บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 รายได้ค่าเช่า 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	15.86 0.13 0.73	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น
9 บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.07	ราคาตามสัญญา	
10 บริษัท ยูนิโกร จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	0.48	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
11 บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก 2 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 4 เงินปันผลรับ-จ่าย	38.97 0.07 0.38 1.86	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559 อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกิน นำมาฝากกับบริษัทฯ เพื่อบริหาร เงินภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ
12 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ-จ่าย 3 ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	325.90 1.50 55.91 0.36	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559 ราคาตามสัญญา	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น
13 บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 เงินกู้-เงินให้กู้ 2 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3 ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 4 รายได้ค่าเช่า 5 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 6 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	2.00 0.01 5.90 1.49 0.14 0.03	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559 ราคาตามสัญญา อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง ราคาตามสัญญา	เพื่อพัฒนาที่ดินที่ว่างเปล่าของ บริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้น โดยให้เช่าเพื่อการปลูกยาง

รายการระหว่างกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2559

	ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน			
			ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
14	บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ-จ่าย 3 รายได้ค่าเช่า 4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 5 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	5.77 17.99 3.31 0.41 0.84	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น และเป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
15	บริษัท ยูเนี่ยนบัททินคอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ถือหุ้นมากกว่า 10%	1 รายได้ค่าเช่า 2 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 3 เงินปันผลรับ-จ่าย	0.01 0.04 2.72	ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
16	บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก 2 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 รายได้ค่าเช่า 5 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 6 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	13.00 0.08 0.72 0.42 0.11 0.10	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559 อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559	บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกิน นำมาฝากกับบริษัทฯ เพื่อบริหาร เงินภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ
ยอดรวมมูลค่ารายการระหว่างกันในปี 2559				704.04		

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวภคินี พฤทธิธำรง และนายชีวิน ไชยพานิชย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

	จำนวนครั้ง
- ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.อัจฉราจันทรฉาย	4
- นางสาวภคินีพฤทธิธำรง	4
- นายชีวินไชยพานิชย์	4

ในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2559 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องของนโยบายการบัญชีที่ใช้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานการเงินการบัญชี การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ก่อนจะให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวเพื่อประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีการกำกับดูแลบริษัท ให้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎระเบียบต่างๆ ไม่มีการกระทำใดๆที่เป็นการฝ่าฝืน กฎระเบียบของทางการ

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ 1 ครั้ง ตลอดจนได้ให้ข้อคิดเห็นแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

4. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พบว่าการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและมีความเหมาะสม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน

5. การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการพิจารณาและให้ความเห็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ (ถ้ามี) ส่วนในรอบปี 2559 บริษัทไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน

6. การประเมินตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมพิจารณาคูณสมบัติและคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอ และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

อัจฉรา จันทรฉาย

(ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)