## **Análisis Razonado**



30 de septiembre de 2025



## **Contenidos**

1	Destacados	3
2	Estados Financieros	5
3	Información financiera por segmentos	9
4	Segmento Ingeniería y Construcción	10
5	Segmento Inmobiliario	13
6	Segmento Inversiones y Rentas	18
7	Información inmobiliaria requerida por la CMF	20
8	Análisis del entorno económico de la Construcción e Inmobiliario	23
9	Factores de riesgo	25
10	Análisis de valor libro y valor económico de los principales activos	29

#### **NOTAS**

a/a: período comparado con el mismo del año anterior t/t: trimestre comparado con el mismo del año anterior 1T, 2T, 3T, 4T: simbología para trimestres MM: Millones M: Miles

pp: puntos porcentuales



#### 1 Destacados

#### Generales

 MM\$ 14.073
 MM\$ 204.842
 MM\$ 23.381
 18,5%

 Utilidad
 Ingresos
 EBITDA
 ROE UDM

 +49,3% a/a
 +19,8% a/a
 +46,6% a/a
 +3,8 pp a/a

La compañía cierra el 3T con un aumento del resultado operacional, una mayor liquidez y una mejor estructura de pasivos. El alto backlog de la constructora sustenta una elevada actividad para los próximos períodos, mientras que el subsidio a la tasa hipotecaria ha impulsado las ventas y escrituraciones de la inmobiliaria. Junto con la colocación del bono, estos factores respaldan la ejecución del plan de inversión 2025–2026.

- o El ROA UDM alcanza un 6,0%, superior al 5,0% obtenido a misma fecha del año anterior.
- El patrimonio tuvo un incremento de un 17,7% con respecto a diciembre de 2024.
- El indicador de Endeudamiento Financiero Neto ((pasivo financiero efectivo y equivalentes) / patrimonio) disminuyó a 0,51 veces. El endeudamiento total (total pasivos / patrimonio) alcanzó 2,29 veces, mayor a su valor con respecto a diciembre de 2024 que alcanzó 2,02 veces. El indicador de endeudamiento financiero (pasivo financiero / patrimonio) alcanzó 1,15 veces, mayor que a diciembre de 2024 donde fue de 0,98 veces.
- Durante el tercer trimestre se colocó un nuevo Bono por un monto de UF 1.300.000 a un plazo de 7 años con 3 años de gracia. El 20% se utilizó para refinanciar pasivos de la compañía, logrando "aplanar" la curva de vencimientos de pasivos de la compañía, reduciendo riesgos de refinanciamiento. El 80% restante se utilizará en nuevos proyectos a iniciar este y el próximo año.

#### Ingeniería y Construcción

- El segmento de I&C reportó una utilidad de MM\$ 8.904 representando un aumento de 59,7% a/a. Esto como consecuencia de un incremento en el margen bruto relacionado a la estabilización de los costos de construcción y mejoras en la productividad, sumado a un mayor nivel de ventas.
- Los ingresos crecieron un 20,6% debido a una mayor adjudicación de contratos durante el 2024-2025.
- La adjudicación a septiembre fue de UF 6,7 MM aumentando un 48,9% a/a, destacando el contrato DS49 de La Chimba en Antofagasta de UF 1,4 MM.
- Durante el 2025 el margen bruto fue un 10,1%, siendo mayor al obtenido el mismo período del año pasado el que era un 9,1%. El margen de última línea se ubicó en 4,5% superior al 3,4% del mismo período del año anterior.
- El backlog del segmento I&C a septiembre de 2025 es de MM\$ 562.922 un 21,3% superior al backlog a diciembre de 2024, a raíz de una mayor adjudicación en los últimos períodos. Considerando la venta promedio de los últimos 12 meses del segmento de I&C, el backlog corresponde a 26,1 meses de venta. Esto proporciona una base sólida de actividad para los próximos períodos.
- A la fecha, la empresa mantiene 46 contratos de construcción en ejecución, con una mayor presencia en la Región Metropolitana, destacando proyectos de tipo industrial.

#### Inmobiliaria

- El segmento Inmobiliario obtuvo una utilidad a septiembre de 2025 de MM\$ 4.301, aumentando un 47,0% a/a.
- Durante el tercer trimestre, Ingevec concurrió al aumento de capital del Fondo "Desarrollo para Renta Residencial LV –
  Ingevec" con una mayor proporción, aumentando su participación en este Fondo de un 25% a un 32%, lo cual generó un
  efecto contable en la utilidad por un mayor valor de MM\$ 2.482 que se refleja en el segmento inmobiliario.



- Las promesas proporcionales habitacionales a septiembre alcanzaron UF 1.800.791, lo cual representa un aumento del 5,1% a/a, en comparación con los dos primeros trimestres aumenta un 35,9% impulsado por la nueva ley de subsidio a la tasa hipotecaria que beneficia a unidades bajo UF 4.000, segmento en el que se encuentra más del 90% de nuestra oferta. Por otro lado, la oferta disponible proporcional alcanza a UF 5.199.247, aumentando un 15,9% a/a, debido a 7 nuevos proyectos lanzados durante este año, con lo que un 52,5% de la oferta queda compuesta por unidades en blanco.
- Las escrituras proporcionales alcanzaron las UF 1.530.673 lo cual representa una disminución de un -31,8% a/a, y aumentan un 17,7% en comparación con los últimos dos trimestres impulsado por la nueva ley de subsidio a la tasa hipotecaria. Comparativamente al año pasado disminuye la escrituración por una alta base comparativa debido al inicio de escrituración de varios proyectos.
- En tanto, el backlog habitacional proporcional por escriturar aumentó un 1,1% a/a, alcanzando los UF 3.752.176. Este aumento refleja un mayor nivel de ventas, que se compone principalmente de unidades en blanco y verde aún no escriturables.
- Se han lanzado 7 proyectos este año, agregándose 1 más este trimestre, y se ha iniciado la construcción de 4 proyectos, agregándose 2 nuevos proyectos este trimestre. El cuarto trimestre lanzaremos 8 nuevos proyectos e iniciaremos la construcción de 2 nuevos proyectos más. Parte de los nuevos proyectos por lanzar son adjudicaciones que ha realizado la Inmobiliaria de proyectos que quedaron sin terminar de otros mandantes, que se encuentran en diferentes etapas.
- Considerando el promedio de escrituración de los últimos 12 meses, el stock disponible para entrega inmediata se agotaría en 8,7 meses, mientras que, considerando el promedio de venta de los últimos 12 meses, la oferta total disponible se agotaría en 25,5 meses, indicador que se compara favorablemente con el promedio de la industria.

#### Inversiones y Rentas

- El segmento de Inversiones y Rentas obtuvo una utilidad de MM\$ 868 a septiembre de 2025 disminuyendo un -6,2% a/a.
- Los Hoteles tanto de Chile como Perú han logrado aumentar constantemente las tarifas y la ocupación, alcanzando una ocupación consolidada de 66% este año, 2pp mayor a la del mismo periodo del año anterior.
- o En el segmento de **Renta residencial** los 7 proyectos se encuentran en proceso de arrendamiento. Los edificios se están arrendando a una gran velocidad y con tarifas alrededor de 0,28 UF/m2. De los 7 en arriendo actualmente hay 4 con ocupación sobre el 95%, 2 con ocupación sobre el 70%, y el último que comenzó recientemente.



## 2 Estados Financieros

#### 2.1 Estado de resultado

Los estados financieros de Ingevec S.A. consolidan sociedades coligadas según el método de la participación, las cuales conforman las tres unidades de negocio principales: Ingeniería y Construcción (I&C), Inmobiliaria e Inversiones y Rentas.

Estado de Resultados Consolidado	Cifra	as acumuladas		Cifr	Cifras Trimestrales			
M\$	30-09-2025	30-09-2024	var.	3T25	3T24	var.		
Ingresos de actividades ordinarias	204.841.928	171.005.294	19,8%	74.214.706	58.899.708	26,0%		
Costo de ventas	(179.013.200)	(152.679.507)	17,2%	(64.055.056)	(51.513.871)	24,3%		
Ganancia Bruta	25.828.728	18.325.787	40,9%	10.159.650	7.385.837	37,6%		
Gastos de administración	(7.596.693)	(7.229.206)	5,1%	(2.728.885)	(2.564.866)	6,4%		
Participación en asociadas	3.404.214	3.256.440	4,5%	2.519.313	(16.071)	n/a		
Otros egresos e ingresos operacionales	(96.739)	(58.782)	64,6%	5.708	(49.597)	n/a		
Resultado Operacional	21.539.510	14.294.239	50,7%	9.955.786	4.755.303	109,4%		
Gastos financieros netos	(2.852.596)	(2.525.648)	12,9%	(1.083.353)	(1.188.806)	-8,9%		
Resultados por unidades de reajuste	(1.153.123)	61.971	n/a	(474.491)	(189.989)	149,7%		
Resultado no Operacional	(4.005.719)	(2.463.677)	62,6%	(1.557.844)	(1.378.795)	13,0%		
Ganancia Antes de Impuesto	17.533.791	11.830.562	48,2%	8.397.942	3.376.508	148,7%		
Gasto por impuesto a las ganancias	(3.461.064)	(2.406.628)	43,8%	(1.866.116)	(332.242)	461,7%		
Resultado del Ejercicio	14.072.727	9.423.934	49,3%	6.531.826	3.044.266	114,6%		
Resultado Controladora	14.072.724	9.423.931	49,3%	6.531.825	3.044.265	114,6%		
Resultado no Controladora	3	3	0,0%	1	1	0,0%		
Total Resultado del Ejercicio	14.072.727	9.423.934	49,3%	6.531.826	3.044.266	114,6%		
Margen Bruto	12,6%	10,7%	1,9 pp	13,7%	12,5%	1,1 pp		
GAV/ Ingresos	3,7%	4,2%	-0,5 pp	3,7%	4,4%	-0,7 pp		
Margen Neto	6,9%	5,5%	1,4 pp	8,8%	5,2%	3,6 pp		

Las principales variaciones del estado de resultado son:

- La venta crece un 19,8 % a/a y el margen bruto aumenta desde un 10,7% a un 12,6%. Este crecimiento en la venta y margen se da como resultado de una mayor actividad en la construcción a raíz de una mayor adjudicación de contratos en los últimos períodos, y una mayor productividad en las obras y estabilización de los costos.
- Con respecto a los gastos de administración, disminuye su proporción sobre los ingresos de un 4,2% a un 3,7%.
- Los gastos financieros netos aumentan un 12,9% a/a asociados por un lado a menores ingresos financieros y por otro a mayores gastos financieros. Esto último asociado a la operación de la Constructora y el costo del crédito sindicado firmado el año pasado.
- La pérdida registrada en el resultado por unidades de reajuste obedece a un cambio en la composición de las cuentas por cobrar a medida que se van escriturando los proyectos y recuperando las inversiones. Las cuentas por cobrar que generaban un reajuste se han ido recuperando con las escrituraciones, y ese recupero que incluye el reajuste que tenían, se ha reinvertido en nuevos proyectos, capitalizándose los reajustes anteriores. Por otro lado, el reajuste de los pasivos se ha mantenido constante, lo cual ha generado un efecto neto negativo en el "Resultados por unidades de reajuste".
- o Con esto a septiembre de 2025 la utilidad que se incrementa 49,3% a/a.



## 2.2 Balance general

Estado de situación financiera					
M\$	30-09-2025	31-12-2024	var.	31-12-2023	var.
Activos corrientes	152.213.775	124.056.380	22,7%	122.159.889	24,6%
Activos no corrientes	171.594.722	128.506.247	33,5%	124.312.131	38,0%
Total Activos	323.808.497	252.562.627	28,2%	246.472.020	31,4%
Pasivos corrientes	126.388.754	127.930.264	-1,2%	113.721.580	11,1%
Pasivos no corrientes	99.062.189	41.083.257	141,1%	57.611.820	71,9%
Total Pasivos	225.450.943	169.013.521	33,4%	171.333.400	31,6%
Patrimonio neto controladora	98.357.534	83.549.083	17,7%	75.138.599	30,9%
Participación no controladora	20	23	-13,0%	21	-4,8%
Total Pasivos y Patrimonio	323.808.497	252.562.627	28,2%	246.472.020	31,4%

#### a) Activos:

Los activos se estructuran principalmente por la composición de cuatro cuentas relevantes: "Deudores comerciales", "Cuentas por cobrar a relacionados corriente", "Inversiones" y "Cuentas por cobrar a relacionados no corriente". Estas tres últimas son las que componen la inversión en proyectos inmobiliarios, hoteles y edificios multifamily.

Los activos totales de la sociedad a septiembre de 2025 crecieron un 28,2% respecto a diciembre 2024. Esta variación se atribuye a 3 efectos: al aumento en el "Efectivo y equivalente" a raíz de la colocación del bono; al aumento de capital realizado en el Fondo Renta Residencial; y al aumento de las cuentas "Inversiones" y "Cuentas por cobrar a relacionados no corriente", a raíz de la inversión en distintos proyectos, en contraposición disminuye la cuenta "Cuentas por cobrar a relacionados corriente" a raíz de la escrituración de los distintos proyectos, siguiendo el flujo natural de las cuentas, desde la recuperación en el corriente a la inversión en el no corriente.

#### b) Pasivos:

Los pasivos se estructuran principalmente por las siguientes cuentas: "Otros pasivos financieros" corriente y no corriente, asociados a la deuda estructurada consolidada de Ingevec; "Cuentas comerciales por pagar"; "Cuentas por pagar a relacionados" corriente y no corriente, asociados principalmente a anticipos relacionados, dividendos por pagar y préstamos; y "Otros pasivos no financieros" corriente y no corriente, asociados principalmente a anticipos de las obras no relacionadas.

Los pasivos totales de la Sociedad aumentaron un 33,4% respecto a diciembre 2024. Esta variación se atribuye a la nueva colocación de bono en el 3T por UF 1.300.000, compensado con una disminución en la deuda asociada al prepago del bono B a comienzo de año, una amortización extraordinaria del crédito sindicado por UF 240.000, y las demás amortizaciones del bono C y crédito sindicado. También se suma el aumento de los anticipos en las cuentas mencionadas anteriormente, que sumadas dan un aumento de un 45,7%;

#### c) Patrimonio

El patrimonio de la sociedad aumentó en un 17,7% respecto al cierre del año anterior, principalmente producto del incremento en la cuenta de resultados acumulados por la utilidad del período.



## 2.3 Estados de flujos del efectivo

Resumen del Flujo de Efectivo		Cifras Acumuladas	
M\$	30-09-2025	30-09-2024	var.
Efectivo Equivalente Inicial	20.637.574	20.429.498	1,0%
Flujo efectivo de la operación	35.336.977	15.994.682	120,9%
Flujo efectivo de inversión	(20.159.194)	(10.387.667)	94,1%
Flujo efectivo de financiamiento	27.029.312	(7.096.179)	n/a
Flujo Neto del Período	42.207.095	(1.489.164)	n/a
Efectivo Equivalente Final	62.844.669	18.940.334	231,8%

La Sociedad a septiembre de 2025 tuvo un flujo neto de M\$ 42.207.095 comparado con el flujo de M\$ -1.489.164 del mismo periodo del año anterior.

El flujo de efectivo procedente de las actividades operativas aumentó un 120,9% a/a por una mayor recaudación de la escrituración, mayores anticipos y un mayor resultado operacional.

El flujo destinado a las actividades de inversión muestra un aumento debido al inicio de varios proyectos y el aumento de capital del fondo de rentas.

El flujo neto destinado a las actividades de financiamiento del 2025 incluye el efecto del rescate anticipado del Bono B y la nueva colocación del bono E.

#### 2.4 Indicadores

icadores de liquidez		30-09-2025	31-12-2024	var.
Liquidez Corriente	veces	1,20	0,97	0,23
Razón ácida	veces	1,17	0,94	0,23
Capital de Trabajo	M\$	25.825.021	-3.873.884	29.698.905
icadores de endeudamiento		30-09-2025	31-12-2024	var.
Endeudamiento	veces	2,29	2,02	0,27
Endeudamiento Financiero	veces	1,15	0,98	0,17
Endeudamiento Financiero Neto	veces	0,51	0,73	-0,23
Pasivos Corrientes	%	56,1%	75,7%	-19,6 pp
Pasivos No Corrientes	%	43,9%	24,3%	19,6 pp
icadores de resultado		30-09-2025	30-09-2024	var.
Ingresos de explotación	M\$	204.841.928	171.005.294	19,8%
Costos de explotación	M\$	(179.013.200)	(152.679.507)	17,2%
Ganancia bruta	M\$	25.828.728	18.325.787	40,9%
Gastos financieros netos	M\$	(2.852.596)	(2.525.648)	12,9%
EBITDA	M\$	23.380.591	15.944.937	46,6%
Utilidad/(Pérdida) del ejercicio	M\$	14.072.727	9.423.934	49,3%
Cobertura de gastos financieros netos	veces	8,2	6,3	1,9
Rentabilidad patrimonio UDM	%	18,5%	14,6%	3,8 pp
Rentabilidad activos UDM	%	6,0%	5,0%	1,0 pp
Deuda Financiera Neta/EBITDA UDM	años	1,64	3,57	-1,9
icadores de actividad		30-09-2025	31-12-2024	var.
•	días	16,8	30,4	-13,6
Cuentas por pagar I&C	días	80,5	77,8	2,7
	Liquidez Corriente Razón ácida Capital de Trabajo licadores de endeudamiento Endeudamiento Endeudamiento Financiero Endeudamiento Financiero Neto Pasivos Corrientes Pasivos No Corrientes  licadores de resultado Ingresos de explotación Costos de explotación Ganancia bruta Gastos financieros netos EBITDA Utilidad/(Pérdida) del ejercicio Cobertura de gastos financieros netos Rentabilidad patrimonio UDM Rentabilidad activos UDM Deuda Financiera Neta/EBITDA UDM licadores de actividad Cuentas por cobrar I&C	Liquidez Corriente Razón ácida Capital de Trabajo M\$  Icadores de endeudamiento Endeudamiento Financiero Endeudamiento Financiero Neto Pasivos Corrientes Pasivos No Corrientes M\$  Icadores de resultado Ingresos de explotación Costos de explotación Ganancia bruta Gastos financieros netos EBITDA M\$  Utilidad/(Pérdida) del ejercicio Cobertura de gastos financieros netos Rentabilidad patrimonio UDM Rentabilidad activos UDM Deuda Financiera Neta/EBITDA UDM  Ingresos de actividad Cuentas por cobrar I&C  Veces Veces  Vece	Liquidez Corriente         veces         1,20           Razón ácida         veces         1,17           Capital de Trabajo         M\$ 25.825.021           Iicadores de endeudamiento         30-09-2025           Endeudamiento Financiero         veces         2,29           Endeudamiento Financiero Neto         veces         1,15           Endeudamiento Financiero Neto         veces         0,51           Pasivos Corrientes         % 56,1%           Pasivos No Corrientes         % 43,9%           Iicadores de resultado         30-09-2025           Ingresos de explotación         M\$ (179.013.200)           Ganancia bruta         M\$ (2.852.596)           Gastos financieros netos         M\$ (2.852.596)           EBITDA         M\$ (2.852.596)           Utilidad/(Pérdida) del ejercicio         M\$ 14.072.727           Cobertura de gastos financieros netos         veces         8,2           Rentabilidad patrimonio UDM         % 6,0%           Deuda Financiera Neta/EBITDA UDM         años         1,64           Licadores de actividad         30-09-2025           Cuentas por cobrar I&C         días         16,8	Liquidez Corriente         veces         1,20         0,97           Razón ácida         veces         1,17         0,94           Capital de Trabajo         M\$ 25.825.021         -3.873.884           licadores de endeudamiento         30-09-2025         31-12-2024           Endeudamiento         veces         2,29         2,02           Endeudamiento Financiero         veces         1,15         0,98           Endeudamiento Financiero Neto         veces         0,51         0,73           Pasivos Corrientes         % 56,1%         75,7%           Pasivos No Corrientes         % 43,9%         24,3%           licadores de resultado         30-09-2025         30-09-2024           Ingresos de explotación         M\$ 204.841.928         171.005.294           Costos de explotación         M\$ (179.013.200)         (152.679.507)           Ganancia bruta         M\$ 25.828.728         18.325.787           Gastos financieros netos         M\$ (2.852.596)         (2.525.648)           EBITDA         M\$ 23.380.591         15.944.937           Utilidad/(Pérdida) del ejercicio         M\$ 14.072.727         9.423.934           Cobertura de gastos financieros netos         veces         8,2         6,3           Rentabi



A septiembre de 2025 el EBITDA de la empresa muestra un aumento de 46,6% a/a. La variación con respecto al periodo anterior se debe principalmente al aumento de la utilidad en el segmento de Ingeniería y Construcción por los mejores márgenes de construcción.

La rentabilidad sobre patrimonio de los últimos doce meses alcanzó un 18,5%, siendo 3,8 pp superior al valor registrado para el mismo período del año anterior.

La rentabilidad sobre activos de los últimos doce meses muestra un aumento, pasando de 5,0% el año anterior a 6,0%.

#### 2.5 **Covenants financieros**

Cu	Implimiento Covenants Financieros		Condición	30-09-2025
1.	Patrimonio Mínimo	UF	> 1.300.000	2.490.970
2.	Nivel de Endeudamiento Financiero Neto	veces	< 1,50	0,53

El cuadro anterior resume el cumplimiento a septiembre de 2025 de las restricciones financieras establecidas en el contrato de Emisión de Bonos por Línea de Títulos de Deuda firmado entre Ingevec S.A. y el Banco de Chile como representante de los Tenedores de Bonos.

Mayor detalle referente a las obligaciones, limitaciones y prohibiciones asociadas a la colocación de los Bonos Serie C y Serie E en la nota "Restricciones" en los Estados Financieros Consolidados.

Liquidez Corriente = (Activos Corrientes / Pasivos Corrientes)

Razón Ácida = (Activos Corrientes - Inventarios) / Pasivos Corrientes

Capital de Trabajo = (Activos Corrientes - Pasivos Corrientes)

Endeudamiento = Pasivos Totales / Patrimonio Total

Endeudamiento Financiero = (Pasivos Financieros Corrientes + Pasivos Financieros no Corrientes) / Patrimonio Total

Endeudamiento Financiero Neto = (Pasivos Financieros Corrientes + Pasivos Financieros no Corrientes - Efectivo y Equivalentes al Efectivo) / Patrimonio Total

Pasivos Corrientes = (Total pasivos corrientes / Total Pasivos)

Pasivos no Corrientes = (Total pasivos no corrientes / Total Pasivos)

Rentabilidad patrimonio UDM = Ganancia atribuible a los controladores UDM / Patrimonio controladores promedio

Rentabilidad activos UDM = Ganancia atribuible a los controladores UDM / Total activos promedio

Cobertura de gastos financieros netos = EBITDA / Gastos financieros netos

Cuentas por cobrar (días) = Cuentas por cobrar / Ingresos por ventas \* días del periodo

Cuentas por pagar (días) = Cuentas por pagar / Costos de explotación \* días del periodo



## 3 Información financiera por segmentos

## 3.1 Estado de resultados

Estado de resultados por segmentos		Cifras acumuladas septiembre 2025			Cifras acumuladas septiembre 2024			
M\$	I&C	Inmobiliaria	Inversiones y Rentas	Total	I&C	Inmobiliaria	Inversiones y Rentas	Total
Ingresos de actividades ordinarias	197.685.072	7.156.703	153	204.841.928	163.911.262	7.010.718	83.314	171.005.294
Costo de ventas	(177.807.362)	(1.119.836)	(86.002)	(179.013.200)	(149.009.043)	(3.467.090)	(203.374)	(152.679.507)
Ganancia bruta	19.877.710	6.036.867	(85.849)	25.828.728	14.902.219	3.543.628	(120.060)	18.325.787
Gastos de administración	(6.370.409)	(1.244.449)	18.165	(7.596.693)	(6.170.728)	(942.973)	(115.505)	(7.229.206)
Deterioros (pérdidas)	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación en asociadas	(591.991)	2.679.853	1.316.352	3.404.214	445	1.761.991	1.494.004	3.256.440
Otros egresos e ingresos operacionales	321	(42.103)	(54.957)	(96.739)	-	(58.782)	-	(58.782)
Resultado operacional	12.915.631	7.430.168	1.193.711	21.539.510	8.731.936	4.303.864	1.258.439	14.294.239
Depreciación y Amortización	1.827.321	13.760	-	1.841.081	1.623.883	26.815	-	1.650.698
EBITDA	14.742.952	7.443.928	1.193.711	23.380.591	10.355.819	4.330.679	1.258.439	15.944.937
Gastos financieros netos	(1.163.588)	(1.335.707)	(353.301)	(2.852.596)	(611.892)	(1.607.239)	(306.517)	(2.525.648)
Resultados por u. reajuste	217.397	(1.201.500)	(169.020)	(1.153.123)	11.524	550.104	(499.657)	61.971
Resultado no operacional	(946.191)	(2.537.207)	(522.321)	(4.005.719)	(600.368)	(1.057.135)	(806.174)	(2.463.677)
Ganancia antes de impuesto	11.969.440	4.892.961	671.390	17.533.791	8.131.568	3.246.729	452.265	11.830.562
Gasto por impuesto a las ganancias	(3.065.812)	(591.985)	196.733	(3.461.064)	(2.557.937)	(321.713)	473.022	(2.406.628)
Resultado del ejercicio	8.903.628	4.300.976	868.123	14.072.727	5.573.631	2.925.016	925.287	9.423.934

Los ingresos de los segmentos Inmobiliario y de Rentas corresponden a honorarios de gestión que se perciben al llevar el control y ejecución de diferentes proyectos. Actualmente, los proyectos inmobiliarios y hoteleros no consolidan y su resultado se reconoce como "Participación neta de inversiones en asociadas".

#### 3.2 Balance

Balance por segmentos	(	Cifras acumuladas septiembre 2025			Cifras acumuladas diciembre 2024			
M\$	I&C	Habitacional	Rentas	Total	I&C	Habitacional	Rentas	Total
Activos corrientes	118.608.545	33.111.398	493.832	152.213.775	106.025.610	17.043.084	987.686	124.056.380
Activos no corrientes	36.262.657	88.941.082	46.390.983	171.594.722	6.550.743	78.732.949	43.222.555	128.506.247
Total activos	154.871.202	122.052.480	46.884.815	323.808.497	112.576.353	95.776.033	44.210.241	252.562.627
Pasivos corrientes	96.028.661	29.894.602	465.491	126.388.754	87.551.163	39.903.530	475.571	127.930.264
Pasivos no corrientes	19.008.778	62.533.897	17.519.514	99.062.189	13.458.731	10.372.888	17.251.638	41.083.257
Total pasivos	115.037.439	92.428.499	17.985.005	225.450.943	101.009.894	50.276.418	17.727.209	169.013.521

## 3.3 Estado de flujo de efectivo

M\$	I&C	Habitacional	Rentas	Total	I&C	Habitacional	Rentas	Total
Efectivo Inicial	13.222.954	7.154.460	260.160	20.637.574	13.893.985	6.498.745	36.768	20.429.498
Flujo de operación	33.615.436	2.338.587	(617.046)	35.336.977	10.755.166	4.287.396	952.120	15.994.682
Flujo de inversión	(4.204.237)	(16.315.357)	360.400	(20.159.194)	(8.028.355)	(7.498.278)	(854.664)	(16.381.297)
Flujo de financiamiento	(2.070.097)	29.099.409		27.029.312	(7.481.141)	3.544.019		(3.937.122)
Flujo Neto del Período	27.341.102	15.122.639	(256.646)	42.207.095	(4.754.330)	333.137	97.456	(4.323.737)
Efectivo Equivalente Final	40.564.056	22.277.099	3.514	62.844.669	9.139.655	6.831.882	134.224	16.105.761



## 4 Segmento Ingeniería y Construcción

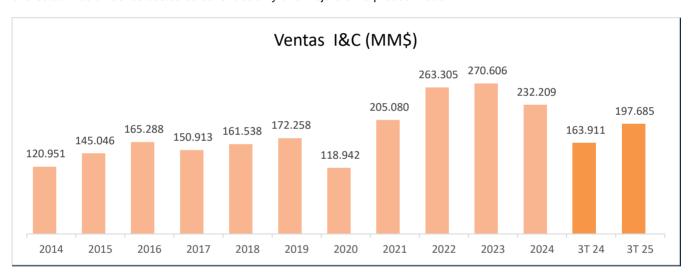
#### 4.1 Introducción

El área de negocios de Ingeniería y Construcción presta servicios de construcción a mandantes privados y públicos, desarrollando proyectos de edificación, tanto de índole habitacional, industrial, educacional, cultural y comercial. Además, participa en el desarrollo de proyectos de infraestructura pública y privada. Constructora Ingevec ha realizado exitosamente obras a lo largo de todo el país, con una participación relevante en la Región Metropolitana.

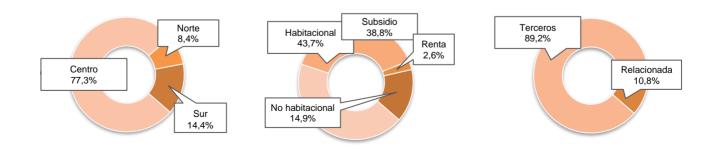
Los principales competidores de Ingevec en este mercado son Echeverría Izquierdo, Tecsa (Salfacorp), EBCO, DLP y Mena y Ovalle.

## 4.2 Análisis ventas del período

A septiembre de 2025, la constructora ha mejorado significativamente su eficiencia, logrando altos márgenes y una mayor venta. Durante el período, el margen bruto alcanzó un 10,1%, por encima del 9,1% registrado para el mismo período del año anterior. Este alto margen se debe principalmente a la firma de contratos de construcción con precios y plazos actualizados, una estabilización de los costos de construcción y una mejora en la productividad.



La composición de ventas de la constructora posee una diversificación por ubicación geográfica, tipo de proyecto, y relación con el mandante. Se ha aumentado la diversificación con terceros donde este ya representa el 89,2% de las ventas.





## 4.3 Principales contratos activos o adjudicados

A septiembre llevamos adjudicadas UF 6,7 MM aumentando un 48,9% a/a, destacando el contrato DS49 de La Chimba en Antofagasta de UF 1,4 MM. Dentro de los principales contratos que estamos construyendo o prontamente a iniciar destacamos los siguientes:

Obra	Tipo Mandante	Mandante	Tipo Obra	Región
Cumbres del Desierto - Copiapo	Terceros	Serviu	DS49	Norte
Los Aromos - Colina	Terceros	Serviu	DS49	RM
Portal Renca	Terceros	Vias	DS49	RM
Lo Errazuriz - Cerrillos	Terceros	Serviu	DS49	RM
Vista Cordillera - La Florida	Terceros	Serviu	DS49	RM
Juzgado Familia Concepción	Terceros	Corp. Judicial Concepción	Industrial, comercial y otros	Sur
Obras Previas Indumotora	Terceros	Indumotora	Industrial, comercial y otros	RM
Miraflores - Renca	Terceros	Serviu	DS19	RM
Edificio Las Palmeras	Terceros	Pumay	Habitacional multifamily	RM
El Peñon (Obras Previas)	Terceros	Invinsa	Industrial, comercial y otros	RM
Alto Lo Matta	Terceros	Security	Habitacional	RM
City Box	Terceros	JCE	Industrial, comercial y otros	RM
Tepual	Relacionados	Ingevec	DS19	Sur
San Bernardo 4	Relacionados	Iciclos	DS19	RM
V. Mackenna Esmax	Relacionados	Ingevec	Habitacional	RM
Apoquindo	Terceros	Fortaleza	Habitacional multifamily	RM
La Chimba	Terceros	Serviu	DS49	Norte
Benito Juarez	Terceros	Security	Habitacional	RM
Mall Valdivia	Terceros	Pasmar	Industrial, comercial y otros	Sur
Edificio Barlovento	Terceros	SSILVA	Habitacional	Centro
Universidad San Sebastián	Terceros	USS	Industrial, comercial y otros	Sur
Mall Portal Temuco	Terceros	Cencosud	Industrial, comercial y otros	Sur
Edificio VMC	Terceros	Sinergia	Habitacional	RM
Pioneras de Rodelillo	Terceros	Serviu	DS49	RM
Vivaceta	Relacionados	Ingevec	Habitacional	RM
Diagonal Paraguay	Relacionados	Ingevec	Habitacional	RM
Brisas la Cisterna	Terceros	IGensa	Habitacional	RM

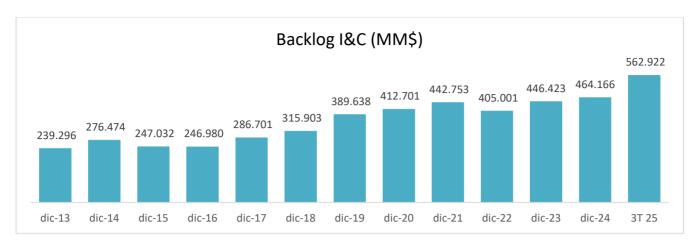
## 4.4 Saldos de contratos de construcción por ejecutar (Backlog)

El Backlog de la empresa a septiembre de 2025 asciende a MM\$ 562.922, un 21,3% superior a diciembre 2024. Se presenta a continuación un detalle de la composición del backlog:

Según estado de avance	Backlog MM\$
0% (no iniciados)	221.983
1 a 10%	94.764
11 a 50%	190.962
51 a 90%	46.933
90 a 100%	8.281
Totales	562.922

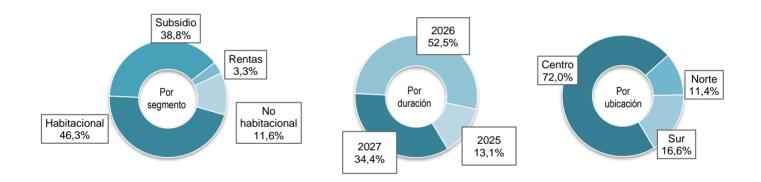
Considerando la venta últimos 12 meses promedio, este nivel de backlog equivale a 26,1 meses de venta, lo cual representa una importante base de actividad para la compañía de cara a los próximos periodos. A continuación, se presenta la evolución del Backlog:





Se han privilegiado las obras habitacionales, específicamente de edificación en altura dado el grado de especialización de nuestra constructora en esta materia. Sin perjuicio de lo anterior, mantenemos un porcentaje de obras de carácter no habitacional lo que nos permite mantenernos activos en otros mercados. Además, hemos aumentado nuestra presencia en proyectos DS49 y DS19, los cuales han ido tomando mayor relevancia dentro de nuestros proyectos.

Presentamos la distribución del backlog según segmento, duración y ubicación:

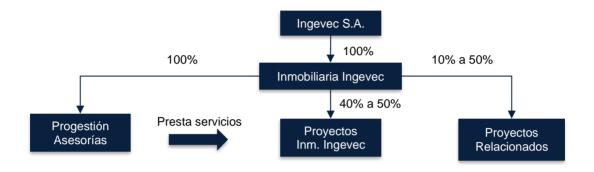




## 5 Segmento Inmobiliario

#### 5.1 Introducción

Ingevec S.A. participa en la industria inmobiliaria mediante: 1) Socios en proyectos inmobiliarios (propios y de terceros), con participaciones desde un 10% a un 50%, y 2) Gestión de proyectos inmobiliarios, prestando servicios a los proyectos desarrollados por Inmobiliaria Ingevec (Proyectos propios). Esto último lo realiza a través de la Sociedad Progestión Asesorías. Cabe señalar que los resultados de los proyectos en los que la empresa participa no consolidan en los estados financieros de Ingevec S.A.



Inmobiliaria Ingevec: Su foco principal está en la Región Metropolitana, en los segmentos medios (2.000 UF a 4.500 UF) privilegiando zonas con gran profundidad de mercado y buena conectividad. Participamos como socios en los proyectos, solo aportando capital. Entre estas inmobiliarias se encuentran Gimax, Núcleos y Puerto Capital. Adicionalmente en asociación con Inmobiliaria Icuadra e Iciclos participamos en proyectos DS19 lo que nos permite participar del mercado de 1.100 a 2.800 UF.

**Progestión Asesorías**: Sociedad que Ingevec consolida en un 100%, es la encargada de prestar servicios de gestión inmobiliaria a los proyectos desarrollados por Inmobiliaria Ingevec.

**Entorno e industria:** Entre los principales competidores es posible mencionar a: Fundamenta, Pilares, Imagina, Fortaleza, Paz, Siena, Armas, Simonetti, Grupo Icom, RVC, Grupo España e ISA.



## 5.2 Estado de Resultados Inmobiliaria Proporcional

Habitacional Proporcional (M\$)	sept-25	sept-24	var%
Ingresos netos de explotación	60.497.290	91.722.357	-34,0%
Costos netos de explotación	-53.661.213	-82.170.256	-34,7%
Ganancia Bruta	6.836.078	9.552.101	-28,4%
% sobre ventas	11,3%	10,4%	0,9 pp
Gastos de Administración y Ventas	-5.755.339	-7.380.260	-22,0%
% sobre ventas	-9,5%	-8,0%	-1,5 pp
Otros ingresos y costos operacionales	4.841.290	6.840.051	-29,2%
EBITDA	5.922.028	9.011.892	-34,3%
% sobre ventas	9,8%	9,8%	0,0 pp
Costos financieros netos	-2.153.178	-5.038.650	-57,3%
Resultados por Unidades de Reajuste	240.383	-490.412	
Gastos por impuestos	291.742	-557.815	
Resultado de los controladores	4.300.976	2.925.016	47,0%
% sobre ventas	7,1%	3,2%	3,9 pp

El estado de resultados proporcional incluye para cada línea el efecto que tendrían los proyectos que no consolidamos ponderados por nuestra participación. Recordamos que, en los ingresos del estado de resultado consolidado, se incluyen principalmente los ingresos por gestión de proyectos inmobiliarios.

A septiembre de 2025 se experimentó una disminución en la escrituración compensado con mejores márgenes en comparación con el mismo período del año pasado. Se obtuvo un resultado sobre la venta de un 7,1%, si no consideramos el efecto del aumento de capital en el fondo de rentas, el margen es de un 3,0% disminuyendo un 0,2 pp respecto del mismo período del año anterior.

#### 5.3 **Promesas**

Las promesas proporcionales habitacionales alcanzaron las UF 1.800.791, creciendo un 5,1% a/a. Al compararlas con los dos últimos trimestres el crecimiento es de un 35,9%, debido al impulso que ha generado la ley de subsidio a la tasa hipotecaria que se enfoca en unidades bajo las UF 4.000, en donde se encuentra más del 90% de nuestra oferta.

Promesas Totales	Ac. sept-25	Ac. sept-24	Var%
Venta Total (UF)	4.203.478	3.803.220	10,5%
Precio Venta Promedio (UF/un)	2.735	2.634	3,8%
Unidades (un)	1.537	1.444	6,4%
Promesas Proporcionales	Ac. sept-25	Ac. sept-24	Var%
Venta Proporcional (UF)	1.800.791	1.713.430	5,1%
Blanco	686.809	949.023	-27,6%
Verde	372.163	436.478	-14,7%
Entrega inmediata	741.819	325.498	127,9%
Precio Venta Promedio (UF/un)	2.757	2.607	5,8%
Unidades (un)	653	657	-0,6%



5,2%

-40,6%

#### 5.4 Escrituraciones

La escrituración proporcional habitacional de este trimestre crece un 17,7% en comparación con los dos últimos trimestres, lo cual ha sido consecuencia de la nueva ley de subsidio a la tasa hipotecaria que desde julio ha impulsado la venta y posteriormente la escrituración. Debiésemos seguir viendo este efecto los próximos trimestres. A nivel acumulado del año se tuvo una disminución de un -31,8% en la escrituración proporcional asociado a una alta base de escrituración del año pasado.

Escrituras Totales	Ac. sept-25	Ac. sept-24	Var%
Escrituración Total (UF)	3.804.302	5.103.306	-25,5%
Escrituración Habitacional (UF)	3.545.024	5.103.306	-30,5%
Escrituración Comercial (UF)	259.278	0	
Precio Venta Promedio (UF / un)	2.684	2.602	3,1%
Unidades (un)	1.321	1.961	-32,6%
Escrituras Proporcionales	Ac. sept-25	Ac. sept-24	Var%
Escrituración Proporcional Total (UF)	1.530.673	2.243.119	-31,8%
Escrituración Prop. Habitacional (UF)	1.401.034	2.243.119	-37,5%

129.639

2.754

509

0

2.619

857

## 5.5 Oferta y Velocidad de Ventas

Unidades (un)

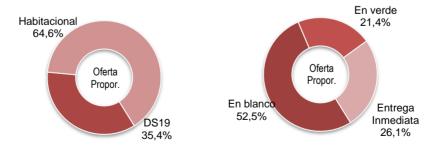
Escrituración Prop. Comercial (UF)

Precio Venta Promedio (UF/un)

La oferta¹ proporcional habitacional de Ingevec aumentó un 15,9% a/a, asociado al lanzamiento de nuevos proyectos como es posible ver en el aumento de un 185,5% de unidades en oferta en blanco. Este año se han lanzado 7 nuevos proyectos. Destacamos los MAO² ubicados en 25,5 meses, muy por debajo de los valores de mercado pese al lanzamiento de una gran cantidad de proyectos, este plazo ya se enmarca dentro de un plazo estándar para la industria inmobiliaria.

Oferta Proporcional	Ac. sept-25	Ac. sept-24	Var%
Oferta Proporcional Total (UF)	5.199.247	4.487.429	15,9%
Total (un)	1.851	1.472	25,7%
Blanco	1.103	387	185,5%
Verde	353	504	-29,9%
Entrega inmediata	394	582	-32,2%
Precio promedio de la Oferta (UF/un)	2.809	3.048	-7,8%
MAO proporcional habitacional (meses)	25,5	20,2	26,5%
MAS proporcional habitacional (meses)	8,7	7,7	12,5%

Desistimiento	Ac. sept-25	Ac. sept-24	Var%
Desistimiento Acum.	19,5%	26,2%	-25,6%



<sup>1</sup> Oferta: Corresponde a la venta potencial proporcional de las unidades de proyectos en blanco, verde o entrega inmediata que aún no han sido promesadas ni escrituradas.

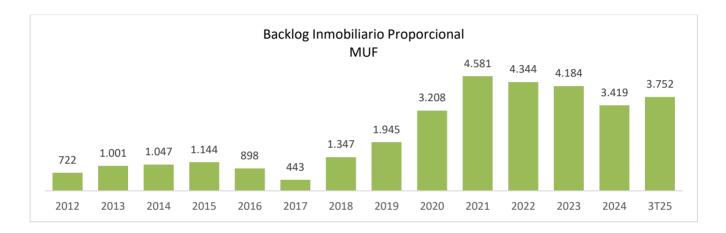
<sup>2</sup> MAO: Meses para agotar oferta. Corresponde al total de unidades proporcionales disponibles sobre la cantidad de unidades proporcionales promesadas durante el año en curso.

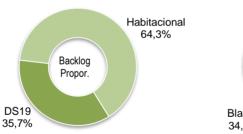


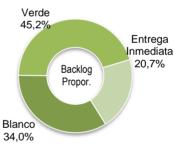
## 5.6 Backlog de promesas proporcionales por escriturar

El backlog³ proporcional aumentó un 1,1% a/a por una alta venta en el último año. Este se ha ido componiendo por más unidades en blanco y en verde que en entrega inmediata, a medida que se va limpiando la cartera de proyectos de entrega inmediata, como es posible ver en el desagregado por unidades.

Backlog Proporcional	Ac. sept-25	Ac. sept-24	Var%
Backlog Proporcional (UF)	3.752.176	3.709.648	1,1%
Total (un)	1.403	1.355	3,6%
Blanco	439	394	11,6%
Verde	641	362	77,1%
Entrega inmediata	323	600	-46,2%
Precio promedio del Backlog (UF/un)	2.674	2.738	-2,3%







-

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Backlog: Departamentos (en UF) que se han promesado y aún no se han escriturado



## 5.7 Proyectos habitacionales

Los 38 proyectos habitacionales en entrega inmediata que provienen de la pandemia ya tienen escriturado un 79% en promedio, y sumándole lo prontamente por escriturar se alcanza un 85%, lo que en promedio refleja que los proyectos ya lograron pagar su deuda bancaria que se encuentra en el umbral 60-65%, existiendo actualmente una fuerte recuperación de los capitales invertidos. Además, este trimestre se comienzan a escriturar 3 nuevos proyectos.

		Número de proyectos	Unidades totales	Venta total	Participación	% Escriturado	% Promesado (backlog)	% Oferta
Entrega inmediata*	Previo 2S 2025	38	6.957	19.560.302	39%	79%	6%	15%
	Desde 2S 2025	3	501	1.291.478	42%	14%	56%	30%
En Verde		11	2.333	6.458.067	42%		60%	40%
En Blanco		12	3.383	8.637.697	46%		32%	68%

<sup>\*</sup>Se separan en obras afectadas por la pandemia que se entregaron previo al segundo semestre del 2025, y las que se entregaron desde el segundo semestre del 2025

## 5.8 Proyectos Renta Residencial

La Sociedad está participando del Fondo de Inversión Desarrollo para Renta Residencial LarrainVial – Ingevec, el cual desarrolló 7 proyectos para Renta Residencial en las comunas de Santiago, Ñuñoa y La Florida, los cuales son operados por Asset Plan. A continuación, se presenta el detalle de los mismos:

Proyecto	Comuna	N° Deptos	M2 promedio	Avance obra	Inicio operaciones	% arrendado	Canon arriendo
Mirador Azul	La Florida	165	37,3	100%	Jul-2023	96%	0,29 UF/m2
Miguel León Prado	Santiago	285	38,0	100%	May-2024	97%	0,29 UF/m2
Zañartu	Ñuñoa	296	45,1	100%	Ago-2024	97%	0,27 UF/m2
Serrano	Santiago	275	35,0	100%	Feb-2025	72%	0,29 UF/m2
José Miguel Carrera	Santiago	257	34,7	100%	Jun-2024	95%	0,27 UF/m2
Froilán Roa	La Florida	253	37,8	100%	Dic-2024	83%	0,26 UF/m2
La Parroquia	La Florida	299	37,7	100%	Jun-2025	33%	0,29 UF/m2

En todos estos proyectos, Ingevec cumple el rol de constructor, desarrollador y gestor.

El tercer trimestre del 2025 el Fondo realizó un llamado de aumento de capital, como consecuencia de un mayor costo y plazo de construcción y un mayor costo financiero que tuvo el fondo durante el proceso en el que se construyó los 7 proyectos. Actualmente los 7 edificios se encuentran terminados y en arriendo, como se detalla en el cuadro (5.8). Ingevec concurrió al aumento de capital con una mayor proporción aumentando su participación en este Fondo de un 25% a un 32%. Esto llevó a un reconocimiento de un mayor valor de las cuota adquiridas con descuento, reflejando una utilidad durante el período de MM\$ 2.482.



## 6 Segmento Inversiones y Rentas

#### 6.1 Introducción

Ingevec S.A. cuenta con el área de Inversiones y Rentas, la cual se encuentra operando 11 hoteles tanto en Chile como en Perú, en alianza con la cadena Accor. En todos estos proyectos, Ingevec cumplió el rol de desarrollador y gestor, mientras que la construcción de los hoteles la realizó sólo para los desarrollos dentro de Chile. Los hoteles en Perú fueron construidos por empresas de terceros con presencia en Perú. A continuación, se presenta el detalle de los mismos:

País	Comuna	Formato Hotel	Participación	Habitaciones	Inicio Operación
Chile	Copiapó	Ibis	40,8%	120	jul-17
Chile	Copiapó	Ibis Budget	40,8%	134	jul-17
Chile	Iquique	Ibis	40,8%	132	sept-17
Chile	Iquique	Ibis Budget	40,8%	148	sept-17
Chile	Calama	Ibis	40,8%	120	oct-17
Chile	Calama	Ibis Budget	40,8%	140	oct-17
Chile	Providencia	Ibis Budget	40,8%	151	ago-19
Chile	Antofagasta	Ibis Styles	40,8%	136	dic-22
<b>Total Chile</b>				1.081	
Perú	Trujillo	Ibis	40,0%	112	dic-19
Perú	Miraflores	Ibis Budget	40,0%	162	dic-20
Perú	San Isidro	Ibis Styles	40,0%	184	oct-21
Total Perú				458	
TOTAL				1.539	

## 6.2 Ocupaciones y tarifas

La ocupación promedio de nuestros hoteles para el tercer trimestre fue de un 70% con un aumento de 4pp t/t, destacando un 71% en Chile y 66% en Perú. En el gráfico a continuación se expone la evolución de la ocupación y la tarifa de los últimos trimestres:





## 6.3 Estado de resultado Hoteles proporcional

El estado de resultados proporcional incluye para cada línea el efecto que tendrían los hoteles que no consolidamos ponderados por nuestra participación. Los proyectos de renta residencial consolidan en el resultado de la inmobiliaria.

A septiembre de 2025 los ingresos de los hoteles aumentaron impulsados por una mejora del RevPar de 2,7% a/a. Sin embargo, el incremento de los costos operacionales durante el periodo afectó negativamente los resultados. En los últimos meses se han implementado medidas para contener estos costos, lo que ha permitido una recuperación del resultado. Al cierre de septiembre, el resultado muestra una disminución de -11,9% a/a, y al considerar los gastos financieros corporativos un -6,2% a/a.

Hoteles Proporcional (M\$)	sept-25	sept-24	var%
Ingresos de hoteles	7.723.520	7.253.652	6,5%
Costos de hoteles	-4.520.476	-3.811.882	18,6%
Ganancia bruta	3.203.044	3.441.770	-6,9%
% sobre ventas	41,5%	47,4%	
Costos financieros netos	-1.304.049	-1.173.136	11,2%
Resultados por Unidades de Reajuste	-382.091	-511.636	-25,3%
Gastos por impuestos	-200.552	-262.994	-23,7%
Resultado de los controladores	1.316.352	1.494.004	-11,9%
% sobre ventas	17,0%	20,6%	
Gastos financieros corporativos	-448.229	-568.717	-21,2%
Resultado inversiones y rentas	868.123	925.287	-6,2%



## 7 Información inmobiliaria requerida por la CMF

Información requerida por CMF sobre la oferta, demanda, proyectos futuros, proyectos en ejecución e indicadores relativos a la evolución de la demanda Inmobiliaria, de proyectos propios.

Las cifras presentadas en esta sección corresponden a aquellos proyectos que consolidan con los Estados Financieros de Ingevec S.A., los que se consideran como proyectos "propios". La información referente a los proyectos inmobiliarios en consorcio está incluida comparativamente en algunos de los índices que se presentan en esta sección. Las definiciones de los principales conceptos utilizados en esta sección son las siguientes:

**Stock Disponible:** inmuebles terminados y disponibles para ser escriturados, expresados en su valor comercial, incluyendo los inmuebles promesados y en proceso de escrituración.

**Stock Potencial:** corresponde a inmuebles cuya construcción será terminada y que se estima estarán disponibles para ser vendidos en los próximos 12 meses, expresados en su valor comercial, incluyendo los inmuebles promesados y en proceso de escrituración y excluyendo el stock disponible informado de acuerdo a la definición anterior.

**Permisos de Edificación:** Corresponde a la superficie total en metros cuadrados autorizados para edificar, es decir, la suma de la superficie total (útil + común) autorizada para edificar bajo y sobre terreno correspondiente a proyectos que aún no han dado inicio a las obras.

**Stock Comercial:** corresponde a inmuebles disponibles para la venta que no han sido vendidos comercialmente, esto es, que no se ha firmado una promesa de compraventa. Este stock incluye inmuebles aún sin terminar, en cuyo caso la firma de una promesa de compraventa constituye una *venta en verde*.

Unidades Vendidas: inmuebles escriturados, excluyendo aquellos promesados o que se encuentran en proceso de escrituración.

Meses para Agotar Stock: Corresponde a la cantidad de meses en los cuales el Stock medido en unidades se terminaría bajo el supuesto que las ventas inmobiliarias se mantienen en el ritmo promedio de los último 12 meses.

Es importante destacar que, para diversificar el riesgo, la política seguida por la compañía es privilegiar el desarrollo de proyectos con socios, con participaciones menores o iguales al 50%.



# a. Oferta actual y potencial (inmuebles<sup>4</sup> que estarán disponibles para ser escriturados en los próximos 12 meses)

	30-09-2025		30-09-2	024
Detalle de Stock de Proyectos Propios Que	Stock Disp	onible	Stock Disponible	
Consolidan	M\$	Unid.	M\$	Unid.
Departamentos	0	0	0	0

#### b. Información sobre la oferta futura

i) Permisos de edificación de proyectos propios del periodo para obras no iniciadas.

Parmisas anrahados de Proventos Propios que no han iniciado obras	30-09-2025	30-09-2024
Permisos aprobados de Proyectos Propios que no han iniciado obras	m2	m2
Departamentos	0	0

Los m2 de permisos de edificación de proyectos propios que consoliden son 0, producto de la política de la compañía de privilegiar proyectos con socios.

ii) Saldo de proyectos por ejecutar (construcción) de proyectos propios que están actualmente en ejecución.

Detalle de Backlog <sup>5</sup> de Proyectos Propios actualmente en ejecución	30-09-2025	30-09-2024
	M\$	М\$
Departamentos	-	-

## c. Información sobre la demanda

iii) Montos y unidades escrituradas de proyectos propios que consolidan

	30-09-2025		30-09-2024 Escrituraciones Consolidables		
Inmueble	Escrituraciones Consc	olidables			
	M\$	Unid.	M\$	Unid.	
Departamentos	0	0	0	0	
Hasta 1.000 UF					
1.001 - 2.000 UF	0	0	0	0	
2.001 - 4.000 UF			0	0	

iv) Montos y unidades promesadas y desistidas de proyectos que consolidan

Las promesas de compra corresponden a aquellas unidades que se encuentran comprometidas pero que aún no cuentan con una escritura. Debido a que la escrituración no ha sido materializada, existe el riesgo que finalmente estos compromisos no se cumplan, en cuyo caso pasan a ser denominadas promesas desistidas o desistimientos. Las promesas también son denominadas ventas comerciales.

<sup>5</sup> Corresponde a saldos por ejecutar de proyectos consolidables que se encuentran en construcción

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Actualmente la Compañía cuenta con stock compuesto solamente por departamentos, por lo que las cifras se presentan sólo para este ítem.



	30-09-2025			30-09-2024				
Inmueble	Promesas Brutas <sup>6</sup>		Promesas Desistidas		Promesas Brutas <sup>7</sup>		Promesas Desistidas	
	М\$	Unid.	М\$	Unid.	М\$	Unid.	М\$	Unid.
Departamentos	0	0	0	0	0	0	0	0

Las promesas propias desistidas al período actual alcanzan las 0 unidades.

## Evolución de la demanda de proyectos donde participa Inmobiliaria Ingevec (proyectos propios y de terceros)

#### v) Meses para agotar stock

Utilizando el criterio definido por la CMF, el Stock corresponde al Stock Disponible definido como los inmuebles terminados y disponibles para ser escriturados, y las ventas inmobiliarias corresponden a escrituraciones.

Meses para Agotar Stock Disponible <sup>8</sup>	Proyectos Propios		
meses para Agotal Glock Disponisie	30-09-2025	30-09-2024	
Criterio CMF	Meses	Meses	
Departamentos	0	0	

#### vi) Velocidad de ventas.

Corresponde a la proporción que representan las ventas del ejercicio respecto al Stock. Según criterio de la CMF, el Stock corresponde al Stock Disponible definido como los inmuebles terminados y disponibles para ser escriturados, mientras que las ventas inmobiliarias corresponden a escrituraciones.

Velocidad de Ventas Stock Disponible <sup>9</sup>	Proyectos Propios		
Velocidad de Velitas Stock Disponible	30-09-2025	30-09-2024	
Criterio CMF	Veces	Veces	
Departamentos	0	0	

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Promesas brutas de desistimientos

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Promesas brutas de desistimientos

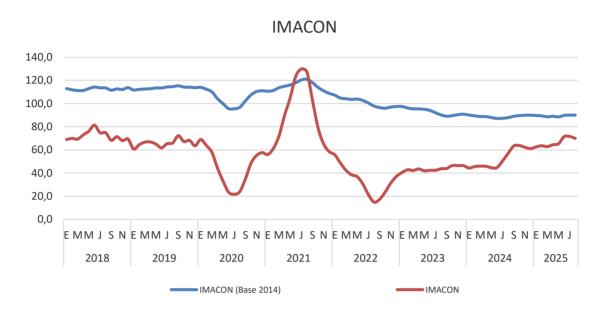
<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Corresponde a la razón entre el Stock Contable en Unidades al cierre del ejercicio y las Unidades Escrituradas promedio móvil del último trimestre.

<sup>9</sup> Corresponde a la razón entre la escrituración promedio de los últimos 3 meses y el Stock Disponible en M\$.



#### 8 Análisis del entorno económico de la Construcción e Inmobiliario

Según cifras de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), el Índice Mensual de Actividad de la Construcción (IMACON) registró un aumento del 2,48% en los últimos 12 meses hasta mayo de 2025. A pesar de esta mejora, el sector de la construcción aún se mantiene contraído, aunque se observa un período más favorable en comparación con la base anterior.



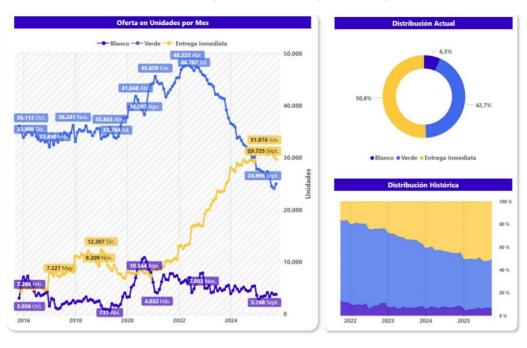
Los costos asociados a la construcción en altura aumentaron a agosto de este año principalmente por un mayor componente de los salarios dentro de las obras que crecen sobre un 6%.

Costos edificación en altura	Fecha actualización	Variación 12 meses	
Índice general	ago-25	5%	

En el sector inmobiliario el stock continúa alto ubicándose en torno a las 58.000 unidades en Santiago, con un fuerte componente en las unidades de entrega inmediata:

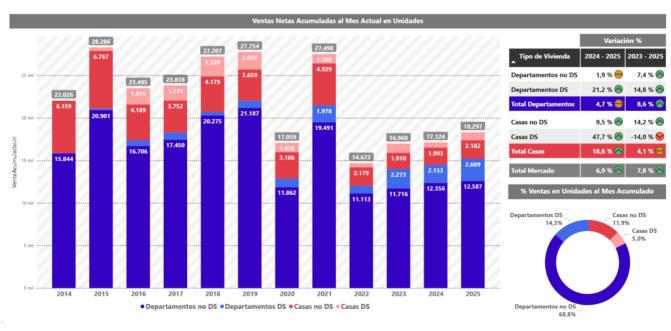


## Oferta a septiembre 2025 (unidades)



Mientras la venta continúa baja, y con un alto desistimiento, asociado a las restricciones de crédito:

# Venta neta Región Metropolitana acumulado septiembre 2025 (unidades)





## 9 Factores de riesgo

## a) Ciclos económicos:

La actividad de las industrias ligadas a los sectores construcción e inmobiliario están altamente correlacionadas con los ciclos económicos del país, algo que es intrínseco a este mercado. Para el sector edificación en general, la demanda depende principalmente de las expectativas de la evolución de la economía, el financiamiento de largo plazo y las estrategias comerciales de las Compañías. En algunas industrias, específicamente productivas, la demanda depende adicionalmente de los precios de los commodities, el crecimiento de los mercados objetivos y los desarrollos tecnológicos de las industrias.

Por otro lado, la demanda inmobiliaria depende principalmente de los niveles de desempleo, las expectativas de la economía, el acceso al financiamiento de largo plazo y tasas de interés. Al respecto, hemos visto que durante los últimos meses los bancos han aumentado las tasas de interés, y en algunos casos, han reducido los plazos de financiamiento, lo cual estamos monitoreando activamente. Sin embargo, el efecto de cada una de estas variables varía entre los distintos segmentos de la población.

La dependencia de estas variables implica que las industrias están fuertemente relacionadas a la situación macroeconómica nacional, tanto directa como indirectamente, por lo que la Sociedad debe mitigar estos riesgos de mercado. A lo largo de su historia, esta gestión de riesgo se ha desarrollado mediante la aplicación de estrategias de diversificación en diversos ámbitos en cada unidad de negocio. La medición y supervisión de este riesgo se lleva con el seguimiento de variables macroeconómicas del país que van indicando el comportamiento del mercado y su futuro más próximo, permitiendo tomar decisiones que impactan en la inversión y estrategia de la compañía. Algunas de estas variables son crecimiento económico del país (PIB), inflación, tasa de desempleo, inversión en el país, tasa de interés del banco central (TPM), entre otras.

En el caso de I&C, la Sociedad realiza la diversificación en tres principales frentes. En primer lugar, ha adquirido de forma paulatina y responsable una gran experiencia en diversas sub-especialidades dentro de la edificación. De esta forma, ha ampliado competitivamente su oferta a mercados que responden de distinta manera a los ciclos económicos, como por ejemplo el sector industrial y el retail. En segundo lugar, la Sociedad tiene como política participar exclusivamente en licitaciones donde el mandante sea un actor reconocido en su industria y, adicionalmente, que cuente con la capacidad financiera para solventar la inversión. Siguiendo estas dos primeras estrategias, la Sociedad ha mantenido su participación en proyectos donde el mandante es el Estado, cubriendo el riesgo de una baja en la cartera de contratos en períodos de baja actividad. Asimismo, dada la diversidad de actividades desarrolladas a lo largo del país, la Sociedad ha expandido sus operaciones participando en licitaciones de obras fuera de la Región Metropolitana, de tal forma de estar presente en los distintos focos de crecimiento económico del país. Por último, para potenciar los beneficios de estas estrategias, la Sociedad ha desarrollado y depurado los procedimientos operacionales y sistemas tecnológicos necesarios para administrar una gran cantidad de contratos simultáneos, permitiendo mitigar los riesgos de forma más efectiva y cubrir eventuales descalces de plazos en el flujo operacional y financiero.

Por otra parte, la Sociedad ha diversificado sus negocios incorporando un área de negocios dedicada a la prestación de servicios de I&C. De esta manera, cada una de las empresas del grupo realiza estrategias de diversificación a través de una gestión de cartera de clientes, equipos y sistemas para la administración de contratos simultáneos.

En el caso del área Inmobiliaria la Sociedad efectúa su estrategia de diversificación en cuatro frentes. En primer lugar, la oferta se estructura con el fin de abarcar distintos segmentos de la población. Con viviendas de precio entre las 1.100 a 2.800 UF, se ofrece al mercado un producto que cumplen con los requisitos y exigencias de los subsidios estatales, reduciendo incertidumbres sobre la capacidad de financiamiento de ese segmento de la población, mientras que para las viviendas entre 2.000 UF y 4.000 UF se cuenta con un acucioso control de costos que permite aplicar correctamente promociones y descuentos para incentivar las ventas en períodos de menor actividad. Adicionalmente Inmobiliaria Ingevec tiene como política que los clientes cuenten con preaprobaciones bancarias y monitorea activamente el backlog de promesas de compraventa para recolocar las unidades anticipadamente en caso de ser necesario.

En segundo lugar, la Sociedad participa en proyectos inmobiliarios a través de tres modalidades: i) de forma directa, es decir, en el desarrollo, gestión y venta del proyecto, donde se invitan socios aportantes; ii) de forma indirecta, a través de aportes de capital a proyectos específicos de nuestros socios, donde en conjunto se lleva a cabo el desarrollo, gestión y venta del proyecto; y iii) en proyectos de inmobiliarias asociadas, donde la Sociedad participa con capital en todos los proyectos desarrollados por ellos (Gimax, Puerto Capital). Todos los proyectos deben cumplir con exigentes criterios comerciales y financieros. Debido a la gran diversidad que presenta la demanda inmobiliaria, los dos últimos esquemas de trabajo permiten a la Sociedad participar en la oferta de ciertos nichos de mercado junto a inmobiliarias especialistas en ellos.



En tercer lugar, la Sociedad ha expandido su participación en proyectos a lo largo del país a zonas de alto crecimiento, ampliando los mercados en los que compite.

Finalmente, la Sociedad ha utilizado su experiencia en gestión inmobiliaria para desarrollar proyectos comerciales que aporten flujos de rentas a la Sociedad y que finalmente aporten valor a los inversionistas, diversificando sus fuentes de ingresos y relaciones comerciales con inversionistas.

#### b) Variables regulatorias y reglamentarias:

En el sector de I&C, ciertas determinaciones de la autoridad pueden llevar a inversionistas a postergar sus decisiones de inversión, tales como modificaciones en las leyes tributarias, ambientales, de inversión, etc. En este sentido, la Sociedad reduce el riesgo a través de un meticuloso estudio de propuestas, ofreciendo precios competitivos, plazos de desarrollo adecuados y contratos de suma alzada, que incentiven al mandante a seguir con sus planes originales.

Por otra parte, en el sector inmobiliario, las variaciones en el plan regulador pueden afectar la puesta en marcha y desarrollo de los proyectos, así como sus rentabilidades esperadas, por lo que es clave una concepción integral de los proyectos que consideren estos factores. La Compañía aminora este riesgo a través de un estudio ad-hoc de cada proyecto y la implementación de una estrategia de inversión en terrenos para el desarrollo inmediato de proyectos inmobiliarios.

## c) Competencia:

Existe un gran número de empresas que participan tanto en el rubro de Ingeniería y Construcción como en el rubro Inmobiliario, generando una considerable y permanente competencia. Esto involucra un riesgo latente toda vez que empresas con menor trayectoria resuelven disminuir sus precios ante situaciones desfavorables de mercado. Frente a esto, la Sociedad ha disminuido los riesgos de competencia al forjar una marca consolidada y de prestigio. Si bien los resultados de la Sociedad podrían verse afectados con la entrada de nuevas empresas competitivas, la estrategia corporativa es sólida, responsable y comprobada, brindando una gran ventaja competitiva.

## d) Disponibilidad de terrenos:

El negocio depende fuertemente de la disponibilidad de terrenos para el desarrollo y gestión de proyectos, sobre todo en el sector inmobiliario. La Sociedad lleva a cabo continuamente sistemas de estudio y búsqueda para mitigar este riesgo, evaluando acuciosamente los costos de las distintas alternativas que se presenten. A su vez, se cuenta con diversas alianzas con gestores inmobiliarios, los cuales proveen a Inmobiliaria Ingevec de nuevos terrenos. Por política corporativa, no se realizan inversiones especulativas.

## e) Riesgos de siniestros:

Asumiendo que la naturaleza del negocio es riesgosa, aun cuando se cumplen todas las medidas de prevención, siempre existe la probabilidad de que ocurran siniestros que afecten la integridad física de los trabajadores y/o de las obras terminadas o en construcción. Frente a esto, se realiza una intensiva y constante capacitación en temas de seguridad, que permitan fortalecer los conocimientos y mantener alerta a los trabajadores de mayor antigüedad, y poner al día a aquellos de menor experiencia. Por otra parte, se contratan seguros con empresas aseguradoras de primer nivel que se renuevan anualmente. Básicamente se contratan dos tipos de pólizas. En primer lugar, se toman pólizas contra accidentes, que cuentan con seguros de Responsabilidad Civil los cuales cubren posibles daños que se ocasionen a terceros, lesiones a trabajadores propios y externos, o daños a propiedades de terceros ocasionados por la ejecución de las obras. En segundo lugar, se contratan pólizas que cubren eventuales daños a los activos y bienes de la Sociedad, abarcando todo el riesgo de construcción y montaje. Este último incluye todo siniestro que pueda afectar la integridad de las obras en construcción, como incendios, sismos, actos terroristas, robos, entre otros, y además cubren todos los equipos y maquinarias, las existencias en bodega, las instalaciones, mobiliarios, y los proyectos inmobiliarios terminados.

#### f) Riesgos de abastecimiento:

En la especialidad de edificación, la Sociedad normalmente opera bajo contratos de suma alzada, es decir, contratos en donde se establece un precio fijo por los servicios prestados, el que se reajusta exclusivamente por inflación. Debido a esta exposición a la variación en los precios de insumos, la Sociedad ha establecido, a lo largo de los años, relaciones de confianza con todos sus proveedores. Como política, se cuida el buen trato y fiel cumplimiento de las obligaciones a los proveedores, de tal forma que las relaciones sean de largo plazo, mientras que, paralelamente, se estudian constantemente las capacidades y desempeños de los servicios de cada uno de ellos. Por otra parte, para cada insumo o material requerido por las obras, se reciben ofertas y se realizan cotizaciones al mayor número de proveedores disponibles, de tal forma de obtener la mejor planificación y condiciones de compra para todas las obras, y así disminuir los riesgos de sobreprecio o



escasez. En ciertas situaciones, o para materiales específicos, se realizan importaciones, lo que permite adicionalmente mantener abierta y asegurada la posibilidad de abastecerse desde el extranjero.

Los resultados de todas estas operaciones se retroalimentan permanentemente al estudio de propuestas, permitiendo reflejar correctamente el precio de mercado, incluyendo sus tendencias, a los mandantes, disminuyendo situaciones inesperadas en los contratos de construcción que afecten los resultados. Por último, se realiza una planificación para la compra de materiales y se trabaja de antemano en aquellas partidas que destacan como las más riesgosas.

Por otra parte, la mano de obra calificada es uno de los principales insumos de la Sociedad. Es por ello que la Sociedad mantiene políticas de incentivos transparentes y confiables a sus trabajadores con el fin de retener el talento y experiencia adquiridos. En el caso de subcontratistas de mano de obra o especialidades intensivas en mano de obra se realizan contrataciones caso a caso, resguardando los niveles de calidad, productividad y condiciones de trabajo de los trabajadores. Adicionalmente, se incorporan constantemente mejoras en técnicas constructivas que permitan aumentar la productividad de los trabajadores en las obras. Es así como se ha incorporado la fabricación de baños, cocinas y muebles prefabricados en las obras en donde la mano de obra es más escasa.

Dado el origen constructor de la Sociedad, todos los negocios inmobiliarios en los que se participa son construidos por el área de I&C, asegurando que esta se realice con la más alta calidad constructiva y a precios competitivos de mercado.

## g) Riesgo de ciberseguridad:

La compañía reconoce la criticidad de proteger sus sistemas de información y datos confidenciales frente a ciberataques (ransomware, phishing, denegación de servicio, accesos no autorizados) que pueden afectar los procesos financieros y operacionales de Ingeniería y Construcción, Inmobiliario e Inversiones y Rentas.

Impactos potenciales:

- Pérdida de conectividad y disponibilidad de aplicaciones críticas, con impactos en el control de avance de obras, la emisión y recepción de facturas y la continuidad de los servicios.
- Pérdida, secuestro o modificación de información sensible (clientes, promesas, contratos con proveedores, bases de costos), con potenciales sanciones regulatorias y demandas.
- Fraudes y/o pérdidas económicas, así como impactos reputacionales y en la relación con inversionistas, bancos y clientes.

Como medidas de mitigación, Ingevec mantiene un marco integral de ciberseguridad que contempla la implementación de controles tecnológicos avanzados —firewalls de nueva generación, segmentación de redes, cifrado de datos, autenticación multifactor (MFA) y una estricta gestión de identidades y accesos—, junto con una gestión sistemática de vulnerabilidades y parches, respaldos offline y pruebas periódicas de restauración. Adicionalmente, dispone de un Plan de Continuidad del Negocio y un Plan de Respuesta a Incidentes con responsabilidades claramente definidas, simulacros y análisis post-incidente; realiza programas de capacitación y concientización permanentes para colaboradores (incluyendo simulaciones de phishing y protocolos formales de reporte). Finalmente, la compañía mantiene un seguro de riesgo cibernético destinado a limitar el impacto financiero de eventos extremos.

#### h) Riesgo ambiental:

Ingevec está expuesta a riesgos ambientales propios de sus operaciones de construcción e inmobiliarias (gestión de residuos, emisiones, consumos de agua y energía, ruidos, cumplimiento regulatorio), así como a riesgos climáticos físicos (eventos meteorológicos extremos que pueden afectar plazos, costos y seguridad en obra) y riesgos de transición (nuevas normas, exigencias de clientes e inversionistas y mayores costos de cumplimiento ESG).

Estos riesgos pueden traducirse en multas, sanciones administrativas, paralización de obras o retrasos en la obtención de permisos clave. Asimismo, podrían elevar los costos de construcción y operación por mayores requerimientos regulatorios, certificaciones ambientales, materiales de menor impacto y medidas de eficiencia energética. En paralelo, el no cumplimiento de estándares ESG podría dificultar la adjudicación de licitaciones con ponderadores de sostenibilidad, deteriorar la reputación corporativa y restringir el acceso a financiamiento competitivo.

Para mitigar este riesgo, Ingevec está midiendo y gestionando su huella de carbono (alcances 1, 2 y 3), bajo la supervisión de un Comité de Directores y un equipo ambiental que vela por el cumplimiento de SASB/NCG 461 y el avance hacia TCFD e ISO 14001. La compañía reporta su consumo energético conforme a la Ley 21.305, impulsa eficiencia hídrica y una gestión de RCD con indicadores y metas. Además, controla impactos acústicos bajo el DS 38/2011, realiza auditorías mensuales en obra y programas de reducción y reutilización de materiales, fortaleciendo la prevención, el monitoreo y la mejora continua del desempeño ambiental.



#### i) Riesgo financiero - Riesgo de crédito:

Este riesgo está relacionado con la capacidad que tienen los deudores del Grupo para cumplir con las obligaciones financieras que rigen los contratos pactados con ésta, así como la solvencia de las Sociedades en donde se realizan inversiones inmobiliarias.

Para mitigar el riesgo de crédito, en el área de I&C, la Sociedad mantiene una amplia y variada cartera de clientes, y posee una atomizada cartera de contratos lo que permite disminuir la exposición de la Sociedad a la situación de un cliente en particular. Adicionalmente, la mayor parte de los clientes de I&C financian los contratos de construcción a través de entidades bancarias. Por otra parte, la solvencia de cada cliente de I&C es analizada internamente previo a la firma del contrato de construcción en base a variados antecedentes. En el caso de contratos públicos la gestión más importante es la cobranza, pues este tipo de cliente presenta un riesgo de crédito menor. Es importante destacar que gracias a las políticas de la Sociedad no han existido situaciones en las que se haya materializado el riesgo de crédito a lo largo de su historia.

La Sociedad administra estas exposiciones mediante la revisión y evaluación permanente de la capacidad de pago de sus clientes, basada en información de distintas fuentes alternativas, lo que permite realizar con mayor seguridad operaciones de factoring con responsabilidad. Por otra parte, se realiza transferencia del riesgo de crédito a través de operaciones de factoring sin responsabilidad con instituciones bancarias. En este tipo de operaciones, la institución financiera asume el riesgo de solvencia de los créditos cedidos, manteniendo la Sociedad solo el riesgo asociado a un atraso en el pago. Si bien, el riesgo de crédito se transfiere a la institución financiera, la Sociedad mantiene un seguimiento de cada crédito cedido con el fin de minimizar los costos financieros asociados y mantener las relaciones comerciales con las instituciones bancarias. Los documentos cedidos en cualquiera de los dos tipos de operaciones de factoring corresponden a facturas previamente aprobadas por los mandantes y/o inspectores.

La compañía realiza a través de un modelo estadístico con información histórica, la estimación del deterioro de los deudores comerciales y cuentas por cobrar, incluyendo entidades relacionadas. En este modelo se recogen factores histórico de cobro, morosidad, recuperabilidad, entre otros con lo que se obtiene un factor que se aplica al saldo reflejado al cierre de cada trimestre. El cálculo de la estimación se presenta en la Nota 6 Deudores Comerciales, en donde se detalla el deterioro realizado según el tiempo de morosidad. Para deudores comerciales sobre 365 días de morosidad cercano al 100% se encuentra deteriorado.

En el caso de inversiones financieras, la política de la Sociedad consiste en realizar inversiones a corto plazo, menores a 30 días, y se realiza en instrumentos de renta fija con entidades financieras cuyo riesgo crediticio es bajo. Asimismo, respecto a la administración de la Cuenta de Reserva de Servicio a la Deuda, cabe señalar que contractualmente ésta cuenta con un marco de actuación limitado por plazo y tipo de inversión permitida. De esta manera, la Sociedad puede invertir el monto asociado a esta cuenta en depósitos a plazo en bancos locales con una clasificación de riesgo y solvencia elevados, mientras que, respecto del plazo, las inversiones deben ser tomadas con un vencimiento máximo de 4 días hábiles previo al pago de una cuota de capital y/o intereses del bono.

Por último, en la unidad de negocio inmobiliaria, el riesgo de crédito es menor en comparación al caso de I&C, pues la venta sólo se reconoce con la escrituración que normalmente está asociada a un crédito hipotecario bancario. Adicionalmente, las inversiones inmobiliarias se realizan en sociedades individuales creadas específicamente para el desarrollo de estos proyectos inmobiliarios, las que son auditadas, por lo que se tiene el control sobre los capitales aportados a dichas sociedades

## j) Riesgo financiero – Riesgo de liquidez y condiciones de financiamiento:

Este riesgo está relacionado con la capacidad de la Sociedad de cumplir sus compromisos a costos justos y razonables. En general, se cuenta con claras políticas de endeudamiento para cada filial.

En primer lugar, se mantiene un fluido y transparente flujo de información hacia las instituciones financieras, lo que permite mejorar los términos de intercambio y tener respaldos disponibles ante cualquier eventualidad.

En el caso de I&C y servicios de I&C, los contratos consideran un anticipo que permite financiar el inicio de obra y a medida que se cumplen los hitos estipulados en el contrato se facturan los avances realizados. En el caso que existiese algún retraso en la cobranza o se incurriera en algún costo por adelantado, la Sociedad cuenta con líneas de capital de trabajo y líneas de factoring con entidades bancarias que permiten financiar estos desfases temporales.

En el caso de los clientes inmobiliarios, alzas en las tasas de interés a largo plazo o reducciones en los plazos de pago pueden desencadenar la postergación de decisiones de inversión o compra de viviendas por parte de los clientes. La Sociedad mitiga el riesgo de desistimientos a través de una oferta comercialmente atractiva con factores innovadores.

El costo de endeudamiento es un factor incidente en los resultados de las empresas de los rubros en que participa. Para las



líneas de capital de trabajo del área de I&C, se pactan spreads fijos sobre una tasa base con el fin de limitar los cambios en las condiciones a lo largo de una obra, mientras que, en el caso del área inmobiliaria, el financiamiento se realiza de forma conservadora, manteniendo aproximadamente un 40% de capital en cada proyecto, lo que considera que la construcción de los proyectos se financia normalmente en su totalidad con financiamiento bancario. Para estos efectos, el financiamiento bancario considera normalmente la hipoteca del terreno en construcción, limitando alzas en las tasas. Adicionalmente se realiza una activa gestión de inventarios, evitando tener altos niveles de stock en situaciones adversas. En este sentido, la estructura financiera conservadora de los proyectos permite contar un margen de acción para evitar un sobre endeudamiento y mantener bajos los costos del financiamiento, disminuyendo las presiones de liquidación en condiciones adversas.

Para el caso de inversiones en hoteles y rentas inmobiliarias, las mismas rentas de estos inversiones logran cubrir la cuota por los créditos con entidades bancarias. En caso de enfrentarse a una situación desfavorable que disminuya la recaudación, está la posibilidad de una cobertura cruzada entre hoteles, una repactación de los créditos, aportes de capital o venta de los activos.

#### k) Riesgo financiero - Tipo de cambio:

El objetivo es minimizar el impacto de las fluctuaciones en los tipos de cambio sobre los resultados financieros y la estabilidad económica de la empresa. Al implementar estrategias de cobertura y diversificación, se busca proteger los ingresos, costos y activos denominados en monedas extranjeras, con el fin de:

- Reducir la volatilidad en los resultados financieros.
- Asegurar una mayor previsibilidad en los flujos de efectivo.
- Proteger el valor de los activos y pasivos frente a cambios inesperados en los tipos de cambio.
- Mejorar la capacidad de planificación financiera y operativa de la empresa en entornos internacionales.

Esto permite a la empresa mantener su competitividad y viabilidad financiera, evitando pérdidas significativas debido a variaciones desfavorables en los mercados de divisas.

La Sociedad tiene baja presencia de operaciones fuera del país, por lo que no tiene una gran exposición a este tipo de riesgo, aquí el riesgo solamente existe en el área de Ingeniería y Construcción y el área de Hoteles.

En el área de Ingeniería y Construcción, las obras importan insumos principalmente asociado a las terminaciones, lo cual representa alrededor de un 10% del costo de la obra. Para disminuir el riesgo de tipo de cambio se fija el precio a principio de la obra, cubriendose frente a variaciones en el futuro.

Por otro lado, para el segmento de Hoteles, existen 3 activos en operación en el extranjero (Perú). A continuación se presenta el detalle de inversión en Perú, el efecto en resultado por variaciones de tipo de cambio del periodo y luego un análisis de sensibilidad sujeto a distintas variaciones del tipo de cambio.

Con respecto a los costos de inflación, los contratos de Constructora Ingevec incluyen la reajustabilidad asociada a variaciones del IPC, lo que permite a la Sociedad protegerse de este riesgo en particular. En el caso de la Inmobiliaria los ingresos estan asociados a la UF, lo que permite protejerse frente a variaciones en los costos por inflación. El caso de como la inflación afecta al costo financiero de la compañia se analiza más abajo.

## 10 Análisis de valor libro y valor económico de los principales activos

La valorización de activos del grupo Ingevec S.A. utiliza distintos criterios contables, según sea la naturaleza de la transacción involucrada.

a) Inversiones inmobiliarias: Las inversiones en bienes raíces se valorizan al menor valor entre su costo de adquisición y/o construcción de los inmuebles, según corresponda, y su valor neto realizable, que corresponde al precio de venta estimado menos los gastos de venta correspondientes. Los activos de inversión en coligadas están sujetos a revalorizaciones de acuerdo a condiciones de mercado.

En el costo de construcción de las inversiones inmobiliarias se incluyen: costo de los terrenos, diseño, otros costos directos y gastos directos relacionados, adicionalmente de los costos por intereses, en el caso que se cumpla con las condiciones para ser designados como activos.

**b) Propiedad, planta y equipos:** Las Propiedades, Plantas y Equipos se valoran a su costo de adquisición, neto de depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro que haya experimentado.



Los gastos asociados con la mantención, conservación y reparación se reconocen directamente como costo del período en que se realizan. Estos activos se deprecian en forma lineal durante el período en que se espera utilizarlos. La vida útil se revisa periódicamente y si procede, se ajusta en forma prospectiva.

Las ganancias o pérdidas que surgen en ventas o retiros de bienes del rubro Propiedades, Plantas y Equipos se reconocen como resultados del ejercicio y se calculan como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

**c)** Intangibles: Las licencias adquiridas de programas informáticos son capitalizadas al valor de los costos incurridos en adquirirlas y prepararlas para usar los programas específicos.

Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por Ingevec S.A. y Filiales, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos futuros, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje adecuado de gastos generales. Estos programas informáticos y las licencias mencionadas anteriormente se clasifican como activos intangibles con vida útil indefinida, y se valorizan a sus costos menos cualquier pérdida por deterioro. Estos activos se someten a pruebas de deterioro anualmente.

La plusvalía (menor valor de inversión) representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la filial coligada adquirida en la fecha de adquisición. La plusvalía relacionada con adquisiciones de filiales se incluye en activos intangibles. La plusvalía relacionada con adquisiciones de coligadas se incluye en inversiones en coligadas, y se somete a pruebas por deterioro de valor junto con el saldo total de la coligada. La plusvalía reconocida por separado se somete a pruebas por deterioro de valor anualmente y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros de la plusvalía relacionada con la entidad vendida.

d) Inversiones en asociadas contabilizadas por el método de la participación: Las participaciones en asociadas sobre las que la Sociedad posee una influencia significativa se registran siguiendo el método de participación. Con carácter general, la influencia significativa se presume en aquellos casos en las que Ingevec S.A. y filiales posee una participación superior al 20%.

El método de participación consiste en registrar la participación en el estado de situación financiera por la proporción de su patrimonio neto que representa la participación de Ingevec S.A. y Filiales en su capital, una vez ajustado, en su caso, el efecto de las transacciones realizadas con la sociedad, más las plusvalías que se hayan generado en la adquisición de la Sociedad (plusvalía comprada).

Si el monto resultante fuera negativo, se deja la participación a cero en el estado de situación financiera, a no ser que exista el compromiso por parte de Ingevec S.A. y filiales de reponer la situación patrimonial de la Sociedad, en cuyo caso, se registra la provisión correspondiente.

Los dividendos percibidos de estas sociedades se registran reduciendo el valor de la participación y los resultados obtenidos por las mismas, que corresponden a Ingevec S.A. y filiales conforme a su participación, se registran en el rubro "participación en ganancia (pérdida) de asociadas contabilizadas por el método de participación".