

SIERS GROEP OLDENZAAL BV
TE OLDENZAAL

Jaarrapport 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

FINANCIEEL VERSLAG

1	Bestuursverslag	4
2	Verslag Raad van Commissarissen	15

JAARREKENING

1	Geconsolideerde balans per 31 december 2025	18
2	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025	20
3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025	21
4	Geconsolideerd overzicht totaalresultaat	23
5	Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	24
6	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	37
7	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025	49
8	Enkelvoudige balans per 31 december 2025	54
9	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025	56
10	Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening	57
11	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	58
12	Overige toelichting	68

OVERIGE GEGEVENS

1	Statutaire regeling winstbestemming	70
2	Nevenvestigingen	71
3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	72

FINANCIEEL VERSLAG

Bedrijfsprofiel

Siers is een toonaangevend familiebedrijf dat sinds 1964 actief is in de ondergrondse infrastructuur. Met het hoofdkantoor in Oldenzaal levert Siers een breed scala aan diensten in Nederland en Duitsland, waaronder gas, water, elektra, warmte/koude, telecom, installatietechniek, aarding, bliksembeveiliging en adviesdiensten. Met ruim achthonderd eigen medewerkers wordt gewerkt vanuit de vestigingen in Oldenzaal (hoofdkantoor), Almere, Amersfoort, Apeldoorn, Deventer, Dordrecht, Elst, Emsbüren (DE), Limburg an der Lahn (DE), Hattem, Houten en Raalte.

Onze missie

Siers is een trots familiebedrijf en een betrouwbare partner met maatschappelijke betrokkenheid. Wij bieden onze opdrachtgevers een professionele samenwerking vanaf planvorming tot en met de beheer- en onderhoudscyclus. Dit kunnen wij op het gebied van gas, water, elektra, warmte/koude, media, installatietechniek, aarding, bliksembeveiliging en adviesdiensten. Veiligheid en kwaliteit zijn verankerd in de verantwoordelijkheid van onze medewerkers. Zij zijn praktisch ingesteld bij de invulling ervan. Het resultaat is hoogwaardige kwaliteit en betrouwbaarheid.

Onze visie

Wij streven naar een duurzame en toonaangevende positie in de ondergrondse infra, waarbij we bouwen aan continuïteit, onafhankelijkheid en innovatie. Als stabiele werkgever investeren we in onze medewerkers, die samen met ons blijven groeien en vernieuwen. Bij Siers gaan vakmanschap, werkplezier en maatschappelijke betrokkenheid hand in hand, zodat we niet alleen vandaag het verschil maken, maar ook voor de generaties van morgen.

Bedrijfsstructuur

De bedrijfsstructuur van Siers Groep Oldenzaal B.V. is in 2025 ten opzichte van 2024 gewijzigd en bestaat uit de volgende vennootschappen:

Bedrijfsnaam	Statutaire zetel	Aandeel
Siers Handelsonderneming BV	Oldenzaal	100%
Siers Leiding-Montage Projekten, Oldenzaal, BV	Oldenzaal	100%
Siers Telecom BV	Oldenzaal	100%
Siers Vastgoed Oldenzaal BV	Oldenzaal	100%
Siers Infraconsult BV	Oldenzaal	100%
Siers Installatietechniek BV	Oldenzaal	100%
Siers GmbH	Emsbüren	100%
Privatis BV	Oldenzaal	100%
ViaSiers BV	Oldenzaal	100%
SWST BV	Oldenzaal	50%
NetQIT BV	Oldenzaal	50%
InfraNXT College BV (Goinfra)	Nieuwleusen	50%
Infra Luning BV	Ruinen	40%
Grondverzetbedrijf Luning BV	Ruinen	40%
BL Boringen BV	Ruinen	40%

Siers Groep Oldenzaal B.V. vormt een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met daarin de hierboven genoemde vennootschappen, op Privatis B.V., Siers GmbH en de deelnemingen < 100% na. Deze vennootschappen doen zelfstandig aangifte. Siers GmbH is belastingplichtig in Duitsland.

Interne organisatie

Aan het roer van de Siers Groep staat algemeen directeur Peter Siers. Peter Siers is sinds 2024 niet meer enig aandeelhouder, in dit jaar hebben elk van zijn kinderen 10% van het bedrijf geschonken gekregen. Alle aandelen van Siers Groep Oldenzaal B.V. zijn ondergebracht in een Stichting Administratiekantoor, Stichting Administratiekantoor Siers Groep Oldenzaal (STAK) genaamd. De STAK is enig bestuurder van Siers Groep Oldenzaal B.V. en Peter Siers is enig bestuurslid van de STAK. Peter Siers heeft de algemene leiding over alle vennootschappen binnen de Siers Groep en is direct verantwoordelijk voor Siers Vastgoed B.V. en Siers Handelsonderneming B.V. Peter Siers stuurt vijf directeuren aan, met ieder hun eigen specialisme. Peter Telgenkamp is commercieel directeur voor alle bedrijven binnen de Siers Groep. Harold Bonte is operationeel verantwoordelijk voor Siers Leiding-Montage Projekten, Oldenzaal, B.V. en is nauw betrokken bij onze vakschool Goinfra. Mike de Leeuw is de verantwoordelijke directeur voor de bedrijven Siers Telecom B.V., Siers GmbH en ViaSiers B.V. en is daarnaast verantwoordelijk voor alle stafafdelingen, zoals o.a. Financiële Administratie, Personeelszaken, Juridische Zaken, Inkoop, ICT, Ontwikkeling & Ondersteuning, Kwaliteit Arbeid & Milieu, Marketing & Communicatie etc. Jochen Tulp is directeur van Siers Infraconsult B.V., Siers Installatietechniek B.V., Privatis, SWST B.V. (50%) en NetQIT B.V. (50%). In 2025 is Koen Siers benoemd tot directeur Siers Groep. Hiermee wordt een belangrijke volgende stap gezet in het traject richting algemeen directeur en wordt wederom invulling gegeven aan de continuïteit van ons familiebedrijf, waarbij de waarden en visie van eerdere generaties worden doorgegeven aan de volgende.

Siers Groep Oldenzaal B.V. is een structuurvennootschap, waarbij het verzwakt regime wordt toegepast en de aandeelhouder de Directie en Raad van Commissarissen benoemd.

Per 31-12-2025 wordt de Raad van Commissarissen gevormd door drs. E.H.T.M. (Ed) Nijpels, voorzitter, N.P. (Nathaly) Boelhouwer MSc. en drs. J. (Janine) van Diggelen RA.

De Raad van Commissarissen staat de directie met advies terzijde. Bij de vervulling van deze taak richt de Raad zich op het belang van de vennootschap als geheel en weegt daarbij alle relevante belangen af.

Begin 2023 is de nieuwe ondernemingsraad van Siers voor de komende jaren bekend gemaakt. De ondernemingsraad zal de komende 4 jaar de belangen behartigen van al onze medewerkers, zowel op kantoor, als in het veld. De OR heeft 13 zetels, die als volgt zijn verdeeld:

Binnen personeel	Buiten personeel	Leidinggevend personeel	Integraal
Antony Vogelzang	Remco ten Hove	Robin ter Mors	Jan Eleveld
Anne Hassink		Ronny Oude Griep	Gert Reimer
Brian van Meerveld			Tonnie van Oort
Rene Westerhof			
Roy Zwolle			

Door middel van de mens op de juiste plaats, maar ook door middelen, zoals intranet, toolboxes, wekelijkse gezamenlijke evaluatiemomenten, personeelsbijeenkomsten, ons magazine “De Bats”, social mediagroepen etc. proberen we ervoor te zorgen dat de betrokkenheid van onze medewerkers wordt vergroot. Siers legt de nadruk op korte lijntjes, een open cultuur, aanpakken en veel aandacht voor individuele medewerkers.

Algemeen

Het jaar 2025 was een jaar waarin de wereld om ons heen opnieuw snel veranderde. De druk op het energienet nam verder toe, de vraag naar duurzame infrastructuur groeide en thema's als veiligheid, digitalisering, arbeidsmarkt en klimaat stonden nadrukkelijk op de agenda.

Juist in die dynamiek zien wij als Siers Groep onze verantwoordelijkheid én onze kracht. Al bijna zestig jaar bouwen wij als familiebedrijf aan verbindingen die essentieel zijn voor de samenleving van energie en water tot telecom en warmte. Dat doen we met vakmanschap, betrokkenheid en met oog voor de generaties na ons. Als familiebedrijf denken wij niet in kwartalen, maar in generaties. Dat betekent dat wij keuzes maken die niet alleen vandaag goed zijn, maar ook morgen nog waarde toevoegen.

Duurzaamheid is voor ons dan ook geen losstaand thema, maar verweven in alles wat we doen: in de projecten die we realiseren, in de manier waarop we samenwerken en in hoe we omgaan met onze mensen, onze omgeving en onze ketenpartners. In 2025 hebben we belangrijke stappen gezet binnen onze drie MVO pijlers: Klimaat & Milieu, Vitaal & Gezond en Toekomst. We zijn trots op de voortgang die we hebben geboekt. Zo realiseerden we een reductie van 9% in onze scope 1- en 2-uitstoot ten opzichte van het basisjaar 2019 en hebben we onze reductiedoelstelling voor 2025 ruimschoots behaald. Tegelijkertijd investeren we verder in elektrisch materieel, laadinfra en innovatieve energieoplossingen. Projecten zoals de netverzwaring in Denekamp, de voorbereidingen op de energietransitie in Zwolle en de batterijopslag bij zonnepark Bomhofsplas laten zien hoe wij actief bijdragen aan de energievoorziening van de toekomst.

Maar duurzaamheid gaat voor ons verder dan CO₂-reductie alleen. Uiteindelijk maken mensen het verschil. Daarom blijven we investeren in een veilige, gezonde en prettige werkomgeving.

In 2025 groeide ons personeelsbestand opnieuw en hebben we duizenden uren besteed aan opleiding en ontwikkeling via onder andere de Siers Academy. Veilig werken blijft daarbij onze hoogste prioriteit. De verdere ontwikkeling van onze veiligheidscultuur, de certificeringen op de Veiligheidsladder en de open meldcultuur rondom incidenten en onveilige situaties helpen ons om iedere dag beter te worden. Ook digitalisering en informatiebeveiliging speelden in 2025 een steeds grotere rol. De afhankelijkheid van digitale systemen neemt toe, net als de dreiging van cybercriminaliteit. Daarom investeren we niet alleen in technologie, maar juist ook in bewustwording onder medewerkers. Veilig en verantwoord omgaan met informatie is een gezamenlijke verantwoordelijkheid geworden binnen onze organisatie. Daarnaast blijven we geloven in de kracht van samenwerking.

De energietransitie, de woningbouwopgave en de verduurzaming van Nederland kunnen alleen slagen wanneer opdrachtgevers, aannemers, onderwijsinstellingen, leveranciers en overheden samen optrekken. Wij zijn trots op de langdurige relaties die we daarin hebben opgebouwd. Ook in 2025 hebben we weer intensief samengewerkt met partners, scholen en leveranciers om kennis te delen, talent aan te trekken en innovaties mogelijk te maken. Tegelijkertijd realiseren we ons dat we er nog niet zijn. Sommige uitdagingen worden groter. De druk op personeel blijft hoog, de verduurzaming van de keten vraagt om verdere stappen en ook op het gebied van milieu-incidenten en scope 3-emissies hebben we nog werk te doen. Transparantie betekent voor ons daarom ook eerlijk zijn over waar verbetering nodig is. Alleen door continu te leren en kritisch naar onszelf te kijken, kunnen we structureel vooruitgang boeken. Wat mij vooral trots maakt, is de betrokkenheid

van onze medewerkers. Iedere dag zetten honderden collega's zich met passie en vakmanschap in voor onze klanten en voor de samenleving. Of dat nu buiten in de uitvoering is, op kantoor, in de engineering of in ondersteuning: samen maken zij het verschil. Die mentaliteit vormt al generaties lang de basis van ons familiebedrijf.

Namens de directie wil ik daarom al onze medewerkers, klanten, partners en leveranciers bedanken voor het vertrouwen en de samenwerking in het afgelopen jaar. Samen bouwen we verder aan een veilige, duurzame en toekomstbestendige infrastructuur voor Nederland en Duitsland.

Omzet en resultaat

De geconsolideerde omzet van de Siers Groep is ten opzichte van 2024 fors gestegen en bedroeg € 293 miljoen (2024: € 247 miljoen). De omzet over 2025 kwam uit op hetgeen was begroot.

Het nettoresultaat bedroeg € 12,9 miljoen, ofwel een nettorendement van 4,4% en was hiermee € 0,5 miljoen hoger dan in 2024. In 2024 bedroeg het nettorendement echter 5,0%. De daling van het rendement is het gevolg van druk op projectmarges bij meerdere bedrijfsonderdelen, toenemende complexiteit binnen projecten en verliezen op specifieke projecten (onder andere telecom).

De omzet van Siers Leiding-Montage Projekten, Oldenzaal, B.V. steeg in 2025 met bijna 17% naar € 161 miljoen. Het bedrijfsresultaat over 2025 bedroeg € 10,7 miljoen, en was daarmee ruim € 4 miljoen hoger dan het bedrijfsresultaat over 2024.

De omzet van Siers Telecom B.V. over het jaar 2025 bedroeg € 49,3 miljoen en was hiermee nagenoeg gelijk aan de omzet over 2024. Het nettorendement daalde van 5,83% naar 2,92%. Het bedrijfsresultaat daalde van € 3,9 miljoen over 2024, naar € 2,1 miljoen over 2025. De daling van het resultaat is met name ontstaan door het genomen verlies op de projecten van Vodafone Ziggo Noord Oost.

De omzet van Siers Infraconsult B.V. steeg in 2025 naar € 21,9 miljoen, en was hiermee 10,4% hoger dan de omzet in 2024. Het bedrijfsresultaat daalde van € 2,5 miljoen naar € 1,5 miljoen.

De omzet van Siers GmbH steeg in 2025 naar € 54,2 miljoen. Het nettoresultaat, meegenomen in de consolidatie van de Siers Groep Oldenzaal B.V., bedroeg € 1,2 miljoen (2024: € 0,7 miljoen).

Financiering

De Siers Groep is uitermate gezond. Gedurende heel 2025 was onze liquiditeitspositie steeds voldoende om tijdig aan al onze verplichtingen te voldoen. Het werkkapitaalbeheer is in 2025 onverminderd voortgezet. Het positieve resultaat in 2025 heeft echter niet geleid tot een positieve operationele cashflow. De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg -/- € 1,1 miljoen (2024: € 4,6 miljoen). Deze negatieve kasstroom werd met name veroorzaakt door de toename mutatie onderhanden projecten en de betaalde vennootschapsbelastingen in 2025. De toename van het onderhanden werk wordt veroorzaakt door de telecomwerkzaamheden, bij Siers Telecom B.V. en Siers GmbH. De groeiende productie en de toegenomen voorfinanciering op projecten en daarmee het hogere werkkapitaalbeslag, heeft ertoe geleid, dat de kredietfaciliteit in 2025 is uitgebreid van € 10 miljoen naar € 20 miljoen.

De solvabiliteit is in 2025 ten opzichte van 2024 gestegen van 57,9% naar 60,4%. De interne doelstelling, 45% eigen vermogen van het balanstotaal, is hiermee opnieuw gehaald.

Per balansdatum bedraagt de current ratio 2,5 (2024: 2,0). Dit betekent dat Siers in staat is om aan haar kortlopende verplichtingen te voldoen met de beschikbare vlottende activa. De quick ratio

bedraagt 1,15 (2024: 1,24), wat aangeeft dat ook zonder de voorraden en onderhanden werken een gezonde liquiditeitspositie aanwezig is.

De liquiditeitspositie per balansdatum bedraagt € 3,03 miljoen positief. Een deel hiervan wordt aangehouden op G-rekeningen en is daarom niet vrij beschikbaar voor reguliere bedrijfsvoering.

Naast de aanwezige liquide middelen beschikt de vennootschap over een rekening-courantfaciliteit bij de bank, waarvan per balansdatum niet volledig gebruik wordt gemaakt. Hierdoor resteert voldoende financieringsruimte om aan de kortlopende verplichtingen te voldoen en de operationele activiteiten te ondersteunen.

Op basis van de beschikbare liquiditeiten en de onbenutte kredietruimte is de directie van oordeel dat de vennootschap beschikt over een toereikende financieringsstructuur en dat aan de financieringsbehoefte kan worden voldaan.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Voor een volledig verslag met betrekking tot de prestaties op het gebied van duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen verwijzen wij naar het MVO-jaarverslag 2025, dat geacht wordt deel uit te maken van dit bestuursverslag.

Investeringsen

De investeringen in materiële vaste activa bedroegen in totaal € 9,0 miljoen en lagen hiermee € 1,6 miljoen hoger dan de investeringen in 2024. De grootste investeringen hadden betrekking op transportmiddelen. Daarnaast werd er ook geïnvesteerd in bedrijfsgebouwen, machines en installaties en inventaris, totaal € 4,2 miljoen.

In 2026 zal wederom fors geïnvesteerd worden, onder andere in het nieuwe pand te Deventer.

Risicobeheer

Risicomanagement is essentieel voor het realiseren van onze strategische ambities. Siers inventariseert en beperkt de risico's die het behalen van de doelen kunnen belemmeren. Risicomanagement vormt om die reden een belangrijk onderdeel van de bedrijfsvoering. Onderdeel van het risicobeleid is dat we zorgvuldig afwegen welke risico's Siers loopt, welke beheersmaatregelen wij daar tegenover zetten en hoe we grip houden op de effectiviteit van deze maatregelen. Dit betekent echter niet dat risico's zich niet voordoen. De belangrijkste risico's binnen de Siers Groep hebben deels een operationeel karakter:

Project- en contractrisico's

- toenemende complexiteit bij projecten (o.a. emissieloos bouwen, nieuwe contractvormen)
- discussie met opdrachtgevers over contractafspraken (bijv. EMVI, tarieven, scope)
- verlieslatende projecten binnen telecom en Duitsland

De risicobereidheid ten aanzien van project- en contractrisico's is gematigd. Siers accepteert projectrisico's die horen bij haar kernactiviteiten, maar niet wanneer deze de veiligheid, kwaliteit, voorspelbaarheid van uitvoering of de continuïteit van de onderneming onevenredig onder druk zetten.

De toenemende complexiteit van projecten, zoals o.a. emissieloos bouwen en nieuwe contractvormen en discussies met opdrachtgevers over scope, tarieven en EMVI-criteria, vergroten het risico op overschrijdingen en claims. Binnen de telecomactiviteiten in zowel Nederland als Duitsland hebben zich verlieslatende projecten voorgedaan.

De beheersmaatregelen, die hiervoor zijn ingericht zijn verplichte tenderreviews met betrokkenheid van calculatie en uitvoering en toepassing van go/no-go besluitvorming op directieniveau. Periodiek worden projectrapportages opgemaakt met focus op resultaat, afwijkingen en risico's. Daarnaast is de inzet van contractmanagers in 2025 verhoogd, met name bij contracten en complexe projecten.

De impact van onvoldoende beheersing ligt niet alleen in financiële tegenvallers, maar vooral ook in druk op de kwaliteit en voorspelbaarheid van de uitvoering, verstoring van de continuïteit in projectrealisatie, extra belasting van medewerkers en management en vermindering van het vertrouwen van opdrachtgevers en uiteindelijk een negatieve doorwerking op projectresultaten, waardering van onderhanden werk en groepsresultaat.

Werkkapitaal en OHW

- sterke stijging van onderhanden werk binnen meerdere bedrijfsonderdelen
- afhankelijkheid van facturatiemomenten en goedkeuringen door opdrachtgevers (bijv. Duitsland)

De risicobereidheid ten aanzien van werkkapitaal, onderhanden werk en liquiditeitsbeslag is laag, omdat een gezonde financiële basis een randvoorwaarde is voor de continuïteit en onafhankelijkheid van de onderneming.

Binnen meerdere bedrijfsonderdelen is sprake van een stijging van het onderhanden werk. Hierdoor neemt de afhankelijkheid toe van tijdige facturatie, voortgangsacceptatie en goedkeuring door opdrachtgevers, met name in situaties waarin formele afstemming langer duurt, zoals in Duitsland.

De voornaamste beheersmaatregelen bestaan uit frequente monitoring van onderhanden werk, voortgang, facturatiestatus en openstaande posities. Er is extra aandacht voor actieve sturing op tijdige facturatie en afwikkeling van meer- en minderwerk. De inzet van projectcontrol op grotere en complexere projecten is vergroot en iedere week worden liquiditeitsprognoses gemaakt en worden de kasstromen bewaakt. De afwijkingen in het werkkapitaal en onderhanden werk, worden periodiek besproken in management- en directieoverleggen.

De impact van onvoldoende beheersing is breder dan alleen de druk op de kasstromen. De financiële wendbaarheid neemt af en daarmee ook de investeringsruimte, minder ruimte om te investeren in medewerkers, materieel en innovatie. Er ontstaat een grotere druk op de organisatie om projecten financieel versneld af te wikkelen en een onzekerheid over de realisatie en waardering van onderhanden werk. En als gevolg een negatieve doorwerking op de liquiditeitspositie, de financiële stabiliteit en het resultaat.

Organisatorische druk en capaciteit

- tekort aan ervaren personeel en teammanagers
- noodzaak tot versterking van managementstructuur en projectorganisatie

De risicobereidheid op het gebied van bezetting, leiderschap en organisatiekracht is laag. Als familiebedrijf en stabiele werkgever hecht Siers groot belang aan duurzame inzetbaarheid, vakmanschap, werkplezier en beheersbare groei.

De combinatie van groei, projectcomplexiteit en schaarste op de arbeidsmarkt leidt tot druk op de beschikbare capaciteit, met name waar het gaat om ervaren medewerkers, teammanagers en projectleiding. Hierdoor ontstaat een verhoogd risico op overbelasting, vertragingen en afnemende bestuurbaarheid.

De voornaamste beheersmaatregelen bestaan uit het gerichte werving en opleiding van medewerkers, de ontwikkeling van leidinggevend en versterking van de managementstructuur,

investeren in kennisborging, begeleiding en doorgroeimogelijkheden, het beter spreiden van verantwoordelijkheden binnen teams en projecten en de inzet op duurzame inzetbaarheid en behoud van medewerkers.

De impact van onvoldoende beheersing raakt direct de kern van de organisatie. Verminderde continuïteit en stabiliteit in de uitvoering, hogere werkdruk en verhoogde kwetsbaarheid van teams, afnemende kwaliteit van aansturing en besluitvorming, grotere afhankelijkheid van individuele sleutelfunctionarissen en indirect ook een negatieve invloed op productiviteit, faalkosten en resultaatontwikkeling.

Operationele beheersing

- nog onvoldoende uniformiteit in processen en projectsturing
- afhankelijkheid van individuele kennis en ervaring binnen projecten
- noodzaak tot verdere standaardisatie via integraal projectmanagement

De risicobereidheid ten aanzien van operationele beheersing is laag. Siers streeft naar een uniforme, veilige en kwalitatief hoogwaardige uitvoering van werkzaamheden, waarbij processen niet afhankelijk mogen zijn van individuen alleen.

Binnen de organisatie is verdere standaardisatie van processen, projectsturing en informatievoorziening noodzakelijk. Op onderdelen bestaat nog afhankelijkheid van kennis en ervaring van individuele medewerkers, waardoor verschillen in werkwijze en beheersing kunnen ontstaan.

De voornaamste beheersmaatregelen bestaan uit verdere professionalisering van integraal projectmanagement (IPM), standaardisatie van processen, werkwijzen en rapportages, versterking van projectcontrol en managementinformatie, vastlegging en overdracht van kennis, periodieke evaluatie van projecten en opvolging van verbetermaatregelen.

De impact van onvoldoende beheersing ligt met name in de verminderde uniformiteit en voorspelbaarheid van de uitvoering, risico's voor kwaliteit, planning en beheersbaarheid, grotere afhankelijkheid van individuele kennis en uiteindelijk ook mogelijke negatieve effecten op faalkosten, onderhanden werk, resultaat en financiële positie.

Fiscale en compliance risico's

- transfer pricing audit tussen Nederlandse Belastingdienst en Duitse Finanzamt (Joint Audit)

De risicobereidheid ten aanzien van fiscale en compliance risico's is zeer laag. Naleving van wet- en regelgeving is essentieel voor de betrouwbaarheid, maatschappelijke positie en continuïteit.

In 2025 is specifiek sprake van een transfer pricing audit tussen de Nederlandse Belastingdienst en de Duitse Finanzamt in de vorm van een joint audit. Dergelijke trajecten vragen zorgvuldige vastlegging, onderbouwing en afstemming.

De voornaamste beheersmaatregelen bestaan uit inzet van externe deskundigen waar specialistische kennis vereist is, adequate vastlegging van relevante documentatie en onderbouwingen, actieve afstemming met betrokken autoriteiten (Belastingdienst en Finanzamt) en periodieke beoordeling van fiscale posities en onderlinge verrekeningen.

De impact van onvoldoende beheersing kan zich uiten in aantasting van de betrouwbaarheid en reputatie van de onderneming, onzekerheid in de financiële verslaggeving, mogelijke correcties,

naheffingen of boetes en daarmee een negatieve invloed op resultaat, kasstromen en eigen vermogen.

Liquiditeitsrisico's en kasstroomrisico's zijn door de sterke solvabiliteits- en liquiditeitspositie op groepsniveau beperkt.

De belangrijkste financiële instrumenten van de Siers Groep omvatten bankleningen en –kredieten en geldmiddelen. Verder bestaan verschillende andere korte termijn activa en passiva, zoals handelsvorderingen en schulden aan leveranciers, die direct voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten. De belangrijkste risico's die voortvloeien uit financiële instrumenten zijn renterisico's. Deze zijn beperkt en daarom niet afgedekt.

Jaarlijks verricht de externe accountant controlewerkzaamheden die gericht zijn op het verstrekken van een verklaring bij de jaarrekening. Zowel de aandeelhouder, de directie, als de Raad van Commissarissen stelt jaarlijks in overleg met de accountant activiteiten vast waarmee de voor de controleverklaring vereiste werkzaamheden worden uitgebreid. Dit kunnen specifieke risico's, bedrijfsprocessen of locaties zijn waar een grotere diepgang gewenst is. De aanbevelingen door de accountant, die in het accountantsverslag worden vermeld, worden gerapporteerd aan de Raad van Commissarissen en de directie.

Informatiebeveiliging is een strategisch thema dat meerdere duurzaamheidspijlers raakt van de Siers Groep. In een tijd waarin cyberdreigingen toenemen en de afhankelijkheid van digitale systemen groeit, is het beschermen van data en digitale infrastructuur geen keuze meer, maar een vereiste. In 2025 heeft de Siers Groep hier belangrijke stappen in gezet, met de overtuiging dat digitale weerbaarheid begint bij de mens. Door te investeren in bewustwording via e-learnings, phishingsimulaties en verplichte trainingen bij onboarding, wordt de eerste verdedigingslinie, de medewerker, structureel versterkt. De resultaten zijn bemoedigend: met een phishingherkenning van 94,4% en een responstijd van minder dan 30 minuten bij incidenten laat de organisatie zien dat de ingezette koers werkt.

Personeel en organisatie

Bij Siers vinden we het belangrijk dat medewerkers continue blijven leren en zich blijven ontwikkelen. Siers stimuleert haar medewerkers dan ook dat hun kennis en kunde op peil blijft om aan de laatste kwaliteits- en veiligheidseisen te voldoen, maar ook om verder (door) te groeien. Door deze groeikansen te bieden, willen we onze medewerkers blijven binden aan het bedrijf, zodat zij op hun beurt kunnen bijdragen aan de verdere ontwikkeling en groei van Siers. In 2025 werden er bij Siers in totaal 18.484 scholingsuren geregistreerd (2024: 20.367).

Gedragcodes en naleving

Binnen Siers vormt veilig, integer en verantwoord handelen een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering. De organisatie hanteert een interne gedragscode, uitgewerkt in het personeelshandboek en het document Kernwaarden & Gedragsnormen. Hierin zijn de belangrijkste normen en gedragsregels vastgelegd die richting geven aan het dagelijks handelen van medewerkers. Een centraal uitgangspunt is dat veiligheid te allen tijde voorop staat, samengevat in het motto "Werk veilig of werk niet". Medewerkers worden geacht hier actief invulling aan te geven en dagelijks bewuste keuzes te maken om veilig te werken, zowel voor zichzelf als voor collega's. De kernwaarden en bijbehorende gedragsnormen zijn niet vrijblijvend en vormen een verplicht onderdeel van de werkzaamheden binnen Siers.

Naast de interne gedragscode volgt Siers diverse externe normen en richtlijnen die relevant zijn voor de activiteiten van de onderneming. Het betreft onder meer:

- VCA-certificering (Veiligheid, Gezondheid en Milieu Checklist Aannemers), gericht op veilig werken.

- ISO-normen, waaronder certificeringen op het gebied van kwaliteit en veiligheid (bijvoorbeeld ISO 9001 en ISO 45001).
- toepasselijke wet- en regelgeving op het gebied van arbeidsomstandigheden, veiligheid en integriteit.
- een interne klokkenluidersregeling, die medewerkers de mogelijkheid biedt om misstanden op een veilige en vertrouwelijke wijze te melden.

Deze externe kaders zijn deels wettelijk verplicht en deels vrijwillig door Siers onderschreven als onderdeel van professioneel en maatschappelijk verantwoord ondernemen.

De naleving van zowel interne als externe gedragscodes wordt actief uitgedragen en geborgd in de organisatie, onder meer via instructies, opleidingen, interne controles en audits. Medewerkers worden periodiek gewezen op de geldende normen en zijn gehouden deze na te leven.

Per 1 januari zijn we gestart met onze eigen vakschool GO Infra. Deze vakschool voor de ondergrondse infra is een initiatief van BAM Energie & Water en de Siers Groep en heeft de onderwijsactiviteiten van GOA Infra Opleidingen overgenomen. Door de oprichting van GO Infra creëren we een hoogwaardige leeromgeving waarin monteurs voor de ondergrondse infrabranche kunnen uitblinken. Op dit moment biedt GO Infra twee erkende BBL-opleidingen. Zo is er de opleiding gas-, water- of warmtedistributie en de opleiding midden- of laagspanningsdistributie. Beide zijn te volgen op niveau twee en niveau drie.

In 2025 is het verzuim gedaald ten opzichte van 2024 en 2023. De daling van het verzuimpercentage is met name het gevolg van dat er minder medewerkers langdurig ziek waren. De verzuimfrequentie (het aantal keren dat een medewerker per jaar ziek is) daalde van 1,04 in 2024 naar 1,02 in 2025. De daling van de verzuimfrequentie is het gevolg van dat er minder medewerkers waren die zich met kortdurend verzuim ziek hebben gemeld.

Wanneer een medewerker uitvalt vanwege ziekte, is in algemene zin het doel dat een medewerker weer volledig kan terugkeren in zijn/haar eigen functie. Helaas is dat niet in elke verzuimsituatie mogelijk, bijvoorbeeld door de blijvende beperkingen die de medewerker heeft. In 2025 waren er geen medewerkers, die volledig (en duurzaam) arbeidsongeschikt zijn geraakt door blijvende beperkingen.

Er waren drie medewerkers die die vanwege hun beperkingen niet meer (volledig) konden terugkeren in de eigen functie. Wel konden alle drie medewerker succesvol re-integreren in een andere passende functie bij ons bedrijf. Door deze interne re-integratie blijft de (vak)kennis van deze medewerkers behouden voor Siers.

In 2025 is het personeelsbestand van Siers in zijn totaliteit sterk gegroeid. Het aantal eigen personeelsleden is met 93 FTE gestegen naar 762 FTE. Het aantal overige personeelsleden (SPG-ers, uitzendkrachten, etc.) bleef nagenoeg gelijk, nl. 59 FTE. De gemiddelde leeftijd van de eigen personeelsleden is in 2025 ongewijzigd gebleven en bedroeg 42,8 jaar. Over een periode van drie jaar is echter sprake van een lichte daling. Naar verwachting, zal ons personeelsbestand in 2026 gelijk blijven aan 2025.

De afgelopen jaren zien we dat het Siers steeds beter lukt om meer diversiteit in het personeelsbestand te krijgen. Siers kijkt daarbij bewust naar capaciteiten en mogelijkheden, daarbij maakt geslacht of achtergrond of leeftijd geen verschil. Een technische (voor-)opleiding is voor veel van onze functies, zoals tekenaar of werkvoorbereider, geen vereiste. Belangrijkste is de juiste instelling en de wil om iets te leren. In de verdeling man/vrouw is in 2025 het percentage vrouwen opnieuw iets groter geworden. Het percentage vrouwen steeg met 1,97% ten opzichte van 2024 naar in totaal 19,98%. Het blijft daarbij een grote uitdaging om meer vrouwen te vinden voor de uitvoering en op leidinggevend niveau (vanaf teamleider). Dit blijft een punt van aandacht zowel bij de werving en selectie en bij de doorstroom richting leidinggevende functies.

Onderzoek en ontwikkeling

De activiteiten van Siers zijn primair gericht op de uitvoering van werkzaamheden in de ondergrondse infrastructuur. In dat kader vinden in beperkte mate formele onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten plaats zoals bedoeld in wet- en regelgeving.

Wel investeert Siers continu in de verbetering en innovatie van haar processen, technieken en dienstverlening. Deze activiteiten zijn met name praktijkgericht en richten zich op het verhogen van efficiency, kwaliteit en veiligheid binnen de uitvoering van projecten. Voorbeelden hiervan zijn de ontwikkeling en toepassing van digitale hulpmiddelen, verdere optimalisatie van projectbeheersing en het verbeteren van werkmethoden in de uitvoering.

In dat kader werkt Siers onder meer aan de ontwikkeling van een eigen inmeetapplicatie, waarvoor een octrooiaanvraag is ingediend. Deze applicatie is gericht op het digitaliseren en verbeteren van het inmeetproces in het veld, met als doel een hogere datakwaliteit, efficiëntere verwerking en betere aansluiting op de administratieve en projectmatige vastlegging. De ontwikkeling van dergelijke toepassingen benadrukt de toenemende rol van digitalisering binnen de organisatie.

Daarnaast wordt via initiatieven zoals de eigen vakschool GO Infra bijgedragen aan de ontwikkeling van vakkennis en vaardigheden binnen de sector. Hoewel deze activiteiten in belangrijke mate bijdragen aan de innovatiekracht van Siers, kwalificeren zij veelal niet als afzonderlijke onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten in de zin van activering onder de verslaggevingsregels. De uitgaven die samenhangen met deze activiteiten worden in beginsel rechtstreeks in het resultaat verwerkt, tenzij wordt voldaan aan de criteria voor activering.

De Raad van Commissarissen bestaat nu voor 2/3 uit vrouwen en de directie bestaat uit 100% mannen. Bij selectie van kandidaten voor de functie van commissaris en directie streven wij naar een adequate combinatie van kennis en ervaring over de activiteiten van de onderneming. Wij maken hierin geen onderscheid in geslacht en zullen dat in de toekomst ook niet doen. Bij de uiteindelijke selectie stellen wij ons genderneutraal op en zal de kennis en ervaring de doorslag geven.'

Toekomstvisie

De vooruitzichten voor Siers voor 2026 zijn positief, met een goed gevulde orderportefeuille en groeiende vraag vanuit de markt. Met de goed gevulde orderportefeuille zullen we naar verwachting de geconsolideerde omzetgrens van € 300 miljoen gaan overschrijden. Het verwachte nettorendement zal procentueel op hetzelfde niveau liggen als vorig jaar. Hiermee blijven wij als infrapartner voor Nederland continuïteit bieden aan onze collega's, opdrachtgevers en de maatschappij.

Ook in 2026 zijn alle in de Siers Groep verenigde bedrijven erop gericht om kwalitatief goede opdrachten te verwerven en deze dusdanig goed uit te voeren, dat daarop een redelijk tot goed rendement gehaald kan worden. Wij blijven zoeken naar nieuwe (branche aanverwante) activiteiten en nieuwe (geografisch gespreide) opdrachtgevers, die het draagvlak van onze Groep verder versterken, zodat de continuïteit gewaarborgd blijft.

De samenwerking met onze deelnemingen < 100% lopen erg goed. De activiteiten van de deelnemingen worden in 2026 verder uitgebreid en hier verwachten we een toename van de omzet. Daarnaast heeft Siers een aantal mooie contracten kunnen verlengen en nieuwe contracten gescoord.

Prachtige uitdagingen en ontwikkelingen, die voor ons groeiende bedrijf voor continuïteit zorgen.

Dankzij deze goed gevulde orderportefeuille, kijken we met vertrouwen naar 2026 en werken we met veel energie aan het oplossen van de infrastructurele uitdagingen die Nederland en Duitsland kennen.

Oldenzaal, juni 2026

Peter Siers

Algemeen directeur van Siers Groep Oldenzaal B.V.

2 VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

Als Raad van Commissarissen houden wij toezicht op het formuleren en realiseren van de doelstellingen en strategie, het beleid van de directie en de algemene gang van zaken bij de Siers Groep Oldenzaal BV. De Raad van Commissarissen staat de directie met advies terzijde.

Bij de vervulling van deze taak richt de Raad zich op het belang van de vennootschap als geheel en weegt daarbij alle relevante belangen af. Daarbij betreft de Raad van Commissarissen ook andere maatschappelijke aspecten van ondernemen. Zo kunnen wij mede op basis van onze maatschappelijke ervaring elders, de rol van sparringpartner voor de directie goed vormgeven. De samenwerking is effectief en plezierig.

De Raad van Commissarissen biedt u hierbij het verslag van de vennootschap Siers Groep Oldenzaal BV over 2025 aan. De samenstelling van de Raad van Commissarissen per 31 december 2025 is als volgt:

- | | | |
|--|--------|-------------------------------|
| – de heer drs. E.H.T.M. (Ed) Nijpels | (1950) | (einde 4e termijn 16-06-2026) |
| • mevrouw N.P. (Nathaly) Boelhouwer MSc. | (1968) | (einde 1e termijn 28-09-2026) |
| • mevrouw drs. J. (Janine) van Diggelen RA | (1966) | (einde 1e termijn 13-03-2029) |

De Raad van Commissarissen heeft in het jaar 2025 viermaal vergaderd met de directie van de Siers Groep en de concern controller. Onderwerpen in het reguliere overleg waren onder meer de begrotingen 2025, het personeelsverloop, de liquiditeitspositie, de resultaatontwikkelingen, de veiligheid, de risico's en de claims en geschillen.

We kijken terug op mooi jaar, een jaar van sterke groei. Het personeelsbestand is aanzienlijk toegenomen en de omzetontwikkelingen binnen de verschillende werkmaatschappijen laten een stijgende lijn zien.

De liquiditeitspositie en financieringsstructuur stonden gedurende het jaar nadrukkelijk op de agenda. In verband met de groei is de kredietfaciliteit uitgebreid en is er aandacht geweest voor het verbeteren van de liquiditeitspositie binnen de groep.

Gedurende 2025 zijn verschillende strategische onderwerpen besproken, waaronder huisvesting en groei, de uitbreiding en optimalisatie van de huisvesting, waaronder de aankoop en ontwikkeling van een nieuwe locatie in Deventer en de uitbreiding van kantoorcapaciteit op verschillende plekken in het land. Deze ontwikkelingen zijn noodzakelijk om de groei van de onderneming te kunnen faciliteren.

Ook duurzaamheid en energievoorziening vormden een belangrijk onderwerp van gesprek. In dat kader heeft de onderneming geïnvesteerd in oplossingen voor de toenemende energievraag, waaronder de inzet van batterijopslag op het hoofdkantoor. Daarnaast wordt gewerkt aan verdere verduurzaming van de bedrijfsvoering, onder meer via elektrificatie van het wagenpark en toepassing van innovatieve werkmethoden.

Op het gebied van innovatie en digitalisering heeft de Raad kennisgenomen van ontwikkelingen zoals de oprichting van NetQIT B.V. en de verdere uitrol van de Siers Academy. Deze initiatieven dragen bij aan kennisontwikkeling, digitalisering van processen en de positionering van de onderneming binnen de sector.

Daarnaast is aandacht besteed aan de internationale activiteiten van de onderneming, in het bijzonder de ontwikkelingen in Duitsland. Hierbij zijn onder meer de groei van de activiteiten en de daarmee samenhangende fiscale vraagstukken, waaronder de discussie met de Nederlandse en Duitse fiscus over transfer pricing, uitgebreid besproken. De Raad heeft deze ontwikkelingen nauwlettend gevolgd.

In het licht van de toenemende schaarste aan technisch personeel is besloten om samen met BAM Energie & Water B.V. tot de oprichting van de vakschool InfraNXT College B.V. (Goinfra). Dit initiatief vormt een belangrijke strategische pijler om de instroom van gekwalificeerd personeel te waarborgen en kennisopbouw binnen de organisatie duurzaam te versterken.

Ook heeft de Raad toezicht gehouden op een aantal specifieke dossiers met een verhoogd risicoprofiel. Zo is regelmatig gesproken over het geschil met VodafoneZiggo, de juridische procedure inzake Rodin en diverse andere fiscale vraagstukken. Deze onderwerpen zijn door de Raad kritisch gevolgd en besproken met de directie.

Met het mooi behaalde resultaat in 2025 is opnieuw een grote stap gezet in de richting van een nog duurzamere bedrijfsvoering. We zijn trots op het familiebedrijf, dat een diepgaande verantwoordelijkheid neemt voor de toekomstige generaties.

Er hebben zich in 2025 geen transacties voorgedaan waarbij tegenstrijdige belangen van directieleden, commissarissen, aandeelhouder en/of externe accountants speelden of spelen.

Wij spreken onze waardering uit voor de voortreffelijke resultaten en bedanken alle medewerkers, de directie en de Ondernemingsraad voor hun grote inzet en betrokkenheid.

Oldenzaal, juni 2026

Raad van Commissarissen

drs. E.H.T.M. Nijpels, waarnemend voorzitter

N.P. Boelhouwer MSc.

drs. J. van Diggelen RA

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2025

Geconsolideerde balans per 31 december 2025

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025

Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025

1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Immateriële vaste activa	(1)		2.154.547		2.286.888
Materiële vaste activa	(2)		21.161.247		22.492.637
Financiële vaste activa	(3)				
Vorderingen op groepsmaatschappijen		100.000		0	
Andere deelnemingen		754.200		446.921	
Vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		1.127.352		1.095.904	
Overige vorderingen		700.937		786.611	
			2.682.489		2.329.436
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorraden	(4)		3.525.861		3.467.621
Onderhanden projecten	(5)		59.134.506		49.814.239
Vorderingen	(6)				
Handelsdebiteuren		24.435.128		22.274.763	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.633.894		1.864.147	
Kortlopend deel leningen u/g		90.000		0	
Overlopende activa		7.666.060		10.622.904	
			33.825.082		34.761.814
Liquide middelen	(7)		3.035.503		2.267.968
			<u>125.519.235</u>		<u>117.420.603</u>

		31 december 2025	31 december 2024
		€	€
PASSIVA			
GROEPSVERMOGEN	(8)	75.864.944	68.001.973
VOORZIENINGEN	(9)	5.071.707	3.688.502
LANGLOPENDE SCHULDEN	(10)		
Schulden aan participanten		2.800.000	600.000
Schulden aan overige verbonden maatschappijen		1.500.000	0
Overige schulden		100.000	0
		4.400.000	600.000
KORTLOPENDE SCHULDEN	(11)		
Schulden aan kredietinstellingen		11.272.138	4.162.200
Onderhanden projecten		8.204.697	15.246.342
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		10.158.505	11.044.285
Belastingen en premies sociale verzekeringen		838.442	5.149.004
Overlopende passiva		9.708.802	9.528.297
		40.182.584	45.130.128
		125.519.235	117.420.603

2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Netto-omzet	(12)		287.416.539		246.667.896
Overige bedrijfsopbrengsten			5.773.058		639.177
Som der bedrijfsopbrengsten			293.189.597		247.307.073
Kosten					
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten		191.777.475		160.001.499	
Personeelskosten	(13)	57.122.922		48.028.737	
Afschrijvingen	(14)	5.512.172		5.016.672	
Overige bedrijfskosten	(15)	20.854.101		17.858.931	
			275.266.670		230.905.839
Bedrijfsresultaat			17.922.927		16.401.234
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(16)	135.843		157.426	
Rentelasten en soortgelijke kosten	(17)	-748.253		-298.026	
Financiële baten en lasten			-612.410		-140.600
Resultaat voor belastingen			17.310.517		16.260.634
Belastingen	(18)		-4.754.825		-4.338.100
			12.555.692		11.922.534
Resultaat deelnemingen	(19)		307.279		410.824
Resultaat na belastingen			12.862.971		12.333.358

3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat	17.922.927		16.401.234	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	5.512.172		5.016.672	
Mutatie voorzieningen	1.383.205		-1.136.637	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-58.240		-541.426	
Mutatie onderhanden projecten	-9.320.267		-8.385.374	
Mutatie vorderingen	936.732		1.317.741	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	-8.702.998		-6.465.094	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		7.673.531		6.207.116
Ontvangen interest	135.843		157.426	
Betaalde interest	-399.153		-298.026	
Vennootschapsbelasting	-8.489.832		-1.520.382	
		-8.753.142		-1.660.982
Kasstroom uit operationele activiteiten		-1.079.611		4.546.134
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	-155.379		-63.515	
Investerings in materiële vaste activa	-9.025.563		-7.415.828	
Investerings andere deelnemingen	0		-1.395.970	
Desinvesterings materiële vaste activa	5.132.500		579.419	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-4.048.442		-8.295.894

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Toename vorderingen op groepsmaatschappijen	-100.000		0	
Toename vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	0		-1.095.904	
Toename overige vorderingen	0		-707.097	
Afname overige vorderingen	85.674		0	
Betaalde dividenduitkering	-3.000.000		-1.500.000	
Mutatie schulden aan overige verbonden maatschappijen	700.000		0	
Mutatie schulden aan participanten	1.000.000		200.000	
Toename overige langlopende schulden	100.000		0	
Mutatie kortlopende schulden aan kredietinstellingen	7.109.914		4.065.992	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		5.895.588		962.991
		<u>767.535</u>		<u>-2.786.769</u>

Samenstelling geldmiddelen

	2025		2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		2.267.968		5.054.737
Mutatie liquide middelen		767.535		-2.786.769
Geldmiddelen per 31 december		<u>3.035.503</u>		<u>2.267.968</u>

4 GECONSOLIDEERD OVERZICHT TOTAALRESULTAAT

	2025		2024	
	€	€	€	€
Aandeel in het groepsresultaat na belastingen		12.862.971		12.333.358
Totaalresultaat van de rechtspersoon		<u>12.862.971</u>		<u>12.333.358</u>

5 GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Siers Groep Oldenzaal BV en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- het bezit, het beheer en de vervreemding van onroerende zaken, effecten en andere roerende zaken. Het voeren van administratie over, de financiering van en de deelneming in andere vennootschappen en ondernemingen, alsmede het bekleden van bestuursfuncties in andere vennootschappen en ondernemingen;
- Het leggen van buizen, persleidingen en kabels voor gas-, waterleiding- en elektriciteitsbedrijven enzovoorts;
- Het verrichten van aanverwante werkzaamheden, betrekking hebbende op, of verband houdende met het leggen van buizen en kabels;
- De aanleg, montage en het onderhoud van centrale antennesystemen alsmede het verrichten van werkzaamheden gericht op het ontwerpen, leveren en onderhouden van elektrotechnische installaties, energie beheerssystemen, gebouwen beheerssystemen en besturings- en informatiesystemen, de toelevering van en de handel in alle daartoe benodigde materialen alsmede het ontwerpen van en het adviseren over installaties en systemen;
- Het verkrijgen, beheren, exploiteren en vervreemden van onroerende goederen;
- Het vervaardigen van berekeningen en tekeningen betreffende wegenconstructies, leidingwerken, bouw- en alle voorkomende constructies;
- Het ter beschikkingstellen van arbeidskrachten/arbeidsbemiddeling en het geven van toelichting, advies of voorlichting met betrekking tot personeelsvraagstukken.
- Het (intern) verhuren van en de handel in auto's (geen garageactiviteiten).

Informatieverschaffing over continuïteit

De jaarrekening 2025 van Siers Groep Oldenzaal BV is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Het bestuur heeft vastgesteld dat er geen onzekerheid bestaat over de mate waarin de onderneming de activiteiten kan voortzetten. Het bestuur heeft haar standpunt gebaseerd op onder andere de operationele resultaten en bijbehorende kasstromen, in combinatie met de huidige orderportefeuille. Als gevolg hiervan zijn de gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Siers Groep Oldenzaal BV, een besloten vennootschap, statutair gevestigd te Oldenzaal, is feitelijk gevestigd aan de Schuttersveldstraat 22, 7575 BR te Oldenzaal en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 06060578.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Siers Groep Oldenzaal BV zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

Siers Groep Oldenzaal BV te Oldenzaal staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen.

LIJST MET KAPITAALBELANGEN

Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal	Opgenomen in consolidatie
	%	
Siers Handelsonderneming BV Oldenzaal	100,00	Ja
Siers Leiding-Montage Projekten, Oldenzaal, BV Oldenzaal	100,00	Ja
Siers Telecom BV Oldenzaal	100,00	Ja
Siers Vastgoed Oldenzaal BV Oldenzaal	100,00	Ja
Siers Infraconsult BV Oldenzaal	100,00	Ja
Siers Installatietechniek BV Oldenzaal	100,00	Ja
Siers GmbH Emsbüren	100,00	Ja
Privatis BV Oldenzaal	100,00	Ja
ViaSiers BV Oldenzaal	100,00	Ja
SWST BV Oldenzaal	50,00	Ja
Vordering op groepsmaatschappijen Oldenzaal	50,00	Ja
InfraNXT College BV Nieuwleusen	50,00	Ja

SWST BV, NetQIT BV en InfraNXT BV worden proportioneel geconsolideerd.

De vennootschap heeft de volgende kapitaalbelangen, die op nettovermogenswaarde zijn gewaardeerd:
Deze kapitaalbelangen zijn niet opgenomen in de consolidatie.

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal
	%
Infra Luning BV Ruinen	40,00
Grondverzetbedrijf Luning BV Ruinen	40,00
BL Boringen BV Ruinen	40,00

Toepassing van artikel 2:402 B.W.

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2025 van Siers Groep Oldenzaal BV in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Siers Groep Oldenzaal BV en dochtervennootschappen en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Fusies en overnames

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen (zie verder noot 3.1.3).

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Siers Groep Oldenzaal BV samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Siers Groep Oldenzaal BV direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie. Joint ventures worden proportioneel geconsolideerd.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De presentatie van de onderhanden projecten is aangepast, de presentatie van de projecten in de GmbH is op hoofdproject bepaald waardoor zowel de facturatie als de kosten nu gesaldeerd wordt weergegeven. De impact is een verschuiving van credit naar debet op de balans.

Leasing

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijving en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het eind van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Positieve goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met paragraaf "deelnemingen", wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische gebruiksduur.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De kosten van groot onderhoud van materiële vaste activa worden verwerkt in de boekwaarde van het betreffende actief. Deze kosten worden aangemerkt als een afzonderlijk af te schrijven bestandsdeel.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Siers Groep Oldenzaal BV in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de paragraaf "Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa"); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroomgenererende eenheid geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies voor goodwill wordt niet teruggenomen in een volgende periode, tenzij het eerdere bijzonder waardeverminderingsverlies was veroorzaakt door een specifieke externe gebeurtenis van buitengewone aard die naar verwachting niet opnieuw zal plaatsvinden, en er sprake is van opvolgende externe gebeurtenissen die het effect van de eerdere gebeurtenis weer omkeren.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen vaste verrekenprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. Deze vaste verrekenprijs wordt bepaald door de laatst ingekochte inkoopwaarde.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met de toegerekende winst en verminderd met verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen. Indien het resultaat op een onderhanden project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat wordt geen winst toegerekend.

Projectopbrengsten en projectkosten uit hoofde van de onderhanden projecten worden als opbrengsten en kosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties op balansdatum. De mate waarin de prestaties zijn verricht is bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten.

Onderhanden projecten waarvan het saldo een debetstand vertoont, worden gepresenteerd onder de vlottende activa. Onderhanden projecten waarvan het saldo een creditstand vertoont, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

In het boekjaar gerealiseerde projectopbrengsten worden als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de post netto-omzet zolang het project nog niet is voltooid. Projectkosten zijn verwerkt in de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. Voorzieningen voor belastingen worden gewaardeerd tegen hetzij nominale waarde hetzij contante waarde. Overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen. Ingeval het effect van de tijdswaarde materieel is, worden overige voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt gepresenteerd als rentelast. Tenzij anders vermeld zijn zowel voorzieningen voor belastingen als overige voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Pensioenen:

De vennootschap heeft een pensioenregeling welke gefinancierd wordt door afdrachten aan bedrijfstakpensioenfondsen en pensioenverzekeraar. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de "verplichtingen aan de pensioenuitvoerder benadering". In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waar onder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de vennootschap en worden in de balans opgenomen in een voorziening.

De pensioenregeling van de vennootschappen Siers Leiding-Montage Projekten, Oldenzaal, BV en Siers Telecom B.V. zijn, conform de van toepassing zijnde cao's voor de Kleinmetaal in deze bedrijven, ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Metaal & Techniek (PMT). De regeling kent een opbouwpercentage van tussen de 1,670% en 1,875% van de pensioengrondslag (brutoloon minus franchise). De inhouding bij de werknemer varieert tot maximaal 36,74% van de premie.

De vennootschappen Siers Infraconsult B.V. en Siers Groep Oldenzaal B.V. kennen formeel geen cao maar conformeren zich aan het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Metaal & Techniek (PMT). Deze pensioenen zijn ondergebracht bij Nationale Nederlanden. De regeling kent een opbouwpercentage van tussen de 1,670% en 1,875% van de pensioengrondslag (brutoloon minus franchise). De inhouding bij de werknemer varieert tot maximaal 36,74% van de premie.

De vennootschap Siers GmbH kent formeel geen cao. Vanaf 2019 biedt Siers GmbH de medewerkers een Betriebliche Altersversorgung aan in de vorm van een Directversicherung, welke wordt aangeboden door Debeka. Op basis van een fulltime dienstverband wordt voor iedere medewerker maandelijks € 150 in deze Direktversicherung ingelegd.

De dekkinggraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds, Pensioenfonds Metaal & Techniek, bedroeg ultimo 2025 volgens opgave van het fonds 115,3% (2024: 108,6%). Op basis van de uitvoeringsovereenkomsten heeft de vennootschap geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

Latente belastingverplichtingen

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van onderhanden projecten in Siers GmbH is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde op basis van het geldende belastingtarief.

Overige voorzieningen

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties ad 2,97% (2024: 2,97%) als disconteringsvoet gehanteerd.

Voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot doorbetaling van de lonen en salarissen (inclusief werkgeverslasten) van het per balansdatum naar verwachting voor langere tijd arbeidsongeschikte personeel is een voorziening gevormd ter grootte van het naar verwachting in de toekomst verschuldigde bedrag. Aan arbeidsongeschikt personeel betaalde bedragen worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als rentelast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Hierbij worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan de individuele prestatieverplichting. Hierbij wordt rekening gehouden met kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Projectopbrengsten en projectkosten

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectkosten verwerkt als netto-omzet en kosten in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode).

De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dan worden de opbrengsten als netto-omzet verwerkt in de winst- en verliesrekening tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald; de projectkosten worden dan verwerkt in de winst-en-verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt. Zodra het resultaat wel op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt opbrengstverantwoording plaats volgens de PoC-methode naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectkosten.

Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen opbrengsten en opbrengsten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectkosten zijn de direct op het project betrekking hebbende kosten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de kostprijs van de omzet.

De voorziening voor het verlies maakt deel uit van de post onderhanden projecten op de balans.

Overige bedrijfsopbrengsten

Boekwinsten uit verkopen van materiële vaste activa zijn verwerkt onder de overige bedrijfsopbrengsten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten omvatten de kosten die door derden in rekening zijn gebracht in het kader van de uitbesteding of ondersteuning van de werkzaamheden. Deze kosten bestaan uit de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten.

Personeelsbeloningen

Algemeen

De personeelskosten bestaan uit lonen en salarissen, sociale lasten, pensioenlasten. Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

(Latente) belastingvorderingen en verplichtingen worden gewaardeerd in overeenstemming met de (voorgenomen) fiscale aangifte, tenzij het niet waarschijnlijk is dat de fiscale autoriteiten hiermee zullen instemmen. Alsdan wordt de waardering van de onzekere belastingpositie gebaseerd op de beste schatting van het afwijkende belastingbedrag ten opzichte van de (voorgenomen) aangifte.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Bedragen op G-rekeningen worden inbegrepen in het eindsaldo van de liquide middelen in het kasstroomoverzicht.

6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Software	Goodwill	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>			
Verkrijgingsprijs	339.384	2.421.664	2.761.048
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-231.994	-242.166	-474.160
	<u>107.390</u>	<u>2.179.498</u>	<u>2.286.888</u>
<i>Mutaties</i>			
Investerings	155.379	0	155.379
Afschrijvingen	-45.554	-242.166	-287.720
	<u>109.825</u>	<u>-242.166</u>	<u>-132.341</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>			
Verkrijgingsprijs	494.763	2.421.664	2.916.427
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-277.548	-484.332	-761.880
	<u>217.215</u>	<u>1.937.332</u>	<u>2.154.547</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>			%
Software			20
Goodwill			10

De verkregen goodwill in 2024 ziet voor € 1.077.612 toe op Grondverzetbedrijf Luning BV, € 339.421 op Infra Luning BV en € 1.004.631 op BL Boringen BV.

2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Machines en installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering en vooruit- betaald op materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>						
Aanschaffingswaarde	12.593.570	8.611.799	3.159.099	21.215.572	0	45.580.040
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.852.059	-5.917.134	-1.830.415	-11.487.796	0	-23.087.404
	<u>8.741.511</u>	<u>2.694.665</u>	<u>1.328.684</u>	<u>9.727.776</u>	<u>0</u>	<u>22.492.636</u>
<i>Mutaties</i>						
Investerings	1.737.902	1.438.620	1.038.753	4.687.063	123.225	9.025.563
Desinvesteringen	0	0	-68.343	-8.337.510	0	-8.405.853
Afschrijving desinvesteringen	0	0	68.343	3.205.010	0	3.273.353
Afschrijvingen	-162.124	-1.036.174	-566.180	-3.459.974	0	-5.224.452
	<u>1.575.778</u>	<u>402.446</u>	<u>472.573</u>	<u>-3.905.411</u>	<u>123.225</u>	<u>-1.331.389</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>						
Aanschaffingswaarde	14.331.472	10.050.419	4.129.509	17.565.125	123.225	46.199.750
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-4.014.183	-6.953.308	-2.328.252	-11.742.760	0	-25.038.503
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>10.317.289</u>	<u>3.097.111</u>	<u>1.801.257</u>	<u>5.822.365</u>	<u>123.225</u>	<u>21.161.247</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>						
						%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen						0-10
Machines en installaties						20
Inventaris						20
Vervoermiddelen						20
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa						0

3. Financiële vaste activa

Vorderingen op groepsmaatschappijen

	2025	2024
	€	€
<i>Vordering op groepsmaatschappijen</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Mutatie	100.000	0
Stand per 31 december	100.000	0

Over de vordering wordt 5% rente berekend. Omtrent aflossing en zekerheden is niets nader overeengekomen.

Andere deelnemingen

Andere deelnemingen

Stand per 1 januari	446.921	0
Investerings	0	36.097
Aandeel in het resultaat	307.279	410.824
Stand per 31 december	754.200	446.921

31-12-2025	31-12-2024
€	€

Vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen

Rekening-courant maatschappijen waarin niet wordt deelgenomen	1.127.352	1.095.904
---	-----------	-----------

De rekening-courantverhoudingen met Grondverzetbedrijf Luning BV en BL Boringen BV zijn gedurende 2024 aangegaan en hebben een looptijd voor onbepaalde tijd.
het rentepercentage over de rekening-courantverhoudingen bedraagt 2,5% en wordt berekend over het gemiddelde saldo van het boekjaar.
Er zijn geen zekerheden gesteld.

Overige vorderingen

Lening u/g	0	20.000
Leningen u/g personeelsleden	45.937	41.611
Lening u/g	635.000	725.000
Lening u/g	20.000	0
	700.937	786.611

	2025	2024
	€	€
<i>Lening u/g</i>		
Stand per 1 januari	20.000	20.000
Aflossing	-20.000	0
Langlopend deel per 31 december	0	20.000

Dit betreft één per 6 juni 2023 verstrekte lening ad € 20.000.
De lening is in 2025 afgelost.

Leningen u/g personeelsleden

Stand per 1 januari	41.611	59.514
Verstrekte leningen	47.152	1.257
Aflossing	-42.826	-19.160
Langlopend deel per 31 december	45.937	41.611

Deze vordering betreft een 4-tal leningen aan personeelsleden. Over de leningen wordt 2% rente berekend en aflossing geschied over 15 en 5 jaar.

Lening u/g

Stand per 1 januari	725.000	0
Verstrekte leningen	0	770.000
Aflossing	0	-45.000
Stand per 31 december	725.000	725.000
Kortlopend deel	-90.000	0
Langlopend deel per 31 december	635.000	725.000

Dit betreft één per 14 oktober 2024 verstrekte lening aan BL Boringen Beheer BV ad € 770.000.

De lening heeft een looptijd tot en met 31 december 2039 en aflossing vindt plaats in 17 jaar jaarlijkse termijnen. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 45.000, waarbij de laatste termijn € 50.000 bedraagt.

Over de lening wordt 4,6% rente berekend en staat vast tot het einde van de looptijd.

Als zekerheid is er een recht van hypotheek, eerste rang, gevestigd op de volgende onroerende zaken:

- de Blanken 4 en 4-B te Ruinen (7963 RP);
- de Blanken 57 te Ruinen (7963 RP);
- de Smeestraat 5 en 7 te Ruinen (7963 AJ).

Lening u/g

Stand per 1 januari	0	0
Verstrekte leningen	20.000	0
Langlopend deel per 31 december	20.000	0

Dit betreft een lening u/g aan 2BA V2.0. Omtrent aflossing en zekerheden is niets nader overeengekomen.

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

4. Voorraden

Grond- en hulpstoffen	3.525.861	3.467.621
-----------------------	-----------	-----------

Een voorziening voor incourantheid wordt niet noodzakelijk geacht.

5. Onderhanden projecten**Onderhanden projecten**Projecten met per saldo een debetstand

Bestede kosten (inclusief verantwoorde resultaten)	217.618.381	171.992.785
Reeds gedeclareerde termijnen	-158.483.875	-122.178.546
	59.134.506	49.814.239

6. Vorderingen

Hieronder zijn vorderingen en overlopende activa opgenomen met een resterende looptijd korter dan één jaar.

Handelsdebiteuren

Debiteuren	24.435.128	22.274.763
------------	------------	------------

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Vennootschapsbelasting	882.620	0
Omzetbelasting	751.274	1.864.147
	1.633.894	1.864.147

Omzetbelasting

Omzetbelasting Nederland	692.204	1.615.517
Omzetbelasting Duitsland	59.070	248.630
	751.274	1.864.147

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Kortlopend deel leningen u/g		
Kortlopend deel leningen u/g	90.000	0
Overlopende activa		
Nog te factureren omzet	6.060.217	9.100.942
Voorschotten personeel	44.887	34.314
Overige	1.560.956	1.487.648
	<u>7.666.060</u>	<u>10.622.904</u>
7. Liquide middelen		
Rabobank	39.751	0
G-rekeningen	2.995.752	2.267.968
	<u>3.035.503</u>	<u>2.267.968</u>

Een bedrag ad € 2.995.752 staat niet ter vrije beschikking van de vennootschap.

8. GROEPSVERMOGEN

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans op pagina 64 van dit rapport.

31-12-2025	31-12-2024
€	€

9. VOORZIENINGEN

Latente belastingverplichtingen	4.437.307	3.008.428
Overige voorzieningen	634.400	680.074
	<u>5.071.707</u>	<u>3.688.502</u>

Latente belastingverplichtingen

2025	2024
€	€

Stand per 1 januari	3.008.428	4.225.321
Mutatie	1.428.879	-1.216.893
Stand per 31 december	<u>4.437.307</u>	<u>3.008.428</u>

31-12-2025	31-12-2024
€	€

Overige voorzieningen

Voorziening arbeidsongeschiktheid	0	4.000
Verplichtingen voor jubileumuitkeringen	634.400	676.074
	<u>634.400</u>	<u>680.074</u>

2025	2024
€	€

Voorziening arbeidsongeschiktheid

Stand per 1 januari	4.000	1.000
Mutatie	0	3.000
Ottrekking	-4.000	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>4.000</u>

De voorziening voor arbeidsongeschiktheid heeft een kortlopend karakter.

	2025	2024
	€	€
<i>Verplichtingen voor jubileumuitkeringen</i>		
Stand per 1 januari	676.074	598.818
Mutatie	4.643	91.199
Onttrekking	-46.317	-13.943
Stand per 31 december	634.400	676.074

De voorziening voor jubileumuitkeringen is actuarieel bepaald, waarbij rekening wordt gehouden met vertrekkansen. Er wordt rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen van 2% en de disconteringsvoet is 2,97%. Blijfkansen zijn gebaseerd op ervaringscijfers. De voorziening heeft een overwegend langlopend karakter.

10. LANGLOPENDE SCHULDEN

Schulden aan participanten

Siers Groep Beheer BV

Stand per 1 januari	600.000	400.000
Nieuwe financiering	2.200.000	200.000
Langlopend deel per 31 december	2.800.000	600.000

Het betreft een aflossingsvrije lening voor onbepaalde tijd, de rente op deze lening over 2025 bedraagt 5% per jaar. Er zijn geen zekerheden gesteld.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan overige verbonden maatschappijen		
Lening o/g overige verbonden partijen	1.500.000	0

	2025	2024
	€	€
<i>Lening o/g overige verbonden partijen</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Nieuwe financiering	1.500.000	0
Langlopend deel per 31 december	1.500.000	0

Dit betreft een lening o/g ten behoeve van het uitvoeren van de bedrijfsvoering. Over de lening wordt 5% rente berekend. De lening is aangegaan voor onbepaalde tijd. Omtrent zekerheden is niets overeengekomen.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige schulden		
Lening o/g	100.000	0

11. KORTLOPENDE SCHULDEN

Hieronder zijn schulden en overlopende passiva opgenomen met een resterende looptijd korter dan één jaar.

Schulden aan kredietinstellingen

ABN AMRO Bank NV	11.272.138	4.162.200
------------------	------------	-----------

Voor de schulden aan kredietinstellingen zijn zekerheden verstrekt aan de ABN AMRO Bank NV. Voor een toelichting van de verstrekte zekerheden zie de toelichting onder de overlopende passiva. De rente is variabel, bestaande uit 1 maands Euribor, een marktoeslag Euribor en een opslag.

Onderhanden projecten

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Projecten met per saldo een creditstand</u>		
Bestede kosten (inclusief verantwoorde resultaten)	-35.747.800	-60.333.744
Reeds gedeclareerde termijnen	43.952.497	75.580.086
	<u>8.204.697</u>	<u>15.246.342</u>

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	<u>10.158.505</u>	<u>11.044.285</u>
-------------	-------------------	-------------------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Vennootschapsbelasting	0	4.754.582
Loonheffing	58.881	43.368
Pensioenen	779.561	351.054
	<u>838.442</u>	<u>5.149.004</u>

Overlopende passiva

Vakantiegeld	1.564.792	1.334.659
Vakantiedagen	1.796.230	1.643.637
Nog te verwachten inkoopfacturen	2.105.245	2.331.272
Nog te verwachten kosten	1.696.172	1.544.161
Overige	2.546.363	2.674.568
	<u>9.708.802</u>	<u>9.528.297</u>

ZEKERHEDEN

ABN AMRO Bank NV

Door de ABN-AMRO Bank N.V. is een Obligofaciliteit verstrekt van € 5.000.000 voor het afgeven van (een) garantie(s). Het totaal aan bankgaranties bedraagt ultimo 2025 € 2.669.966.

Door de ABN-AMRO Bank NV is een groepskrediet combifaciliteit verstrekt van € 20.000.000 voor het financieren van het werkkapitaal en investeringen in vaste activa.

Ten behoeve van de ABN-AMRO Bank NV zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- Hypotheek recht van € 10.000.000 op de panden van Siers Vastgoed Oldenzaal BV;
- Pandrecht op de bedrijfsinventaris;
- Pandrecht op de vorderingen;
- Pandrecht op voorraden;
- Hoofdelijke verbondenheid van Siers Groep Oldenzaal BV en al haar geconsolideerde maatschappijen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Niet verwerkte verplichtingen

Aansprakelijkheidsstelling

De vennootschap heeft ten behoeve van de dochterondernemingen een aansprakelijkheidsstelling afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW. De aansprakelijkheidsstelling heeft betrekking op Siers Leiding-Montage Projecten, Oldenzaal, BV, Siers Telecom BV, Siers Handelsonderneming BV, Siers Vastgoed Oldenzaal BV, Siers Infraconsult BV, Siers Installatietechniek BV en ViaSiers BV.

Meerjarige financiële verplichtingen

Investeringsregelingen

Door de vennootschap zijn investeringsverplichtingen afgesloten met externe partijen. De verplichtingen voor 2025 bedragen € 325.180.

Leaseverplichtingen

Door de tot de groep behorende vennootschappen zijn operationele leaseovereenkomsten voor bedrijfsauto's afgesloten met externe partijen. De looptijd van de contracten varieert van 1 tot en met 5 jaar. De leaseverplichting bedraagt in totaal € 7.222.654. De leaseverplichtingen voor 2026 bedragen € 2.073.580. De leaseverplichtingen voor 1-5 jaar bedragen € 5.149.075. Er zijn geen leaseverplichtingen > dan 5 jaar.

Huurverplichtingen onroerende zaken

De huurverplichting voor 2026 aan externe partijen bedraagt € 1.460.684. De betreffende huurcontracten hebben een opzegtermijn variërend van 1 maand tot 12 maand.

Financiële instrumenten

Algemeen

Voor de toelichting van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de specifieke postgewijze toelichting. Onderstaand is het beleid van de groep opgenomen ten aanzien van financiële risico's. Tevens worden de financiële derivaten van de groep en de hiermee verbonden financiële risico's toegelicht.

De belangrijkste financiële risico's waaraan de vennootschap onderhevig is zijn het liquiditeitsrisico, het kredietrisico en het renterisico.

Renterisico

Met betrekking tot de vorderingen en (beperkte externe) schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot afdekking van het renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

De groep beperkt het kredietrisico door uitsluitend zaken te doen met debiteuren met een hoge kredietwaardigheid. Op balansdatum waren er geen significante concentraties van kredietrisico.

Liquiditeitsrisico

Periodiek worden (liquiditeits)begrotingen en tussentijdse cijfers opgesteld. Door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. Daarbij wordt rekening gehouden met beperkte beschikbaarheid van liquide middelen waaronder bankgaranties.

De vennootschap en al haar geconsolideerde maatschappijen beschikken over een gecommiteerde kredietfaciliteit per 31 december 2025 van maximaal € 20.000.000 en een Obligokrediet van maximaal € 5.000.000.

7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

	2025	2024
	€	€
12. Netto-omzet		
Leiding- en Montagewerk	164.585.710	138.287.500
Telecommunicatie, installatiewerk, bliksem- en overspanningsbeveiliging en aarding	105.448.618	91.750.055
Consultancywerkzaamheden inzake infra	11.942.279	10.384.083
Laagspannings-, middenspannings- en hoogspanningsinstallatie werkzaamheden	5.306.316	5.984.871
Verhuur	121.166	163.871
Beheerwerkzaamheden	12.450	12.450
Transportmiddelen verkoop	0	85.066
	<u>287.416.539</u>	<u>246.667.896</u>

De netto-omzet is grotendeels gerealiseerd in Nederland. Een deel van de omzet werd gerealiseerd in Duitsland, zijnde € 55.244.362 (2024: € 39.806.580).

13. Personeelskosten

Lonen en salarissen	44.208.504	37.823.559
Sociale lasten	8.423.444	6.714.422
Pensioenlasten	4.490.974	3.490.756
	<u>57.122.922</u>	<u>48.028.737</u>

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW wordt geen melding gemaakt van de bezoldiging van bestuurders aangezien de opgave uiteindelijk is te herleiden tot een enkele natuurlijk persoon.

De bezoldiging aan commissarissen bedraagt € 45.000 (2024: € 37.500).

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren 762 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 669). Hiervan waren 80 (2024: 55) werkzaam in het buitenland.

	2025	2024
<i>Onderverdeeld naar:</i>		
Leiding- en Montagewerk	345	307
Telecommunicatie, installatiewerk, bliksem- en overspanningsbeveiliging en aarding	184	165
Consultancywerkzaamheden inzake infra	162	143
Beheerwerkzaamheden	71	54
	<u>762</u>	<u>669</u>

14. Afschrijvingen

	2025	2024
	€	€
<i>Afschrijvingen immateriële vaste activa</i>		
Software	45.554	55.414
Goodwill	242.166	242.166
	<u>287.720</u>	<u>297.580</u>

Afschrijvingen materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	162.124	226.538
Machines en installaties	1.036.174	822.285
Inventaris	566.180	480.017
Vervoermiddelen	3.459.974	3.190.252
	<u>5.224.452</u>	<u>4.719.092</u>

15. Overige bedrijfskosten

Overige personeelskosten	4.371.178	4.899.126
Huisvestingskosten	2.682.101	1.947.974
Exploitatiekosten	3.401.587	2.039.539
Kantoorkosten	4.001.514	3.336.143
Autokosten	4.354.702	3.982.637
Verkoopkosten	863.887	772.798
Algemene kosten	1.179.132	880.714
	<u>20.854.101</u>	<u>17.858.931</u>

Financiële baten en lasten

	2025	2024
	€	€
16. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rekening-courant bankiers	478	0
Betalingskorting en overige kosten	135.365	157.426
	<u>135.843</u>	<u>157.426</u>
17. Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente- en bankkosten	645.629	258.283
Rente Belastingdienst	8.214	605
Rente schuld Siers Groep Beheer BV	74.462	4.493
Overige rentelasten	19.948	34.645
	<u>748.253</u>	<u>298.026</u>
18. Belastingen		
Vennootschapsbelasting	4.151.596	3.966.754
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	107.634	0
Buitenlandse belastingen	495.595	371.346
	<u>4.754.825</u>	<u>4.338.100</u>

De effectieve belastingdruk over het resultaat is 26,85% (2024: 26,67%). Het geconsolideerde resultaat voor belastingen bedraagt positief € 17.305.177. Hierin is het resultaat opgenomen van de buitenlandse deelneming Siers GmbH, waarvoor een afwijkende belastingdruk van toepassing is.

Het effectieve belastingtarief wijkt af ten opzichte van het toepasselijke belastingtarief als gevolg van afwijkingen tussen de commerciële winst en de fiscale winst als gevolg van fiscaal niet aftrekbare goodwill en kosten, investeringsaftrek en fiscaal lagere afschrijving. Tevens wordt de afwijking dus veroorzaakt als gevolg van de heffing van belastingen in het buitenland.

19. Resultaat deelnemingen

Aandeel resultaat Infra Luning BV	52.486	183.326
Aandeel resultaat Grondverzetbedrijf Luning BV	24.590	13.340
Aandeel resultaat BL Boringen BV	230.203	214.158
	<u>307.279</u>	<u>410.824</u>

	2025	2024
	€	€
Accountantshonoraria		
Controlewerkzaamheden	95.000	73.500
Fiscale adviesdiensten	34.750	67.950
Samenstellwerkzaamheden	14.500	13.750
	<u>141.250</u>	<u>155.200</u>

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2025

Enkelvoudige balans per 31 december 2025

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025

Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

Overige toelichtingen

8 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Immateriële vaste activa	(20)		1.982.656		2.239.420
Materiële vaste activa	(21)				
Machines en installaties		17.935		7.633	
Inventaris		656.976		601.530	
Vervoermiddelen		2.662		4.141	
			677.573		613.304
Financiële vaste activa	(22)				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		75.367.789		68.056.487	
Vorderingen op groepsmaatschappijen		3.900.000		11.800.000	
Andere deelnemingen		754.200		446.921	
Vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		1.127.352		1.095.904	
Overige vorderingen		655.000		745.000	
			81.804.341		82.144.312
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorderingen	(23)				
Vorderingen op groepsmaatschappijen		126.168		548.842	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		38.338		98.169	
Kortlopend deel leningen u/g		90.000		0	
Overlopende activa		601.013		362.907	
			855.519		1.009.918
Liquide middelen			432.210		0
			<u>85.752.299</u>		<u>86.006.954</u>

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN	(24)				
Geplaatst kapitaal		453.780		453.780	
Overige reserves		75.411.163		67.548.192	
			75.864.943		68.001.972
VOORZIENINGEN	(25)				
Overige voorzieningen			68.740		68.570
LANGLOPENDE SCHULDEN	(26)				
Schulden aan groepsmaatschappijen		4.500.000		16.100.000	
Schulden aan participanten		2.800.000		600.000	
Schulden aan overige verbonden maatschappijen		1.500.000		0	
			8.800.000		16.700.000
KORTLOPENDE SCHULDEN	(27)				
Schulden aan kredietinstellingen		0		375.183	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		378.210		225.937	
Schulden aan groepsmaatschappijen		2.201		69.063	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		-68.194		25.826	
Overlopende passiva		706.399		540.403	
			1.018.616		1.236.412
			85.752.299		86.006.954

9 ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

	2025	2024
	€	€
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	13.612.774	12.559.737
Vennootschappelijk resultaat	-749.803	-226.379
Resultaat na belastingen	<u>12.862.971</u>	<u>12.333.358</u>

10 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Siers Groep Oldenzaal BV.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

11 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

VASTE ACTIVA

20. Immateriële vaste activa

	Software	Goodwill	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	59.921	2.179.498	2.239.419
Afschrijvingen	-14.597	-242.166	-256.763
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>45.324</u>	<u>1.937.332</u>	<u>1.982.656</u>
Verkrijgingsprijs	158.556	2.421.664	2.580.220
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-113.232	-484.332	-597.564
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>45.324</u>	<u>1.937.332</u>	<u>1.982.656</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Software	20
Goodwill	10

De verkregen goodwill in 2024 ziet voor € 1.077.612 toe op Grondverzetbedrijf Luning BV, € 339.421 op Infra Luning BV en € 1.004.631 op BL Boringen BV.

21. Materiële vaste activa

	Machines en installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	7.633	601.530	4.141	613.304
Investeringsen	13.814	306.514	0	320.328
Afschrijvingen	-3.512	-251.068	-1.479	-256.059
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>17.935</u>	<u>656.976</u>	<u>2.662</u>	<u>677.573</u>
Aanschaffingswaarde	32.133	1.442.173	7.393	1.481.699
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-14.198	-785.197	-4.731	-804.126
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>17.935</u>	<u>656.976</u>	<u>2.662</u>	<u>677.573</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>				%
Machines en installaties				20
Inventaris				20
Vervoermiddelen				20

22. Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

	Stand per 1 januari 2025	Aandeel in het resultaat	Invester- ingen en des- invester- ingen	Dividend	Voorzie- ningen	Stand per 31 december 2025
	€	€	€	€	€	€
Siers Handelsonderneming BV	420.579	462.324	0	0	0	882.903
Siers Leiding-Montage Projekten, Oldenzaal, BV	16.153.254	7.852.797	0	0	0	24.006.051
Siers Telecom BV	21.896.376	1.439.487	0	0	0	23.335.863
Siers Vastgoed Oldenzaal BV	8.749.020	559.238	0	0	0	9.308.258
Siers Infraconsult BV	3.765.032	1.148.479	0	-2.000.000	0	2.913.511
Siers Installatietechniek BV	349.419	307.598	0	0	0	657.017
Siers GmbH	14.957.801	1.151.307	0	-4.000.000	0	12.109.108
Privatis BV	945.309	-336.543	0	0	0	608.766
ViaSiers BV	31.036	-283	0	0	0	30.753
SWST BV	788.661	716.537	0	0	0	1.505.198
Vordering op groepsmaatschappijen	0	9.860	500	0	0	10.360
InfraNXT College BV	0	-5.306	500	0	4.807	1
	<u>68.056.487</u>	<u>13.305.495</u>	<u>1.000</u>	<u>-6.000.000</u>	<u>4.807</u>	<u>75.367.789</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Siers Handelsonderneming BV te Oldenzaal (100%)	1.200.000	6.500.000
Siers Leiding-Montage Projekten, Oldenzaal, BV te Oldenzaal (100%)	0	4.500.000
Siers Telecom BV te Oldenzaal (100%)	2.000.000	0
Siers Vastgoed Oldenzaal BV te Oldenzaal (100%)	500.000	300.000
Siers Installatietechniek BV te Oldenzaal (100%)	0	500.000
NetQIT BV te Oldenzaal (50%)	150.000	0
InfraNXT College BV te Nieuwleusen (50%)	50.000	0
	<u>3.900.000</u>	<u>11.800.000</u>

Leningen tussen Siers Groep Oldenzaal BV, Siers Leiding-Montage Projekten BV, Siers Telecom BV, Siers Vastgoed Oldenzaal BV, Siers Handelsonderneming BV en Siers Installatietechniek BV dienen ter financiering van de bedrijfsuitoefening van de leningnemer. De hoogte van de leningen kunnen dagelijks wijzigen en aflossing kan te allen tijde geheel of ten dele. De rente, 5% per jaar in 2025, wordt iedere periode van 4 weken achteraf voldaan. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Andere deelnemingen

	2025	2024
	€	€
<i>Andere deelnemingen</i>		
Stand per 1 januari	446.921	0
Investerings	0	36.097
Aandeel in het resultaat	307.279	410.824
Stand per 31 december	754.200	446.921
	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

Vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen

Rekening-courant maatschappijen waarin niet wordt deelgenomen	1.127.352	1.095.904
---	-----------	-----------

De rekening-courantverhoudingen met Grondverzetbedrijf Luning BV en BL Boringen BV zijn gedurende 2024 aangegaan en hebben een looptijd voor onbepaalde tijd.
het rentepercentage over de rekening-courantverhoudingen bedraagt 2,5% en wordt berekend over het gemiddelde saldo van het boekjaar.
Er zijn geen zekerheden gesteld.

Overige vorderingen

Lening u/g	0	20.000
Lening u/g	635.000	725.000
Lening u/g	20.000	0
	655.000	745.000

	2025	2024
	€	€

Lening u/g

Stand per 1 januari	20.000	20.000
Aflossing	-20.000	0
Langlopend deel per 31 december	0	20.000

Dit betreft één per 6 juni 2023 verstrekte lening ad € 20.000.
De lening is in 2025 afgelost.

	2025	2024
	€	€
<i>Lening u/g</i>		
Stand per 1 januari	725.000	0
Verstrekte leningen	0	770.000
Aflossing	0	-45.000
Stand per 31 december	725.000	725.000
Kortlopend deel	-90.000	0
Langlopend deel per 31 december	635.000	725.000

Dit betreft één per 14 oktober 2024 verstrekte lening aan BL Boringen Beheer BV ad € 770.000.

De lening heeft een looptijd tot en met 31 december 2039 en aflossing vindt plaats in 17 jaar jaarlijkse termijnen. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 45.000, waarbij de laatste termijn € 50.000 bedraagt.

Over de lening wordt 4,6% rente berekend en staat vast tot het einde van de looptijd.

Als zekerheid is er een recht van hypotheek, eerste rang, gevestigd op de volgende onroerende zaken:

- de Blanken 4 en 4-B te Ruinen (7963 RP);
- de Blanken 57 te Ruinen (7963 RP);
- de Smeestraat 5 en 7 te Ruinen (7963 AJ).

Lening u/g

Stand per 1 januari	0	0
Verstrekte leningen	20.000	0
Langlopend deel per 31 december	20.000	0

Dit betreft een lening u/g aan 2BA V2.0. Omtrent aflossing en zekerheden is niets nader overeengekomen.

VLOTTENDE ACTIVA**23. Vorderingen**

Hieronder zijn vorderingen en overlopende activa opgenomen met een resterende looptijd korter dan één jaar.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Siers Leiding-Montage Projekten, Oldenzaal, BV	41.377	127.551
Siers Telecom BV	38.656	190.770
Siers Vastgoed Oldenzaal BV	0	1.575
Siers Infraconsult BV	32.635	106.848
Siers Installatietechniek BV	7.216	7.052
Siers GmbH	0	115.046
Vordering op groepsmaatschappijen	6.284	0
	<u>126.168</u>	<u>548.842</u>

De vorderingen hebben een kortlopend karakter. Hierover wordt derhalve geen interest berekend. Er zijn geen zekerheden gesteld en over aflossingen is niets overeengekomen.

Kortlopend deel leningen u/g

Kortlopend deel leningen u/g	<u>90.000</u>	<u>0</u>
------------------------------	---------------	----------

24. EIGEN VERMOGEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Geplaatst kapitaal		
Geplaatst en volgestort zijn 10.000 gewone aandelen nominaal € 45,38	453.780	453.780
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	67.548.192	56.714.834
Resultaatbestemming boekjaar	12.862.971	12.333.358
Dividend gewone aandelen	-5.000.000	-1.500.000
Stand per 31 december	<u>75.411.163</u>	<u>67.548.192</u>

Het bestuur stelt voor om de winst over 2025 ad € 12.862.971 toe te voegen aan de overige reserves. Vooruitlopend op de vaststelling door de algemene vergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

25. VOORZIENINGEN**Overige voorzieningen***Verplichtingen voor jubileumuitkeringen*

Stand per 1 januari	68.570	58.718
Mutatie	0	9.852
Onttrekking	-4.637	0
Stand per 31 december	<u>63.933</u>	<u>68.570</u>

De voorziening voor jubileumuitkeringen is actuarieel bepaald, waarbij rekening wordt gehouden met vertrekkansen. Er wordt rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen van 2% en de disconteringsvoet is 2,97%. Blijfkansen zijn gebaseerd op ervaringscijfers. De voorziening heeft een overwegend langlopend karakter.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<i>Voorziening deelnemingen</i>		
InfraNXT College BV	<u>4.807</u>	<u>0</u>

26. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan groepsmaatschappijen		
Siers Infraconsult BV	1.000.000	2.500.000
Siers GmbH	3.500.000	13.600.000
	<u>4.500.000</u>	<u>16.100.000</u>

Bovenstaande leningen dienen ter financiering van de bedrijfsuitoefening van de leningnemer. De hoogte van de leningen kunnen dagelijks wijzigen en aflossing kan te allen tijde geheel of ten dele. De rente, 5% per jaar in 2025, wordt iedere periode van 4 weken achteraf voldaan. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Schulden aan participanten

	2025	2024
	€	€
<i>Siers Groep Beheer BV</i>		
Stand per 1 januari	600.000	400.000
Nieuwe financiering	2.200.000	200.000
Langlopend deel per 31 december	<u>2.800.000</u>	<u>600.000</u>

Bovenstaande lening dient ter financiering van de bedrijfsuitoefening van de leningnemer. De hoogte van de lening kan dagelijks wijzigen en aflossing kan te allen tijde geheel of ten dele. De rente, 5% per jaar in 2025, wordt iedere periode van 4 weken achteraf voldaan. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Schulden aan overige verbonden maatschappijen*Lening o/g overige verbonden partijen*

Stand per 1 januari	0	0
Nieuwe financiering	1.500.000	0
Langlopend deel per 31 december	<u>1.500.000</u>	<u>0</u>

Dit betreft een lening o/g ten behoeve van het uitvoeren van de bedrijfsvoering. Over de lening wordt 5% rente berekend. De lening is aangegaan voor onbepaalde tijd. Omtrent zekerheden is niets overeengekomen.

27. KORTLOPENDE SCHULDEN

Hieronder zijn schulden en overlopende passiva opgenomen met een resterende looptijd korter dan één jaar.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen		
ABN AMRO Bank NV	0	375.183
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	378.210	225.937
Schulden aan groepsmaatschappijen		
Siers Handelsonderneming BV	2.201	16.899
Siers GmbH	0	52.164
	2.201	69.063
De schulden hebben een kortlopend karakter. Hierover wordt derhalve geen interest berekend. Er zijn geen zekerheden gesteld en over aflossingen is niets overeengekomen.		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Vennootschapsbelasting	-68.194	25.826
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	191.388	153.232
Vakantiedagen	178.450	159.272
Overige	336.561	227.899
	706.399	540.403

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke activa en verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting van Siers Groep Oldenzaal BV. Op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

De vennootschap staat aan het hoofd van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting van Siers Groep Oldenzaal BV. Op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Meerjarige financiële verplichtingen

Leaseverplichtingen

De vennootschap is operationale leaseverplichtingen aangegaan tot en met 2030, waarvan de verplichtingen € 255.482 op jaarbasis bedragen. De totale verplichting bedraagt € 704.619, waarvan € 255.482 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft en € 449.137 een looptijd langer dan 1 jaar heeft.

Huurverplichtingen onroerende zaken

Met Siers Vastgoed Oldenzaal BV is een huurovereenkomst afgesloten ten aanzien van de huur van het onroerend goed te Oldenzaal. De jaarlijkse huur verplichting bedraagt € 166.790 en wordt jaarlijks geïndexeerd.

12 OVERIGE TOELICHTING

Bestemming van de winst 2025

Voor de resultaatbestemming wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren 71 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 69). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2024: 0).

Ondertekening van de jaarrekening

Oldenzaal, 8 juni 2026

Directie voor akkoord

P.B.A. Siers

Raad van commissarissen voor akkoord

drs. E.H.T.M. Nijpels

N. Boelhouwer MSc

drs. J. van Diggelen RA

OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE GEGEVENS

1 Statutaire regeling winstbestemming

Op grond van artikel 20 van de statuten staat de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

1 De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden.

2 Bij de berekeningen van het bedrag dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd deelt elk aandeel in een gelijk deel van de uitkering. Van de vorige zin kan telkens met instemming van alle aandeelhouders worden afgeweken.

3 Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang het bestuur geen goedkeuring heeft verleend. Het bestuur weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.

4 Indien de vennootschap na een uitkering niet kan voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden, zijn de bestuurders die dat ten tijde van de uitkering wisten of redelijkerwijs behoorden te voorzien jegens de vennootschap hoofdelijk verbonden voor het tekort dat door de uitkering is ontstaan met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering. Artikel 2:248 lid 5 Burgerlijk Wetboek is van overeenkomstige toepassing. Niet verbonden is de bestuurder die bewijst dat het niet aan hem te wijten is dat de vennootschap de uitkering heeft gedaan en dat hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden. Degene die de uitkering ontving terwijl hij wist of redelijkerwijs behoorde te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zou kunnen voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden is gehouden tot vergoeding van het tekort dat door de uitkering is ontstaan, ieder voor ten hoogste het bedrag of de waarde van de door hem ontvangen uitkering. Indien de bestuurders de vordering uit hoofde van de eerste zin hebben voldaan, geschiedt de in de derde zin bedoelde vergoeding aan de bestuurders naar evenredigheid van het gedeelte dat door ieder der bestuurders is voldaan. Ten aanzien van een schuld uit hoofde van de eerste of derde zin is de schuldenaar niet bevoegd tot verrekening. Het bepaalde in dit lid is niet van toepassing op uitkeringen in de vorm van aandelen in het kapitaal van de vennootschap of bijschrijvingen op niet volgestorte aandelen.

5 Met een bestuurder wordt voor de toepassing van lid 4 gelijkgesteld degene die het beleid van de vennootschap heeft bepaald of mede heeft bepaald, als ware hij bestuurder. De vordering kan niet worden ingesteld tegen een door de rechter benoemde bewindvoerder.

6 Bij de berekeningen van iedere uitkering tellen de aandelen, die de vennootschap in haar kapitaal houdt dan wel waarvan zij certificaten van aandelen houdt niet mede, tenzij deze aandelen of certificaten van aandelen belast zijn met een vruchtgebruik of pandrecht of van aandelen certificaten zijn uitgegeven ten gevolge waarvan het winstrecht toekomt aan de vruchtgebruiker, de pandhouder of de houder van die certificaten.

7 Bij de berekening van het bedrag, dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd, komt slechts het bedrag van de verplichte stortingen op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking. Van de vorige zin kan telkens met instemming van alle aandeelhouders worden afgeweken.

8 De vennootschap mag ook tussentijds uitkeringen doen. Het in dit artikel bepaalde is dan van overeenkomstige toepassing.

2 Nevenvestigingen

De rechtspersoon heeft nevenvestigingen in de landen Nederland en Duitsland (Oldenzaal (hoofdkantoor), Almere, Amersfoort, Dordrecht, Elst, Emsbüren (DE), Limburg an der Lahn (DE), Hattem, Houten en Raalte) die handelen onder de handelsnamen:

- Siers Leiding-Montage Projekten, Oldenzaal, BV
- Siers Telecom BV
- Siers Installatietechniek BV
- Bopa
- Siers Vastgoed Oldenzaal BV
- Siers Infraconsult BV
- Siers Handelsonderneming BV
- ViaSiers BV
- PrivatiS BV
- Siers GmbH

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouder en Raad van Commissarissen van Siers Groep Oldenzaal BV

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025***Ons oordeel***

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Siers Groep Oldenzaal BV te Oldenzaal gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Siers Groep Oldenzaal BV per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Siers Groep Oldenzaal BV zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie is ter ondersteuning van ons oordeel en onze waarnemingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Toelichting op onze controleaanpak in het kader van frauderisico's

Het is onze verantwoordelijkheid om risico's te identificeren en in te schatten dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude bevat. Tijdens onze controle hebben wij inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving en haar systeem van interne beheersing. Daarnaast hebben wij inzicht verworven in het risicobeoordelingsproces en het proces van het management voor het reageren op frauderisico's.

Op basis hiervan hebben wij de inschatting van frauderisico's van Siers Groep Oldenzaal BV geëvalueerd en hebben navraag gedaan bij het management, de met governance belaste personen en anderen binnen het bedrijf.

Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen rondom de geïdentificeerde frauderisico's. Waar passend en relevant geacht is de interne beheersing door ons op werking getoetst. Daarnaast hebben wij elementen van onvoorspelbaarheid toegevoegd in onze controlewerkzaamheden.

In navolging van deze procedures en de veronderstelde risico's volgens de algemeen aanvaarde controlestandaarden, hebben wij (samenvattend) de volgende frauderisico's geïdentificeerd. De uitgevoerde werkzaamheden betreffen geen integrale controles maar zijn werkzaamheden geselecteerd op basis van risicocriteria.

1. Risico met betrekking tot het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management

Het management bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Wij hebben onder andere de volgende controlewerkzaamheden uitgevoerd. We hebben:

- de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de financiële overzichten zijn aangebracht gecontroleerd op aanvaardbaarheid;
- een retrospectieve beoordeling uitgevoerd op de oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management met betrekking tot significante schattingen in de jaarrekening van vorig jaar;
- werkzaamheden verricht op mogelijke tendenties bij belangrijke schattingen van het management;
- een dagboek-grootboek analyse uitgevoerd;
- de geschiktheid en de juiste toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving geëvalueerd overeenkomstig het van toepassing zijnde verslaggevingskader.

2. Risico resultaatinschatting van de onderhanden projecten per balansdatum en de opbrengstverantwoording.

De inschatting van projectresultaten is onderhevig aan een hoge mate van subjectiviteit en complexiteit. Wij besteden bij de controle aandacht aan het proces van het maken van schattingen van de verwachte projectresultaten, de voortgang van projecten en de daarmee samenhangende resultaatverantwoording.

Met betrekking tot dit risico hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd. We hebben:

- de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de financiële overzichten zijn aangebracht gecontroleerd op aanvaardbaarheid;
- gecontroleerd of de projectopbrengsten en projectkosten zijn verantwoord in overeenstemming met RJ 221 en of de toepassing van de opbrengstenverantwoording in overeenstemming is met RJ 270;
- een analyse op de voortgang van de onderhanden projecten en de opbrengstverantwoording uitgevoerd;
- informatie en inlichtingen ingewonnen bij directie, management, projectleiders en relevante medewerkers;
- werkzaamheden verricht op mogelijke tendenties bij de inschatting van het management omtrent de projectbeheersing;
- een toetsing uitgevoerd op de kwaliteit van de schattingen uit voorgaande jaren door het management.

- projecten met verhoogde risico's of projecten met uitkomsten die afwijken van de verwachting nader onderzocht en besproken met projectleiders en management.
- een analyse uitgevoerd door de laatste projectprognoses te vergelijken met de projectbegrotingen, de inschattingen uit de vorige perioden en de gemaakte kosten tot aan de opmaakdatum van de jaarrekening.
- de in de prognoses verwerkte nog te verwachten kosten en omzet beoordeeld, inclusief eventueel meerwerk en/of claims.

3. Risico met betrekking tot uitgaande betalingen

Wij hebben een frauderisico geïdentificeerd met betrekking tot de uitgaande betalingen, specifiek ten aanzien van crediteurenstamgegevens.

Met betrekking tot dit risico hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd. We hebben:

- detailcontroles uitgevoerd op mutaties in crediteurenstamgegevens.

De uitkomsten hebben wij besproken met het management en de werkzaamheden hebben niet geresulteerd in indicaties van fraude of fraude gerelateerde, materiële afwijkingen in de jaarrekening. Eveneens hebben wij de uitkomsten van onze andere controlewerkzaamheden, alsmede controlebevindingen, nader geëvalueerd op mogelijke indicaties van fraude.

Voor een weergave van onze verantwoordelijkheden en die van het bestuur rondom de jaarrekening en frauderisico's verwijzen wij naar de sectie beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening.

Toelichting op onze controleaanpak in het kader van continuïteitsrisico's

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Informatieverschaffing over continuïteit', heeft het bestuur haar continuïteitsbeoordeling van de vennootschap op balansdatum van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten, rekening houdend met de ontwikkelingen bij de klant in haar branche en onze kennis uit de controle.
- Evalueren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's, die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven, na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Uit onze werkzaamheden (die zijn uitgevoerd tot aan datering van de controleverklaring) blijkt dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en er geen continuïteitsrisico's zijn geïdentificeerd. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van invloed zijn op het vermogen van de vennootschap om haar bedrijfsactiviteiten voort te zetten.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarrapport andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het verslag van de raad van commissarissen;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening***Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten.

Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 8 juni 2026
Moore MKW Audit BV

drs. E.W.J. Roelofs RA