



**03 DE DICIEMBRE, 2025**

**VIVA**

**CAMBIO EN EL CONSEJO DE  
ADMINISTRACIÓN**

**EVENTO RELEVANTE**

**GRUPO VIVA AEROBUS S.A. DE C.V.**

## CAMBIO EN EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Calificación PCR Verum: '1/M'

03 de diciembre de 2025

**VIVA AEROBUS ES LA AEROLÍNEA DE ULTRA BAJO COSTO DE MÉXICO. INICIÓ OPERACIONES EN 2006 Y PARA AGOSTO DE 2025 OPERA UNA DE LAS FLOTAS MÁS JÓVENES DE AMÉRICA LATINA CON 96 AERONAVES.**

**Evento Relevante (Fuente: EMISNET)****Cambio en el Consejo de Administración**

Ciudad de México, diciembre 2, 2025 – Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. anuncia hoy la salida de Laura Cruz, como miembro independiente de su Consejo de Administración. La salida de Laura Cruz se debe al término del periodo para el cual fue designada.

**Indicadores al 3T25****PASAJEROS**

7.8  
millones

**RPMS**

USD\$5,563  
millones

**EBITDAR**

USD\$261  
millones

**ASMS**  
**USD\$6,334**  
millones

**INGRESOS**  
**USD\$656**  
millones

**MARGEN EBITDAR**  
**39.8%**

Fuente: Reporte Trimestral de la Empresa

**Datos Relevantes al 3T25**

USD\$ Millones (1)

3T25    3T24    Var%

**Resumen Financiero**

<b>Ingresos Operativos Totales</b>	656	665	-1.4%
<b>Utilidad de Operación (EBIT)</b>	68	161	-57.9%
<b>Margin de Operación (EBIT)</b>	10.4%	24.2%	-13.9pp
<b>EBITDAR</b>	261	325	-19.6%
<b>Margin EBITDAR</b>	39.8%	48.9%	-9.1 pp

**Resumen Operativo**

<b>ASMs (millones)</b>	6,334	6,014	5.3%
<b>TRASM (centavos de dólar)</b>	10.35	11.05	-6.4%
<b>CASM (centavos de dólar)</b>	9.28	8.37	10.8%
<b>CASM ex-combustible (centavos de dólar)</b>	6.59	5.58	18.0%
<b>CASM combustible (centavos de dólar)</b>	2.69	2.79	-3.7%
<b>Factor de Ocupación (itinerario, RPM/ASM)</b>	88.2%	89.8%	-1.6 pp
<b>Pasajeros reservados (miles)</b>	7,800	7,317	6.6%

**Reporte Financiero al 3 T25****Ingresos****USD\$656 millones**

El Total de Ingresos de Operación disminuyó 1.4%, a USD\$656 millones en el trimestre, reflejando menores ingresos unitarios ante una base de comparación elevada y un entorno macroeconómico más débil. Este desempeño se derivó principalmente de una reducción en ingresos por tarifa, con el TRASM disminuyendo 6.4% a US¢10.35.

**Pasajeros****7.8 millones**

Durante el trimestre, los pasajeros reservados de Viva se incrementaron en 6.6%, a 7.8 millones, reflejando una sólida demanda en los mercados domésticos e internacionales. Los ingresos complementarios aumentaron 8.1% en comparación con el 3T 2024, a USD\$313 millones, lo que representa el 47.7% del total de ingresos.

**Gastos de operación****USD\$588 millones**

El Total de Gastos de Operación ascendió a USD\$588 millones este trimestre, incrementando 16.7% respecto al año anterior. Este aumento refleja principalmente el efecto temporal de la demora en la compensación de Pratt & Whitney, combinado con una base de comparación desfavorable del año anterior, el aumento de la capacidad y mayores gastos relacionados con los aviones en tierra.

**Utilidad Neta****USD\$30 millones**

La Utilidad Neta fue de USD\$30 millones este trimestre, con un margen neto de 4.6%.

**Deuda****USD\$2,451 millones**

La Deuda Total Ajustada fue de USD\$2,451 millones, de los cuales USD\$931 millones corresponden a deuda financiera y USD\$1,520 millones a pasivos por arrendamiento. El Saldo Total de Efectivo y Equivalentes de Efectivo fue de USD\$568 millones, lo que representa el 24.0% de los ingresos acumulados en los últimos 12 meses, con un apalancamiento neto de 2.2x.

**Flota****99 aeronaves**

Durante el 3T 2025, incorporaron 3 aeronaves netas (2 Airbus 320ceo y 1 Airbus 321neo), y 13 aeronaves netas (6 Airbus 320ceo, 3 Airbus 320neo y 4 Airbus 321neo), en comparación con septiembre de 2024. Nuestra flota cerró el 3T 2025 con una edad promedio de 7.3 años.

**Líquidez****Se mantiene Sólida**

Su disciplinada gestión financiera continúa fortaleciendo el balance, con un apalancamiento neto de 2.2x y una liquidez equivalente al 24.0% de los ingresos de los últimos doce meses, lo que proporciona flexibilidad para enfrentar distintos escenarios sin comprometer nuestras prioridades estratégicas.

Fuente: Reporte Trimestral de la Empresa

(1) Montos expresados en dólares americanos (USD\$), a menos que se indique lo contrario.

(2) A partir de julio 2024, el factor de ocupación solo incluirá las operaciones de itinerario. Las cifras de 2024 también reflejan este cambio.

# GRUPO VIVA AEROBUS S.A. DE C.V.

## CAMBIO EN EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



Calificación PCR Verum: '1/M'

03 de diciembre de 2025

### Deuda Financiera

USD\$ Millones	Sep'25	Dic'24	Var%
Deuda Total	931	734	26.9%
Pasivos por arrendamiento	1,520	1,655	-8.2%
<b>Deuda Total Ajustada</b>	<b>2,451</b>	<b>2,388</b>	<b>2.6%</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	568	820	-30.8%
<b>Deuda neta ajustada*</b>	<b>1,883</b>	<b>1,568</b>	<b>20.1%</b>
<b>Deuda neta ajustada / UDM EBITDAR</b>	<b>2.2x</b>	<b>1.5x</b>	<b>0.7x</b>
<b>Efectivo / UDM Ingresos Operativos Totales</b>	<b>24.0%</b>	<b>32.0%</b>	<b>-8.0pp</b>

### Flota

Aeronave*	Sep'25	Mar'25	Dic'24
<b>Airbus 320ceo</b>	<b>31</b>	<b>29</b>	<b>28</b>
<b>Airbus 320neo</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>22</b>
<b>Airbus 321ceo</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Airbus 321neo</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>30</b>
<b>Flota Total al final del periodo</b>	<b>99</b>	<b>96</b>	<b>90</b>
<b>A321 %</b>	<b>43.4%</b>	<b>43.8%</b>	<b>44.4%</b>
<b>Neo %</b>	<b>58.6%</b>	<b>59.4%</b>	<b>59.3%</b>

Fuente: Reporte Trimestral Viva Aerobus

Fuente: Reporte Trimestral Viva Aerobus

### INDICADORES DE TRÁFICO OCTUBRE 2025

	Mensuales			Acumuladas (ene-oct)		
	oct'25	oct'24	Var%	2025	2024	Var %
<b>Pasajeros (itinerario &amp; chárter, miles)</b>	<b>2,524</b>	<b>2,368</b>	<b>6.6%</b>	<b>24,640</b>	<b>22,610</b>	<b>9.0%</b>
Nacional	2,273	2,121	7.1%	21,995	20,319	8.2%
Internacional	251	246	1.8%	2,645	2,292	15.4%
<b>Factor de Ocupación (itinerario, RPM/ASM)</b>	<b>88.0%</b>	<b>87.7%</b>	<b>0.3 pp</b>	<b>86.5%</b>	<b>87.4%</b>	<b>-0.9 pp</b>
Nacional	89.7%	88.8%	0.9 pp	88.0%	88.7%	-0.7 pp
Internacional	80.3%	82.4%	-2.2 pp	79.7%	80.8%	-1.1 pp
<b>RPM's (itinerario &amp; chárter, millones)</b>	<b>1,772</b>	<b>1,726</b>	<b>2.6%</b>	<b>17,567</b>	<b>16,617</b>	<b>5.7%</b>
Nacional	1,482	1,443	2.7%	14,539	13,939	4.3%
Internacional	290	284	2.2%	3,028	2,677	13.1%
<b>ASM's (itinerario &amp; chárter, millones)</b>	<b>2,022</b>	<b>1,974</b>	<b>2.4%</b>	<b>20,410</b>	<b>19,125</b>	<b>6.7%</b>
Nacional	1,653	1,627	1.6%	16,536	15,751	5.0%
Internacional	369	347	6.2%	3,873	3,374	14.8%

Fuente: Viva Aerobus

Visítanos en: [www.indexity.mx](http://www.indexity.mx)

## **Disclaimer:**

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y

procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.