



03 DE DICIEMBRE, 2025

FEMSA

RECOMPRA ACELERADA DE ACCIONES

EVENTO RELEVANTE

FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A.B. DE C.V.

Visítanos en: www.indevity.mx

RECOMPRA ACELERADA DE ACCIONES

Calificación Fitch Rating's: AAA(mex) / Estable

03 de diciembre de 2025

FEMSA ES UNA EMPRESA LÍDER DE LA INDUSTRIA DE BEBIDAS, A TRAVÉS DE COCA-COLA FEMSA, EL EMBOTELLADOR INDEPENDIENTE MÁS GRANDE DE PRODUCTOS COCA-COLA EN EL MUNDO, PARTICIPA EN EL SECTOR MINORISTA A TRAVÉS DE FEMSA COMERCIO, OPERANDO OXXO Y EN CERVEZA, SIENDO EL SEGUNDO ACCIONISTA MÁS IMPORTANTE DE HEINEKEN.

Evento Relevante (Fuente: EMISNET)

FEMSA Anuncia Acuerdo de Recompra Acelerada de Acciones.

Monterrey, México, 2 de Diciembre de 2025 — Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. ("FEMSA" o la "Compañía") (NYSE: FMX; BMV: FEMSAUBD, FEMSAUB) anunció hoy que, como parte de sus esfuerzos continuos y consistente con su estrategia de asignación de capital y su compromiso de aumentar los retornos de capital a sus inversionistas, ha firmado un instrumento derivado conocido como un acuerdo de recompra acelerada de acciones ("ASR" por sus siglas en inglés) con una institución financiera de Estados Unidos de América para recomprar las acciones de la Compañía a través de la adquisición de sus American Depositary Shares ("ADS"). Dentro de los términos de este acuerdo, FEMSA ha acordado recomprar de esta institución financiera un monto total de USD \$260 millones de sus ADS¹. El ASR contempla una entrega inicial de 540,035 ADSs el 3 de diciembre de 2025.

El número total de acciones finalmente recompradas bajo el acuerdo ASR se basará en el precio promedio ponderado del volumen diario de los ADS de la Compañía durante la vigencia del acuerdo, menos un descuento. Se espera que la liquidación final del acuerdo ASR se complete, a más tardar, en el primer trimestre de 2026.

¹ Cada ADS representa diez Unidades BD de FEMSA, y cada Unidad BD representa una Acción Serie B, dos Acciones Serie D-B y dos Acciones Serie D-L, sin valor nominal.

En nov'24 Fitch ratificó la calificación de FEMSA en AAA con perspectiva estable en escala nacional.

Calificación de Fitch Ratings Rating "AAA(mex)".

Las calificaciones reflejan la proyección de que FEMSA mantendrá un desempeño operativo y una generación sólida de flujo de efectivo que sustente sus operaciones de las divisiones de comercio minorista en Latinoamérica (Proximidad Américas, Salud, Gas) y Europa (Proximidad Europa). Las calificaciones también incorporan su participación accionaria en Coca-Cola FEMSA, S.A.B. de C.V. (KOF) [A Perspectiva Negativa] que provee un flujo estable de dividendos hacia FEMSA a nivel del holding.

Expectativas de Desapalancamiento

Fitch estima que el apalancamiento de FEMSA (FEMSA excluyendo KOF, deuda total ajustada por arrendamientos sobre EBITDAR más los dividendos de KOF), disminuirá gradualmente a 2.5x para 2026, como resultado del crecimiento sostenido del EBITDA y una reducción modesta de la deuda. El apalancamiento de alrededor de 3x en 2024 se ha mantenido en línea con las proyecciones anteriores de Fitch, y se espera que una tendencia de desapalancamiento comience en la segunda mitad de 2025.

Desempeño Operativo Estable

Fitch incorpora que los resultados operativos de los negocios minoristas de FEMSA (Proximidad Américas, Proximidad Europa, Salud y Combustibles) mantendrán una tendencia estable entre 2024 y 2026. La agencia anticipa un crecimiento de los ingresos de alrededor de 8%, respaldado por una combinación de crecimiento de ventas en mismas tiendas y la apertura de nuevas tiendas.

Techo soberano no limita Calificaciones

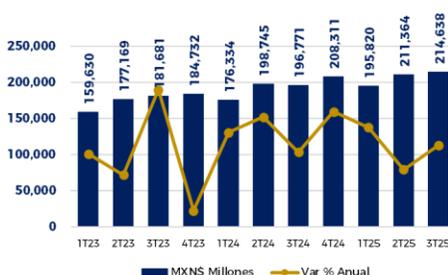
Las calificaciones internacionales de FEMSA se benefician de la capacidad de generar flujo de efectivo suficiente fuera de México para cubrir el pago de intereses en monedas duras a lo largo del horizonte de calificación. La calificación IDR en moneda extranjera de 'A' de la compañía se sustenta en el techo soberano aplicable, el cual corresponde al de Suiza de 'AAA'. Este nivel resulta de la generación de EBITDA, el cual es suficiente para cubrir el pago de intereses en divisa fuerte de FEMSA a nivel holding.

Factores que podrían, individual o colectivamente, conducir a una acción de calificación negativa/baja:

RIESGOS

- Deterioro sostenido en el desempeño operativo y rentabilidad;
- Disminución significativa en el flujo de dividendos recibidos de KOF;
- Estrategia de adquisiciones financiadas con deuda o distribuciones relevantes de flujos de efectivo a los accionistas;
- Deuda ajustada por arrendamientos a EBITDAR más dividendos de KOF por arriba de 2.5x de manera sostenida;
- Deuda neta ajustada por arrendamientos a EBITDAR más dividendos de KOF superior a 2x de manera sostenida;
- Una disminución en la calificación soberana y de techo país de México.

Ingresos Netos



Utilidad Neta



RECOMPRA ACELERADA DE ACCIONES

Calificación Fitch Rating's: AAA(mex) / Estable

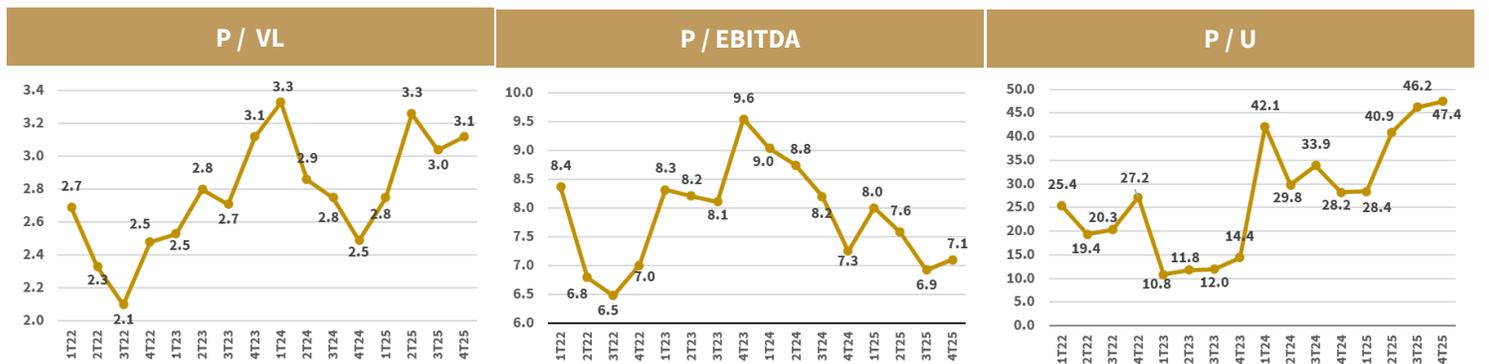
03 de diciembre de 2025

Desempeño con la BMV

FEMSAUBD	Precio	Cap. Bursátil (MXN\$ Mill)	P/U	P/VL	P/EBITDA	UPA	ROE	Bursatilización Participación 1Y %	Dividend Yield 12M	Correlación	Beta
	185.32	754,021,975	47.40	3.10	7.10	0.78	9.10	100.00	6.95	0.60	0.71



INDICADORES DE MERCADO DE LA EMISORA AL CIERRE



Visítanos en: www.indexity.mx

Disclaimer:

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y

procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.