



19 DE DICIEMBRE, 2025

VIVA

**NUEVO GRUPO MEXICANO DE
AEROLÍNEAS**

EVENTO RELEVANTE

GRUPO VIVA AEROBUS S.A. DE C.V.

Visítanos en: www.indexity.mx

*Invitamos a dar lectura del Disclaimer contenido en la presente ficha.

GRUPO VIVA AEROBUS S.A. DE C.V.

NUEVO GRUPO MEXICANO DE AEROLÍNEAS



Calificación PCR Verum: '1/M'

19 de diciembre de 2025

VIVA AEROBUS ES LA AEROLÍNEA DE ULTRA BAJO COSTO DE MÉXICO. INICIÓ OPERACIONES EN 2006 Y PARA AGOSTO DE 2025 OPERA UNA DE LAS FLOTAS MÁS JÓVENES DE AMÉRICA LATINA CON 96 AERONAVES.

Evento Relevante (Fuente: EMISNET)

Viva y Volaris anuncian la creación de un nuevo Grupo Mexicano de Aerolíneas para acelerar el crecimiento de la aviación y la conectividad en México.

Ciudad de México, México, 18 de diciembre de 2025. – Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. ("Viva") y Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. (NYSE: VLRS and BMV: VOLAR) ("Volaris" o "la Compañía") anunciaron hoy que han alcanzado un acuerdo para formar un grupo mexicano de aerolíneas ("el grupo de aerolíneas") bajo una estructura de sociedad controladora, con el objetivo de aumentar los viajes aéreos a precios bajos y la conectividad en México y el extranjero.

Las dos aerolíneas mantendrán sus operaciones actuales bajo sus certificados de operación independientes y marcas diferenciadas, preservando las opciones de rutas existentes para los pasajeros, mientras se amplían aún más las opciones de viaje punto a punto.

Se espera que esta transacción genere importantes beneficios para colaboradores, los pasajeros, la sociedad en general, proveedores y accionistas tanto de Viva como de Volaris. Simultáneamente el nuevo grupo impulsará la inversión, el empleo, la conectividad aérea, el turismo, y el desarrollo económico de todo México.

Con mayores economías de escala a través de este nuevo grupo de aerolíneas, Viva y Volaris se beneficiarán de menores costos de propiedad de la flota, mejor acceso a capital y una posición financiera más sólida. Esto permitirá a ambas aerolíneas expandir su oferta de servicios de bajo costo y alta calidad, haciendo que los viajes aéreos sean más accesibles para un grupo más amplio de pasajeros, con el objetivo de expandir el alcance del mercado y estimular la demanda.

La creación de este Nuevo Grupo Mexicano de Aerolíneas

- Permitirá ofrecer más vuelos a precios bajos para los pasajeros, fortaleciendo la conectividad en México.
- Mantendrá las identidades, marcas y operaciones (incluyendo certificados de operación independientes) de Viva y Volaris, preservando las opciones existentes para los pasajeros.
- Impulsará la democratización de los viajes en México.
- Realizará economías de escala, fortaleciendo el perfil financiero del nuevo grupo de aerolíneas.
- La transacción está sujeta a condiciones y aprobaciones regulatorias en México y en otras jurisdicciones donde Viva y Volaris operan.
- Las compañías ofrecerán una conferencia telefónica con inversionistas el viernes 19 de diciembre de 2025 a las 10:00 a.m. ET.

Indicadores al 3T25

PASAJEROS

7.8

millones

ASMS

USD\$6,334

millones

RPMS

USD\$5,563

millones

INGRESOS

USD\$656

millones

EBITDAR

USD\$261

millones

MARGEN EBITDAR

39.8%

Fuente: Reporte Trimestral de la Empresa

Reporte Financiero al 3T25

Ingresos

USD\$656 millones

El Total de Ingresos de Operación disminuyó 1.4%, a USD\$656 millones en el trimestre, reflejando menores ingresos unitarios ante una base de comparación elevada y un entorno macroeconómico más débil. Este desempeño se derivó principalmente de una reducción en ingresos por tarifa, con el TRASM disminuyendo 6.4% a US\$10.35.

Pasajeros

7.8 millones

Durante el trimestre, los pasajeros reservados de Viva se incrementaron en 6.6%, a 7.8 millones, reflejando una sólida demanda en los mercados domésticos e internacionales. Los ingresos complementarios aumentaron 8.1% en comparación con el 3T 2024, a USD\$313 millones, lo que representa el 47.7% del total de ingresos.

Gastos de operación

USD\$588 millones

El Total de Gastos de Operación ascendió a USD\$588 millones este trimestre, incrementando 16.7% respecto al año anterior. Este aumento refleja principalmente el efecto temporal de la demora en la compensación de Pratt & Whitney, combinado con una base de comparación desfavorable del año anterior, el aumento de la capacidad y mayores gastos relacionados con los aviones en tierra.

Utilidad Neta

USD\$30 millones

La Utilidad Neta fue de USD\$30 millones este trimestre, con un margen neto de 4.6%.

Deuda

USD\$2,451 millones

La Deuda Total Ajustada fue de USD\$2,451 millones, de los cuales USD\$931 millones corresponden a deuda financiera y USD\$1,520 millones a pasivos por arrendamiento. El Saldo Total de Efectivo y Equivalentes de Efectivo fue de USD\$568 millones, lo que representa el 24.0% de los ingresos acumulados en los últimos 12 meses, con un apalancamiento neto de 2.2x.

Flota

99 aeronaves

Durante el 3T 2025, incorporaron 3 aeronaves netas (2 Airbus 320ceo y 1 Airbus 321neo), y 13 aeronaves netas (6 Airbus 320ceo, 3 Airbus 320neo y 4 Airbus 321neo), en comparación con septiembre de 2024. Nuestra flota cerró el 3T 2025 con una edad promedio de 7.3 años.

Liquidez

Se mantiene Sólida

Su disciplinada gestión financiera continúa fortaleciendo el balance, con un apalancamiento neto de 2.2x y una liquidez equivalente al 24.0% de los ingresos de los últimos doce meses, lo que proporciona flexibilidad para enfrentar distintos escenarios sin comprometer nuestras prioridades estratégicas.

Fuente: Reporte Trimestral de la Empresa

GRUPO VIVA AEROBUS S.A. DE C.V.

NUEVO GRUPO MEXICANO DE AEROLÍNEAS



Calificación PCR Verum: '1/M'

19 de diciembre de 2025

INDICADORES DE TRÁFICO NOVIEMBRE 2025

	Mensuales			Acumuladas (ene-nov)		
	nov'25	nov'24	Var%	2025	2024	Var %
Pasajeros (itinerario & chárter, miles)	2,599	2,480	4.8%	27,239	25,090	8.6%
Nacional	2,332	2,203	5.9%	24,326	22,521	8.0%
Internacional	268	277	-3.4%	2,913	2,569	13.4%
Factor de Ocupación (itinerario, RPM/ASM)	85.2%	87.4%	-2.2 pp	86.4%	87.4%	-1.0 pp
Nacional	86.8%	88.6%	-1.8 pp	87.9%	88.7%	-0.8 pp
Internacional	78.0%	82.0%	-4.0 pp	79.5%	80.9%	-1.4 pp
RPM's (itinerario & chárter, millones)	1,826	1,786	2.3%	19,394	18,402	5.4%
Nacional	1,516	1,470	3.1%	16,055	15,409	4.2%
Internacional	310	315	-1.8%	3,338	2,993	11.5%
ASM's (itinerario & chárter, millones)	2,150	2,051	4.9%	22,560	21,176	6.5%
Nacional	1,749	1,663	5.1%	18,285	17,415	5.0%
Internacional	402	388	3.7%	4,275	3,761	13.7%

Fuente: Viva Aerobus

Deuda Financiera

USD\$ Millones	Sep'25	Dic'24	Var%
Deuda Total	931	734	26.9%
Pasivos por arrendamiento	1,520	1,655	-8.2%
Deuda Total Ajustada	2,451	2,388	2.6%
Efectivo y equivalentes de efectivo	568	820	-30.8%
Deuda neta ajustada*	1,883	1,568	20.1%
Deuda neta ajustada / UDM EBITDAR	2.2x	1.5x	0.7x
Efectivo / UDM Ingresos Operativos Totales	24.0%	32.0%	-8.0pp

Fuente: Reporte Trimestral Viva Aerobus

Flota

Aeronave*	Sep'25	Mar'25	Dic'24
Airbus 320ceo	31	29	28
Airbus 320neo	25	25	22
Airbus 321ceo	10	10	10
Airbus 321neo	33	32	30
Flota Total al final del periodo	99	96	90
A321 %	43.4%	43.8%	44.4%
Neo %	58.6%	59.4%	59.3%

Fuente: Reporte Trimestral Viva Aerobus

Visítanos en: www.indexity.mx

Disclaimer:

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y

procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.