



FEBRERO 27, 2026

CEMEX

CEMEX DAY 2026, PLAN DE NEGOCIO 2025-2027

EVENTO RELEVANTE

CEMEX, S.A.B. DE C.V.

Visítanos: www.indexity.mx

CEMEX DAY 2026, PLAN DE NEGOCIO 2025-2027

S&P National Ratings 'mxAAA' / Perspectiva estable

27 de Febrero de 2026

CEMEX ES UNA COMPAÑÍA GLOBAL DE MATERIALES PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN QUE OFRECE PRODUCTOS DE ALTA CALIDAD Y SERVICIOS CONFIABLES A CLIENTES Y COMUNIDADES EN AMÉRICA, EUROPA, ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y ASIA. SU RED DE OPERACIONES PRODUCE, DISTRIBUYE Y COMERCIALIZA CEMENTO, CONCRETO PREMEZCLADO, AGREGADOS Y OTROS PRODUCTOS RELACIONADOS EN MÁS DE 50 PAÍSES, A LA VEZ QUE MANTIENEN RELACIONES COMERCIALES EN APROXIMADAMENTE 102 NACIONES.

Fuente BMV 26 Febrero 2026

- CEMEX Presentó el plan de negocio 2025-2027, Project Cutting Edge Sprint.
- Busca un crecimiento anual compuesto (CAGR) del Flujo de Operación de 10% en 2026-2027, con un Flujo de Efectivo Libre de Operaciones creciendo a un ritmo aún mayor.
- Se anticipa un crecimiento del Retorno sobre Capital Invertido (ROIC) de 170 puntos base frente a 2025.
- Marco de Asignación de Capital disciplinado, con el objetivo de distribuir entre 40% y 50% del flujo de efectivo libre disponible a los accionistas hacia 2030.

Posiciones sólidas en mercados atractivos y bien estructurados.

- Estados Unidos.
- Sólidas perspectivas de crecimiento con una importante demanda acumulada en el sector residencial.
- Ciclicidad de la industria se ve atenuada por una gran exposición a la infraestructura.
- Oportunidades favorables en agregados & negocios adyacentes.
- Europa.
- impulsada por el aumento del gasto público en infraestructura y en el sector residencial.
- Ventaja competitiva bajo su panorama de descarbonización.
- México.
- El mercado más grande con un flujo de efectivo libre resiliente a lo largo del ciclo.
- Presencia inigualable en todos los segmentos de demanda
- Aumento del gasto público en infraestructura y programas Sociales.

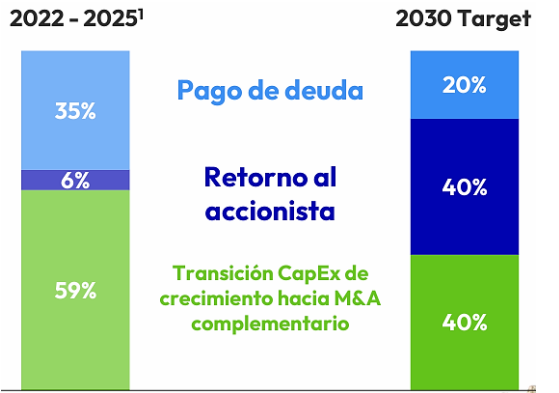
La transformación empieza con la Cultura.

- Operar de forma esbelta.
- Mantener la Salud & Seguridad en el centro de todo.
- Construir una estructura optimizada y ágil.
- Reducir la burocracia, sin tomar atajos.
- Empoderar las Operaciones
- Devolver la toma de decisiones a la regiones, con responsabilidad.
- Las áreas corporativas apoyan y habilitan a las regiones.
- Aprovechar las operaciones para lograr economías de escala y de conocimiento.
- Mejora continua.
- Adoptar una mentalidad de propietario.
- Aprender de los mejores mediante benchmarking.
- Aprovechar lo digital, la IA y tecnología para mejorar la productividad y servir mejor a sus clientes.
- Revisión de activos creando valor en 2026 y más allá.
- Análisis de benchmarking vs. industria por mercado.
- Introducción nuevos KPIs operativos.
- Se identificaron activos con bajo desempeño y se diseñaron planes de remediación.
- Revisiones semestrales del negocio y planes de acción.

En Sep' 25, S&P National Ratings subió calificaciones de largo plazo a 'mxaaa' de CEMEX tras actualización de la metodología para calificar empresas en escala nacional en México y confirmó calificación de corto plazo; la perspectiva es estable.

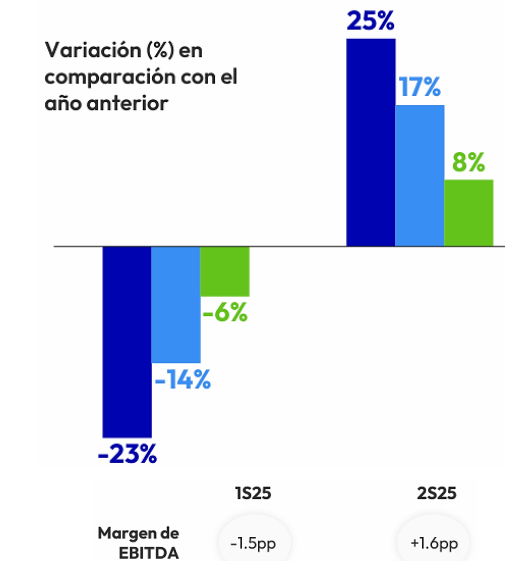
Nuevo marco de asignación de capital priorizando el retorno al accionista.

Asignación de capital del flujo de efectivo libre.



Transformación.

Recuperación en la 2ª Mitad del año pasado.



Oportunidad de mejora mediante las revisiones de activos

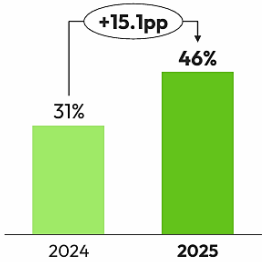
EBITDA
~ \$80 - \$120
Millones de dólares

Flujo de efectivo libre
~ \$100 - \$150
Millones de dólares

Mayor flujo de efectivo libre.

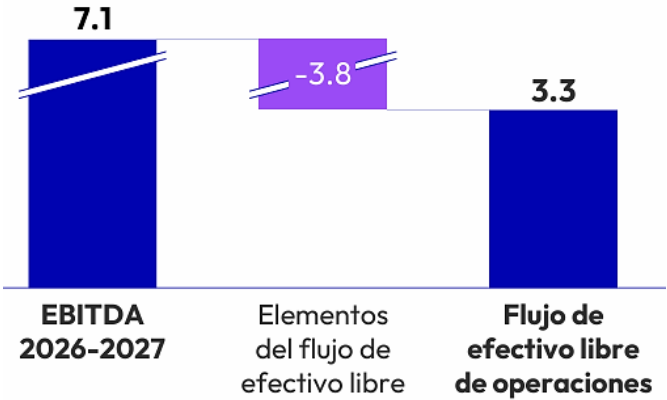
Generación acumulada de flujo de efectivo libre 2026 –2027
(Miles de millones de dólares).

Tasa de conversión de flujo de efectivo libre¹



Guía del 2026 vs. 2024
Millones de dólares

Inversión en activo fijo de mantenimiento	Intereses en efectivo²	Inversión en activo fijo de crecimiento	Activos intangibles
-\$111	-\$160	-\$ 192	-\$24



Estrategia de crecimiento.

Priorizar las inversiones en Estados Unidos y selectivamente en otros mercados

Enfoque en agregados y en negocios adyacentes

Implementación de objetivos con enfoque “top-down”

Incrementando la responsabilidad durante la transición de EBITDA a:



Implementación de revisiones del negocio

Definición de objetivos con enfoque “bottom-up”



Revisión del ciclo del mercado



Valor de integración vertical



Oportunidades operativas



Oportunidades con terceros



Racionalización de costos
Maximización de las oportunidades de mercado



Evaluación transversal de todos los negocios



Planes de mejora del desempeño



“Joint Venture” o desinversión

Oportunidad de mejora mediante las revisiones de activos

EBITDA	Flujo de efectivo libre
~ \$80 a \$120 millones de dólares	~ \$100 a \$150 millones de dólares

Visítanos en: www.indexity.mx

Disclaimer:

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y

procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.