

CMOCTEZ

Informe de Resultados
4T2025 Integrado

Corporación Moctezuma,
S.A.B. de C.V.

Sustentable

24 de Marzo, 2026

24 de Marzo de 2026

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. participa en la industria de la construcción en los ramos de cemento, concreto y agregados. Produce, vende y distribuye cemento portland, mortero, cemento blanco, concreto premezclado y agregados. Sus clientes son todos aquellos constructores que participan en la construcción de casas habitación, edificios e infraestructura. Corporación Moctezuma tiene como objetivos: Abastecer a la industria de la construcción con cemento, concreto y agregados de óptima calidad, servicio y avanzada tecnología. Todo ello en un ambiente de superación constante, contribuyendo al desarrollo de la comunidad y pleno respeto al medio ambiente.

Alcances 2025

Objetivos y Estrategias.

1 En 2025 avanzaron en el cumplimiento de sus metas de sustentabilidad. Alcanzaron o superaron dos objetivos, destacando el acceso a saneamiento, donde superaron la meta original en más de 200 mil personas. Asimismo, la intensidad de CO₂ (alcances 1 y 2 por tonelada de material procesado) se redujo 26% año contra año y 32% frente a la línea base de 2021, impulsada por un mayor uso de energía renovable, iniciativas de eficiencia operativa y la transición a nuevas tecnologías de producción.

2 Se mantienen firmes en su estilo responsable de administración, financiando el crecimiento con los recursos provenientes de su operación, sin prácticas especulativas y prácticamente libres de pasivos con costo que pudieran afectar la posición financiera o sus resultados.

3 Una importante ventaja competitiva de Moctezuma es contar con plantas cementeras modernas, cuyo consumo energético se encuentra entre los mejores a nivel mundial. Para conservarlas en las mejores condiciones, continuamente les brindan mantenimiento preventivo y realizan sustanciales inversiones para dotarlas de la tecnología más avanzada.

4 El Roadmap 2030 les marca una importante guía de las metas de la empresa, les ayuda a incrementar el compromiso de los colaboradores en materia de sustentabilidad, quienes han hecho suyos los pilares, las metas y conocen la importancia de su labor individual para alcanzarlas y como empresa, continúan invirtiendo en mejoras para cumplir con sus objetivos, ya que en Moctezuma están convencidos que la sustentabilidad no es un camino, es el camino que deben seguir.



Estructura de Gobernanza.

• Cadena de Valor.

Con el objetivo de anticiparse a cualquier situación que pudiera afectar la operación, monitorean el contexto internacional de manera permanente, tomando las medidas que les ayuden a afrontar los retos que pudieran surgir en cuanto a la cadena de valor, disponibilidad de materiales y afectación en los costos.

• Atención y servicios al cliente.

Al contar con un alto nivel de servicio que se caracteriza por una atención personalizada, disponer de una distribución que mantiene el producto cercano al mercado y brindar una pronta respuesta a los clientes, les consolida como la mejor opción al generar una sólida red de clientes y distribuidores.

• Capital humano.

Cuentan con buen capital humano, pues son sus colaboradores quienes hacen posible llegar a los niveles de eficiencia y competitividad que les caracteriza.

• Enfoque a la Eficiencia.

Revisan continuamente sus procesos productivos, incorporando materias primas que permitan mejorar la reactividad y disminuir la relación clínker / cemento, optimizando sus consumos energéticos y con un claro beneficio ambiental.

• Crecimiento y modernización de la infraestructura.

Al obtener resultados financieros satisfactorios, están en posibilidades de mantener una operación sana y pueden seguir reinvertiendo las utilidades para mantener las instalaciones y equipos en óptimas condiciones, asegurando el crecimiento e innovación de la compañía, consolidándolos, además, como una empresa responsable que cumple con la legislación vigente.

Mayor enfoque en sustentabilidad.

A lo largo de su historia, por convicción propia, se han caracterizado por mantener un trabajo permanente orientado a la sustentabilidad, aminorando su impacto ambiental, manteniendo un óptimo consumo energético y con las inversiones necesarias para conservar en buen estado las instalaciones productivas. Retos como el cambio climático exigen cada vez mayores esfuerzos y un trabajo más estructurado. Con su Roadmap 2030, alcanzan una mayor institucionalización en el trabajo, reafirman su compromiso en este ámbito, señalando la ruta que seguirán para alcanzar los con los objetivos que se han fijado.

Estrategia de Sustentabilidad.

ROADMAP 2030. GRI 2-22, 2-23, 2-24, 3-3

El principal impulsor es la Estrategia de Sustentabilidad: Roadmap 2030, plan con metas ambiciosas en cinco ejes, que les permite continuar materializando planes y programas de largo plazo para desarrollar herramientas que posibiliten el logro de objetivos y la consolidación de resultados, cuyo valor permanecerá en el tiempo.

• A través de su hoja de ruta, buscan contribuir a la limitación del calentamiento global por debajo de 2 °C en comparación con los niveles preindustriales, así como a la producción de concreto neutro en carbono para 2050. Además, abordan algunas problemáticas globales que coadyuvan a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

• Refuerzan el compromiso y la gestión de temas prioritarios mediante una compensación variable a los responsables del cumplimiento de cada uno de estos pilares, vinculándola al logro de sus objetivos.

Salud y Seguridad.

La salud y la seguridad son la prioridad.

Energía y Cambio Climático.

Buscan de manera permanente la eficiencia operativa.

Responsabilidad Social.

Generar un impacto positivo en la vida de los grupos con los que interactúan.



Medio Ambiente y Biodiversidad.

La cultura ambiental se sustenta en prevención, mejora continua, cumplimiento y bienestar, atributos que facilitan el desarrollo sostenible.

Economía Circular.

Maximizamos el valor de los recursos disponibles y regeneramos la naturaleza a través de la reducción de residuos y de emisiones de gases de efecto invernadero.



Materialidad y Desarrollo Sostenible

Producción.
Sostenibilidad.

Cuentan con una organización estructurada con amplia experiencia, lo que les permitió ajustar la producción a las exigencias del mercado, lograr mayores eficiencias en diversos procesos, mantener altos estándares de calidad para satisfacer las expectativas de sus clientes y, al mismo tiempo, implementar una cantidad significativa de proyectos de inversión e innovación tecnológica en línea con los objetivos planteados.

Uno de los principales diferenciadores en este camino es la tecnología de vanguardia con la que cuentan en todas las plantas. Esto les permite alcanzar altas eficiencias en los procesos, garantizando productos de calidad superior a las normas mexicanas.



- Ejemplos de ello son:
- Instalación de un nuevo molino de cemento en la Planta Tepetzingo para aumentar la capacidad de molienda y la producción de cemento, permitiendo atender la creciente demanda con alta eficiencia energética y menor impacto ambiental.
 - Actualización del enfriador de clínker y sustitución de electrofiltro por filtro de mangas de un horno en la Planta Tepetzingo, alineado con las mejores técnicas disponibles en materia de fabricación de clínker. Esto permitirá una producción limpia, reduciendo el consumo energético y de agua, así como la mejora en la calidad del aire.
 - Implementación de la instalación para recepción y dosificación de combustibles alternos en la Planta Tepetzingo.



Materialidad.
GRI 2-29, 3-1, 3-2.

En 2021 realizaron una actualización de su estudio de doble materialidad, y en 2022 ampliaron su alcance mediante la incorporación de las perspectivas de sus grupos de interés.

Los resultados obtenidos se encuentran representados en la matriz de materialidad.



Dimensión económica	Dimensión social	Dimensión ambiental
Importancia alta	Importancia media	Importancia baja



Madurez del sector + Riesgo sectorial + Riesgo social



Moctezuma + Grupos de interés

Disclaimer

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera documentada mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el

inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.