

**NM**

Reporte Sustentable  
Cuarto Trimestre 2025

Naturgy México, SA. de C.V.

Sustentable

13 de Abril, 2026



Naturgy México, S.A. de C.V. Es la filial mexicana del grupo global Naturgy, dedicada a la distribución y comercialización de gas natural y energía eléctrica en territorio nacional. A través de sus servicios, ofrece soluciones energéticas confiables y eficientes para hogares e industrias. En México, ha desarrollado una infraestructura significativa de distribución y redes de suministro que le permite atender a una amplia base de clientes residenciales, comerciales e industriales con energía limpia y segura.

### Energías Limpias

#### Naturgy. Empresa Multinacional.

• Son una empresa multinacional, líder en el sector energético y especializada en la distribución y comercialización de gas natural, así como en la generación de electricidad.

Con una sólida presencia en México desde hace más de 25 años, se enfocan en proporcionar soluciones energéticas eficientes y seguras a sus clientes residenciales, comerciales e industriales, de manera innovadora y sustentable.

#### Liderazgo.

- Líder en distribución de gas natural en la Península Ibérica.
- La primera y mayor compañía integrada de gas natural y electricidad de España y Latinoamérica.
- La tercera Utility de la Península Ibérica.
- Primer grupo de distribución de gas natural de Latinoamérica.



#### Sostenibilidad.

• Naturgy enfrenta los nuevos desafíos ambientales con un enfoque proactivo en sus procesos y negocios, reafirmando su compromiso con la sostenibilidad al reducir su huella ambiental y proteger la biodiversidad.



#### Certificaciones.

- ISO-9001 (Negocio de Gas y Generación de Energía Eléctrica).
- ISO-14001 (Negocio de Gas y Generación de Energía Eléctrica).
- ISO-45001 (Negocio de Gas y Generación de Energía Eléctrica).
- Empresa Familiarmente Responsable.



#### Financiamiento Ligado con criterios ASG. Componentes Centrales.

• La financiación ligada a los indicadores ASG corresponde a líneas de crédito en España, cuyo coste está vinculado al menos a uno de los indicadores ASG adjuntos:

- Emisiones GEI directas: reducción de la media trianual (Mt CO2/GWh).
- Intensidad en CO2 de la generación eléctrica: reducción de la media trianual (tCO2/GWh).
- Consumo de agua: reducción de la media trianual (hm3).
- Mujeres en puestos directivos (%).

El ajuste en el coste de la deuda está vinculado al nivel de cumplimiento de las métricas anteriores y su variación respecto a los indicadores del año anterior.

Dichas líneas de crédito por importe de 2.885 millones de euros (3.723 millones de euros a 31 de diciembre de 2024) no han sido dispuestas, por lo que el impacto del grado de cumplimiento de estos indicadores en el coste financiero no tiene un efecto significativo.

#### Grupos y Subgrupos de Interés. ASG.

• Naturgy tiene identificados sus grupos y subgrupos de interés y define el riesgo reputacional como el GAP entre las expectativas de estos grupos y el desempeño de la compañía en los aspectos de medioambiente, gobernanza y social.

En este sentido, Naturgy dispone de una Política de Sostenibilidad que define el marco de actuación en materia de Medio ambiente, Gestión Social y Gobernanza. Esta política tiene como objetivo identificar y mitigar los riesgos asociados a dichos ámbitos, asegurando el cumplimiento de las mejores prácticas y estándares establecidos.

Asimismo, dispone de un Plan de Sostenibilidad que determina los compromisos y líneas de acción para el período 2025-2027, y que acompaña al proceso de transformación de la compañía alineando el Plan Estratégico 2025-2027 con los compromisos de la Política de Global de Sostenibilidad. Para asegurar la consecución de la fiabilidad de la información de aspectos medioambientales, de gobernanza y sociales, Naturgy ha implementado el Sistema de Control Interno de Información de Sostenibilidad (SCIIS).

#### Presencia en México

Se encuentran presentes en 14 estados del país: Aguascalientes, Ciudad de México, Coahuila, Durango, Estado de México, Guanajuato, Jalisco, Nuevo León, Oaxaca, San Luis Potosí, Sonora, Tamaulipas, Veracruz y Zacatecas; sin embargo, están en continua expansión para brindar servicio a cada vez más zonas.



#### Distribución de gas natural:

- Aguascalientes
- CDMX (Ciudad de México)
- Coahuila
- Estado de México
- Guanajuato
- Jalisco
- Nuevo León
- San Luis Potosí
- Tamaulipas
- Zacatecas



#### Generación eléctrica:

- Durango
- Sonora
- Veracruz



#### Energía renovable:

- Oaxaca

### Métricas y aspectos destacados ESG

|                                           |           | 2025   | 2024   | Var. % | Comentarios                                                                                                                              |
|-------------------------------------------|-----------|--------|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Salud y Seguridad</b>                  |           |        |        |        |                                                                                                                                          |
| Índice de Frecuencia 1.                   | Unidades  | 0.46   | 0.89   | -48.3  | El plan global 2024-25 de Naturgy sobre Salud y Seguridad contribuye a mejorar los ratios de Seguridad y Salud.                          |
| Índice de Gravedad 2.                     | Unidades  | 21,7   | 32,0   | -32,2% |                                                                                                                                          |
| <b>Medio Ambiente</b>                     |           |        |        |        |                                                                                                                                          |
| Emisiones GEI 3.                          | M tCO2 e. | 13,3   | 11,9   | 12,1%  | Fuerte aumento de la producción de CCCs en España, particularmente en servicios de ajuste.                                               |
| Factor de emisión de generación.          | t CO2/GWh | 244    | 234    | 4,3%   |                                                                                                                                          |
| Capacidad instalada libre de emisiones.   | %         | 46,0   | 43,7   | 5,3%   | La mayor capacidad instalada renovable no ha sido suficiente para compensar el mayor mix térmico para mejorar la fiabilidad del sistema. |
| Producción neta libre de emisiones.       | %         | 39,4   | 43,0   | -8,4%  |                                                                                                                                          |
| <b>Interés en las personas</b>            |           |        |        |        |                                                                                                                                          |
| Número de empleados 4.                    | Personas  | 6.637  | 6.812  | -2,6%  | Evolución de la plantilla refleja los continuados esfuerzos de eficiencia.                                                               |
| Representación de mujeres.                | %         | 36,8%  | 35,4%  | 4,0%   | Avance en la aplicación de políticas de diversidad de género.                                                                            |
| Horas de formación por empleado.          | Horas     | 49,6   | 35,4%  | 7,8%   | Mayor esfuerzo formativo hacia ámbitos técnicos y digitales (Escuela IA, Computational Thinking, Data Analytics).                        |
| <b>Sociedad e Integridad</b>              |           |        |        |        |                                                                                                                                          |
| Valor económico distribuido 5.            | m3        | 17.689 | 17.173 | 3,0%   | Incremento debido principalmente a mayores precios de energía.                                                                           |
| Comunicaciones Comisión del Código Ético. | Unidades  | 125    | 117    | 6,8%   | Comunicaciones en niveles normales.                                                                                                      |

- 1. Conforme a los criterios ESRS.
- 2. Calculado por cada 1.000.000 de horas trabajadas.
- 3. Alcances 1 y 2.
- 4. Plantilla gestionada.
- 5. Según definido en el anexo de Medidas Alternativas de Rendimiento.



Los indicadores de Salud y Seguridad muestran una reducción significativa en las métricas de accidentes en comparación con el ejercicio 2024, que registró cifras excepcionalmente elevadas. El plan global de Seguridad y Salud 2024-25 puesto en marcha por Naturgy, con acciones transversales, está contribuyendo a mejorar la situación.

El incremento de las emisiones de GEI, tanto en términos absolutos como relativos, se explica por una mayor producción de ciclos combinados en España, especialmente para atender el aumento de la demanda de servicios de ajuste tras el apagón de abril. El crecimiento de la capacidad instalada renovable ha permitido incrementar la capacidad instalada libre de emisiones, si bien su contribución a la producción neta se ha reducido como consecuencia de un mix más térmico en España, necesario para garantizar la fiabilidad del sistema. Naturgy continúa aumentando la capacidad renovable instalada en sus mercados principales, alcanzando 8,1 GW1 de potencia renovable operativa a cierre de 2025.

### Pacto Mundial de las Naciones Unidas



En materia de gobernanza, el Grupo sigue avanzando en paridad de género y representación de mujeres, mientras que las denuncias recibidas por el Comité de Ética muestran un ligero aumento, aunque se mantienen dentro de niveles normales.

Las horas de formación han aumentado durante el periodo, reflejando el mayor esfuerzo del Grupo en formación técnica y digital (IA School, Pensamiento Computacional, Analítica de Datos).

Por último, los objetivos ESG continúan siendo una parte relevante de los incentivos a la dirección, alcanzando el 20 % desde 2023 e incorporando cuatro dimensiones distintas, incluyendo capacidad instalada libre de emisiones, satisfacción de los empleados, salud y seguridad, y diversidad.

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V. , no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.