

CYDSASA

Informe Anual Integrado
Sustentabilidad 2025
Parte III

CYDSA, S.A.B. de C.V.

Sustentable

18 de Mayo, 2026



Cydsa, S.A.B. de C.V. Es un grupo empresarial mexicano con sede en Monterrey, Nuevo León, que participa en tres áreas principales: productos y especialidades químicas, cogeneración de electricidad y vapor, y procesamiento y almacenamiento subterráneo de hidrocarburos en cavernas salinas. La compañía cuenta con más de 20 subsidiarias en 9 poblaciones del país y exporta sus productos a más de 15 naciones.

Gente

Equipo Humano.
Cultura de Salud y Seguridad.

• La línea de acción de Gente se centra en las necesidades del equipo humano y de quienes participan en las operaciones de CYDSA. Su prioridad es garantizar la salud y seguridad de los colaboradores, al mismo tiempo que impulsa su bienestar integral y desarrollo profesional. Se fomenta un ambiente inclusivo y equitativo, con oportunidades de crecimiento que refuercen el compromiso del personal y aporten al éxito de la empresa a largo plazo.

La salud y seguridad ocupacional en CYDSA busca proteger el bienestar de sus colaboradores. La empresa trabaja para prevenir accidentes y enfermedades, creando un entorno laboral seguro. Su sistema de gestión incluye la identificación y control de riesgos, capacitación, cumplimiento de normativas, promoción de la salud y manejo de incidentes.

S1-S2	Descripción	Tipo de impacto	Nivel de impacto	Horizonte de Tiempo	
Riesgo - S1	Prevalencia de accidentes laborales, enfermedades ocupacionales, exposición a sustancias químicas o siniestros en instalaciones industriales que podría afectar la salud e integridad de colaboradores y terceros, conllevar a sanciones y multas por parte de autoridades y afectar la reputación corporativa.	Regulatorio Reputacional	Crítico	1 año	6 años

Gobernanza.
Gestión de Salud y Seguridad.

• La gestión de la salud y seguridad en CYDSA se sustenta en un modelo de gobernanza que define responsabilidades claras, mecanismos de supervisión y procesos de mejora continua en todas las unidades de negocio. Este modelo integra tres niveles para asegurar una aplicación consistente de las políticas preventivas: a nivel estratégico y táctico, las áreas corporativas establecen los lineamientos y metodologías para identificar y evaluar riesgos, definir controles y dar seguimiento a los indicadores clave de desempeño. En el nivel operativo, los equipos en sitio implementan estos lineamientos, gestionan los riesgos propios de cada proceso, monitorean condiciones de seguridad y reportan cualquier incidente o desviación. De esta manera, CYDSA mantiene prácticas alineadas, refuerza la prevención y asegura que la información fluya oportunamente para apoyar la toma de decisiones y la mejora continua. Los objetivos surgieron de un proceso riguroso que involucró a especialistas técnicos y representantes de las distintas áreas de negocio. A través de análisis detallados y acuerdos conjuntos, se aseguró que fueran viables y compatibles con las necesidades operativas, garantizando además el compromiso de quienes los implementarán.

Objetivo 2030.
Seguridad en la Operación.

• En 2025, los accidentes laborales se mantuvieron por debajo del promedio de la industria. El indicador registró 3.53 accidentes incapacitantes por cada 1,000 trabajadores afiliados. Los incidentes con lesión reportados ante el IMSS se concentraron principalmente en lesiones musculoesqueléticas asociadas a sobreesfuerzos, fracturas relacionadas con operación de maquinaria, y contusiones en el área de trabajo.

A partir de 2025, CYDSA estandarizó los criterios para calificar los accidentes incapacitantes en plantas, tomando como referencia aquellos reportados ante el IMSS. Los accidentes leves registrables se siguen cuantificando de la misma forma que en años anteriores. Esto fortalece la calidad, trazabilidad y auditabilidad de la información.

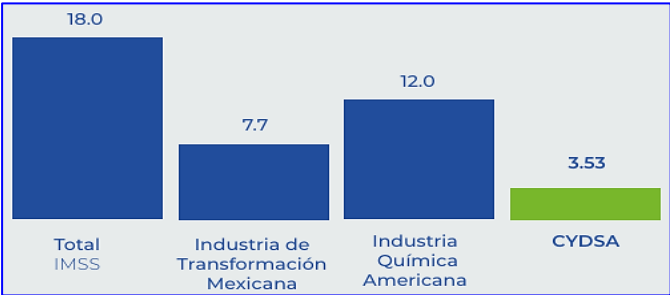
Gestión de Riesgos.
Protección de la Integridad.

• Grupo CYDSA en materia de salud y seguridad tiene como objetivo principal proteger la integridad de los colaboradores y comunidades, así como asegurar la continuidad operativa y el cumplimiento regulatorio. Este enfoque preventivo integra la identificación temprana de riesgos, la capacitación continua, la supervisión operativa y la mejora sistemática de los controles de seguridad en entornos industriales de alta complejidad, S1.

La empresa garantiza la aplicación de medidas de salud y seguridad mediante protocolos alineados con los del Process Improvement Institute. Este sistema permite identificar, reducir y controlar los riesgos asociados al factor humano. Todas las plantas y unidades de negocio utilizan el sistema de Process Safety Management (PSM) para supervisar estas actividades. Las tareas consideradas peligrosas se realizan bajo protocolos estrictos y niveles específicos de autorización.

Safety Excellence Award - The Chlorine Institute
Este reconocimiento es otorgado a las instalaciones de producción, empaquetado y fabricación de cloro-álcali que demuestran un desempeño excepcional en seguridad y medio ambiente. Este premio destaca a las instalaciones que alcanzan el nivel más alto de seguridad y cumplimiento, promoviendo prácticas seguras y sostenibles en la industria. Todas las plantas de IQUISA, que se dedican a la producción de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas, han sido reconocidas a través de los años ya sea con el nivel Diamante o Platino.

Accidentes incapacitantes x 1,000 trabajadores 2025



Comunidad

Entorno Seguro.

Valor a la Comunidad.

• Dentro de su estrategia y Modelo de Sustentabilidad, CYDSA ha definido como prioridades clave el Entorno Seguro y el Valor a la Comunidad. La empresa participa activamente en proyectos locales de desarrollo, cuidando de manera constante la salud, la seguridad y la educación de las comunidades donde tiene presencia.

Entorno Seguro.

El Grupo trabaja de cerca con las comunidades y autoridades para mantener buenas relaciones, asegurando que sus operaciones sean seguras y que sus productos y servicios cumplan con lo que esperan los consumidores. Para cumplir este compromiso, realiza simulacros de emergencia regularmente y aplica protocolos de seguridad estrictos en todas sus instalaciones, con el fin de evitar impactos en las comunidades vecinas.

Durante 2025 no se reportaron incidentes de seguridad en los procesos que afecten a la comunidad.



Seguridad Operativa.

CYDSA mantiene un compromiso sólido con la seguridad. Cumple con regulaciones estrictas y realiza evaluaciones constantes de riesgos ambientales. Además, aplica medidas preventivas para reducir accidentes y gestiona los riesgos de seguridad que puedan afectar a las comunidades.

Objetivo 2030.

Comunicación responsable de productos y salud de los consumidores.

• CYDSA asegura que sus productos y servicios sean seguros mediante información y etiquetado claros. Pone a disposición pública hojas de datos de seguridad, hechas según la Norma de Identificación de Riesgos Químicos, con detalles sobre riesgos, precauciones y medidas de emergencia. Estos documentos se entregan también a los operadores de transporte, junto con protocolos de emergencia para la distribución, cumpliendo con el Sistema Globalmente Armonizado y las regulaciones de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes. Además, garantiza que clientes y operadores reciban la capacitación necesaria sobre etiquetado y seguridad. Las hojas de datos se actualizan cada año y están disponibles tanto para transporte como para personal de planta. En transparencia, CYDSA sigue los estándares más altos de la industria química y alimentaria, incluyendo la certificación FSSC22000 y los estándares de salud pública de NSF International.

Fomento a la Salud y la Educación

Comunidades.

Salud y Bienestar.

• CYDSA promueve la salud y el bienestar en las comunidades donde opera mediante acciones preventivas y de atención integral, en función del contexto y de las necesidades locales de cada una de sus instalaciones.

En el complejo industrial de Coatzacoalcos, IQUISA participa activamente en el Comité Local de Ayuda Mutua (CLAM), colaborando con distintos sectores de la sociedad en actividades orientadas a la preparación y respuesta ante emergencias. Como parte de estas acciones, se implementan programas de capacitación en protección civil y se realizan simulacros, fortaleciendo la cultura de prevención y la capacidad de respuesta ante incidentes. Asimismo, las plantas IQUISA Noreste, IQUISA Hermosillo, IQUISA Tlaxcala e IQUISA Santa Clara forman parte de los Comités Locales de Ayuda Mutua en sus respectivas localidades, reforzando la coordinación interinstitucional para la atención de emergencias.



En aquellos centros de trabajo que cuentan con ambulancia o transporte para emergencias, este servicio se encuentra disponible las 24 horas dentro de sus parques industriales, contribuyendo a una atención oportuna ante cualquier eventualidad.

Desarrollo Comunitario.

Educación.

• CYDSA mantiene una relación cercana y colaborativa con las comunidades donde opera, participando en iniciativas que contribuyen al fortalecimiento del tejido social y al mejoramiento del entorno comunitario.



La educación y el fortalecimiento de capacidades son ejes prioritarios para CYDSA, que impulsa iniciativas orientadas a la formación, la prevención de riesgos y la vinculación con instituciones educativas en las comunidades donde tiene presencia.

Vinculación académica y formación técnica.

En IQUISA Coatzacoalcos, a través del programa "Escuela Segura", se promueve la capacitación de escuelas locales en temas de protección civil, primeros auxilios, respuesta a emergencias, señalización y mantenimiento de extintores, además de brindar asesoría para la elaboración de programas escolares de protección civil. Estas acciones se desarrollan en coordinación con el CLAM y contribuyen a la creación de entornos escolares más seguros.

Asimismo, la planta fortalece la vinculación académica mediante la recepción de visitas escolares del Instituto Tecnológico de Minatitlán (ITM), las cuales permiten a los estudiantes complementar su formación teórica con experiencias prácticas en un entorno industrial.

Disclaimer

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V. , no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.