

NM

Informe Anual Integrado Sustentabilidad 2025

Naturgy México, S.A. de C.V.

Sustentable

1 de Junio, 2026



Naturgy se fundó en 1843 y su actividad principal es la generación, distribución y comercialización de energía y servicios energéticos. Concretamente, suministra gas y electricidad en mercados regulados y liberalizados a más de 16 millones de consumidores y usuarios finales a nivel global.

Informe de Sustentabilidad 2025

Estrategia y Propósito.

Sustento.

- El contexto energético global atraviesa un período de elevada complejidad, marcado por tensiones geopolíticas, volatilidad en los precios de la energía y un ritmo desigual en los avances hacia la descarbonización. Este escenario exige a las compañías energéticas reforzar su capacidad de adaptación, garantizar la seguridad de suministro y acelerar, simultáneamente, la transición hacia modelos cada vez más sostenibles y asequibles para el consumidor.
- En este entorno, Naturgy ha redefinido el propósito que orienta su actuación y contribución al sistema energético y a la sociedad: *Facilitar la relación con la energía cada día.*



- Este propósito se sustenta en un conjunto de valores que representan los principios que guían a la marca y especialmente a las personas empleadas sobre cómo deben actuar e interactuar en el día a día:
- Un equipo:* la compañía trabaja, cada día, como un equipo por y para las personas. Un equipo que asume cada decisión con responsabilidad y valentía, porque cumplir con lo que se dice es la base sobre la que construir una relación de confianza
- Evolución continua:* la compañía asume, cada día, el reto de encontrar nuevas y mejores formas de avanzar, aprendiendo de la experiencia y anticipándose a lo que está por venir.
- Ser su elección:* Naturgy trabaja, cada día, por ser la mejor opción para todos sus públicos.

Con este propósito, Naturgy afronta los retos del presente y del futuro a través de su Plan Estratégico 2025-2027 y mediante el establecimiento de los siguientes objetivos clave en materia de sostenibilidad.

Plan Estratégico 2025 / 2027

Plan de Transición Climática.

- Reducción de emisiones GEI Alcance 1 y Alcance 2 vs. 2022 (alineado con 1,5°C) -33%.
- Reducción de emisiones Alcance 3 vs. 2022 -6%.
- Aumento capacidad instalada libre de emisiones vs. 2022 +68%.



Social.

- Mujeres en puestos ejecutivos a nivel mundial +40%.
- Proveedores auditados en ASG +95%.
- Horas de formación por empleado vs. 2022 +58%.

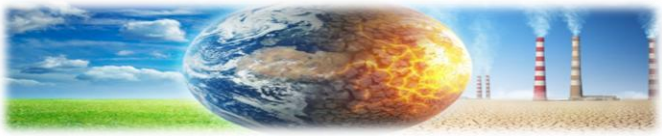


Objetivos clave ASG como parte del esquema de retribución variable de empleados.

- Reducir el número de accidentes de Naturgy y colaboradores.
- Mujeres en roles ejecutivos.
- Reducir emisiones GEI, alcances 1 y 2.
- NPS de empleados.



Dichos objetivos clave forman parte del nuevo Plan de Sostenibilidad para el período 2025-2027, cuyos indicadores forman parte del plan estratégico de la compañía, estando también alineados con el marco regulatorio y con aquellos aspectos específicos de Naturgy considerados materiales para una adecuada monitorización de su desempeño en los asuntos de sostenibilidad.



Impulso al Modelo de Gobernanza

- El ejercicio 2025 ha consolidado la implementación del modelo europeo de reporting en Sostenibilidad. Tras la entrada en vigor en 2024 de las Normas Europeas de Información de Sostenibilidad (NEIS), previstas en el Reglamento Delegado (UE) 2023/2772, este ejercicio ha sido clave para profundizar en su aplicación práctica, incorporando algunos cambios que mejoran el entendimiento de las actividades de la compañía y adaptan las disposiciones previstas por el Reglamento Delegado (UE) 2025/1416 (Quick fix), que aplazan determinados requisitos de divulgación con el fin de facilitar la transición hacia este nuevo marco regulatorio.
- Aunque la Directiva sobre Información Corporativa en materia de Sostenibilidad (CSRD) todavía no ha sido traspuesta al ordenamiento jurídico español, Naturgy ha mantenido su compromiso con el rigor y la transparencia, reportando conforme a las NEIS y cumpliendo simultáneamente con las obligaciones vigentes en la Ley 11/2018 de información no financiera y diversidad, de acuerdo con la recomendación conjunta de la CNMV y el ICAC.



- Además, se ha revisado el Sistema de Control Interno de la Información de Sostenibilidad (SCIIS) con el fin de integrar los requerimientos de las NEIS, considerando los indicadores del Plan de Sostenibilidad 2025-2027 y aplicando las recomendaciones de la Guía del SCIIS elaborada por el Instituto de Auditores Internos de España.
- En este sentido, el Estado de Información no Financiera Consolidado e Información sobre Sostenibilidad 2025 se ha elaborado con el objeto de dar a conocer, a todos los grupos de interés con total transparencia, los hechos e hitos más relevantes relativos a aspectos Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG) ocurridos en el ejercicio dando, a la vez, respuesta a las exigencias regulatorias. Dicho informe forma parte del Informe financiero anual consolidado 2025 de Naturgy.

Pasos Clave hacia la Carbono Neutralidad



Mide la huella de Carbono.

Objetivo

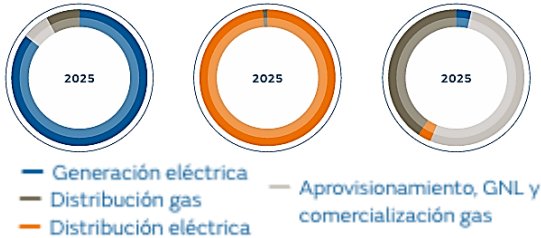
Avanzar positivamente para alcanzar los objetivos del Plan de Sostenibilidad 2025-2027.
Reducir la huella de carbono de la compañía respecto a las registradas en el año base 2022, considerando los tres alcances de emisiones de GEI.

Reducción de Huella de Carbono.

• Naturgy ha reducido un 14% su huella de carbono respecto a 2022, lo que evidencia el esfuerzo y compromiso de la compañía por la reducción de sus emisiones.

Evolución y Resultados.

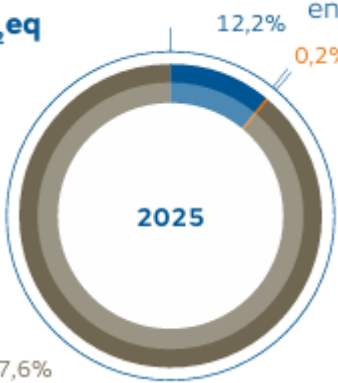
• Se observo, en general, un avance positivo para alcanzar los objetivos del Plan de Sostenibilidad 2025-2027, salvo en determinados indicadores que se han visto afectados por la necesidad de aumentar la generación de electricidad con ciclos combinados de gas en España, como consecuencia de la operación reforzada del sistema eléctrico a raíz del apagón general ocurrido el 28 de abril de 2025 en toda la Península Ibérica. Este hecho singular ha afectado a las emisiones de GEI, especialmente a las de alcance 1, a la intensidad de CO2 en la generación eléctrica y al consumo de agua, principalmente.. Pese a ello, en 2025, la huella de carbono de la compañía se ha reducido un 14% respecto a las registradas en el año base 2022, considerando los tres alcances de emisiones de GEI.



Huella de carbono

107,3 M tCO₂eq

- Alcance 1.
- Alcance 2.
- Alcance 3.



Reducción huella de carbono entre 2022 y 2025

↓ 14%
Huella total (alcance 1, 2 y 3)

↓ 12%
Emisiones alcances 1 y 2

Alcance 1

Emisiones directas
13,1 M tCO₂eq

↓ 11%
Reducción alcance 1 entre 2022 y 2025

Alcance 2

Emisiones indirectas
0,2 M tCO₂eq

↓ 35%
Reducción alcance 2 entre 2022 y 2025

Alcance 3

Resto indirectas
94,0 M tCO₂eq

↓ 15%
Reducción alcance 3 entre 2022 y 2025

Objetivo

Identifica los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático basándose en el marco internacional del TCFD.



Identifica Riesgos y Oportunidades.

Riesgos Físicos Agudos.

- Vientos extremos: provocan daños en instalaciones y cortes en redes eléctricas.
- Lluvias extremas: generan inundaciones y erosión que afectan activos vulnerables.
- Incendios forestales: causan daños e interrupciones prolongadas en redes de distribución.

Riesgos Físicos Crónicos.

- Aumento de temperatura: reduce la demanda de gas y genera lucro cesante.
- Primas de seguros: incrementan los costes corporativos por mayor ocurrencia de extremos.

Riesgos de Transición.

- Desplazamiento del gas: las políticas climáticas disminuyen la demanda y los ingresos.
- Desplazamiento térmico: la mayor cuota renovable reduce la generación eléctrica fósil.
- Litigios y sanciones: impacto económico y reputacional por responsabilidad frente al clima.



Oportunidades de Transición.

- Gases renovables: nuevos ingresos mediante el biometano y el hidrógeno verde.
- Redes eléctricas: mayor distribución por digitalización e incremento de la electrificación.
- Generación renovable: incremento de ingresos asociados a producción solar, eólica e hidráulica.
- Eficiencia energética: comercialización de nuevos servicios basados en eficiencia y autoconsumo.



Estrategia de Reducción de Emisiones.

Objetivo

Aspirar a seguir siendo un actor relevante en la transición energética y a contribuir a la reducción de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI).

Claves del Medio Ambiente.

- Ejes Medioambientales.
- Gestión y gobernanza ambiental.
- Transición climática.
- Contaminación.
- Recursos hídricos.
- Biodiversidad y ecosistemas.
- Uso de los recursos y Economía circular.



Naturgy aspira a seguir siendo un actor relevante en la transición energética



Plan de Transición Climática.

• El cambio climático y sus consecuencias se consideran asuntos prioritarios para el proceso de planificación estratégica de Naturgy. La necesidad de implicar a todos los actores del sector, administraciones y la sociedad civil para alcanzar la neutralidad climática en la segunda mitad de siglo, tal como establece el Acuerdo de París, a través de una transición energética limpia, justa y competitiva, supone un motor de innovación e inversión con el fin último de paliar los efectos derivados del cambio climático y encontrar nuevas soluciones que permitan reducir el impacto humano en el medioambiente.

El Plan de Transición Climática establece las líneas de actuación que Naturgy desarrollará en el medio y largo plazo para la mitigación y la adaptación al cambio climático. Así pues, dicho Plan se instaura como parte integrante de la estrategia de la compañía y la planificación financiera para los próximos años está alineada con las líneas de actuación que lo integran.

Principales líneas de Acción Climática.

- Promover las energías renovables solar y eólica en la generación de electricidad junto con el crecimiento necesario de las redes eléctricas, contando con la energía de respaldo que aportan los ciclos combinados de gas natural que garantizan la seguridad de suministro.
- Desarrollar los gases renovables como palanca para la descarbonización del gas natural a través del biometano producido a partir de residuos orgánicos y, a medio/largo plazo, del hidrógeno verde generado con excedentes de electricidad renovable. Con ello, se promueve la descarbonización al menor coste posible para el consumidor, la economía circular con el uso de los residuos o excedentes y la economía en zonas rurales.
- Ofrecer productos y servicios que promuevan la eficiencia y sean neutros en carbono a precios competitivos a los consumidores y usuarios finales.
- Mayor electrificación de la demanda final en aquellos usos donde sea más eficiente.

Objetivo

Consolidar y divulgar los logros y objetivos en los planes de sostenibilidad y las estrategias ESG.



Divulga Información ASG.

Logros destacados del periodo.

— Naturgy sigue reforzando su apuesta por el biometano mediante el desarrollo de nuevas tecnologías de metanación. En colaboración con el Instituto de Investigación de Energía de Cataluña (IREC), se impulsa una tecnología de metanización catalítica que se probará en el EDAR Arroyo Culebro del Canal Isabel II en Pinto (Madrid).

Paralelamente, la sociedad W2BM2, formada por Naturgy y Greene, continúa avanzando en la metanización biológica de gases de síntesis procedente de residuos industriales de difícil gestión con el fin de obtener gas renovable apto para la distribución.



— En colaboración con Octave y la Fundación CIUDEN, se está ejecutando un proyecto de almacenamiento energético basado en baterías de segunda vida, con el objetivo de demostrar su viabilidad técnica y comercial. El sistema incorpora una monitorización avanzada mediante la plataforma Battery Cloud y será evaluado durante dos años para aplicaciones como autoconsumo, gestión de picos y respaldo energético.



— Avance en la implantación de un sistema de almacenamiento eléctrico que combina baterías de ion litio con ultracapacitores, en colaboración con la planta fotovoltaica FV El Escobar I, ubicada en Ingenio (Gran Canaria). Esta tecnología mejora la integración de renovables en la red eléctrica y permite ofrecer servicios avanzados como la regulación de frecuencia, black-start y control de tensión. El proyecto ha sido declarado de interés general y cuenta con autorización administrativa desde mayo de 2025.

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.