

AC

## Informe Anual Integrado Sustentabilidad 2025

Arca Continental, S.A.B. de C.V.

Sustentable

2 de Junio, 2026



Arca Continental, S.A.B. de C.V. es una empresa mexicana dedicada a la producción, distribución y comercialización de bebidas no alcohólicas, principalmente bajo las marcas propiedad de The Coca-Cola Company, así como a la elaboración y venta de botanas. La compañía participa en el sector de productos de consumo básico, dentro del ramo de bebidas.

Modelo de Negocio Sostenible

Visión

Generar Valor y Compartirlo.

Desde sus orígenes, y gracias a la convicción de las familias fundadoras, en Arca Continental comparten la firme creencia de operar un modelo de negocio sostenible. Esta forma de hacer negocios, impulsa el crecimiento rentable de la empresa, y a la vez, contribuye a la sostenibilidad y desarrollo integral de la comunidad, siempre dentro de un marco de principios éticos.

Liderazgo Ambiental

Acción Climática.

Frente al desafío global representado por el cambio climático, desarrollaron una estrategia integral enfocada en la reducción de la huella de carbono.

Economía Circular.

Promueven mejores prácticas para el diseño de empaques y gestión de residuos en la industria, integrando los principios de economía circular en todo el negocio.

Seguridad Hídrica.

Reconocen los retos globales en materia de agua, por lo que impulsan una estrategia de largo plazo para cuidar este recurso y dar acceso a agua a las personas.



Economía Circular

Acopio y Reciclaje.

Empaques Circulares.

Evolucionan constantemente sus empaques, con iniciativas de retornabilidad, aligeramiento de empaques con menor uso de resina, incorporación de material reciclado en botellas que llega en ocasiones hasta el 100% de reciclabilidad de los envases y sus elementos.

Desarrollo de las cadenas de reciclaje.

A través de alianzas con recolectores y transformadores de materia, contribuyen al fortalecimiento de las redes de acopio y reciclaje en los mercados donde operan. Como ejemplo de este compromiso, lideramos la planta de reciclaje de PET grado alimenticio más grande del mundo, PetStar, junto a la Compañía Coca-Cola y otros embotelladores en México.

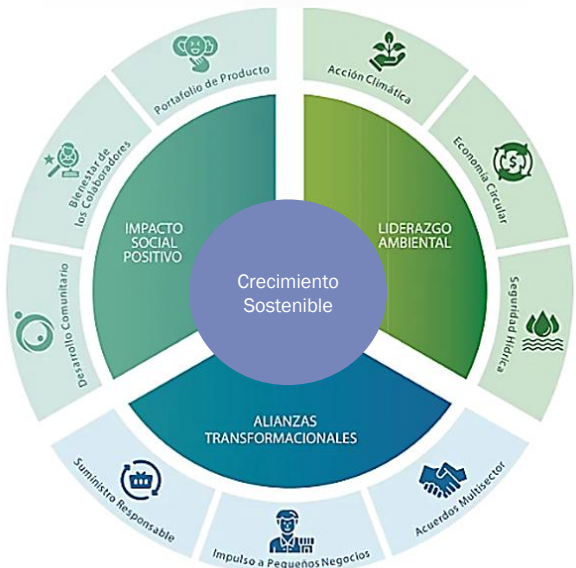
Promover una cultura de reciclaje.

En Arca Continental comprenden que las soluciones integrales requieren la colaboración de todos. Trabajan con las comunidades y autoridades para asegurar la máxima difusión de los principios de la economía circular y el reciclaje para asegurar la correcta disposición de los materiales.

Prioridades en Sostenibilidad

ESG

- El análisis de temas prioritarios es el proceso mediante el cual integran la perspectiva propia y la de los grupos de interés para identificar y priorizar los temas ESG más relevantes para el negocio.
- Esta visión ha evolucionado y progresado en los últimos años, fortaleciendo cada vez más la integración de la sostenibilidad en la estrategia empresarial.
- Entre 2021 y 2022 realizaron un proceso de identificación de los temas prioritarios a nivel país, que les permitirá tener una Agenda ESG con un enfoque local, orientada a gestionar las necesidades, así como los impactos ambientales, sociales y de gobierno corporativo a los que enfrentan las unidades de negocio en cada mercado y comunidad en los que participan.
- A través del ejercicio de identificación de temas prioritarios y otros momentos de interacción, se esfuerzan para que todas las personas que tengan alguna relación con la organización ya sean colaboradores, proveedores, clientes, comunidades vecinas o beneficiadas de algunos de sus programas, se comprometan como agentes de impacto positivo y puedan, juntos, estar a la altura del reto que representa la nueva realidad que viven en la construcción de un mejor futuro.
- La identificación de los temas prioritarios por país les permitió consolidar información sobre los principales temas a los cuales debemos presentar atención a nivel global, entre los que se encuentran:



A lo largo de estos cien años, Arca Continental ha sabido adaptarse, transformarse y anticiparse a los cambios del entorno. Han enfrentado ciclos económicos, transformaciones profundas en la industria y contextos de alta volatilidad, siempre con la convicción de que la disciplina operativa, la cercanía con el mercado y la inversión continua en capacidades son la base para construir empresas sólidas y resilientes. El desempeño de 2025, volvió a confirmar la fortaleza de este modelo y la capacidad de sus equipos para responder con agilidad, proteger la rentabilidad y seguir invirtiendo en los fundamentos de largo plazo del negocio.

Reconocimientos

Dow Jones Sustainability Índices

Miembros del Dow Jones Sustainability World Indices desde 2024 y del MILA Pacific Alliance desde el 2019.

Sustainability Yearbook S&P

Miembros del anuario de S&P por tercer año consecutivo.

CDP (Carbon Disclosure Project)

Arca Continental se encuentra entre los mejor evaluados a nivel mundial por el Carbon Disclosure Project.

BMV

Miembros del Índice de Sostenibilidad conjunto de S&P Dow Jones Indices y la Bolsa Mexicana de Valores.

FTSE4Good

Somos miembros de FTSE4Good gracias a nuestro desempeño y buenas prácticas ASG en la categoría de mercados emergentes en América Latina.

Empresa Socialmente Responsable

Reconocimiento a nuestra gestión ética y desempeño sostenible en los ámbitos ASG de nuestras operaciones, así como por nuestros programas de bienestar comunitario.

Seguridad Hídrica.

Uso Responsable.

Con el objetivo de fortalecer el acceso al agua y promover una cultura de uso responsable entre estudiantes y comunidades, Arca Continental, uno de los embotelladores de Coca-Cola más importantes del mundo, y Fundación Coca-Cola México, realizaron la entrega simbólica de 19 sistemas de captación de agua pluvial en un evento llevado a cabo en la Secundaria Técnica 14 de Guadalajara, Jalisco y así alcanzar 200 entregas en los territorios donde opera como parte del programa Escuelas con Agua.

Estos sistemas benefician a más de 92 mil personas y cuentan con un potencial de captación de 48 millones de litros de agua de lluvia al año, equivalentes a 4,815 pipas de 10 mil litros.



En el marco de sus 100 años como el primer embotellador de Coca-Cola en México, y como parte de su visión de largo plazo en las comunidades donde opera, Arca Continental anunció una inversión conjunta con Fundación Coca-Cola México para la instalación de 100 nuevos sistemas de captación pluvial en 2026, de los cuales 50 se ubicarán en Jalisco y 50 en Nuevo León, permitiendo alcanzar 300 escuelas beneficiadas en el país con una inversión acumulada de \$76 millones de pesos.

Por medio de esta estrategia integral, Arca Continental se mantiene a la vanguardia, adaptándose y tomando acción en la mitigación del cambio climático.

El crecimiento de Arca Continental se sostiene en una idea simple y poderosa: poner a las personas en el centro. De esta manera, a lo largo de un siglo, la organización ha construido un modelo de gestión del talento que acompaña todo el recorrido del colaborador y que se expresa en un compromiso y vínculo profundos, tanto con la organización como su entorno.

Acción Climática.

Estrategia Integral.

- Eficiencia energética.

Mediante la optimización de procesos y la adopción de prácticas de eficiencia energética, buscan reducir el consumo energético en todas las operaciones.

- Uso de energía renovable

Reafirman el compromiso con el uso de energías limpias de diversas fuentes.

Evolucionan sus centros productivos para avanzar en esa ruta, con instalaciones que funcionan al 100% con energía renovable.

- Reducción de emisiones a lo largo de la cadena de valor.

Colaboramos con clientes y proveedores para buscar ser más eficientes en sus operaciones, apoyándolos con mejor infraestructura y capacitaciones que permitan reducir su huella de carbono.

- Medidas de Adaptación al Cambio Climático

Adaptan los centros de trabajo y flota para avanzar en las metas de reducción de emisiones, así como para hacer frente a los diversos riesgos físicos emanados del cambio climático.

Escuelas Con Agua.

Agua limpia.

Nacida como una iniciativa de Fundación Coca-Cola México, "Escuelas con Agua", tiene como objetivo proporcionar acceso a agua limpia y desinfectada, así como promover prácticas de higiene en las escuelas, por medio de la instalación de Sistemas de Captación de Agua de Lluvia, en estas, a lo largo de todo el país, monitoreadas en tiempo real para garantizar siempre su funcionamiento. Adicionada con talleres de capacitación, busca ayudar a las futuras generaciones a liderar con una conciencia del uso responsable del agua.





Desempeño en Sostenibilidad

S&P Global Sustainability Yearbook.  
Crecimiento Rentable y Sostenible.

Han sido distinguidos por cuarto año consecutivo, como Miembro del S&P Global Sustainability Yearbook, dentro de la industria de Bebidas, reafirmando su posicionamiento entre las empresas con mejores prácticas en sostenibilidad a nivel global.

El S&P Sustainability Yearbook 2026 es uno de los análisis más exhaustivos del desempeño ambiental, social y de gobernanza corporativa. Para ser incluida, una empresa debe estar dentro del 15% superior de su industria y su puntaje debe estar a una distancia máxima del 30% del líder de su sector.

Se analizaron más de 9,200 compañías de 62 industrias diferentes a través de la Evaluación de Sostenibilidad Corporativa de 2025. Solo 848 empresas lograron entrar al anuario este año, de las cuales 10 se encuentran basadas en México.

- A este reconocimiento se suma la presencia de la empresa en el Dow Jones Best-in-Class World Index (DJBIC World), uno de los índices de mayor prestigio internacional que agrupa a las empresas líderes en sostenibilidad, así como en el FTSE4Good Index de la Bolsa de Valores de Londres, que reconoce el desempeño responsable y la gestión sostenible de las compañías.
- “Ser incluidos por cuarto año consecutivo en el S&P Global Sustainability Yearbook refleja el compromiso e impacto positivo de su modelo de negocio sostenible, así como la permanente contribución de Arca Continental al desarrollo armónico de las comunidades en las que participan desde su origen, hace más de cien años.”



Principales Grupos de Interés

| Grupo           | Descripción                                                      |
|-----------------|------------------------------------------------------------------|
| Colaboradores   | Personal con relación laboral directa y formal con la empresa.   |
| Gobierno Corp.  | Grupos que definen la estrategia de sostenibilidad corporativa.  |
| Clientes        | Intermediarios comerciales que distribuyen los productos.        |
| Consumidores    | Usuarios finales que adquieren y consumen el producto.           |
| Proveedores     | Empresas que suministran insumos para la cadena productiva.      |
| Socios          | Aliados estratégicos con relaciones comerciales a largo plazo.   |
| Inversionistas  | Entidades que aportan capital buscando rendimientos financieros. |
| Gobierno        | Autoridades encargadas de regular el marco normativo legal.      |
| Líderes Opinión | Personas y medios con capacidad de influir en la percepción.     |
| Comunidad       | Poblaciones asentadas cerca de las plantas productivas.          |
| ONGs            | Organizaciones civiles independientes con fines sociales.        |

Modelo de Negocio.  
Ética y Visión de largo Plazo.

Arca Continental llega a su centenario con un principio claro: las decisiones deben sostenerse en el tiempo. El fortalecimiento de un Gobierno Corporativo capaz de integrar el legado de las familias fundadoras con perfiles independientes y especializados permitió al negocio crecer con claridad estratégica, procesos formales y una visión que trasciende generaciones.

Esta forma de operar ha guiado las prioridades del negocio, la relación con proveedores, clientes, consumidores y comunidades. En los últimos años, este enfoque se profundizó mediante la identificación de temas clave que orientan esfuerzos, inversiones y capacidades hacia tres ejes clave: Impacto Social Positivo, Liderazgo Ambiental y Alianzas Transformacionales.

Eficiencia Operativa.  
Innovación Aplicada.

El liderazgo operativo de Arca Continental es el resultado de cien años de aprendizajes convertidos en método. Hacer bien lo fundamental, medirlo, mejorarlo y replicarlo con disciplina ha sido una constante a lo largo de su historia. Esa misma capacidad de ejecución inició la incorporación orgánica del uso responsable de los recursos, evolucionando en un liderazgo ambiental potenciado con tecnología. Así, la empresa gestiona agua, energía y materiales con criterios que combinan calidad, responsabilidad y continuidad operativa.

Reducción de los litros de agua por litros de bebida producida de cerca del 35% en los últimos 20 años.

Los esfuerzos iniciados en 2009 se reflejan en más 36.6% de resina reciclada en promedio en los empaques.

+30%  
Se mejoró la eficiencia energética (MJ por Litros de bebida producida) en los últimos 20 años.

-30.87%  
de emisiones de alcance 1+2 desde el establecimiento de metas en 2019.

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.