

KIMBER

Informe Anual Integrado
Sustentabilidad 2025
Parte I

Kimberly-Clark de México,
S.A.B. de C.V.

Sustentable

24 de Junio, 2026



Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V. es una empresa mexicana fundada en 1925 enfocada a la fabricación y comercialización de productos de higiene, cuidado personal y limpieza. Además de productos para el hogar, cuenta con una división "AwayfromHome" que surte a hoteles, hospitales y restaurantes bajo marcas como Sanitas y Marli. Opera ocho plantas productivas distribuidas en México.

Informe de Sustentabilidad 2025

Compromiso Sostenible.

Impacto Social y Ambiental.

• El año 2025 representó un paso decisivo en su recorrido, en el que reafirmaron el propósito de ofrecer productos esenciales para una vida mejor, mientras elevan el nivel de su compromiso sostenible con las personas, las comunidades y el entorno en el que operan.

• Fortalecieron la forma en que escuchan a los grupos de interés y priorizaron sus acciones. Actualizaron el análisis de doble materialidad, un ejercicio que integra, de manera equilibrada, la mirada financiera y el impacto en lo social y ambiental, permitiéndoles orientar mejor la estrategia, anticipar riesgos y detectar oportunidades que fortalezcan su capacidad de crear valor a largo plazo.

• En paralelo, concluyeron el análisis para reportar bajo NIIF/IFRS S1 y S2. Este trabajo implicó un análisis exhaustivo que refuerza la solidez de la estrategia y, sobre todo, fortalece su resiliencia al integrar de forma más sistemática los riesgos de sostenibilidad y climáticos en la identificación, evaluación y mitigación de riesgos del negocio, conforme a los nuevos requerimientos de transparencia para inversionistas y grupos de interés.

• En materia ambiental, dieron pasos firmes hacia sus metas de Ambición 2030. Al 2025, lograron una reducción del 78% en emisiones directas de GEI respecto a su línea base.



• Asimismo, continúan optimizando el uso del agua en sus procesos, logrando una reducción adicional del 7% en el uso de agua frente al año anterior, sobre una base ya reconocida como referente en la industria. Un hito que les llena de orgullo es haber mantenido por cuarto año consecutivo un abastecimiento de fibras 100% sostenibles, consolidándolos como líderes en el uso responsable de materias primas y la protección de recursos forestales.

• El compromiso social siguió siendo un eje central. A través de los programas sociales de sus marcas y del trabajo colaborativo con aliados, han impactado positivamente a más de 31 millones de mexicanos, contribuyendo al bienestar, la salud, la higiene y la inclusión.

• Mirando hacia el futuro, saben que los retos seguirán evolucionando. Por ello, continuarán apostando por el liderazgo responsable, la innovación constante y una ejecución disciplinada que les permita seguir elevando el nivel de su compromiso sostenible y generar valor duradero para todos.

En Kimberly-Clark de México confían firmemente que la sostenibilidad no es un destino, sino un camino de mejora continua.

Ingredientes y Seguridad del Producto

• En Kimberly-Clark de México, la seguridad de los productos comienza con una selección responsable y rigurosa de los ingredientes que utilizan. Todos los ingredientes empleados en sus productos son evaluados de manera sistemática mediante pruebas de seguridad y evaluaciones de riesgo que consideran tanto la salud del consumidor como los impactos ambientales, con el objetivo de asegurar su uso seguro a lo largo del ciclo de vida del producto.

• Como parte de este enfoque preventivo, cuentan con procesos formales de evaluación que abarcan todos los ingredientes y productos terminados, incluyendo pruebas previas al lanzamiento y revisiones continuas basadas en información científica y regulatoria disponible. Estos procesos buscan identificar, evaluar y gestionar de manera oportuna cualquier riesgo potencial asociado con el uso de los productos.

• Aplican una Lista de Sustancias Restringidas (Restricted Substances List, RSL)4 alineada con los estándares corporativos de Kimberly-Clark Corporation, la cual prohíbe el uso de sustancias consideradas de preocupación para la salud humana o el medio ambiente. Entre estas se incluyen, ftalatos, triclosán, parabenos, microplásticos añadidos intencionalmente, colorantes azoicos, metales pesados y otras sustancias identificadas por autoridades regulatorias y organismos científicos internacionales. Esta lista es de aplicación transversal y cubre la totalidad de los productos comercializados por la compañía.

• De manera complementaria, en KCM revisan periódicamente los criterios de selección de ingredientes con base en avances científicos, cambios regulatorios y mejores prácticas internacionales, con el objetivo de fortalecer progresivamente la eliminación o sustitución de sustancias de preocupación adicionales y promover el uso de alternativas más seguras y sostenibles cuando estas se encuentran disponibles.

En 2025 no realizaron ningún retiro de productos del mercado, reflejo de la solidez de los procesos de calidad y la confianza que los consumidores depositan en su oferta.

Principios para la gestión de sustancias restringidas en KCM



Pasos Clave hacia la Carbono Neutralidad



Mide la huella de Carbono.

Objetivo

Implementar estrategias que optimicen el uso de la energía y disminuyan las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI).

Control de Emisiones.

• Reconocen que el camino hacia una economía más sostenible y baja en carbono es difícil y representa retos importantes, pero también les brinda la oportunidad de optimizar sus operaciones y adaptarse mejor a los desafíos del cambio climático.

Si bien el enfoque principal está orientado en reducir las emisiones directas (alcance 1) derivadas del uso de combustibles en sus operaciones, también trabajan activamente en disminuir las emisiones indirectas (alcance 2), que son aquellas relacionadas con el consumo de energía eléctrica. Para esto, consideramos tanto el enfoque location-based (LB) como el market-based (MB). El enfoque LB refleja las emisiones promedio del sistema eléctrico donde operan, proporcionando una visión del impacto asociado a la red eléctrica local, mientras que el enfoque MB incorpora los atributos específicos de los contratos del suministro eléctrico. En 2025, las emisiones de alcance 2 bajo el enfoque LB ascendieron a 574,533 tCO₂e mientras que bajo el enfoque MB se registraron 307,610 tCO₂e, reflejando el efecto de sus decisiones de abastecimiento sostenible de energía.

En 2025, el consumo de energía limpia alcanzó los 489,830 MWh, equivalente al 42.4% del consumo total.

Emisiones de Alcance 2 por enfoque

Toneladas de CO₂e

Location-based ²⁰	Market-based ²¹
574,533	307,610

Otras emisiones atmosféricas

Toneladas

Fuente	2023	2024	2025
NOx	196.8	204.0	215.88
SOx	1.20	1.26	1.30
PST	15.3	16.0	16.5
COV	11.0	11.6	11.9

Intensidad de emisiones

tCO₂/tonelada producida

Descripción	Tissue			Personal care			Índice Global KCM		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Emisiones por tonelada producida	0.93	0.78	0.74	0.17	0.14	0.11	0.62	0.51	0.45

Emisiones totales de GEI por Alcance

Toneladas de CO₂e

Tipo	2023	2024	2025
Emisiones Alcance 1	262,377	255,243	262,558
Emisiones directas por la flotilla vehicular ²⁸	1,063	1,403	1,496
Emisiones Alcance 2 (market-based)	452,024	349,978	307,610
Emisiones Alcance 3 ²⁹	35,596	31,649	39,088
Total	751,060	638,273	610,752

Objetivo

Desarrollar procesos integrales para identificar, mitigar y abordar proactivamente los riesgos a los que están expuestos, apoyándose en el liderazgo de la organización.



Identifica Riesgos y Oportunidades.

Proceso de control Interno.

• Adoptan un enfoque integral de gestión de riesgos alineado con el marco de IFRS S1 e IFRS S29 y reportado en el Informe Anual para esta normativa, por lo que identifican, evalúan y mitigan los riesgos financieros, de sostenibilidad y climáticos que pueden impactar las operaciones, mientras favorecen la transparencia requerida por los inversionistas y grupos de interés.

Identificación de riesgos.

A través de la Gerencia de Administración de Riesgos y áreas clave de cada planta u oficina corporativa, trabajan en conjunto con profesionales externos para identificar riesgos operativos, financieros y climáticos. Integran factores como los efectos del cambio climático y otros riesgos ambientales en este análisis inicial.

Evaluación de riesgos.

Determinan la probabilidad de ocurrencia, severidad y alcance de los impactos de los riesgos identificados, considerando su influencia tanto en sus operaciones como en los estados financieros. Este análisis incluye riesgos derivados del clima, como eventos extremos (huracanes, lluvias intensas, inundaciones y sequías), así como riesgos normativos, tecnológicos y de mercado vinculados a la transición hacia economías bajas en carbono

Gestión de riesgos climáticos.

Con base en datos proporcionados por el Centro Nacional de Prevención de Desastres (CENAPRED) y herramientas de evaluación de riesgos climáticos internacionales, desarrollan estrategias para identificar la vulnerabilidad de las instalaciones frente a fenómenos naturales.

Control y mitigación.

Definen medidas estratégicas para eliminar o controlar estos riesgos, evaluando las opciones disponibles y seleccionando las más adecuadas según su viabilidad técnica y su eficacia. Para aquellos riesgos que no pueden mitigarse por completo, implementan acciones adicionales como planes de contingencia específicos.

• Riesgos físicos:

Relacionados con eventos meteorológicos extremos y cambios graduales en las condiciones ambientales, que tienen impacto directo sobre activos, operaciones y cadenas de valor.

• Riesgos de transición:

Derivados de la evolución regulatoria, tecnológica y de mercado hacia economías bajas en carbono, que exigen adaptaciones al modelo de negocio y a las operaciones.

Nombre	Tipo	Descripción	Horizonte temporal
Estrés hídrico*	Riesgo físico crónico	Escasez de agua, tanto superficial como subterránea, para satisfacer la demanda de uso.	Mediano plazo: 2030
Inundación pluvial	Riesgo físico agudo	Inundaciones por saturación del suelo o del sistema de drenaje en la zona aledaña al activo. Causado por inundaciones repentinas o tormentas.	Mediano plazo: 2035



Estrategia de Reducción de Emisiones.

Objetivo

Enfocarse en proteger el entorno natural y mejorar la calidad de vida de las comunidades con las que interactúan.

Acciones Clave.

- Con objetivos definidos hacia 2030, priorizaron la reducción de emisiones a la atmósfera, la disminución de residuos, el uso eficiente del agua y de la energía, así como la optimización en el uso de recursos naturales. Además, promueven continuamente prácticas innovadoras y responsables que refuercen la sostenibilidad en cada etapa de sus procesos.
- El uso eficiente de la energía y la reducción de emisiones contribuyen a mitigar el cambio climático, beneficiando a las comunidades y respondiendo a las expectativas de inversionistas y clientes que demandan operaciones más sostenibles y bajas en carbono.



- Al ser responsables con los recursos naturales contribuyen a la conservación de ecosistemas y aseguran la disponibilidad de materias primas generando valor para las comunidades, los consumidores e inversionistas que priorizan productos sostenibles.

Ambición Sostenible al 2030.

	Compromiso	Avance al 2025
	CERO residuos enviados a rellenos sanitarios como resultado de los procesos para 2030.	65.8%
	25% reducción en el uso de agua fresca para 2030.	41.5%
	50% reducción en las Emisiones Directas de Gases de Efecto Invernadero para 2030.	77.6%
	100% de sus fibras vírgenes serán provenientes de fuentes sostenibles para 2022.	100%
	100% de los empaques serán reciclados o reciclables o reutilizables o compostables para 2025.	98%
	25 millones de personas impactadas positivamente con acciones directas y programas sociales para 2025.	Cerca de 32 millones

Objetivo

Trabajar para integrar prácticas responsables a lo largo de la cadena de valor, desde la obtención de materias primas hasta el final del ciclo de vida de sus productos, asegurándose de priorizar el cuidado del medio ambiente.



Divulga Información ASG.

- Seleccionan fibras celulósicas provenientes de fuentes sostenibles y trazables, promoviendo una gestión responsable de los recursos naturales. Además, continúan innovando en el diseño de sus productos y empaques, en estos últimos han reducido el uso de plásticos e incorporado material reciclado. A través de tecnologías avanzadas y estrategias de mejora, hacen un uso eficiente del agua y de la energía, al tiempo que transitan hacia el uso de fuentes de energía limpias y renovables, disminuyendo las emisiones de gases de efecto invernadero y reduciendo su huella de carbono.

- Incorporan esquemas de economía circular en la gestión de sus residuos, impulsando la reutilización, el reciclaje y la valorización de los mismos. Además, desarrollan iniciativas para proteger la biodiversidad, enfocándose en las comunidades donde operan, implementando programas que respondan a las necesidades específicas del entorno.

- Estas acciones reafirman el compromiso con un desarrollo sostenible que no solo minimice el impacto ambiental, sino que también ofrezca soluciones innovadoras para un mercado en constante cambio que demanda productos sostenibles.

Realizan evaluaciones periódicas de su impacto ambiental con el fin de definir objetivos, impulsar acciones de mejora y promover el uso de materiales y diseños con menor impacto ambiental.



La gestión ambiental se sustenta en un conjunto de políticas que guían las operaciones y aseguran la integración de criterios ambientales en sus actividades cotidianas:

- Política de Sostenibilidad.
- Política de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente (EHS).
- Política de Uso Eficiente de Agua y Control de Descargas.
- Política de Biodiversidad.
- Política de Eficiencia Energética y Reducción de Gases de Efecto Invernadero.
- Política de Gestión Integral de Residuos.
- Política de Procuración de Fibras Sustentables y No Deforestación.

- El Comité Ejecutivo de Sostenibilidad (CES) es quien da seguimiento y evalúa los indicadores y objetivos relacionados con la gestión ambiental, sus integrantes se reúnen periódicamente para analizar resultados y presentar informes tanto a la Dirección General como al Consejo de Administración.

- A través de estas acciones contribuyen a los siguientes ODS:



El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V. , no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.