

KIMBER

Informe Anual Integrado Sustentabilidad 2025 Parte III

Kimberly-Clark de México,
S.A.B. de C.V.

Sustentable

26 de Junio, 2026



Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V. es una empresa mexicana fundada en 1925 enfocada a la fabricación y comercialización de productos de higiene, cuidado personal y limpieza. Además de productos para el hogar, cuenta con una división "AwayfromHome" que surte a hoteles, hospitales y restaurantes bajo marcas como Sanitas y Marli. Opera ocho plantas productivas distribuidas en México.

Gestión Hídrica

Objetivo 2030.
25% reducción en el uso de agua fresca.

Avance al 2025:

41.5%

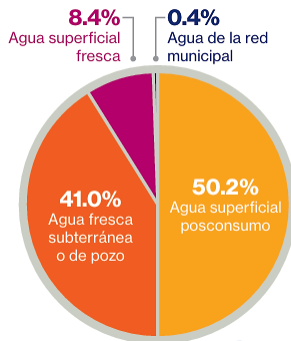
- El agua es fundamental, no solo para los procesos de fabricación de papel, sino también para el bienestar de las comunidades en las que operan. En KCM entienden esa responsabilidad y por ello, continúan promoviendo su uso eficiente y sostenible en cada una de sus operaciones.
- La Política de Uso Eficiente de Agua y Control de Descargas orienta las acciones para promover el uso responsable del agua, cumpliendo siempre con todas las normativas vigentes. El agua tiene un uso clave en sus plantas productivas, principalmente en la dilución y transporte de materiales fibrosos para la fabricación de productos de papel y en la generación de vapor para los procesos de secado.

- Para asegurar un mejor aprovechamiento, combinan diferentes fuentes hídricas, incluyendo agua subterránea o de pozo, superficial y la más importante, agua posconsumo. Actualmente, el 50% del uso proviene de esta última fuente, ayudando a disminuir la presión sobre los ecosistemas naturales.
- En la planta de Morelia, el 100% del agua utilizada proviene de una planta de tratamiento de aguas residuales municipales.
- En la planta de Ecatepec, el 93% del agua que emplean es posconsumo, la cual tratan directamente en sus instalaciones antes de usarla.

Volumen de agua usada por fuentes de abastecimiento
m³

Año	Agua fresca		Posconsumo	Agua Municipal	Total
	Subterránea	Superficial			
2025	6,016,884	1,229,124	7,366,651	60,490	14,673,149
2024	5,976,533	1,207,815	7,313,684	88,574	14,586,606
2023	5,471,278	1,148,521	6,894,912	84,223	13,598,934

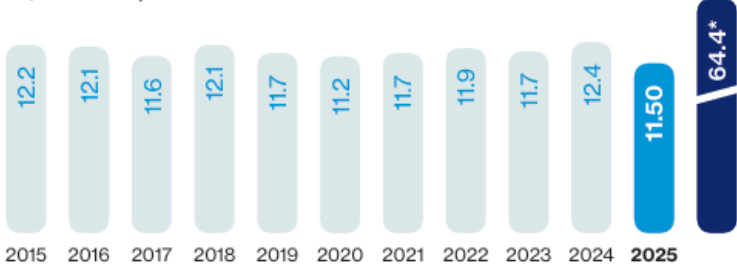
- En 2025 el aprovechamiento de agua de KCM en zonas de estrés hídrico extremadamente alto, fue de 12,006 megalitros, que corresponde al 81.82% del total aprovechado; mientras que el consumo total de agua fue de 3,692 megalitros, de los cuales el 81.7% provino de zonas con estrés hídrico extremadamente alto.



Intensidad hídrica
m³/tonelada producida

Descripción	Tissue			Personal care			Índice Global KCM		
Año	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Uso de agua por tonelada producida	14.77	15.05	14.33	1.28	1.07	0.86*	11.74	12.38	11.50

Intensidad hídrica global KCM
m³/tonelada producida

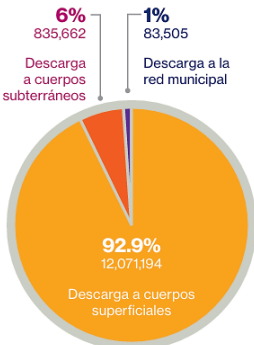


En 2025, la tasa de uso de agua fresca que registraron fue 5.73 m³/ton producida.



Descarga de aguas residuales.

- En KCM se toman muy en serio la calidad del agua que descargan. Por eso, antes de devolver el agua utilizada en sus operaciones, la someten a procesos de tratamiento exhaustivos para asegurar que cumple con todas las normativas ambientales de México, como la NOM-001 SEMARNAT-2021, la NOM-002-SEMARNAT-1996 y lo estipulado por la Ley Federal de Derechos, lo que garantiza un manejo responsable y reduce cualquier impacto ambiental.



- Un ejemplo de este compromiso es la planta en San Juan del Río, Querétaro, que nuevamente recibió el Certificado de Calidad del Agua por parte de la Comisión Nacional del Agua. Este reconocimiento reafirma que las descargas cumplen con los más altos estándares de calidad. Estos esfuerzos reflejan la responsabilidad de cuidar el entorno y contribuir al equilibrio ambiental mientras mantienen procesos productivos sostenibles.

Volumen total de agua vertida (m³)

	2023	2024	2025
Total	12,771,214	13,073,927	12,990,361

Gestión de Energía

Consumo de Energía.

• La energía es una pieza clave para todo lo que realizan en KCM, desde la manufactura hasta la distribución de los productos, se enfocan en aprovecharla de manera eficiente, no solo para optimizar los procesos, sino también para avanzar hacia un modelo más sostenible y responsable.

La Política de Eficiencia Energética y Reducción de GEI guía los esfuerzos para hacer un consumo energético competitivo, confiable y sostenible. Con ella, buscan reducir el uso de combustibles fósiles, colaborando estrechamente con proveedores de energías limpias y renovables; también buscan nuevas tecnologías que les permitan modernizar los procesos operativos y los hagan más eficientes, asegurando que la energía que utilizan sea gestionada de manera responsable en todas las plantas.

Consumo de combustibles
GJ

	2023	2024	2025
Fuentes móviles			
Total	127,522	136,567	135,905
Fuentes fijas			
Total	4,541,218	4,807,064	4,899,034

Consumo de energéticos por tipo
GJ

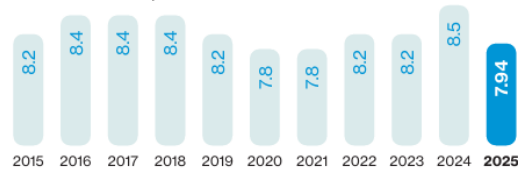
Tipo	2023	2024	2025
Gas natural	4,541,218	4,804,762	4,896,584
Vapor	1,513,243	1,657,309	1,664,851
Energía eléctrica ²⁶	4,009,822	4,080,439	4,160,663
Total	10,064,283	10,542,510	11,190,916

En 2025 el consumo de energía eléctrica proveniente de fuentes limpias fue de 1,763,389 GJ, lo que representa 26% más que la energía limpia consumida en 2024.

Intensidad energética
MMBTU/tonelada producida

Descripción	Tissue			Personal care			Índice Global KCM		
Año	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Consumo de energía por tonelada producida ²⁶	12.70	13.21	13.60	1.78	1.78	1.46	8.23	8.48	7.94

Intensidad energética
MMBTU/tonelada producida



Gestión de Residuos

Objetivo 2030.

CERO residuos enviados a rellenos sanitarios como resultado de los procesos.

Avance al 2025:

65.8%

• Gestionar los residuos de manera responsable es una tarea clave para la empresa. Más allá de reducir lo que envían a rellenos sanitarios, trabajan en el diseño de productos y empaques que puedan integrarse en un modelo de economía circular, promoviendo su reciclaje e incorporando material reciclado.

• Política de Gestión Integral de Residuos se enfoca en manejar correctamente los residuos que generan en sus operaciones, priorizando la prevención, la reutilización dentro de los procesos, el reciclaje y la valorización, con el objetivo de reducir su disposición final y promover su reincorporación en nuevas cadenas productivas, en línea con los principios de economía circular.

En 2025, lograron recuperar y reintegrar 59,140 toneladas de materiales directamente en sus operaciones, un gran paso hacia un modelo más sostenible.

Residuos no peligrosos generados 2025
Toneladas

Destino	2023	2024	2025
Valorización	374,578	247,372	226,843
Vertedero	30,262	166,135	161,131
Total	404,839	413,506	387,974

Adicional a estos residuos, también generaron residuos peligrosos como resultado de sus operaciones. En 2025 generaron 1,125 ton de este tipo de residuos.

• Actualmente, el 58.5% de los residuos no peligrosos generados en sus operaciones son valorizados para su reciclaje o reutilización. Es importante mencionar que, al adquirir papel posconsumo, se generan residuos adicionales que provienen de etapas anteriores a los procesos, por lo que no son considerados residuos propios de sus operaciones.

• También han avanzado en la circularidad de los empaques. Hoy, más del 98% de los empaques son reciclables, reforzando el compromiso de reducir residuos y acercarlos cada vez más a un modelo de producción que priorice la sostenibilidad.



• En 2025, lograron reutilizar y/o reciclar 58.5% de los residuos no peligrosos generados en sus operaciones, y continuaran impulsando esta visión para minimizar el impacto ambiental a largo plazo.

Disclaimer

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.