

ALSEA

Informe Anual Integrado Sustentabilidad 2025 Parte I

Alsea, S.A.B. de C.V.

Sustentable

15 de Julio, 2026



Alsea, S.A.B. de C.V., es el operador de restaurantes líder en América Latina y Europa, con marcas de reconocimiento global dentro de los segmentos de Comida Rápida, Cafeterías y Restaurantes de Servicio Completo. Cuenta con un portafolio multi-marcas integrado por Domino's Pizza, Starbucks, Burger King, Chili's, P. F. Chang's, Italianni's, The Cheese cake Factory, Vips, Archies, Foster's Hollywood, Gino's y TGI Fridays. La compañía opera 4,834 unidades en México, España, Argentina, Colombia, Chile, Francia, Portugal, Bélgica, Países Bajos, Luxemburgo, Uruguay y Paraguay.

Informe Anual Integrado Sostenibilidad 2025

Año de Transformación. 2025.

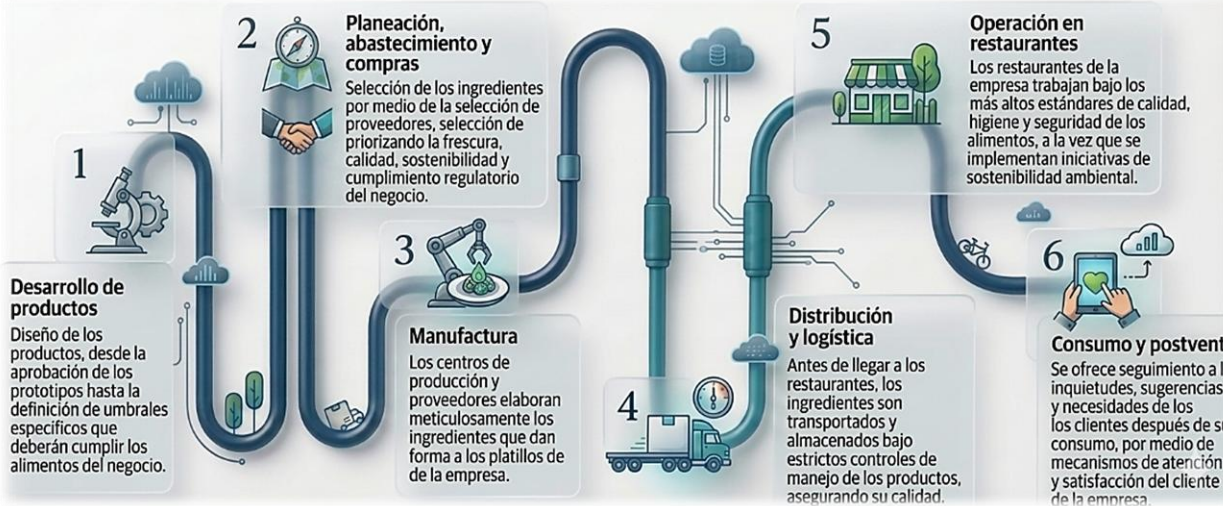
• El año 2025 fue un año de transformación institucional para Alsea. Llevaron a cabo una transición de liderazgo ordenada, planificada y alineada con las mejores prácticas de gobierno corporativo en la Presidencia del Consejo de Administración y la Dirección General, un paso que fortalece la independencia del órgano de gobierno, clarifica los roles de supervisión y gestión, y sienta las bases para una toma de decisiones más ágil, objetiva e institucional.

• Desde el Consejo de Administración, su rol es asegurar que la estrategia de largo plazo se ejecute con disciplina, integridad y una visión centrada en la creación de valor sostenible para todos los grupos de interés. En 2025, ese compromiso se tradujo en acciones concretas: fortalecieron la estructura de capital de la compañía con un refinanciamiento que extendió la vida promedio de su deuda, redujo el costo financiero y, por primera vez en México, vinculó los compromisos de financiamiento a objetivos de sostenibilidad.

• El Consejo, integrado por doce miembros con perfiles complementarios, alta independencia y una perspectiva diversa, continuó supervisando con rigor el desempeño de la compañía en sus dimensiones financiera, operativa, ambiental, social y de gobierno corporativo. La ética, la transparencia y el apego a los más altos estándares de integridad siguen siendo los cimientos sobre los que toman cada decisión.

Cadena de Valor.

• Sus operaciones son el resultado de un arduo trabajo de parte de todos los involucrados en nuestros procesos. Reconocemos el esfuerzo de cada persona que hace posible el éxito de Alsea.



Estrategia 4C's de Alsea



■ En Alsea colocan a las personas en el centro de sus acciones. Con un propósito único y valores genuinos, aspiran a generar valor sostenible para todos los grupos de interés y consolidaron como líderes en la creación de experiencias únicas y memorables para los clientes.

■ Siguiendo estos principios, han desarrollado la estrategia “Las 4 C's de Alsea”, que pretende dar una hoja de ruta rumbo a su visión 2030. Quieren ser reconocidos por la excelencia en su operación, el talento y compromiso de la gente, y la rentabilidad sostenible de su negocio.

■ Para conseguirlo, reconocen la importancia de crecer de manera ordenada, privilegiando la calidad sobre la cantidad y optimizando su portafolio con las marcas correctas en las geografías correctas. En este sentido, la estrategia establece cuatro coordenadas con propósito.

■ Con esto en mente, en Alsea se enfocan en tener un crecimiento orgánico disciplinado, construyendo y evolucionando un portafolio cada vez más rentable y eficiente.

En Alsea impulsan la innovación en todas sus operaciones para fortalecer el vínculo emocional con los clientes, colaboradores y comunidades.

■ Con un modelo de sostenibilidad evolucionado a lo largo de los años, en 2025 presentan la actualización de sus metas, logrando una visión más clara de su futuro. Ahora en 2026, y después de un año de su implementación, tienen la oportunidad de ver los primeros frutos de estos compromisos renovados.

■ Con convicción y dedicación, esperan seguir cosechando resultados exitosos que reflejen el compromiso con sus clientes, colaboradores, la comunidad y el medio ambiente.

Pasos Clave hacia la Carbono Neutralidad



Objetivo

Consolidar el enfoque más integral para la gestión de emisiones, fortaleciendo los procesos de medición y análisis de gases de efecto invernadero.

Gestión Responsable de Emisiones.

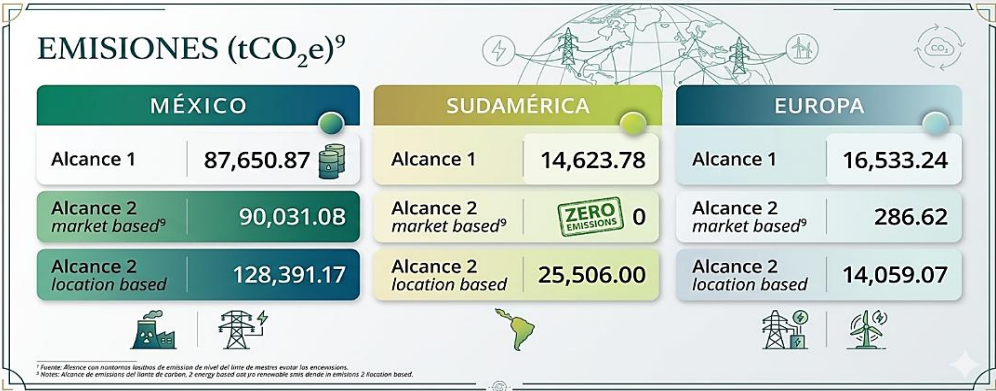
• Su actividad como operadores de restaurantes tiene una huella climática inherente a la forma en que operan y abastecen a sus marcas. Partir de este reconocimiento les impulsa a actuar con mayor responsabilidad y ambición. Por ello, la gestión de emisiones es hoy una prioridad dentro de la estrategia climática: buscan entender con mayor claridad dónde se originan y cómo disminuirlas de manera efectiva, sin afectar la calidad, la seguridad ni la continuidad de sus operaciones.

• Durante 2025, avanzaron en un enfoque más integral para la gestión de emisiones, consolidaron procesos de medición y análisis de gases de efecto invernadero a través de dos acciones clave: el desarrollo e implementación de un procedimiento global de medición, y la recopilación trimestral de indicadores de consumo y emisiones en todas las regiones.

• Este seguimiento sistemático a lo largo del año les permitió identificar tendencias, priorizar acciones con mayor impacto y ampliar el uso de información ambiental para la toma de decisiones, integrando así la reducción de emisiones como un componente natural de la gestión operativa y estratégica.

• El Objetivo climático se traduce en una trayectoria de reducción progresiva de la intensidad de las emisiones directas de GEI, con metas de 35% para 2030, 55% para 2035 y 75% para 2040 en los Alcances 1 y 2, tomando como referencia su año base (2023).

Durante 2025, lograron reducir la intensidad de sus emisiones de Alcances 1 y 2, en un 27% vs la línea base 2023.



Objetivo

Dar seguimiento a la estrategia de sostenibilidad, monitorear el avance de las metas estratégicas y revisar la gestión de riesgos y oportunidades climáticas, integrados en el mapa de riesgos ASG.



Identifica Riesgos y Oportunidades.

Riesgos Climáticos.

• En Alsea cuentan con un análisis de riesgos climáticos que les permite identificar y evaluar los factores que pueden impactar su operación, tanto desde una perspectiva física (eventos climáticos extremos y estrés hídrico), como de transición, considerando cambios regulatorios, tecnológicos y de mercado.

• Este análisis constituye la base para anticiparse a un entorno en constante evolución y orientar la toma de decisiones hacia una operación más resiliente.

• Asimismo, en 2025 avanzaron de una calificación D a C en el Cuestionario de Cambio Climático del CDP, reflejo de una mayor formalización en sus procesos de reporte, gobernanza y gestión climática.

• Reconocen que tienen camino por recorrer, y este avance les permite identificar con mayor precisión las brechas prioritarias y establecer una línea de progreso verificable hacia calificaciones más altas en los próximos años.

La ruta climática de Alsea: De la estrategia a la operación.

• La estrategia climática se apoya en un sistema de gestión que permite identificar y priorizar riesgos y oportunidades climáticos a lo largo de toda la operación, desde la eficiencia energética y el uso de energías renovables hasta la gestión del agua; no obstante, su diseño representa únicamente el punto de partida. La verdadera efectividad radica en su integración en la operación diaria, a través de una ruta estructurada que conecta la planeación con la acción: desde el diagnóstico inicial hasta la implementación y el seguimiento, cada etapa cuenta con un propósito definido, un responsable claro y métricas establecidas que garantizan la toma de decisiones basada en datos y la mejora continua del desempeño climático de la organización.





Estrategia de Reducción de Emisiones.

Objetivo

Avanzar progresivamente hacia las metas de reducción de emisiones a 2030, mediante la ampliación de tecnologías de bajo impacto climático en nuevas aperturas y en la renovación de activos existentes.

Responsabilidad y Eficiencia.

- Tienen el firme compromiso de operar de manera responsable y hacer un uso eficiente de los recursos necesarios para las actividades, como el agua, la energía y los insumos clave para la producción de sus alimentos.
- En el marco de las operaciones y el entorno de Alsea, han fortalecido las iniciativas enfocadas en disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), mediante la trazabilidad de sus consumos, y la identificación de áreas de oportunidad clave. En aquellas regiones donde la legislación regula el acceso a energías renovables, exploraran opciones para compensar sus emisiones.
- Asimismo, conocen el impacto que pueden generar en el medio ambiente con los empaques y materiales empleados en los restaurantes, por lo que han desarrollado planes de acción concretos dirigidos a tener un manejo eficiente y responsable de los residuos que generan.



Cuidar el entorno hoy es la clave para garantizar un futuro sostenible para las próximas generaciones.



Objetivo

Incorporar los criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) en las decisiones estratégicas, procesos de inversión y diseño de productos financieros.



Divulga Información ASG.

Responsabilidad y Eficiencia.

- Operar en diversas geografías supone un desafío, pero también una oportunidad de impulsar una gestión que se distinga por su cuidado y consistencia en los 12 países en los que se encuentran. Por ello, su compromiso con la calidad de los alimentos se extiende a toda la cadena de suministro para entregar felicidad y experiencias llenas de sabor a cada cliente que les visita.
- Actualmente, cada una de sus regiones cuenta con estándares de calidad propios que establecen los niveles de inocuidad y calidad que guían la operación. Sin embargo, con la intención de fortalecer la gestión interna de estos temas, están trabajando en la homologación de un estándar a nivel global.
- El principal objetivo es alinear los requerimientos de calidad e inocuidad corporativos y los estándares operativos eficientes con las regulaciones locales y las mejores prácticas internacionales, y así ofrecer opciones equilibradas en sus menús para seguir siendo líderes en la industria.
- En Alsea, los procesos de calidad están documentados a través de procedimientos y programas que facilitan a los colaboradores realizar sus tareas diarias de forma estandarizada. Esto garantiza la entrega de alimentos deliciosos que satisfacen las expectativas de los clientes y se adaptan a las necesidades específicas de cada comunidad.

- Para responder a las exigencias de todas las geografías en donde operan, buscan la excelencia operativa, el cumplimiento regulatorio y la alineación con las mejores prácticas internacionales. Para lograrlo, han designado responsables a cargo de implementar, supervisar y promover la mejora continua de los lineamientos de seguridad e inocuidad alimentaria.



El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.