

ALSEA

Informe Anual Integrado Sustentabilidad 2025 Parte II

Alsea, S.A.B. de C.V.

Sustentable

16 de Julio, 2026



Alsea, S.A.B. de C.V., es el operador de restaurantes líder en América Latina y Europa, con marcas de reconocimiento global dentro de los segmentos de Comida Rápida, Cafeterías y Restaurantes de Servicio Completo. Cuenta con un portafolio multi-marcas integrado por Domino's Pizza, Starbucks, Burger King, Chili's, P. F. Chang's, Italianni's, The Cheese cake Factory, Vips, Archies, Foster's Hollywood, Gino's y TGI Fridays. La compañía opera 4,834 unidades en México, España, Argentina, Colombia, Chile, Francia, Portugal, Bélgica, Países Bajos, Luxemburgo, Uruguay y Paraguay.

Análisis de Doble Materialidad

Temas Relevantes.

- Actualmente se encuentran en un contexto que exige una mayor rigurosidad para atender aquellos aspectos de la operación que puedan generar efectos adversos en el entorno, además de anticiparse a posibles presiones externas que puedan afectar la rentabilidad y continuidad del negocio.
- Desde Alsea, las operaciones se extienden en una cadena de valor que involucra a un extenso grupo de actores y actividades que están dirigidas a entregar felicidad y experiencias llenas de sabor. Por ello, deben conocer cuáles son todos aquellos temas a los que hay que poner especial atención para tener operaciones responsables y que favorezcan el crecimiento de la compañía.
- En este sentido, en 2025 actualizaron su ejercicio de doble materialidad, para identificar los temas más relevantes para Alsea desde una perspectiva tanto financiera como de impacto en el entorno. Para este ejercicio, se evaluaron los diversos contextos geográficos, económicos y sociales en los que operan, así como las tendencias del mercado y las expectativas de los grupos de interés.

Proceso del análisis de doble materialidad.

Análisis del Contexto.

- Identificaron una lista preliminar de temas potencialmente materiales para la organización, basado en un análisis documental, que incluyó un estudio comparativo del sector, la identificación de estándares y requisitos ASG aplicables, una revisión de tendencias del mercado y una evaluación de medios de comunicación.

Evaluación de Temas ASG.

- Bajo su metodología de riesgos, incorporaron la matriz de riesgos corporativa en el análisis. Los temas potenciales fueron evaluados con base en tres criterios principales:
 - *Impacto financiero:* Posible impacto en el desempeño económico de la empresa.
 - *Impacto ambiental y social:* Consecuencias de la operación en el medio ambiente y la sociedad.
 - *Relevancia para los grupos de interés:* A través de encuestas dirigidas a los colaboradores, proveedores, clientes, organizaciones de la sociedad civil, así como al Consejo de Administración e inversionistas, evaluaron qué tan relevantes eran los temas ASG relacionados con la compañía para estos grupos.
- Además, se realizaron evaluaciones de impacto ASG con áreas estratégicas de la organización en las tres regiones de operación.

Priorización y Validación.

- Con la información recabada de la etapa anterior, se construyó la matriz de doble materialidad a partir de un análisis integral de clasificación y jerarquización de los temas según su relevancia. Esta matriz refleja la puntuación obtenida en los tres criterios de evaluación y sirvió para determinar los temas materiales prioritarios.



Sostenibilidad

- Respondiendo a la naturaleza de su negocio y el contexto del mercado, en 2024 lanzaron ante el Consejo de Administración una versión optimizada y reforzada de su Modelo de Sostenibilidad, alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los hallazgos del análisis de doble materialidad, con el fin de responder tanto a las necesidades y expectativas del mercado, como de los grupos de interés.



- Dicho modelo publicado en 2025, se conforma por tres pilares que se desarrollan a través de seis ejes prioritarios, cada uno con metas globales definidas a 2030, 2035 y 2040. Asimismo, estas cuentan con rutas críticas que responden a la realidad y desafíos de cada región.
- Posteriormente, reforzaron este modelo a partir del análisis de doble materialidad, poniendo énfasis en las tendencias del mercado, las expectativas de los grupos de interés y los requerimientos internacionales en materia de sostenibilidad, confirmando así la relevancia de su enfoque.

Modelo de Sostenibilidad



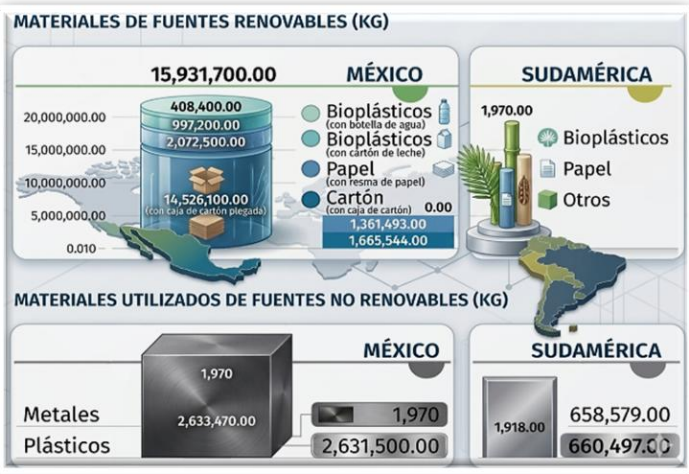
Contexto.

El Consejo de Administración delega en el Comité de Sostenibilidad la revisión y validación de la información de sostenibilidad, incluidos los temas materiales, recibiendo periódicamente sus conclusiones para efectos de supervisión estratégica. El Comité de sostenibilidad se reúne de manera trimestral, con los líderes globales de cada meta para dar seguimiento a la gestión de los impactos económicos, ambientales y sociales de la compañía. Dicha información se presenta al Consejo de Administración y al Comité de Auditoría, por medio del Comité de Sostenibilidad, de manera anual, para dar seguimiento a la estrategia de sostenibilidad, monitorear el avance de las metas estratégicas y revisar la gestión de riesgos y oportunidades climáticas, integrados en el mapa de riesgos ASG.

Circularidad

Materiales y Empaques.

- Durante el año, impulsaron iniciativas de circularidad integradas a distintos momentos de la cadena de valor, desde la planeación y el abastecimiento hasta la operación diaria en tiendas y centros de distribución, tales como la minimización de materiales desechables desde la fuente, al incrementar el uso de vajilla y vasos reutilizables, así como el uso de materiales reciclables o compostables. Estas iniciativas priorizan el uso eficiente de materiales, la optimización de procesos logísticos y el fortalecimiento de esquemas de reaprovechamiento, alineándose con sus políticas ambientales y principios operativos.
- El 84.7% de la materia prima utilizada en la elaboración de estos empaques de papel y cartón cuenta con certificación FSC, que garantiza su origen responsable y contribuye a la prevención de la deforestación.
- Asimismo, sus operaciones incorporaron de manera prioritaria materiales compostables, como cartón y papel en el desarrollo de empaques, seleccionados por su origen renovable y capacidad de reciclaje. Este enfoque forma parte de una visión más amplia de circularidad que no se limita a los envases, sino que se extiende progresivamente a los utensilios de servicio con el objetivo de disminuir la presión sobre los recursos naturales y el impacto asociado a la obtención de materias primas.



Gestión Operativa de Residuos.

- La gestión de residuos en Alsea se centra en la prevención, la correcta separación y el aprovechamiento de materiales, con esquemas diferenciados según el tipo de operación y el contexto local. Durante 2025, mantuvieron los programas de reciclaje existentes y reforzaron los controles para fortalecer una disposición adecuada, alineada con la normativa aplicable en cada país.
- Este año en México y Sudamérica retomaron la estrategia de reutilización de mobiliario para otorgar una segunda vida a estos activos, reducir la generación de residuos y optimizar costos. El mobiliario se redistribuye internamente entre distintas marcas y, en países como Argentina, Chile y Colombia, se dona a organizaciones sin fines de lucro.
- En el Centro de Operación Alsea (COA) y los Centros de Distribución (CEDIS), durante 2025 fortalecieron la gestión de residuos y la prevención de mermas a partir de una visión integral de planeación, logística y abasto. La apertura del nuevo CEDIS en Guadalajara representó un avance clave al optimizar la cobertura logística y mejorar la eficiencia en el manejo de inventarios, lo que contribuyó a reducir desperdicios asociados a traslados, tiempos de entrega y sobreinventarios.

Disclaimer

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.