

CMOCTEZ

Informe Anual Integrado
Sustentabilidad 2025
Parte I

Corporación Moctezuma,
S.A.B. de C.V.

Sustentable

23 de Julio, 2026



Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Cementos Moctezuma, S.A. de C.V., participan en la industria de la construcción en los ramos de cemento, concreto y agregados; producen, venden y distribuyen cemento portland, mortero, cemento blanco, concreto premezclado y agregados. La compañía opera 3 plantas cementeras ubicadas en Tepetzingo, Morelos; Cerritos, San Luis Potosí, y Apazapan, Veracruz, así como 27 plantas concreteras ubicadas en distintas ciudades de México.

Informe Anual Integrado 2025

Principales Hitos.
2025.

• El año 2025 estuvo marcado por un entorno complejo y dinámico, derivado de cambios en el contexto nacional y de la volatilidad económica y política a nivel global. Estos factores generaron periodos de ajuste, cautela e incertidumbre que impactaron directamente en los mercados, la industria cementera y, en particular, en el segmento de infraestructura, tradicionalmente sensible a los ciclos económicos. Frente a este escenario, en Moctezuma actuaron con disciplina, flexibilidad y visión estratégica.

• Gracias a una estricta disciplina en costos, la excelencia operativa y la optimización de procesos, en Moctezuma lograron mantener los ingresos y mejorar la rentabilidad. Esta solidez financiera se tradujo en flujos de efectivo sólidos, el cumplimiento de los compromisos con sus accionistas y la continuidad de inversiones estratégicas con recursos propios. De esta forma consolidaron una posición financiera resiliente y orientada a la creación de valor sostenible.

• El equilibrio entre excelencia operativa y responsabilidad social y ambiental ha sido, una vez más, el eje central de su gestión. Los resultados obtenidos son el producto del trabajo coordinado de los colaboradores, distribuidores, proveedores y transportistas, quienes hacen posible la operación diaria, refuerzan la cultura de corresponsabilidad que les distingue y posibilitan un crecimiento firme y sostenible.



• Continúan avanzando con una visión de largo plazo enfocada en la creación de valor y articulada a través de la Estrategia de Sostenibilidad: Roadmap 2030.

• En Seguridad y salud, impulsaron la cultura preventiva, con especial atención en la seguridad vial y la gestión de riesgos asociados al transporte. Si bien los indicadores operativos presentaron retos durante el año, reforzaron las acciones de capacitación, monitoreo y control, particularmente en la distribución de cemento, donde se mantuvo un desempeño destacado en la reducción de incidentes viales.

• En materia de Energía y cambio climático, lograron mejoras relevantes en eficiencia eléctrica y térmica, impulsadas por una mayor incorporación de combustibles alternos, la optimización del factor clínker y mejoras operativas continuas en los procesos productivos, lo que les permitió reducir de forma significativa las emisiones de CO2 y avanzar de manera anticipada hacia las metas establecidas para 2030.

• En 2025 formalizaron el compromiso de validar los objetivos climáticos mediante la Science Based Targets initiative (SBTi), asegurando la solidez técnica y la credibilidad de las metas de reducción de emisiones de largo plazo de Moctezuma con la limitación del calentamiento global al 1.5 °C en concordancia con el Acuerdo de París.

Responsabilidad Social, Medio Ambiente y Biodiversidad

• En Medio ambiente y biodiversidad, formalizaron la adhesión al Plan Nacional Hídrico, iniciativa que promueve la eficiencia hídrica, la reutilización y el aprovechamiento responsable del recurso en procesos industriales, reforzando la colaboración con autoridades federales, estatales y municipales. Esta acción se vincula directamente con el pilar de Economía circular, ya que, de forma paralela, avanzaron en la consolidación de infraestructura para la reutilización de agua en plantas de concreto. Asimismo, en 2025 realizaron una inversión de \$240 millones de pesos para la habilitación del sistema de alimentación en dos líneas de producción de la Planta Tepetzingo, con el fin de procesar combustibles alternos.

Todas las inversiones son estratégicas y cuidadosamente analizadas, no sólo en términos económicos, sino también por su impacto social. La estrategia prueba de que es posible alcanzar prosperidad financiera y mantener un ritmo sostenido de crecimiento, sin comprometer la responsabilidad con el medio ambiente y las personas.

• El eje de Responsabilidad social mantuvo programas prioritarios enfocados en salud, educación, infraestructura y desarrollo comunitario, que afianzaron el vínculo con las comunidades aledañas a sus operaciones y que además contribuyen a generar confianza y cercanía con los grupos de interés.

• De esta forma, durante el periodo incrementaron de manera relevante el volumen de residuos valorizados como combustibles alternos, superando las 50 mil toneladas anuales, con una concentración importante en la planta de San Luis Potosí, donde la tasa de sustitución alcanzó niveles cercanos al 20%. Estas acciones confirman que la sostenibilidad no es una meta aislada, sino un componente estructural y transversal de la estrategia de negocio, y reflejan el reforzamiento de sus capacidades técnicas, la adopción de nueva infraestructura y una coordinación más estrecha con autoridades ambientales y actores locales para habilitar soluciones de valorización de residuos.



Pasos Clave hacia la Carbono Neutralidad



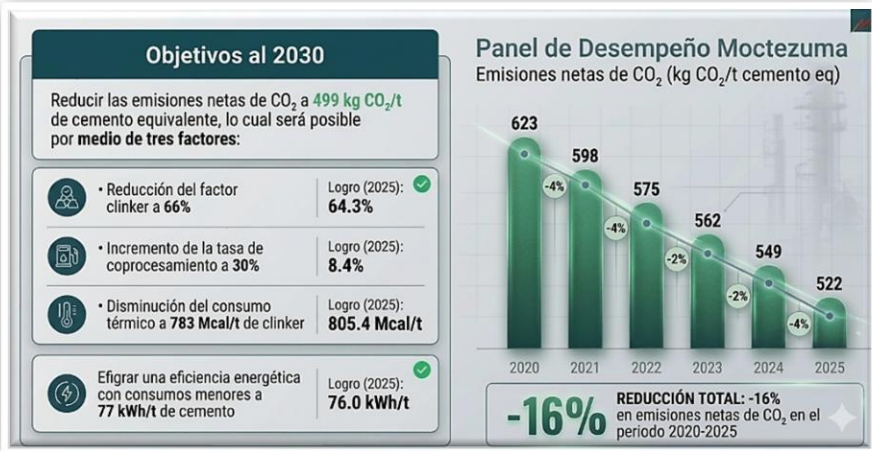
Mide la huella de Carbono.

Objetivo

Avanzar en la descarbonización para que cada proceso contribuya a un futuro más limpio. Mantener el compromiso con la GCCA y continuar avanzando en la adopción de sus guías y métricas sectoriales como referencia para consolidar la gestión climática y la comparabilidad de la información.

Energía y Cambio Climático.

- Con una visión de largo plazo orientada a alcanzar la neutralidad de carbono en 2050, en Moctezuma impulsaron una gestión energética enfocada en la eficiencia térmica y eléctrica, la innovación tecnológica y la reducción de emisiones.
- Priorizaron el uso de energías más limpias, la sustitución de combustibles fósiles por alternativas con menor huella de carbono y la disminución del factor clínker como palancas clave para transformar los procesos productivos.
- En este contexto, su Estrategia de Sostenibilidad: Roadmap 2030 establece una meta de 499 kg de CO₂ por tonelada de cemento equivalente. Avanzaron de manera decidida hacia este objetivo mediante la optimización en el uso de materias primas, la incorporación de combustibles alternos y la transparencia a través de Declaraciones Ambientales de Producto (EPD).
- Durante 2025, en Moctezuma consolidaron una estrategia integral para optimizar el factor clínker por tonelada de cemento, con el objetivo de reducir de manera relevante su huella de carbono y mejorar el desempeño de los productos. Esta estrategia se sustenta en la estandarización técnica entre las plantas cementeras y en una visión transversal que vincula la producción de cemento con el desempeño del concreto. Las tres palancas clave de la estrategia son:





Estrategia de Reducción de Emisiones.

Objetivo

Optimizar el consumo energético de las operaciones y la consecuente reducción de la intensidad de emisiones. Desarrollar diversas acciones para mejorar la eficiencia térmica y eléctrica de las operaciones mediante un enfoque integral.

Eficiencia Térmica y Eléctrica.

- Los esfuerzos se concentraron en la confiabilidad de los equipos, la optimización de procesos y la incorporación de tecnologías más eficientes, lo que permitió reducir consumos y asegurar la estabilidad operativa. Entre las principales iniciativas se encuentran las siguientes:
- Implementación de un modelo de gestión del mantenimiento basado en confiabilidad, incorporando prácticas de mantenimiento predictivo, análisis de fallas y una reestructuración del área para reducir paros no programados y picos de consumo energético.
- Optimización del proceso productivo, mediante el seguimiento a equipos críticos, el control de aire comprimido, la supervisión de la molienda de cemento y la reducción de pérdidas térmicas asociadas a entradas de aire falso.
- Disminución del contenido de clínker en el cemento, considerando que su producción demanda una alta intensidad energética; al reducirlo, optimizan el consumo global de energía.
- Sustitución progresiva de molinos convencionales por tecnologías de alta eficiencia, como el molino Horomill, que permiten reducir el consumo eléctrico en más de 40%.

- Incremento en el uso de energía eléctrica más limpia, a través de sistemas fotovoltaicos en suministros aislados de las plantas cementeras, como pozos de agua y otras instalaciones auxiliares, con el objetivo de lograr mayor autosuficiencia energética. Durante 2025 pusimos en operación la cuarta instalación fotovoltaica en la División Cementos y avanzamos en los permisos para desarrollar una planta de 10 MW en la Planta Cerritos. Además, en la División Concretos logramos poner en marcha la primera planta abastecida por paneles solares, Planta Tultepec.
- En paralelo, contribuyeron al pilar de Economía circular de la Estrategia de Sostenibilidad: Roadmap 2030 al incrementar el uso de combustibles alternos y materias primas secundarias, incorporando minerales de hierro y yeso provenientes de subproductos industriales en dos de sus plantas cementeras.



Objetivo

Coordinación entre las distintas áreas de la organización para avanzar en el cumplimiento de los objetivos establecidos, para asegurar que esta y las futuras generaciones vivan en un mejor entorno



Divulga Información ASG.



Roadmap 2030.

- La Estrategia de Sostenibilidad: Roadmap 2030 orienta las decisiones y prioridades que definen la creación de valor de Moctezuma en el largo plazo. Constituye el marco que establece metas claras en cinco pilares estratégicos y permite traducir la visión en acciones concretas y programas medibles.
- Esta hoja de ruta contribuye a limitar el aumento de la temperatura global por debajo de 2 °C respecto de los niveles preindustriales y sienta las bases para avanzar hacia la producción de concreto neutro en carbono al 2050, en alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.
- Reforzaron el avance en estos compromisos mediante esquemas de compensación variable vinculados al desempeño.
- En 2025 presentaron el progreso de los pilares de la Estrategia de Sostenibilidad: Roadmap 2030 en el evento “Nuestra Huella Sostenible”, diseñado para dar a conocer los avances alcanzados a través de una experiencia inmersiva y memorable.

Disclaimer

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.