

CMOCTEZ

Informe Anual Integrado Sustentabilidad 2025 Parte II

Corporación Moctezuma,
S.A.B. de C.V.

Sustentable

24 de Julio, 2026



Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Cementos Moctezuma, S.A. de C.V., participan en la industria de la construcción en los ramos de cemento, concreto y agregados; producen, venden y distribuyen cemento portland, mortero, cemento blanco, concreto premezclado y agregados. La compañía opera 3 plantas cementeras ubicadas en Tepetzingo, Morelos; Cerritos, San Luis Potosí, y Apazapan, Veracruz, así como 27 plantas concretteras ubicadas en distintas ciudades de México.

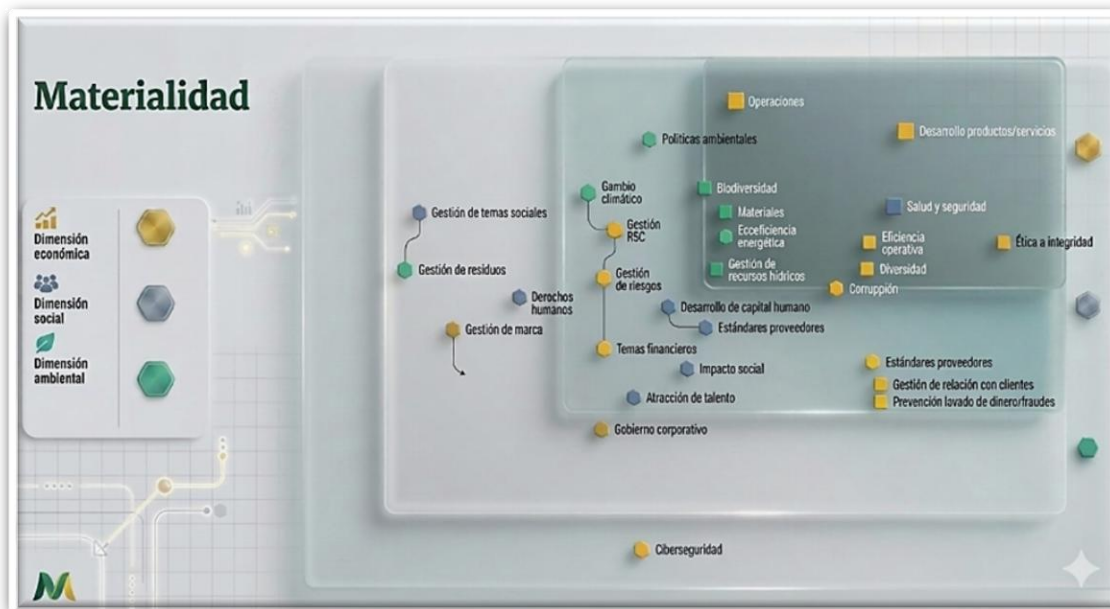
Análisis de Materialidad

Comité de Sostenibilidad.

• Es un órgano de carácter operativo y estratégico, integrado por un equipo multidisciplinario conformado por las personas titulares de nueve direcciones corporativas, ocho gerencias corporativas y la Dirección General de Moctezuma. Este comité sesiona de manera trimestral y tiene como objetivo dar seguimiento periódico a la ejecución de la Estrategia de Sostenibilidad: Roadmap 2030, así como revisar avances, proyectos y riesgos asociados a los temas ASG.

• Entre las principales actividades realizadas por el Comité de Sostenibilidad en 2025 se encuentran:

- Monitorear el cumplimiento de los objetivos establecidos.
- Analizar el desempeño ambiental y social de la organización mediante indicadores clave de desempeño.
- Evaluar los riesgos emergentes vinculados a cambios regulatorios en materia de sostenibilidad y ASG, como los impuestos ambientales y el Sistema de Comercio de Emisiones.
- Afianzar el relacionamiento con autoridades, comunidades y otros grupos de interés, con el objetivo de anticipar impactos, generar sinergias y asegurar la creación de valor en toda la organización.



- De manera complementaria, existe un órgano de coordinación que opera a nivel corporativo y estratégico, integrado por accionistas de los grupos Buzzi y Molins, junto con la Dirección General de Moctezuma, la Dirección de Operaciones y la Dirección de Sostenibilidad, Medio Ambiente y Mejora Continua, así como sus contrapartes en ambas empresas. Sus principales funciones son:
- Conocer y evaluar avances estratégicos en sostenibilidad.
- Analizar implicaciones regulatorias internacionales, por ejemplo, la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).
- Evaluar escenarios estratégicos de mediano y largo plazo.

El Comité de Sostenibilidad funge como espacio de evaluación, alineación y seguimiento, lo que le permite formular recomendaciones técnicas y estratégicas.

+\$14.9 mdp

invertidos en sostenibilidad; +25% vs. 2024

Gestión Sostenible



■ En Moctezuma, la sostenibilidad forma parte de la agenda estratégica de toda la organización y orienta la gestión del negocio de manera transversal, con una visión de largo plazo enfocada en la creación de valor económico, social y ambiental.

■ Este enfoque se articula a través de su Estrategia de Sostenibilidad: Roadmap 2030, que, desde su publicación, se ha consolidado como la columna vertebral para la planeación, el seguimiento y la evaluación del desempeño en materia ASG en la organización.

■ Cuentan con un sistema sólido de gobernanza en sostenibilidad, diseñado para asegurar la integración efectiva de la Estrategia de Sostenibilidad: Roadmap 2030 en la toma de decisiones, así como para dar seguimiento a los riesgos, avances y necesidades de inversión. Los órganos que lo conforman se detallan en el cuadro anexo.

Medio Ambiente

Contexto.

■ En Moctezuma se alinean con las directrices de diversos organismos sectoriales a nivel internacional, como la FICEM, adoptando un enfoque integral orientado a la descarbonización y sostenibilidad de la industria del cemento. De conformidad con su hoja de ruta, impulsan el desarrollo de las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN), priorizando la protección del capital natural, la gestión responsable de los recursos naturales y el impulso de la economía circular, con la finalidad de contribuir a la resiliencia de los ecosistemas de las zonas donde operan.

La cultura ambiental de Moctezuma se fundamenta en la previsión, la conservación, la mejora continua y el cumplimiento, como pilares del desempeño sostenible.



Gestión del Agua.

■ Con base en los objetivos establecidos por su Estrategia de Sostenibilidad: Roadmap 2030 y en congruencia con los 10 Compromisos por el Agua asumidos con la firma del Acuerdo Nacional por el Derecho Humano al Agua y la Sustentabilidad, emitido por la Presidencia de la República en el marco del Plan Nacional Hídrico 2024-2030, en Moctezuma desarrollaron líneas estratégicas para reducir de manera progresiva la huella hídrica asociada a sus productos y procesos.

■ Reconocen al agua como un recurso crítico para el bienestar de las comunidades, la continuidad operativa y el equilibrio de los ecosistemas donde tienen presencia. Por ello, fomentan su uso eficiente y responsable, así como su circularidad en todas las fases del proceso productivo.

■ Entre las acciones que implementaron durante 2025 destacan:

- Monitoreo permanente del desempeño de equipos e instalaciones para la detección oportuna y corrección de fugas.
- Instalación de medidores en puntos de consumo para contar con más información sobre el balance hídrico.
- Optimización de la relación agua-proceso mediante el ajuste de la dosificación de agua en los molinos de cemento, sin afectar la calidad del producto.
- Puesta en marcha del electrofiltro en sustitución de un filtro de mangas en la Planta Tepetzingo, como parte del proyecto de incremento de producción y con el cual han tenido reducciones importantes en el consumo hídrico.
- Eliminación de puntos de toma de agua fresca para reducir su consumo en servicios generales y riego.
- Aprovechamiento del agua tratada en la planta de tratamiento para el riego de caminos, contribuyendo a la reducción de emisiones de polvo.
- Reutilización de flujos de proceso.
- Monitoreo continuo en las torres de enfriamiento.

■ Adicionalmente, y en seguimiento al plan de gestión de agua en la Planta Cerritos, en el mes de agosto llevaron a cabo la cosecha de agua pluvial captada mediante el programa de hidrosiembra, destinada al riego de árboles en el vivero.



99 L de agua/t cemento: -9.2%vs.2024

■ En la División Concretos el volumen consumido fue de 238 L de agua/m3 de concreto.

■ Este conjunto de acciones les permite contribuir de manera significativa a la preservación del agua en un contexto de alto estrés hídrico y escasez del recurso, no sólo en México, sino a nivel global. De esta forma, evitan el consumo de volúmenes relevantes de agua que pueden destinarse a otros usos productivos, permanecer en los mantos freáticos o contribuir al desarrollo de proyectos de largo plazo.

Disclaimer

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.