

CMOCTEZ

Informe Anual Integrado
Sustentabilidad 2025
Parte III

Corporación Moctezuma,
S.A.B. de C.V.

Sustentable

27 de Julio, 2026



Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Cementos Moctezuma, S.A. de C.V., participan en la industria de la construcción en los ramos de cemento, concreto y agregados; producen, venden y distribuyen cemento portland, mortero, cemento blanco, concreto premezclado y agregados. La compañía opera 3 plantas cementeras ubicadas en Tepetzingo, Morelos; Cerritos, San Luis Potosí, y Apazapan, Veracruz, así como 27 plantas concretteras ubicadas en distintas ciudades de México.

Biodiversidad

Gestión de la Biodiversidad.

- Con base en una visión preventiva y de largo plazo orientada a la conservación del entorno, durante el año impulsaron acciones enfocadas a proteger la biodiversidad y a reducir los impactos asociados a nuestras operaciones. Para ello, reforzamos la planeación ambiental en canteras con alto valor ecológico y desarrollamos iniciativas de restauración en terrenos propios, integrando criterios de conservación que aseguran su resiliencia en el tiempo.
- Entre las principales acciones destacan las siguientes:
- Diseñamos planes de gestión a partir de diagnósticos y análisis de biodiversidad en las regiones donde operan nuestras plantas cementeras, en colaboración con diversas instituciones académicas, como la Universidad Autónoma de San Luis Potosí (UASLP), la Universidad Veracruzana (UV) y la Universidad Autónoma del Estado de Morelos (UAEM), entre otras. Como parte del seguimiento realizado durante el año, actualizamos los indicadores de biodiversidad de flora y fauna en seis canteras de la Planta Cerritos.



- Protegemos hábitats y servicios ecosistémicos de diversas especies, como el Aguila real y el Perrito de la pradera, en zonas semidesérticas del norte de Zacatecas y San Luis Potosí.
- Identificamos, con base en diagnósticos técnicos, terrenos no operativos como áreas de conservación.
- Llevamos a cabo actividades anuales de restauración, mantenimiento y seguimiento en canteras, orientadas a recuperar la estructura y funcionalidad de los ecosistemas.
- Preservamos a la fauna silvestre en su hábitat mediante el abastecimiento de agua, para lo cual instalamos abrevaderos integrados al entorno natural. Asimismo, monitoreamos mensualmente el número de avistamientos y la abundancia de especies de fauna en estos sitios.
- Impulsamos iniciativas orientadas a robustecer la conciencia sobre el valor de la biodiversidad y el cuidado del entorno, tanto a nivel comunitario como al interior de nuestra organización.

Reef Balls

■ A través de la iniciativa Reef Balls: reconstruyendo los pilares del mar, en Moctezuma contribuyeron de manera tangible a la recuperación de los ecosistemas marinos en México, afianzando la conservación de la biodiversidad y la gestión sostenible de los océanos como una acción determinante en el camino hacia el cumplimiento de los objetivos de la Estrategia de Sostenibilidad. La iniciativa consistió en la fabricación, instalación y monitoreo de 500 arrecifes artificiales Reef Balls de distintos tamaños y pesos, colocados en las costas de San Benito, Yucatán, a 25 km de Puerto Progreso, mediante técnicas de descenso controlado que garantizaron su correcta adaptación al sustrato y evitaron impactos al entorno natural.

■ Durante el monitoreo posterior, confirmaron que los arrecifes artificiales se integraron de forma natural al fondo marino, convirtiéndose en nuevos hábitats acuáticos. Los monitoreos registraron la presencia de más de 15 especies de fauna marina, con incrementos de hasta 300% en el número de individuos respecto al diagnóstico inicial, lo que evidencia su funcionalidad como refugio, fuente de alimento y espacio de reproducción para la vida marina.

Durante el primer año, los arrecifes artificiales Reef Balls contribuyeron a la captura aproximada de 2,225.1 kg CO₂



Cero Residuos a Relleno Sanitario



Contexto.

- En Moctezuma se han propuesto avanzar hacia un modelo de cero residuos a relleno sanitario, una meta ambiciosa con impactos tangibles en los ámbitos ambiental, social y económico.
- Al desviar los residuos de rellenos, redujeron emisiones, contaminación y riesgos a la salud pública. Para ello, definieron un indicador que mide la generación de residuos y su destino, reforzando la toma de decisiones y la mejora continua.

Uso de combustibles alternos provenientes de residuos.

- Durante 2025 avanzaron en la incorporación de combustibles alternos como una palanca esencial para reducir el consumo de combustibles fósiles y la huella de carbono de sus operaciones.
- Uno de los proyectos más relevantes del año fue la puesta en marcha de la trituradora de llantas en la Planta Cerritos, una iniciativa estratégica que permitió completar la infraestructura necesaria para el manejo integral de combustibles alternos. Este proyecto implicó la habilitación de un área especializada para la recepción, preparación y procesamiento de neumáticos y otros residuos sólidos, reforzando la capacidad operativa y técnica de la planta cementera, asegurando un flujo más constante de material para la sustitución de combustibles fósiles.
- Asimismo, consolidaron inversiones clave en sistemas automatizados de almacenamiento, manejo y dosificación de combustibles alternos, tanto en la Planta Cerritos como en la Planta Tepetzingo. En particular, desarrollaron un almacén de gran capacidad, altamente automatizado, que permite la manipulación del material sin intervención humana directa, desde su descarga hasta su alimentación controlada a los hornos. Con ello, lograron la conexión y operación de dos hornos con este sistema, incrementando la eficiencia, seguridad y confiabilidad operativa.
- El impacto de estos proyectos se traduce en la mejora continua del desempeño ambiental y en la generación de valor en los pilares de Economía circular y Energía y cambio climático de la Estrategia de Sustentabilidad.

Uso de Agua Tratada en el Proceso Productivo del Concreto

- En alineación con la Estrategia de Sustentabilidad: Roadmap 2030 y los 10 Compromisos por el Agua, en Moctezuma aceleraron la adopción de infraestructura para recuperar y reutilizar agua en sus plantas concreteras, incrementando de forma progresiva su incorporación a la producción de concreto. Si bien las exigencias técnicas del desempeño del concreto limitan los porcentajes de reúso en aplicaciones de alta especificación, la optimización continua de dosificaciones y procesos les permitió reducir el consumo de agua sin comprometer la calidad.
- En 2025, el desabasto de agua en la zona centro del país puso a prueba su enfoque preventivo. La ejecución oportuna de planes de contingencia les permitió adecuar la infraestructura, especialmente en la Ciudad de México, para operar con sistemas duales de agua –potable y tratada– evidenciando la resiliencia operativa de la organización. El objetivo es extender este modelo de manera sostenida al resto de las plantas de concreto.



Para escalar el impacto, reforzaron las capacidades internas y avanzaron en la vinculación con proveedores de servicio de tratamiento y de agua de rechazo de otras industrias que cumpla con la calidad requerida para su reutilización en el proceso.

Disclaimer

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.