

CONMEX

Informe Anual Integrado Sustentabilidad 2025 Parte I

Concesionaria Mexiquense, S.A. de C.V.

Sustentable

8 de Septiembre, 2026



Concesionaria Mexiquense, S.A. de C.V. ("Connmex"), es subsidiaria en forma directa de Organización de Proyectos de Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. ("OPI"), y en forma indirecta de Aletica México. Fue constituida en febrero de 2003. Su actividad principal es la operación, construcción, equipamiento y mantenimiento del sistema carretero del oriente del Estado de México, de conformidad con el título de concesión otorgado por parte del Gobierno del Estado de México el 25 de febrero de 2003.

Informe Anual de Sostenibilidad 2025

Sostenibilidad.
Principales Hitos 2025.

• En alineación con la visión de los accionistas, se han enfocado en aquellos ODS en los que, por la naturaleza de su operación, pueden generar un mayor impacto en materia de infraestructura sostenible, seguridad, gestión ambiental y desarrollo social.

• En un entorno cada vez más complejo, caracterizado por la evolución de la movilidad, mayores exigencias en materia de seguridad y una creciente atención en el impacto ambiental y social de las empresas, en el CEM trabajan para responder de manera eficiente y responsable a estos desafíos.

• A lo largo de 2025, consolidaron avances relevantes en la gestión. Como reflejo de estos esfuerzos, más del 80% de los servicios de auxilio vial fueron atendidos en un tiempo menor o igual a 20 minutos, mientras que la satisfacción de los usuarios alcanzó niveles superiores a los objetivos establecidos, con un índice de satisfacción (CSAT) de 87% y un indicador de recomendación (NPS) de 72%. Asimismo, lograron una reducción del 67% en incidentes laborales con tiempo perdido (LTI), indicador clave para la gestión de la seguridad y salud de su equipo, reflejando avances en la prevención de riesgos y el fortalecimiento de una cultura de seguridad en la operación.

• El CEM no solo conecta destinos, sino que impulsa el desarrollo económico y social de una de las regiones más densamente pobladas del país. Por ello, trabajan para asegurar que su operación impacte de forma positiva, responsable y sostenible a las comunidades, a las personas usuarias y a el equipo. La prioridad es ofrecer viajes seguros, cómodos y ágiles, garantizando excelencia en el servicio para quienes transitan por la vía.

• De cara al futuro, continuaran fortaleciendo sus capacidades mediante la innovación, la incorporación de nuevas tecnologías y mejores prácticas, así como en seguir integrando criterios ASG en la visión de negocio.



Estrategia de Negocio

- La estrategia se orienta a garantizar una operación eficiente y resiliente del CEM, optimizar el desempeño del activo y asegurar la generación de valor en el largo plazo.
- Los cinco pilares estratégicos guían el compromiso de largo plazo y definen la forma en que operan y toman decisiones. A través de sus acciones, contribuyen a crear caminos seguros y fortalecer el desarrollo sostenible de la región.
- A través de estos pilares, consolidan una operación responsable, enfocada en la mejora continua y en la generación de valor para los grupos de interés.



En este sentido, la operación se alinea con los siguientes pilares:

- **La seguridad es primero**, como base para garantizar condiciones seguras para los usuarios y colaboradores.
- **Sostenibilidad social y ambiental**, integrando la gestión de impactos en la operación.
- **Excelencia en el servicio**, enfocada en la mejora continua de la experiencia del usuario.
- **Integridad corporativa**, promoviendo una gestión ética, transparente y en cumplimiento con la normativa aplicable.
- **Pasión por el equipo**, impulsando el desarrollo y bienestar de sus colaboradores.

En CEM comprenden que la operación de infraestructura vial es un elemento clave para la conectividad, el desarrollo económico y la calidad de vida de las personas.

Pasos Clave hacia la Carbono Neutralidad



Objetivo

Establecer metas de reducción de emisiones de GEI al 2030, así como objetivos de largo plazo alineados con el enfoque de Carbono Cero Neto (Net Zero), priorizando la reducción de emisiones en la operación y orientando la compensación únicamente a emisiones residuales en el largo plazo.

■ Desde 2019, han dado seguimiento a sus emisiones de GEI, considerando los alcances 1 y 2 asociados a la operación. Este monitoreo continuo les ha permitido fortalecer la calidad y trazabilidad de la información, así como contar con una base consistente para evaluar el desempeño climático y orientar la toma de decisiones.

■ Para 2025, reportaron sus emisiones de GEI bajo un enfoque basado en mercado, en línea con el uso de certificados de energía renovable (I-RECs). Bajo este enfoque, las emisiones totales de alcance 1 y 2 fueron de 1,522 tCO₂e, integradas por 1,511 tCO₂e de alcance 1 y 11 tCO₂e de alcance 2. Este resultado refleja el efecto de los I-RECs sobre las emisiones asociadas al consumo eléctrico.



■ De manera complementaria, bajo un enfoque basado en ubicación, las emisiones totales de alcance 1 y 2 en 2025 fueron de 2,296 tCO₂e, de las cuales 1,511 tCO₂e corresponden al alcance 1 y 784 tCO₂e al alcance 2. En 2024, las emisiones totales bajo este mismo enfoque fueron de 2,036 tCO₂e, por lo que en 2025 se registró un incremento de aproximadamente 13% respecto al año anterior. Esta variación está asociada, en parte, a la incorporación de nuevas casetas auxiliares vinculadas al AIFA (A10, A12, A13 y A32), lo que implicó un aumento en la operación, incluyendo mayor personal, uso de vehículos y consumo energético.

■ En 2025, la intensidad de emisiones se ubicó en 0.15 tCO₂e por millón de pesos, calculada con base en las emisiones de alcance 1 y alcance 2 bajo enfoque basado en mercado.

■ Este indicador relaciona las emisiones de gases de efecto invernadero con el nivel de actividad económica del activo y permite evaluar la eficiencia operativa en términos de emisiones.

Objetivo

Gestionar de manera anticipada los riesgos y oportunidades, así como una planeación operativa y financiera orientada a garantizar la continuidad del servicio y la preservación del valor del activo.



■ La materialidad financiera les permitió identificar y analizar los riesgos y oportunidades asociados a factores ASG que pueden afectar el desempeño económico, incluyendo impactos en ingresos, costos, acceso a financiamiento y continuidad operativa.

■ Para este análisis realizado por un tercero, implementaron un proceso estructurado que integró la identificación, evaluación y priorización de riesgos y oportunidades (ROs) asociados a cada tema material considerando la naturaleza de la operación, el entorno regulatorio y los principales factores que pueden influir en la estabilidad del negocio.

■ La evaluación se realizó mediante criterios cualitativos y cuantitativos, incluyendo el horizonte temporal, la magnitud del impacto financiero, el alcance sobre los grupos de interés, la severidad y la probabilidad de ocurrencia.

■ Los resultados fueron posteriormente ponderados y validados con áreas clave como Riesgos, Auditoría y Finanzas.

■ Este enfoque les permite contar con una visión integral de los factores ASG que pueden influir en la creación de valor y en la resiliencia de la operación en el corto, mediano y largo plazo.

■ Operan bajo un esquema de concesión de largo plazo con vigencia hasta 2063, lo que implica la gestión anticipada de riesgos y oportunidades, así como una planeación operativa y financiera orientada a garantizar la continuidad del servicio y la preservación del valor del activo.





Objetivo

Incorporar el tema del cambio climático como un eje relevante dentro de la operación, mediante un enfoque que considera tanto la contribución de sus actividades a la generación de emisiones de gases de GEI, como los efectos que las condiciones climáticas pueden tener sobre la continuidad y desempeño del CEM.

Estrategia Climática.

- La gestión climática se alinea con la Estrategia de Adaptación y Resiliencia al Cambio Climático de Aleatica, la cual se enfoca en fortalecer la capacidad de respuesta de la infraestructura ante los riesgos físicos derivados del cambio climático.
- En el CEM implementaron un enfoque basado en la gestión de riesgos climáticos, el fortalecimiento de capacidades internas y el desarrollo de infraestructura resiliente, que se articula mediante programas orientados a la identificación y atención de riesgos, la capacitación del personal y la implementación de un sistema de gestión de adaptación, con el objetivo de asegurar la continuidad operativa y la mejora continua frente a condiciones climáticas cambiantes.
- En este contexto, han establecido metas de reducción de emisiones de GEI al 2030, así como objetivos de largo plazo alineados con el enfoque de Carbono Cero Neto (Net Zero), priorizando la reducción de emisiones en la operación y orientando la compensación únicamente a emisiones residuales en el largo plazo.



Cambio Climático.

- Abordan el cambio climático como un factor clave que influye tanto en las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) como en la continuidad operativa, mediante un enfoque que considera riesgos físicos y de transición. Incorporaron el tema como un eje relevante dentro de la operación, mediante un enfoque que considera tanto la contribución de sus actividades a la generación de emisiones de gases de GEI, como los efectos que las condiciones climáticas pueden tener sobre la continuidad y desempeño del CEM.

Objetivo

Reforzar la integración de factores ambientales en la operación, así como el entendimiento de los efectos que la actividad genera y de los factores externos que pueden influir en el desempeño del activo, particularmente aquellos relacionados con condiciones climáticas y el uso de recursos naturales.



- El enfoque se centra en mantener condiciones adecuadas en la infraestructura, optimizar el aprovechamiento de recursos como el agua y la energía, y manejar de forma responsable los residuos derivados de la operación del CEM. Durante el periodo, dieron seguimiento a variables ambientales clave que les permiten evaluar el desempeño y fortalecer la toma de decisiones operativas. Este proceso sienta las bases para avanzar en la cuantificación de emisiones y en la identificación de oportunidades de mejora.
- Implementaron acciones específicas para atender condiciones derivadas de fenómenos climáticos, así como mejoras en infraestructura y prácticas operativas que contribuyen a mantener niveles adecuados de servicio y a reducir posibles afectaciones.
- Como parte del seguimiento a la gestión social y ambiental, en 2025 se obtuvieron los siguientes resultados:



Disclaimer

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.