



# FEMSA

---

## Acuerdo de Recompra de Acciones

---

Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V.

---

Evento  
Relevante

14 de Septiembre,  
2026

FEMSA genera valor económico y social a través de empresas e instituciones, y participa en dos sectores clave: retail y bebidas. En retail opera cuatro divisiones — OXXO México, la cadena de tiendas de conveniencia de formato pequeño más grande de México; Américas y Movilidad, que agrupa las operaciones de OXXO fuera de México (Brasil, Colombia, Chile, Perú y Estados Unidos) y las estaciones de servicio en México y EUA; Europa, con formatos de conveniencia y foodvenience en cinco países; y Salud, con farmacias en cuatro países de América Latina. En bebidas participa a través de Coca-Cola FEMSA, el embotellador de productos Coca-Cola más grande del mundo por volumen. FEMSA cuenta con más de 369,000 colaboradores en 18 países.

Retail de Conveniencia y Bebidas

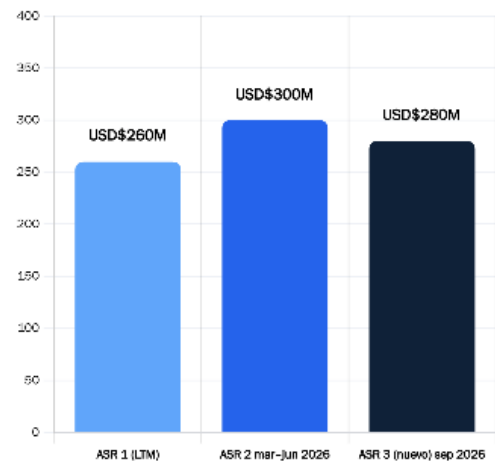
NYSE: FMX

BMV: FEMSAUBD, FEMSAUB

Qué Anunció la Compañía

El 14 de septiembre de 2026, FEMSA anunció que celebró un acuerdo de recompra acelerada de acciones ("ASR") con una institución financiera de Estados Unidos de América, para recomprar sus American Depositary Shares ("ADS") por un monto total de hasta USD\$280 millones, sujeto a las condiciones del mercado. El número final de ADS recomprados se determinará con base en el precio promedio ponderado por volumen diario de los ADS durante la vigencia del acuerdo, menos un descuento, y los títulos serán entregados al vencimiento del acuerdo. La Compañía espera que la liquidación final del ASR ocurra antes del cierre del año 2026. El comunicado enmarca esta operación como parte de la estrategia continua de asignación de capital de FEMSA y su compromiso de incrementar los retornos de capital para sus accionistas.

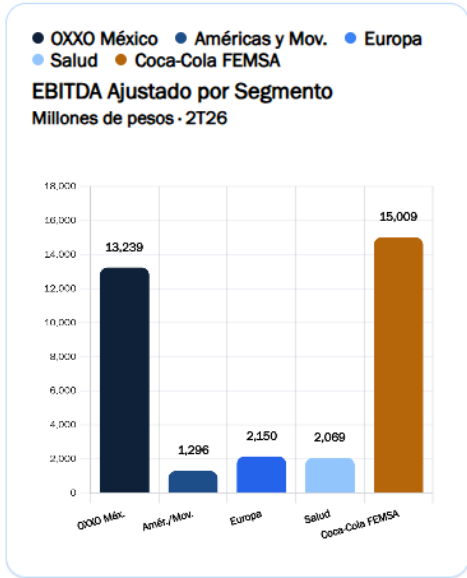
● ASR 1 (LTM) ● ASR 2 · mar-jun 2026  
● ASR 3 (nuevo) · sep 2026  
Programas ASR Recientes  
Millones de dólares (USD\$) · monto por acuerdo



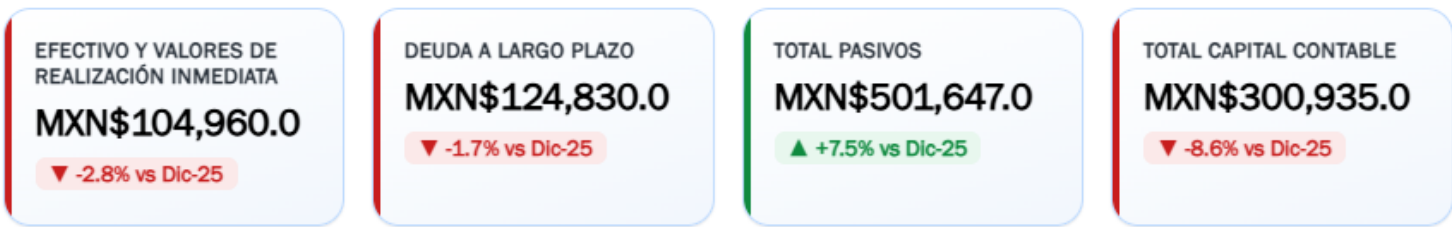
Highlights del Evento y del Trimestre

|                                                                                                                              |                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>FECHA DEL EVENTO</div> <div>14 sep 2026</div> <div>Anuncio del acuerdo ASR · Comunicado de prensa</div>                 | <div>CONTRAPARTE</div> <div>No identificada</div> <div>"Una institución financiera de Estados Unidos de América" (sin nombre en la fuente)</div> |
| <div>MONTO DEL ACUERDO</div> <div>USD\$280.0</div> <div>Millones de dólares · "hasta", sujeto a condiciones de mercado</div> | <div>INSTRUMENTO Y ALCANCE</div> <div>ASR sobre ADS</div> <div>Recompra acelerada de American Depositary Shares (ADS)</div>                      |
| <div>INGRESOS TOTALES · 2T26</div> <div>MXN\$231,002.0</div> <div>▲ +9.3% vs 2T25</div>                                      | <div>EBITDA AJUSTADO · 2T26</div> <div>MXN\$33,340.0</div> <div>▲ +12.7% vs 2T25</div>                                                           |
| <div>EFFECTIVO Y VALORES · 2T26</div> <div>MXN\$104,960.0</div> <div>▼ -2.8% vs Dic-25</div>                                 | <div>DEUDA NETA / EBITDA (EX-K0F)</div> <div>1.15x</div> <div>▲ +0.22x vs 2T25 (0.93x)</div>                                                     |

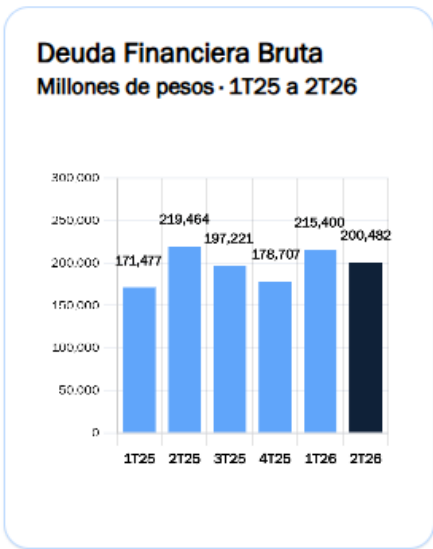
Comparativo por Segmento - 2T26



Estructura Financiera y Liquidez - 2T26 (Consolidado)



Balance: Activo, Pasivo, Deuda y Capital



Ficha de Mercado - al 11 de septiembre de 2026



El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa mas no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido de presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogos tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asumen obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio,

inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.