



CMOCTEZ

Corporación Moctezuma, S.A.B.
de C.V.

Aspectos Relevantes

02 de octubre, 2026

Corporación Moctezuma es una empresa mexicana con más de ocho décadas de trayectoria que produce, distribuye y vende cemento portland, mortero, cemento blanco, concreto premezclado y agregados para vivienda, comercio, industria e infraestructura. Opera tres plantas cementeras —en Morelos, San Luis Potosí y Veracruz— y 25 plantas concreteras en distintas ciudades del país, a través de su subsidiaria Cementos Moctezuma. Vende casi todo en México y exporta una pequeña parte de su cemento a Latinoamérica. Está controlada por Fresit y Presa International y sus acciones cotizan en la BMV con la clave CMOCTEZ.

TRAYECTORIA

+80 años

Más de ocho décadas en el sector

PLANTAS CEMENTERAS

3

Tepetzingo, Cerritos y Apazapan

PLANTAS CONCRETERAS

25

En distintas ciudades de México

PLANTILLA

1,384

751 empleados - 630 obreros - 3 funcionarios

ACCIONISTAS DE CONTROL

66.67%

Fresit y Presa International (inversión conjunta)

PRODUCTOS

5

Cemento portland, mortero, cemento blanco, concreto y agregados

ROADMAP 2030

5 pilares

Estrategia de sostenibilidad con metas

COBERTURA DE ANÁLISIS

2 Casas de Bolsa

Punto Casa de Bolsa y Signum Research

Trayectoria

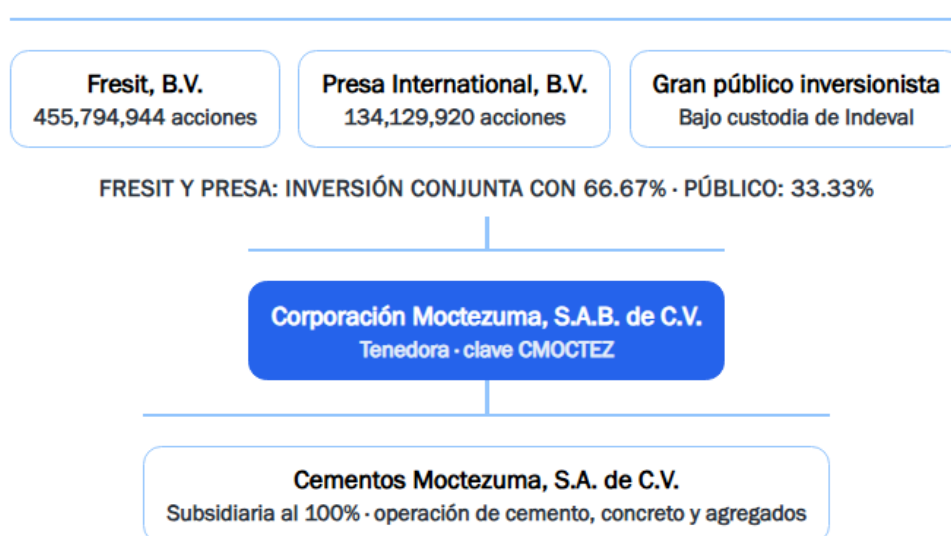
Etapas de desarrollo

- 1940's - 1970's**
Orígenes
Proveedor regional de cemento y agregados para infraestructura y vivienda en el centro del país.
- 1980S-1990S**
Expansión industrial
Nuevas plantas cementeras y procesos modernizados; transición de productor regional a competidor nacional.
- 2000-2010**
Modernización
Automatización de procesos y fortalecimiento del concreto premezclado para proyectos de mayor escala.
- 2010-2025**
Consolidación
Uno de los principales productores de cemento y concreto de México, con red logística en múltiples estados.

Hitos con fecha

- 2007**
Dirección de Auditoría Interna
Se integra a los procesos de gobierno corporativo.
- 2012**
Estados financieros en NIIF
Por disposición de la Circular Única de Emisoras.
- 14 DE AGOSTO DE 2017**
Financiamiento a proveedores con BBVA
Acuerdo por tiempo indefinido con líneas para cemento y concreto.
- 2018**
Disposiciones CUAE
Cumple las nuevas reglas para auditores externos y Comité de Auditoría.
- 13 DE ABRIL DE 2026**
Asamblea anual
Fija el monto máximo para recompra de acciones en 2026.
- 27 DE MAYO DE 2026**
Decreto de dividendo
Pagado el 8 de junio de 2026.

Estructura Corporativa



Qué Produce

Cemento 3 plantas cementeras	Concreto premezclado 25 plantas concreteras	Agregados Para obra civil
Cemento portland, cemento blanco y mortero, envasado en sacos y a granel.	Concreto listo para colocarse en obra, con distintas resistencias y características técnicas según el proyecto.	Arena, grava, bases y subbases para carreteras, vivienda y obras civiles.
Obra residencial Construcción comercial Infraestructura	Asesoría en mezclas Pruebas de laboratorio Control de calidad en sitio	Arena Grava Bases y subbases

Cómo Llega al Cliente

Venta directa Fuerza de ventas regional para constructoras, desarrolladores, distribuidores y obra pública y privada.	Distribuidores Cemento en saco y agregados para ferreterías, materialistas, tiendas y pequeños contratistas.	Infraestructura Contratos de gran volumen para carreteras, puentes, obras hidráulicas y proyectos industriales.	Logística propia Plantas, centros de distribución, revolvedoras y tolvas, y programación de entregas en obra.	Soporte técnico Asesoría en mezclas, supervisión de colados, laboratorio y control de calidad en sitio.
---	--	---	---	---

Resultados del 2T26 y del Semestre

VENTAS NETAS · 6M26 MXN\$11,656.8 ▲ +18.1% vs 6M25	EBITDA · 6M26 MXN\$5,410.0 ▲ +15.7% Margen 46.4%	UTILIDAD NETA · 6M26 MXN\$3,674.1 ▲ +18.5% Margen 31.5%	EFFECTIVO · JUN-2026 MXN\$8,313.6 ▲ +4.9% vs dic-25
--	--	---	---

Cómo Opera



MERCADO México

Exporta una pequeña parte de su cemento a Latinoamérica



PRESENTACIÓN Saco y granel

Cemento envasado y a granel, además de concreto premezclado



PLANTAS Certificadas

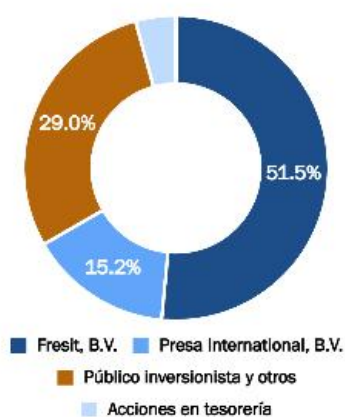
Sistemas integrales de gestión y tecnología de última generación



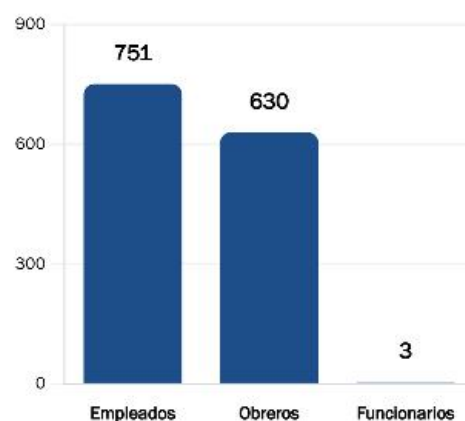
TRANSPARENCIA AMBIENTAL EPD

Declaraciones Ambientales de Producto de cemento y concreto

Quién es Dueño de Moctezuma % del total de acciones emitidas - jun-2026



Quiénes Integran la Plantilla Personas por tipo - jun-2026



Estrategia Comercial y Operativa

Lo que la administración destaca de su posición de mercado



Ubicación

Infraestructura y red de distribución con amplia cobertura nacional



Eficiencia

Liderazgo sectorial en eficiencia energética



Cliente

Atención cercana y equipo comercial especializado



Distribuidores

Relaciones de largo plazo basadas en confianza

Con quién trabaja



Materias primas

Caliza y minerales, agregados y aditivos químicos para concreto.



Logística

Transportistas de materiales pesados y operadores de flota para concreto.



Clientes

Constructoras de vivienda, obra pública, desarrolladores industriales y comerciales, e infraestructura carretera e hidráulica.



Tecnología

Maquinaria industrial, hornos y sistemas de clinkerización, y laboratorios de certificación.

El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa más no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido del presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asume obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.