



FORTALE

Fortaleza Materiales, S.A.P.I. de C.V.

Aspectos Relevantes

20 de Octubre, 2026

Fortaleza Materiales, S.A.P.I. de C.V. es una empresa mexicana dedicada principalmente a la **producción, comercialización y venta de cemento**, y participa también en la producción de concreto. Opera en **México, Estados Unidos y Centroamérica** y vende sobre todo a través de una red de distribuidores independientes, además de atender a clientes industriales, constructores y usuarios finales. Su negocio cementero nació en 2013 con la planta El Palmar, en Hidalgo; su origen corporativo se remonta a 1952. Fortaleza® es su marca central en México.

Materiales para la construcción · Cemento y concreto

4 países

S.A.P.I. de C.V. desde 2022

Marca Fortaleza®

Distribuidores independientes

Highlights de la Emisora

ORIGEN CORPORATIVO

1952

Constituida como
Productos Mexalit, S.A. el
28 de abril

NEGOCIO CEMENTERO

Desde 2013

Planta El Palmar, Santiago
de Anaya, Hidalgo

PRESENCIA

4 países

México, Estados Unidos,
Costa Rica y El Salvador

INFRAESTRUCTURA (2025)

5 · 6 · 2

Plantas de cemento · de
concreto · molindas

VENTAS EN MÉXICO

≈75%

De las ventas netas 2025

COBERTURA EN MÉXICO

27 estados

Red que cubre más de
1,500 km

DISTRIBUIDORES Y CLIENTES

≈1,159

Al cierre de 2025

PUNTOS DE VENTA

+740

De cemento en México

Prioridades Estratégicas

Materiales sustentables

Innovación
competitiva para
la construcción

Digitalización

Soluciones
centradas en el
cliente

Crecimiento orgánico e inorgánico

Incluye posibles
fusiones y
adquisiciones

Capacidad según demanda

Expansiones y
nuevas
instalaciones

Mayor valor agregado

Nuevos
productos y
categorías

Automatización

Procesos
operativos y
administrativos

Disciplina financiera

Eficiencia y retorno sobre el capital

Cadena de Producción y Comercialización



01

**Cemento y
clinker**
Producción



02

Molienda
Y procesamiento
de cemento



03

Concreto
Producción en
plantas



04

Distribución
Mediante
distribuidores
independientes



05

Clientes
Industriales,
constructores,
distribuidores y
autoconstrucción

Qué Vende



Cemento

Producto principal

Se produce, comercializa y vende para la industria de la construcción, en dos formatos:

Envasado

Formato de comercialización.

A granel

Formato de comercialización.



Concreto

Plantas en México

Producción mediante plantas de concreto ubicadas principalmente en:

Ciudad de México

Y su área conurbada.

Progreso, Yucatán

Donde también opera una molienda.

Presencia Geográfica (cierre de 2025)

México

≈75% de ventas

4 plantas de cemento

6 de concreto

1 molienda

27 estados; aproximadamente 1,159 distribuidores y clientes, más de 740 puntos de venta de cemento y una red que cubre más de 1,500 kilómetros.

Estados Unidos

≈14% de ventas

1 planta de cemento

+194 clientes

Tras la venta de Giant, la operación se concentra en una planta y en clientes de la costa Este, particularmente North Carolina, South Carolina y Georgia.

Costa Rica

Parte del ≈11% de Centroamérica

1 molienda

Cobertura nacional mediante distribuidores y clientes; presencia en las principales provincias y una posición de mercado relevante.

El Salvador

Parte del ≈11% de Centroamérica

1 molienda en Acajutla

200 distribuidores y clientes

La molienda de Acajutla inició operaciones en el primer trimestre de 2023.

Pilares ASG



Ambiental

Menor huella en procesos y productos

- ✓ Reducción del impacto ambiental de los procesos productivos
- ✓ Optimización de materias primas y mayor uso de combustibles alternos (objetivos señalados también en el 2T26)
- ✓ Materiales y soluciones más sustentables para la construcción
- ✓ Economía circular: reciclaje, reutilización de residuos y materiales alternativos
- ✓ Gestión de agua, energía, residuos, calidad del aire y cambio climático



Social

Colaboradores y comunidades

- ✓ Capacitación y desarrollo profesional de los colaboradores
- ✓ Seguridad y salud ocupacional
- ✓ Relación cercana con las comunidades vecinas para identificar necesidades e inquietudes
- ✓ Inclusión laboral, no discriminación y cultura organizacional



Gobierno corporativo

Ética, control y ODS

- ✓ Mejores prácticas de gobierno orientadas al desarrollo sostenible
- ✓ Controles internos, ética e integridad
- ✓ Canales de denuncia y mecanismos de seguimiento
- ✓ Iniciativas alineadas con los ODS de Naciones Unidas

Economía Circular



01

Eliminar residuos

Eliminar residuos y contaminación desde el diseño.



02

Mantener en uso

Mantener productos y materiales en uso.



03

Regenerar

Regenerar sistemas naturales.

Proyectos y Desarrollos



OPERACIÓN CORPORATIVA

≈USD\$310.0 millones

Venta de Keystone Cement

Acuerdo vinculante anunciado el 8 de enero de 2026; el cierre se reporta entre los acontecimientos del 2T26. Supone una nueva concentración del negocio después de la venta de Giant.



CONCLUIDO · DIC-2024

USD\$30.4 millones

Expansión de El Palmar

Iniciada en 2021 para incrementar la capacidad instalada; concluyó y se capitalizó en diciembre de 2024. Fortaleció la capacidad productiva en México.



EN OPERACIÓN · 1T23

USD\$32.7 millones

Molienda de Acajutla, El Salvador

Construcción iniciada en 2022 y operaciones desde el primer trimestre de 2023. Consolidó la expansión regional y aumentó la participación en Centroamérica.



EJE PERMANENTE

Innovación y automatización

Materiales sustentables y optimización

Innovación centrada en el cliente, digitalización y materiales sustentables, junto con la automatización de procesos con herramientas digitales; ejes continuos, no proyectos con fecha de terminación.

Estructura Financiera

DEUDA FINANCIERA · JUN-26

Sin deuda

Prepago total en febrero de 2026

FLUJO ANTES DE CAPEX · 2T26

MXN\$2,036.0

Flujo de efectivo antes de inversiones de capital

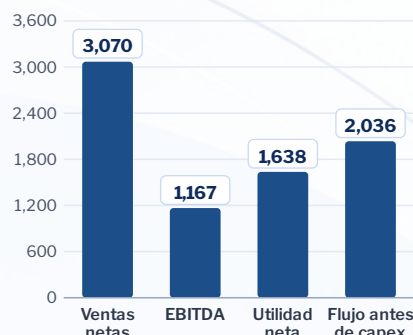
VENTA DE KEYSTONE

≈USD\$310.0

Millones de dólares · cierre en el 2T26

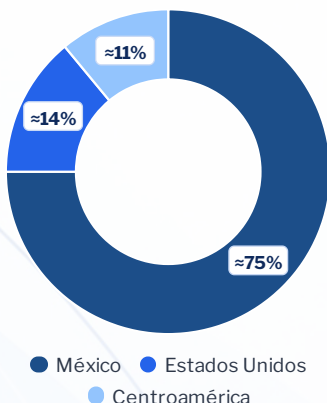
Cifras del 2T26

Millones de pesos



Ventas Netas por Región

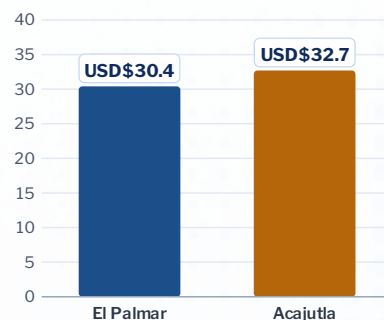
2025 · distribución aproximada (%)



Inversión en Proyectos de Capacidad

Millones de dólares (USD\$)

● El Palmar ● Acajutla



El presente documento y la información que se señala en el mismo emana de fuentes públicas por lo que se emite únicamente para fines informativos y no constituye una recomendación de inversión. Todas las personas que tengan acceso al mismo, deberán remitirse y leer el prospecto de información al público inversionista, el folleto informativo, los documentos clave de inversión, o cualquier otra información o documentación de carácter público para conocer, de manera enunciativa más no limitativa, todas las características de los valores, la emisión, los factores de riesgo del mismo, o de la emisora o valores correspondientes. Asimismo, la información contenida en este documento es indicativa y no necesariamente exhaustiva, aunque refleja la postura u opinión de Indexity, S.A. de C.V., misma que se emite con carácter personal y no así en representación de cualquier asociación gremial, entidad o institución financiera.

Se advierte que las opiniones resultantes en el contenido del presente documento derivaron de un proceso analítico, utilizando información pública del desempeño financiero de la (s) compañías y/o valores colocados y/o registrados en alguna bolsa de valores o en algún instituto para el depósito de valores o sociedad que haga dichas funciones, por lo que, deben ser entendidas como una manifestación de una opinión individual e independiente, sin perjuicio de lo anterior, Indexity, S.A. de C.V. se reserva el derecho de cambiar su opinión en cualquier momento sin asumir responsabilidad alguna al respecto.

En caso de que en este documento se utilicen vocablos tales como "intenta", "anticipa", "cree", "considera", "podría", "estima", "espera", "pronostica", "pretende", "puede", "planea", "potencial", "predice", "busca", "debería", "será" así como, expresiones similares u homólogas tendrán el único propósito de identificar las mencionadas estimaciones futuras, por lo que, Indexity, S.A. de C.V., no asume obligación de actualizar estimaciones futuras. Es de advertir que, las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo e informativo, y no constituyen un pronóstico de cualquier índole.

Nuestra información emplea, de manera enunciativa más no limitativa datos: públicos, históricos, financieros, contables, sectoriales, tendencias, capacidad de administración, eventos relevantes, entre otros, que ayudan al conocimiento de la compañía/emisión/estructura, de que se trate, así como los elementos que intervienen en el comportamiento del instrumento cotizado y/o registrado en alguna bolsa de valores o cualquier otra entidad y difundidos por medios masivos de comunicación incluidos los referentes a la red mundial (Internet), sin exigencia de comprobación.

Todas nuestras opiniones y comentarios, se basan única y exclusivamente en las características de la entidad y/o emisora, estructura, emisión y/u operación, que se trate, con independencia de cualquier actividad de negocio diferente a la presentada o informada públicamente de la emisora o sus accionistas.

La información y/u opiniones emitidas y publicadas no constituyen recomendaciones para invertir, comprar, vender, mantener algún instrumento de inversión, definir una estrategia de inversión, legal o fiscal o suscribir ninguna clase de valores o bien para la realización de operaciones específicas, asimismo, no implica por ningún motivo la certificación sobre la bondad del valor (es) o la solvencia del emisor (es) así como tampoco para llevar a cabo ningún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con nuestro proceso de análisis, derivado de algún evento conocido públicamente. En consecuencia, el inversionista o la persona que tenga acceso al presente documento deberá adoptar sus propias decisiones de inversión sujeto a su perfil de inversión o de riesgo, teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurando obtener el asesoramiento específico y especializado de personas autorizadas para tales fines, sin responsabilidad alguna para Indexity, S.A. de C.V.

El análisis, opiniones y publicaciones que se presentan están basadas y construidas con fuentes originales u originarias del emisor y, en su caso, de las autoridades supervisoras, que se consideran fieles, confiables y actuales. Sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la certeza, temporalidad, exactitud o totalidad de cualquier información, por lo que Indexity, S.A. de C.V. no es responsable por errores u omisiones de los resultados obtenidos de dicha información.

Es necesario señalar que, Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de cualquier cambio, actualización o información adicional posterior a la fecha de publicación del presente documento. Este material proporciona información con un panorama general, por lo que, Indexity, S.A. de C.V. no tendrá responsabilidad alguna, por las decisiones de inversión en que pudiera incurrir el inversionista o persona que tenga acceso a este documento, derivado de la lectura o análisis del presente documento, de tal manera que, Indexity, S.A. de C.V. no responderá por ningún tipo de daño(s) y/o perjuicio(s).

El presente documento podrá ser publicado o distribuido a través de cualquier medio de comunicación electrónica o convencional. En consecuencia, la información contenida no será información confidencial, y estará disponible a todo posible inversionista(s) o persona(s) en igualdad de condiciones. La información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes públicas y que se consideran confiables, por lo cual Indexity, S.A. de C.V., no es responsable de la validez, puntualidad, integridad o veracidad para cualquier propósito. Derivado de lo anterior, la presentación no se deberá entender como recomendación alguna, ya sea expresa o tácita, ni garantiza o sugiere que el inversionista se deberá basar en la exactitud, integridad o precisión de la información o las opiniones aquí contenidas.

El presente documento tiene como finalidad promover la inclusión y educación financiera, mediante un análisis serio a través del conocimiento de las empresas o valores analizados.

Para la distribución o divulgación del presente documento, bastará que se mencione la fuente y como autor del mismo a Indexity, S.A. de C.V., así como que el mismo, no implica una oferta, recomendación de inversión o estrategia fiscal, en caso de que alguna persona lo utilice o distribuya para fines distintos a los señalados, será responsable de los daños y perjuicios que se le lleguen a ocasionar a Indexity, S.A. de C.V., así como a sus accionistas, asociados, afiliados (en cualquiera de sus modalidades), consejeros, administradores, directivos, representantes legales, asesores, y demás empleados, dependientes y factores.