

Rapport annuel 2023





Table des matières

Mot de la direction	5
L'UTILE fête ses dix ans !	6
Un parc immobilier à l'échelle de la province	8
Notre parc immobilier en chiffres	9
Montréal	10
Québec	16
Trois-Rivières	20
Sherbrooke	22
L'expérience locataire au coeur du modèle de l'UTILE	24
Un propriétaire responsable	26
Des investissements clés comme levier d'action	28
Le Fonds CLÉ, un partenaire structurant	29
Un soutien à la croissance organisationnelle	30
Concertation sur le logement étudiant	32
Le CERCLE en 2023	33
Le rayonnement de l'UTILE ici et ailleurs	34
L'augmentation des loyers étudiants s'accélère	36
L'innovation réglementaire au service de l'abordabilité	36
S'inspirer de modèles internationaux	37
Une équipe en croissance	38
L'équité et l'inclusion, deux principes directeurs	40
Équité et bien-être	41
Vie associative	41
Conseil d'administration	42

Mot de la direction



Une solution structurante pour le logement étudiant



Laurent Levesque
Président-directeur général



Gabriel Fournier-Filion
Chef de la direction

Animée par sa volonté d'offrir une réponse panquébécoise durable aux importants besoins en logement étudiant, l'UTILE a poursuivi en 2023 le déploiement de son modèle à travers le Québec.

Cette expansion géographique a notamment été marquée par la livraison de l'Ardoise, un immeuble de 205 appartements dans la ville de Québec, et par le début des travaux de construction de la Canopée, un immeuble de 179 appartements à Trois-Rivières. Depuis l'ouverture de l'Ardoise, ce sont plus de 500 locataires étudiant·es qui bénéficient maintenant d'un appartement abordable de l'UTILE.

Le rythme de livraison de nos projets va s'accélérer dans les prochaines années alors que nous travaillons à amener progressivement notre modèle innovant de logement étudiant à but non lucratif dans les grandes villes étudiantes qui vivent toutes, à différents degrés, une crise du logement.

À cette fin, l'UTILE s'est dotée en 2023 d'un plan de développement organisationnel qui vise un rythme annuel de trois ou quatre immeubles livrés – soit environ 500 logements – à compter de 2026. Il s'agit d'une cible ambitieuse, mais réaliste, et surtout nécessaire dans le contexte actuel où le coût des loyers est de plus en plus un frein à l'accessibilité universelle aux études supérieures. Ce plan de développement organisationnel nous permet d'anticiper les ressources humaines et financières dont l'UTILE devra se doter pour matérialiser cette vision. La transformation est déjà en œuvre : nous avons procédé en 2023 à l'embauche de plusieurs personnes chevronnées dans leur domaine respectif pour assumer des postes clés de direction en construction, finances, comptabilité et développement immobilier.

Nous avons également acquis pas moins de six terrains, ce qui pave la voie vers notre objectif de loger 3 000 étudiant·es d'ici 2028. Cela signifie qu'au cours des prochaines années, la proportion relative des activités de l'UTILE sera altérée : à mesure que le nombre de personnes qui résident dans nos immeubles augmentera, l'UTILE deviendra d'abord et avant tout un propriétaire et un opérateur de logements à but non lucratif, et ces fonctions dépasseront le rôle de développeur immobilier qui a été jusqu'à maintenant le principal moteur de l'organisation.

À l'avenir, on peut donc s'attendre à voir une présence accrue de l'UTILE sur les campus des établissements d'enseignement et sur toutes les plateformes permettant un lien direct avec la population étudiante.

C'est avec beaucoup d'enthousiasme que nous nous lançons dans cette nouvelle phase de développement de notre organisation. Les défis à relever sont importants, mais grâce à la force de l'équipe que nous avons réunie et aux nombreux partenariats fructueux que nous avons tissés, nous sommes fermement convaincus que nous saurons, ensemble, les surmonter.

Laurent Levesque

Gabriel Fournier-Filion

L'UTILE fête ses dix ans !

2013

Un groupe d'étudiant-es fonde l'UTILE avec l'objectif de mettre au point un modèle de logement étudiant en économie sociale propre au Québec inspiré des meilleures pratiques du logement étudiant à but non lucratif dans le monde.



2016

L'UTILE collabore avec le Chantier de l'économie sociale et l'Association étudiante de Concordia (CSU) pour mettre sur pied le Fonds Communautaire de logement étudiant (Fonds CLÉ). L'Association étudiante de Concordia y investit près de 2 millions de dollars. Ce premier investissement sera la bougie d'allumage qui mènera à la construction du premier projet de l'UTILE.



2017

L'UTILE réalise une seconde édition du PHARE (Prospection des habitudes et aspirations résidentielles étudiantes) afin de documenter l'évolution des besoins de la population étudiante locataire dans une enquête encore plus vaste que la première, menée en 2014. Le PHARE 2017 connaît une participation record : grâce à la collaboration de 15 associations étudiantes et établissements d'enseignement, il atteint 17 000 répondant-es.



2020

Une fois sa construction achevée, le premier immeuble de l'UTILE, la Note des bois, accueille ses premiers locataires étudiant-es. Ce projet pilote aura souvent mis l'équipe à l'épreuve, mais aura surtout démontré qu'il est possible de réinventer le logement étudiant au Québec. L'immeuble de 90 appartements loge 144 locataires et affiche un taux d'occupation de 100 % dès la première année.



2022

L'année 2022 est marquante : d'abord, elle voit l'ouverture du deuxième immeuble de l'UTILE, la Rose des vents, dans l'écoquartier du Technopôle Angus, premier quartier certifié LEED ND Platine au Québec. L'immeuble loge plus de 160 locataires dans ses 123 appartements, en plus d'accueillir un café de quartier, le Kujira, dans le premier espace commercial de l'organisation.

Par la suite, fruit de près d'une décennie de travail, le documentaire Le Printemps UTILE réalisé par Paul Bourgeault est présenté en première à l'été 2022. Réalisateur et documentariste d'expérience, Paul Bourgeault offre un regard unique sur les démarches de mise en branle du projet étudiant de logement communautaire qui allait devenir l'UTILE. Son œuvre propose une perspective non seulement sur notre évolution, mais également sur les aléas et les conditions de succès d'un projet d'économie sociale.



2023

L'UTILE fête ses dix ans et ouvre les portes de son troisième immeuble, son premier dans la ville de Québec. Située en face de l'Université Laval, au cœur de Sainte-Foy, l'Ardoise est le projet le plus ambitieux de l'UTILE à ce jour. Haut de huit étages, il a été livré dans un temps record pour accueillir ses 243 nouveaux locataires. Pour en savoir davantage sur l'année 2023, nous vous invitons à poursuivre votre lecture !



Un parc immobilier à l'échelle de la province

Tout au long de l'année 2023, l'UTILE a amorcé sa stratégie d'implantation panquébécoise en lançant le développement immobilier de plusieurs nouveaux projets à l'échelle de la province. D'ici 2028, l'organisation estime avoir un ou plusieurs immeubles en opération dans la majorité des villes universitaires de la province : Montréal, Québec, Trois-Rivières, Sherbrooke, Rimouski et d'autres encore.

Afin de soutenir cette croissance aujourd'hui et dans l'avenir, les départements de l'immobilier et des opérations se sont dotés d'une stratégie de prédiction et de contrôle des coûts de projets tout au long des étapes de conception et d'approvisionnement. Pour anticiper les besoins de son parc immobilier, l'organisation a débuté une étude de fonds de prévoyance pour les immeubles existants. Cette structuration interne permettra à l'organisation d'assurer à long terme l'efficacité et la viabilité de son parc immobilier. Cela lui permettra aussi de mieux contrôler les loyers et de respecter ses engagements d'abordabilité durable.

Notre parc immobilier en chiffres

Au 31 décembre 2023

418

appartements habités



179

appartements
en construction

1



projet immobilier
en construction

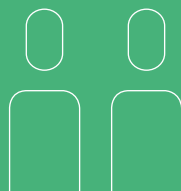
3



projets immobiliers

206

futur-es locataires



3



projets en
développement
potentiels hors
Montréal

548

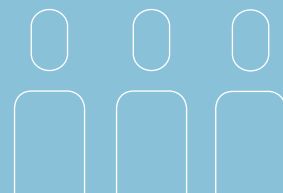
locataires

400

appartements en
développement
potentiels hors Montréal

1654

futur-es locataires

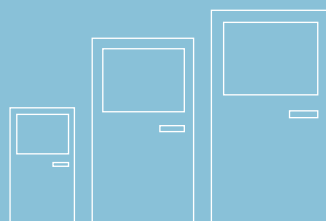


100 %

de taux d'occupation

900

appartements en
développement
potentiels à Montréal



6

projets en
développement
potentiels
à Montréal

Montréal

2 immeubles
en opération

14 % de taux de roulement à l'échelle du parc montréalais

100 % de taux d'occupation pour les deux immeubles

0 % de mauvaises créances



La Note des bois
Ouverture en 2020



La Rose des vents
Ouverture en 2022





immeubles
en développement

Dans la dernière année, l'organisation a obtenu deux autorisations en vertu du 4e paragraphe de l'article 89, ce qui lui a permis de lancer le développement de deux projets qui, autrement, n'auraient possiblement pas eu lieu ou auraient demandé beaucoup plus de temps.



Le Cardinal



Le Méridien

→ Les photos de cette page sont des rendus préliminaires de projets en développement.



Projet Durocher



Projet Saint-Patrick

→ Les photos de cette page sont des rendus préliminaires de projets en développement.





→ La Rose des vents, Montréal

Québec

1

immeuble
en opération

En septembre 2023, l'organisation a ouvert son premier immeuble dans la ville de Québec. Le projet a été particulièrement marquant : réalisé dans un temps record de 2 ans et en deçà du budget prévu, il affiche un taux d'occupation de 100 % depuis l'ouverture. Une campagne de mise en marché efficace a suscité plus de 700 candidatures et accéléré la signature des 205 baux. L'UTILE est fière de ce troisième immeuble, qui démontre l'expertise acquise par l'organisation et son équipe au fil des dernières années et qui servira d'exemple pour les projets à venir.

Selon un sondage de satisfaction réalisé auprès des locataires nouvellement installés dans l'immeuble :

95 %

des locataires se disent satisfait-es de leur expérience d'habitation depuis leur emménagement dans l'Ardoise.*



Un appartement de l'Ardoise, Québec

1

immeuble
en développement

Étant donnée la grande popularité des logements de l'Ardoise, l'UTILE a annoncé en 2023 avoir déjà commencé à travailler sur un deuxième projet dans la capitale nationale.

« En tant que développeur, nous agissons comme chef d'orchestre. Quand on réussit à réaliser un projet comme ça dans des délais record et sans dépasser le budget, c'est parce que chaque musicien a joué la bonne note au bon moment. Dans le cas de l'Ardoise, c'est parce qu'on a des partenaires de confiance comme le Fonds immobilier de solidarité et notre entrepreneur général, l'Intendant, qui ont cru dans le projet et ont travaillé très fort. C'est parce que nos partenaires publics – le gouvernement du Québec, la SCHL, la ville de Québec – ont fait preuve d'agilité et de rapidité en finançant ce projet. Bref, ce succès est vraiment un succès partagé avec tous les partenaires du projet. »

Extrait de l'allocation de Laurent Levesque lors de l'inauguration de l'Ardoise

*Données recueillies au moyen d'un sondage Web distribué à l'ensemble des locataires de l'Ardoise (204 des 242 locataires ont répondu au sondage).





Trois-Rivières

Trois-Rivières

1

immeuble
en construction

La mise en chantier du quatrième immeuble de l'UTILE, la Canopée, a débuté comme prévu au printemps 2023. Le chantier avance conformément à l'échéancier des travaux et le bâtiment sera en mesure d'accueillir ses premiers locataires dès le 1er juillet 2024.



Allocution et mise en chantier officielle de la Canopée, Trois-Rivières



Chantier de la Canopée, Trois-Rivières

Sherbrooke

Sherbrooke



immeuble en développement

L'UTILE entame le développement d'un nouveau projet immobilier dans la ville de Sherbrooke grâce à une entente de financement avec l'association étudiante des cycles supérieurs de l'Université de Sherbrooke, le REMDUS (Regroupement étudiant de maîtrise, diplôme et doctorat de l'Université de Sherbrooke) et à l'appui de la Ville de Sherbrooke.

À ce jour, un terrain a été repéré sur la rue du Pacifique, aux abords du lac des Nations, un emplacement stratégique à moins de 20 minutes en transport en commun du campus universitaire.



Terrain pour le futur projet de l'UTILE dans la ville de Sherbrooke

L'expérience locataire au coeur du modèle de l'UTILE

Vivre et étudier en sécurité

En 2023, l'organisation a instauré une nouvelle politique de traitement des plaintes concernant les cas de harcèlement psychologique, physique ou sexuel qui pourraient survenir dans les immeubles en opération. Cette mesure est d'une importance capitale pour l'organisation, qui place le bien-être de ses locataires au cœur de ses préoccupations et applique une politique de tolérance zéro envers de tels comportements.

Vie sociale dans les immeubles

Depuis 2022, l'UTILE reçoit le soutien financier du Fonds d'initiative d'aide communautaire aux locataires (FIACL) du Centre de transformation du logement communautaire pour explorer des pistes de développement de la vie sociale et communautaire dans ses immeubles.

Ce projet pilote de deux ans permet à l'organisation de réfléchir à différentes façons de favoriser la participation des locataires et de créer des espaces de vie animés, en plus d'identifier des pistes de pérennisation d'un tel modèle.



Activité entre locataires de la Rose des vents, Montréal



Soirée d'ouverture de la salle commune de la Rose des vents, Montréal

Un propriétaire responsable

Témoignage d'une locataire



Kassandra
Locataire de la Rose des vents
depuis 2022, Montréal

Un opérateur engagé et transparent

« En tant qu'étudiante ayant quitté le foyer familial à l'âge de 18 ans, la chance exceptionnelle de résider dans un logement abordable tel que celui proposé par UTILE revêt une importance primordiale dans le cadre de mes études et de ma vie quotidienne ici, à Montréal.

Un logement abordable allège le fardeau financier, atténuant ainsi le stress lié aux contraintes financières et permettant une stabilité résidentielle. Cette situation me permet de me concentrer sur mes études, sans me soucier constamment des dépenses liées au logement ni craindre d'avoir à déménager fréquemment en raison de difficultés financières. De surcroît, cela contribue à améliorer globalement ma qualité de vie en me permettant de consacrer mes ressources à d'autres besoins essentiels, comme l'alimentation, ainsi qu'à des activités sociales et culturelles. Ces trois aspects fondamentaux favorisent un environnement propice à la concentration et à la réussite académique.

Un logement abordable destiné aux étudiant·es favorise l'émergence d'un sentiment de communauté parmi les locataires, issus de diverses régions du Québec, en leur permettant de se rassembler et d'accéder aux meilleures opportunités éducatives offertes dans la province.

L'accès à un logement abordable comme celui d'UTILE joue un rôle important non seulement dans mes propres études, mais également dans celles de tous les locataires.

Cela améliore ma vie quotidienne et me procure une tranquillité d'esprit, sans avoir à me soucier constamment de ma situation financière. »

L'UTILE a été le premier propriétaire à inscrire lui-même le loyer de ses logements sur le registre des loyers créé par Vivre en Ville dans le but d'aider les locataires à faire respecter leurs droits. Tous les loyers actuels et futurs de l'UTILE figureront donc au registre. Cette action s'inscrit dans notre volonté d'agir en propriétaire responsable et transparent et contribuera, nous l'espérons, au succès de cet outil.

Des investissements clés comme levier d'action

L'UTILE a continué en 2023 à se démarquer par sa capacité à mobiliser des capitaux provenant de diverses sources afin de financer ses projets en développement. Plusieurs partenaires gouvernementaux, associatifs et privés ont confirmé leur participation à l'un ou l'autre des projets de l'organisation. Parmi ceux-ci, on retrouve notamment :

- La Ville de Montréal, avec une subvention de 6,3 M\$ pour le développement du projet immobilier le Méridien ; c'est la plus importante contribution d'une municipalité à un projet de l'UTILE à ce jour.
- Le Fonds Capital pour TOIT, qui combine des investissements du gouvernement du Québec et du Fonds de solidarité FTQ, avec une subvention de 10,5 M\$ pour le projet Canopée.
- Le Fonds Capital social d'investissement immobilier (CSII), regroupant des partenaires publics et privés, a fait son premier investissement au projet de la Canopée à hauteur de 14,9 M\$.
- Le Fonds immobilier de solidarité FTQ, partenaire de l'UTILE au sein de plusieurs projets, auprès de qui nous avons contracté plusieurs prêts pour l'achat de terrains et prêts de développement.



Conférence de presse pour la subvention de 6,3 M\$ de la Ville de Montréal

Le Fonds CLÉ, un partenaire structurant

Le Fonds CLÉ est un fonds d'investissement rotatif à but non lucratif qui regroupe et amplifie les investissements en logement du mouvement étudiant québécois et qui fournit à plusieurs projets de l'UTILE des prêts en capitaux patients lui permettant de financer le développement de nouveaux immeubles.

En 2023, deux associations étudiantes se sont jointes au Fonds CLÉ et y ont versé des contributions importantes :

1,4 \$

Association étudiante de Polytechnique (AEP)

800 000 \$

Regroupement étudiant de maîtrise, diplôme et doctorat de l'Université de Sherbrooke (REMDUS)

Le fonds en chiffres au 31 décembre 2023

+ 6 M\$

d'investissements répartis dans 7 projets immobiliers

144

locataires ont bénéficié à ce jour de logements abordables

1559

futur-es locataires pourront bientôt en bénéficier

Un soutien à la croissance organisationnelle

L'UTILE a obtenu de la Fondation Lucie et André Chagnon et d'Investissement Québec un financement de développement organisationnel de 5 M\$ qui vise à répondre à un défi du développement immobilier : il faut souvent engager des dépenses importantes avant de pouvoir générer des revenus.



Annnonce du financement avec Pierre Fitzgibbon, Ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, et Claude Chagnon, Président de la Fondation Lucie et André Chagnon



→ Vue du Stade Olympique de la Rose des vents, Montréal

Concertation sur le logement étudiant

Le CERCLE en 2023

Grâce à une subvention de la Société canadienne d'hypothèques et de logement dans le cadre du deuxième cycle du Défi d'offre de logement, l'UTILE a pu continuer en 2023 son projet de concertation régionale et nationale sur le logement étudiant.

Des rencontres réunissant les acteurs locaux pertinents (villes, associations étudiantes, établissements d'enseignement, etc.) se sont donc tenues en 2023 à Sherbrooke, Trois-Rivières et Montréal afin de cerner les besoins régionaux en matière de logement étudiant et d'identifier les avenues de collaboration possibles pour démarrer des projets de logements étudiants abordables.

Les acteurs nationaux de l'habitation et de l'enseignement supérieur se sont quant à eux réunis à Montréal au printemps pour discuter des façons de favoriser la création de logements étudiants à l'échelle du Québec.



Rencontre du CERCLE Sherbrooke



Rencontre du CERCLE national

Le rayonnement de l'UTILE ici et ailleurs

+ 135

articles de presse,
reportages
audiovisuels
et segments
radiophoniques

L'UTILE a eu une forte présence médiatique en 2023, notamment en raison de la multiplication de ses projets en développement, de la reconnaissance grandissante de son expertise par les médias et, malheureusement, de la crise du logement étudiant qui se poursuit.

Au cours de l'année, il s'agit d'une augmentation de plus de 40 % où l'on mentionne l'UTILE ou cité directement un membre de l'équipe par rapport à 2022. Plusieurs de ces apparitions médiatiques sont le fait de médias à grande portée, par exemple :

- Une chronique élogieuse de Maxime Bergeron dans La Presse sur notre collaboration fructueuse avec la Ville de Montréal dans le cadre du développement du Méridien.
- Une longue entrevue de Patrice Roy avec Laurent Levesque, le président-directeur général de l'UTILE, au téléjournal de Radio-Canada.
- Une entrevue de Laurent Levesque et Élise Tanguay, directrice des affaires publiques de l'UTILE, au micro de Patrick Lagacé au 98.5 FM.

L'UTILE s'est par ailleurs classée au 15^e rang des entreprises ayant la plus forte croissance au Québec selon le palmarès annuel de L'Actualité. C'est la première fois qu'une entreprise d'économie sociale figure à ce prestigieux palmarès, qui utilise les données du concours Canada's Top Growing Companies du Globe and Mail.

L'expertise de l'UTILE en matière de logement étudiant a par ailleurs été mise en lumière lors de plusieurs événements publics. Nous avons notamment été invités comme panélistes au Grand Rendez-vous de l'innovation sociale 2023, à Rivière-du-Loup, ainsi qu'à la conférence Student Housing and University Real Estate Initiative à Vancouver, le plus grand rendez-vous annuel sur le logement étudiant au Canada. L'UTILE fait aussi partie des experts ayant été invités par la Commission de l'aménagement du territoire de l'Assemblée nationale à commenter en commission parlementaire le projet de loi 31, portant sur diverses mesures en habitation.



Entrevue de Laurent Levesque avec Patrice Roy pour le téléjournal de Radio-Canada

L'augmentation des loyers étudiants s'accélère

L'UTILE a poursuivi ses activités de recherche sur la situation résidentielle étudiante en publiant deux rapports régionaux pour Montréal et Gatineau. La collecte de données a aussi été effectuée pour les villes de Trois-Rivières et Sherbrooke. Les rapports seront diffusés dès 2024. Ces enquêtes régionales, effectuées auprès des populations étudiantes collégiale et universitaire, permettent de dresser un portrait très précis de l'évolution de la situation résidentielle étudiante à l'échelle locale.

Les données recueillies à Montréal et Gatineau montrent que la détérioration de la situation résidentielle étudiante s'accélère. À Montréal, on constate que le loyer médian d'un 4 et demi-occupé par un ménage étudiant a augmenté de 20 % entre 2021 et 2023, une augmentation sans commune mesure avec la capacité de payer de la population étudiante. À Gatineau, la situation est encore plus préoccupante, avec une augmentation de 36 % en deux ans. La publication de chacune de ces enquêtes représente une occasion de réitérer la pertinence de construire du logement abordable spécifiquement destiné à la population étudiante.

Consultez l'article du Journal de Québec
« Le loyer a grimpé de 20% en deux ans à Montréal »

L'innovation réglementaire au service de l'abordabilité

Au cours de la dernière année, l'UTILE a participé au lancement du Laboratoire pour l'abordabilité du bâti (LAB), un « think tank » sur l'innovation réglementaire en collaboration avec Vivre en ville et l'Arpent. Cette initiative de l'UTILE a pour objectif de réduire les coûts du logement à but non lucratif par des mesures à coût nul ou faible pour les municipalités en proposant différentes solutions concrètes à ces dernières.



Pour en savoir plus sur le projet, visitez le site
Web consacré au projet sur lab-habitation.org

S'inspirer de modèles internationaux

En 2023, notre président-directeur général, Laurent Levesque, a participé à deux missions en Autriche, à l'invitation respectivement de la mairesse de Montréal et de la Fédération des coopératives d'habitation de l'Estrie. L'objectif de ces missions était de prendre exemple sur la Ville de Vienne, considérée comme un modèle pour les organismes œuvrant dans le milieu du logement à but non lucratif au Québec. En effet, plus de 60 % des ménages viennois résident dans un logement public ou à but non lucratif.

Les échanges avec des expert·es et président·es du secteur autrichien du logement à but non lucratif ont permis d'étayer et de valider plusieurs éléments du modèle d'affaires de l'UTILE. Par exemple, la majorité des opérateurs de logement abordable autrichiens ont plus de 2 000 logements, et plusieurs sont actifs dans différentes régions, ce qui encourage la stratégie de changement d'échelle qu'est en train d'opérer l'organisation.

Depuis plus de 10 ans, l'UTILE s'inspire des bonnes pratiques internationales pour proposer un modèle adapté à la réalité québécoise. Ces apprentissages permettent à l'organisation de soutenir sa capacité d'innovation sans réinventer la roue. En matière de financement, à titre d'exemple, l'UTILE étudie les politiques publiques, écosystèmes d'habitation et structures d'entreprise qui peuvent contribuer à réduire les subventions requises pour le logement à but non lucratif.



Un logement étudiant de l'organisme à but non lucratif OeAD à Vienne



Un logement étudiant de Deutsches Studentenwerk

Une équipe en croissance



Bureau de l'UTILE

Personnes embauchées ou nommées à un poste de direction en 2023

La notoriété grandissante de l'UTILE lui a permis de recruter des expertises et des talents particuliers afin de compléter son équipe. L'effectif de l'organisation a ainsi crû de 55 %, ce qui a permis une restructuration et la création de nouvelles équipes.

Cette réorganisation, ayant débuté dès le début de 2023 pour soutenir la forte croissance de l'organisation, a entre autres été rendue possible grâce à la mise en place d'un département de services communs comprenant notamment une spécialiste des ressources humaines.

Parmi les grands changements marquants à l'interne, on note la restructuration du département des opérations et du marketing, puis du département de comptabilité et des finances, qui forment maintenant des équipes distinctes et opérationnelles.

L'ancienne équipe développement a été rebaptisée département d'immobilier; elle intègre maintenant une équipe spécialisée spécifiquement sur la phase de construction. Plusieurs nouvelles recrues s'y sont ajoutées, assurant la gestion des chantiers en cours, la gestion des projets majeurs dans les immeubles en opération, le réaménagement des bureaux de l'organisation ainsi que le développement des nouveaux projets immobiliers. Le nombre croissant de projets en développement est soutenu par les efforts de l'équipe d'affaires publiques, dont la taille a doublé au cours de l'année.



Isabelle Thérien
Directrice investissements
et partenariats majeurs



Joachim Parant
Directeur de la construction



Stanislas Malecki
Vice-président
immobilier et opérations



Caroline Piccinato
Directrice
comptabilité et trésorerie

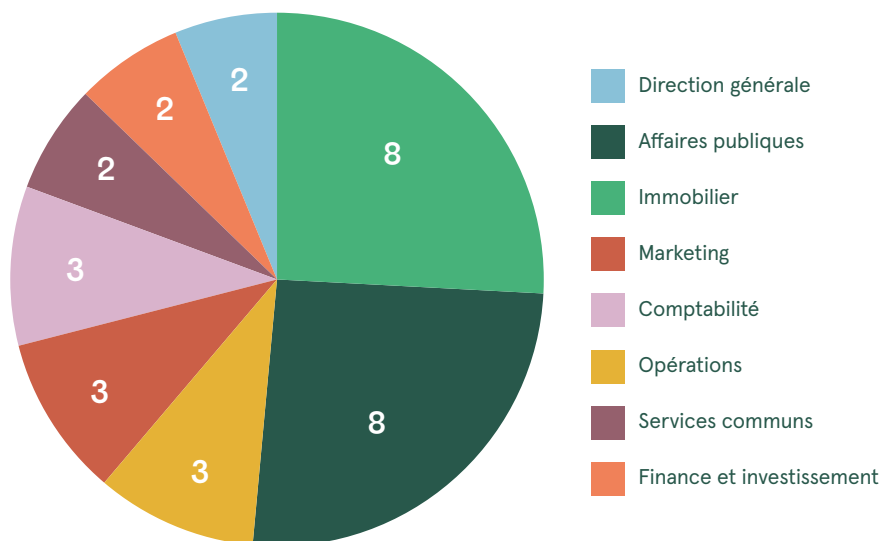
L'équité et l'inclusion, deux principes directeurs

Portrait global de l'équipe au 31 décembre 2023

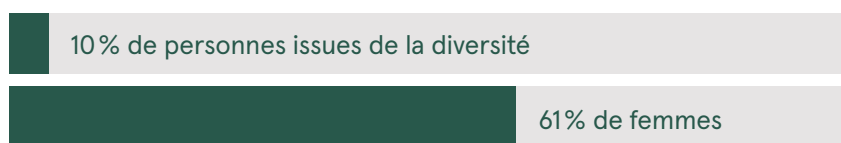
31 employé-es composant huit équipes

Les humains qui composent l'équipe de l'UTILE sont la richesse qui permet chaque année à l'organisation d'atteindre ses objectifs. Celle-ci a donc toujours comme objectif primordial de mettre en place des conditions d'emploi favorisant la conciliation travail-vie personnelle ainsi que l'épanouissement de son équipe.

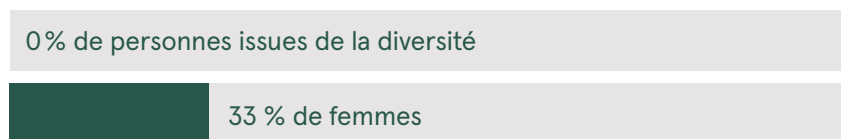
C'est dans cet esprit que l'organisation a mis à jour sa politique de rémunération et s'est dotée de nouvelles politiques afin de continuer d'atteindre de hauts standards en matière d'équité et de conditions de travail. Plusieurs politiques administratives ont ainsi été mises en place pour instaurer des avantages comme le soutien au retour aux études ou le télétravail à l'extérieur du pays.



Équipe de travail permanente (direction comprise)



Équipe de direction



Conseil d'administration



Équité et bien-être

Différence entre le salaire le plus bas
et le plus haut au cours de l'année :

1:3,15*

*Calculé au sein de l'équipe permanente

Vie associative : les membres de l'UTILE



SAGA 2023

La Sympathique assemblée générale annuelle (SAGA) de l'UTILE, tenue le 26 avril 2023, réunissait 15 membres (12 associations étudiantes et 3 partenaires organisationnels), les membres de l'équipe de l'UTILE ainsi que son conseil d'administration, soit une soixantaine de personnes au total. L'assemblée a été suivie d'un cocktail où toutes les personnes présentes ont pu réseauter et échanger sur la dernière année et les projets à venir pour l'organisation.

Au cours de l'année 2023, plusieurs nouvelles organisations sont devenues membres de l'UTILE. Cela montre bien que la mission et la vision que l'organisation porte font écho au besoin de logement des acteurs du milieu étudiant, tant du côté des associations étudiantes que du côté du corps administratif.

Rappelons que le travail de concertation, représentation et recherche en matière de logement étudiant effectué par l'UTILE est soutenu en partie par le Programme d'aide aux organismes communautaires de la Société d'habitation du Québec.

Nouveaux partenaires membres :

UQAM, ITHQ, UQTR, UdeM, UQAR, Fédération des cégeps, AQEIPS

Nouvelles associations étudiantes membres :

AGECALE, MAGE-UQAC

Université
du Québec

AQEIPS

UQ

UQTR

Université du Québec
à Trois-Rivières

ITHQ

Université
de Montréal

UQAM

AEIÉS
Association des étudiants et des étudiants
de l'Université des études supérieures

AEP

MAGE-UQAC

FAÉCUM

SSMU

AéESG

CADEUL
CONFÉDÉRATION DES ASSOCIATIONS D'ÉTUDIANTS
ET D'ÉTUDIANTES DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

age
car

AGE
UQTR

AÉCSP

AGE
UQO

remdus

aecs
HEC Montréal

CONCORDIA
STUDENT
UNION

FÉUS

Conseil d'administration

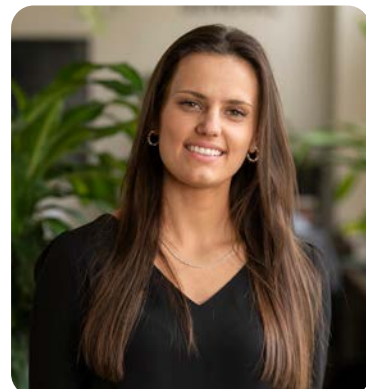
En 2023, le CA a tenu 9 rencontres régulières et 1 rencontre extraordinaire. Voici la composition du conseil d'administration au 31 décembre 2023 :



Samuel Gilbert
Administrateur
Vice-président aux affaires
externes de la CADEUL



Étienne Ouellet
Président
Étudiant en droit et agent du projet,
Institut du Nouveau Monde



Rosemary Lapointe
Secrétaire & Coordinatrice
au développement immobilier,
représentante des personnes employées



Sylvie Samson
Administratrice
Avocate partenaire chez
Davies Ward Phillips & Vineberg LLP



Jean-Sébastien Gohier
Administrateur & Directeur des infrastructures
et des actifs immobiliers chez
Université du Québec



Nicolas Marier
Administrateur & Architecte, directeur
de projets architecturaux et urbains,
enseignant à l'Université de Montréal



Étienne Paré
Administrateur
Coordonnateur aux affaires sociopolitiques
à l'Union étudiante du Québec



Christian Yaccarini
Administrateur
Président et chef de la direction
Société de développement Angus



Félix Desjardins
Administrateur
Étudiant en gestion touristique,
représentant des locataires



COFFRAGE
SYNERGY
586-1400
FRAGESSYNERGYCA

