

2022



MOT DE LA CODIRECTION	06
ÉTAT DU DÉVELOPPEMENT	08
ÉTAT DU PARC DE LOGEMENTS	12
ÉTAT DES AFFAIRES PUBLIQUES	16
ÉTAT DE L'ORGANISATION	24
INDICATEURS D'IMPACT SOCIAL	30



MOT DE ——— LA CODIRECTION



À la hauteur de nos défis collectifs

En 2022, crise du logement étudiant oblige, la question de la pénurie de logements étudiants abordables a explosé sur la place publique au Québec. Cela fait plusieurs années que l'UTILE, certains établissements d'enseignement et le mouvement étudiant portent cette question, mais le besoin pour davantage de logements étudiants abordables est désormais reconnu par un nombre croissant et diversifié d'organisations, tel que les chambres de commerce, les municipalités et le milieu de l'enseignement supérieur en entier.

Puisque le modèle de l'UTILE a fait ses preuves, de nombreux acteurs en quête de solutions à la crise du logement étudiant se sont tournés vers nous. Dans ce contexte, nous avons redoublé d'ardeur afin d'être en mesure de répondre le plus rapidement possible aux importants besoins : nous avons ainsi procédé à plus d'une douzaine d'embauches durant l'année 2022. Grâce à celles-ci, l'UTILE peut aujourd'hui compter sur une équipe de presque 30 employé·es qui mettent leur expertise au profit de sa mission.

Ensemble, nous poursuivons le travail entamé l'année dernière visant à reproduire le modèle de l'UTILE à grande échelle. Plusieurs jalons vers cet objectif ont été atteints en 2022 : en plus d'accueillir 160 nouveaux et nouvelles locataires à Montréal, nous avons lancé notre premier chantier hors de la métropole, à Québec. Trois offres d'achat pour des terrains ont aussi été conclues à Montréal, ce qui témoigne de notre volonté d'accélérer grandement le rythme des mises en chantier.

Et ce n'est qu'un début.

Nous invitons tous nos partenaires des milieux de l'éducation et de l'habitation à poursuivre ce travail avec nous afin de concrétiser la vision de l'UTILE, qui a toujours été de mettre en place une infrastructure de développement social et économique qui bénéficiera tant aux étudiant·es d'aujourd'hui qu'à celles et ceux de demain.

Il reste encore beaucoup de chemin à faire avant que cette vision ne se concrétise, mais ensemble, nous avons construit une organisation qui est à la hauteur de nos défis collectifs auxquels nous sommes confronté·es. Nous avons désormais les moyens de nos ambitions collectives.

**Laurent Levesque et
Gabriel Fournier-Filion**

ÉTAT _____ DU DÉVELOPPEMENT





Les projets se multiplient dans la métropole

L'année 2022 a notoirement été marquée par la livraison du second projet de l'UTILE à Montréal : la Rose des vents, située dans l'écoquartier Angus. En accueillant une toute nouvelle cohorte de locataires à peine deux ans après la livraison d'un premier immeuble, l'UTILE a plus que doublé sa capacité d'accueil de locataires étudiants. L'organisation démontre ainsi sa capacité à mener plusieurs projets de front et à livrer ses promesses.

Toujours à Montréal, l'UTILE a également négocié et sécurisé des offres d'achat sur trois terrains supplémentaires. Les trois futurs projets, situés au sud de la montagne, permettront d'accueillir un nombre significatif de locataires étudiants.

L'UTILE a notamment annoncé en septembre l'acquisition du terrain qui accueillait jusqu'en 2019 la mythique salle de spectacles Katacombes; ce terrain, situé aux coins du boulevard St-Laurent et de la rue Ontario, accueillera un projet réalisé en collaboration avec l'Association étudiante de l'Université McGill (AÉUM).



La Rose des vents, Montréal

Des avancées majeures à Québec et à Trois-Rivières

La dernière année a aussi été l'occasion de lancer un premier chantier hors Montréal. Le projet l'Ardoise, situé en face du campus de l'Université Laval à Québec, est entré en chantier après que l'ensemble des partenaires financiers du projet évalué à 36 M\$ aient été rassemblés. Ainsi, dès la rentrée universitaire de l'automne 2023, notre organisation pourra accueillir plus de 240 locataires répartis dans 204 nouveaux logements aux loyers abordables dans la ville de Québec.

Bien que le projet développé à Trois-Rivières ait dû être reporté d'une année pour permettre d'attacher le montage financier, cela aura été l'occasion de revoir et surtout de bonifier le projet. Ainsi, près de 80 unités ont été ajoutées, portant le total à 180 appartements, et les loyers ont été considérablement revus à la baisse pour permettre une meilleure abordabilité des logements UTILE.

La ville de Trois-Rivières, suivant la présentation de ces améliorations au projet, a également consenti une aide financière supplémentaire de 3,5 M\$ au projet portant le total de sa subvention à 4 M\$ pour un projet de 27 M\$, et ce, toujours dans l'optique de pouvoir financer le projet dans le cadre des nouveaux programmes de financement provinciaux. L'UTILE a obtenu d'autres indications financières favorables en 2022 et s'attend à ce qu'au début de l'année 2023, le montage financier complet soit finalisé pour un début de chantier prévu au printemps 2023. ■



L'Ardoise, Québec
Ouverture prévue : été 2023



ÉTAT ——— DU PARC DE LOGEMENTS





Un réseau qui grandit à vue d'œil

Avec l'ouverture du second projet de l'UTILE, son parc locatif compte aujourd'hui plus de **210 logements**. Le mois de juillet a été caractérisé par la saison régulière des déménagements dans l'immeuble déjà en opération depuis 2020, la Note de bois (Plateau-Mont-Royal). Quant à la Rose des vents (Rosemont-La Petite-Patrie), les locataires ont emménagé entre le mois d'août et septembre. La demande a sans surprise été au rendez-vous, si bien qu'à la fin de l'année 2022, les deux immeubles affichaient un taux d'occupation de 100 %.

La Rose des vents est un immeuble particulier puisqu'il est **ouvert à toute la population universitaire de la métropole**, et ce, peu importe l'établissement d'enseignement universitaire qu'elle fréquente. Il s'agira d'un milieu de vie unique favorisant la rencontre entre les étudiantes et étudiants de tous les campus en ville. Voici un bref portrait des locataires retenues à la Rose des vents :

- Les personnes s'identifiant comme «femmes» représentent plus de la moitié des locataires de la Rose des vents ;

- Environ 2 % s'identifient à un autre genre, incluant des personnes bispirituelle, non binaire ou trans ;
- Les personnes ayant indiqué avoir déjà vécu une forme de discrimination dans la recherche d'un logement par le passé composent près du tiers (30 %) des locataires de la Rose des vents ;
- On compte 8 parents étudiants et 5 familles, habitant toutes dans des logements de deux chambres à coucher ;
- La majorité des locataires a un emploi à temps partiel pendant ses études et **plus du tiers des locataires (36 %) touchent moins de 12 000 \$ par année**.

Enfin, la santé financière des immeubles demeure excellente, affichant un **taux de perception de loyers de 100 %** et un ratio de liquidité sécurisant les activités.

L'équipe travaillant aux opérations des projets de Montréal s'est également complétée et diversifiée. Avec l'arrivée en 2022 d'un coordonnateur à l'entretien et au maintien, l'éventail des services directs qu'il dorénavant possible d'assumer à l'interne s'est beaucoup déployé.



Des investissements pour la vie communautaire

Avec l'ouverture du nouveau projet, une nouvelle forme d'appui à la vie sociale et communautaire dans l'immeuble a été imaginée et testée. Grâce à une aide financière du Fonds d'initiative d'aide communautaire aux locataires (FIACL) du Centre de transformation du logement communautaire, des ressources ont pu être consacrées à la vie communautaire dans ce projet incluant l'embauche d'une nouvelle ressource à la vie sociocommunautaire. Celle-ci a en plus été en mesure d'offrir davantage de support et d'activités à la coopérative Note des bois et de soutenir la création d'un nouveau modèle de comité de locataires à la Rose des vents. Ce comité a notamment organisé un débat des candidat·es de la circonscription de Rosemont dans le cadre des élections provinciales et la signature d'une pétition pour augmenter la fréquence des autobus dans le quartier.

L'organisation d'une activité d'accueil de même que de la production de documentation sur les droits et obligations des locataires ont aussi fait partie des mesures mises en place pour faciliter l'intégration de cette nouvelle cohorte de locataires dans le quartier et dans leur nouveau milieu de vie. ■

SUITE À LEUR EMMÉNAGEMENT, 85 % DES LOCATAIRES DE LA ROSE DES VENTS SE SONT DIT·ES SATISFAIT·ES DE LEUR EXPÉRIENCE AVEC L'UTILE.

PLUS DE 86 % DES LOCATAIRES ONT AUSSI INDIQUÉ ÊTRE SATISFAIT·ES DU DESIGN DE LEUR LOGEMENT.

PARMI LES ÉLÉMENTS DU PROJET LES PLUS APPRÉCIÉS, LA LUMINOSITÉ DANS LES LOGEMENTS EST LE FACTEUR LE PLUS SOUVENT RELEVÉ. PLUSIEURS ONT ÉGALEMENT DÉNOTÉ L'EMPLACEMENT DE L'IMMEUBLE, AU CŒUR DU QUARTIER ANGUS.

LE DESIGN, LA MODERNITÉ ET LA HAUTEUR DES PLAFONDS FIGURENT AUSSI PARMI LES ASPECTS PRÉFÉRÉS DES LOCATAIRES.



Événement d'accueil des locataires
de la Rose des vents



Débat électoral organisé par les
locataires de la Rose des vents



ÉTAT DES AFFAIRES PUBLIQUES



Des données montrant une situation qui s'aggrave

L'année 2022 a été marquée par d'importantes avancées sur le plan de la reconnaissance des besoins de la population étudiante en matière de logement. L'année a d'abord débuté par le lancement du **rapport québécois de l'enquête PHARE 2021**. Ainsi il a été possible de démontrer plus que jamais l'évolution dramatique de la situation du logement étudiant au Québec.

Cette enquête, faisant suite à celle menée en 2017, a mis en lumière le fait que **les étudiant·e·s sont aux premières loges de la crise du logement** qui sévit dans toutes les villes du Québec. Avec une augmentation de 18 % du loyer par étudiant·e observée en quatre ans alors que les loyers du marché ont quant à eux augmenté de 11,5 % durant la même période, les ménages étudiants sont malheureusement frappés de plein fouet par les hausses de loyer importantes qui ont lieu d'année en année.

Le rapport canadien de l'enquête, dévoilé un peu plus tard au courant de l'année, a également permis de dresser un portrait de la situation à l'échelle du pays. Ainsi, il a été possible de faire état des conditions de vie et d'habitation de près de 1,5 million de locataires étudiants. Sans surprises, les ménages étudiants de Vancouver et de Toronto se sont avérés être ceux dans la posture la plus critique au pays. La situation à Montréal pourrait paraître enviable dans les circonstances avec son loyer étudiant médian par appartement de 1120 \$ par mois comparativement à 1800 \$ dans les deux autres métropoles canadiennes. Cet état de fait devrait cependant davantage nous alerter sur les explosions de loyers prévisibles qui guettent Montréal si le manque de logements étudiants n'est pas pris au sérieux rapidement.

Des avancées importantes sur le plan politique

Sur la scène politique, l'UTILE a mené plusieurs dossiers de front. D'abord, c'est cette année qu'a vu le jour le premier programme de financement du logement abordable provincial n'excluant pas explicitement la population étudiante des clientèles cibles. Mieux encore, le Programme d'habitation abordable du Québec (PHAQ) prévoit des flexibilités particulières pour le logement étudiant permettant de reconnaître certaines contributions d'établissements d'enseignement ou d'associations étudiantes (terrains ou dons) comme constituant une mise de fonds.

En collaboration avec les associations étudiantes et grâce à plusieurs années à faire valoir les droits et les besoins des ménages étudiants, l'UTILE a pu mener cette revendication à bien et pourra dans les prochaines années espérer de meilleures conditions de réalisation pour le logement étudiant à but non lucratif.

La période estivale a également été l'occasion de recevoir à Québec l'honorable Ahmed Hussen, ministre du Logement et de la Diversité et de l'Inclusion, et sa secrétaire parlementaire québécoise, Mme Soraya Martinez Ferrada, pour **l'annonce officielle du troisième financement fédéral pour un projet de l'UTILE**. M. Hussen et Mme Martinez Ferrada se sont joints à l'honorable Jean-Yves Duclos, ministre de la Santé et député de Québec, qui recevait dans sa circonscription la conférence de presse, en face du projet l'Ardoise. Ce projet a notamment été rendu possible grâce à l'investissement de 31 M\$ de la Société canadienne d'hypothèque et de logements (SCHL).



Une nouvelle initiative de concertation

Toujours dans l'optique de faciliter le démarrage de projets et la compatibilité du logement étudiant avec le cadre politique et législatif québécois, l'UTILE a soumis un projet dans le cadre du cycle 2 du programme « Défi d'offre de logement » de la Société canadienne d'hypothèque et de logements (SCHL). La SCHL a ainsi octroyé un **financement de 2,9 M\$** à l'UTILE pour mener à bien son projet de tables de concertation visant à rassembler les acteurs du logement et de l'enseignement supérieur à plusieurs échelles (locales et nationale) pour élaborer des solutions visant à augmenter l'offre de logement étudiant au Québec. Ces tables, nommées Carrefours d'excellence pour la réalisation concertée de logement étudiant (CERCLE), ont été organisées pour la première fois à Sherbrooke et Québec en 2022.

Pour assurer sa coordination avec le monde étudiant, l'UTILE a également continué à organiser régulièrement des rencontres de sa table de concertation sur le logement, nommée l'Assemblée générale des regroupements étudiants pour acquérir et bâtir du logement étudiant (AGRÉABLE). Cette table s'est rencontrée à trois reprises en 2022.

Un documentaire retraçant les premières années de l'UTILE

Plus de deux cents personnes ont assisté aux deux visionnements publics du documentaire sur l'UTILE, *Le Printemps UTILE*, qui ont eu lieu à Québec le 26 mai et à Montréal le 3 juin 2022. Le long métrage d'une durée de 52 minutes a été coproduit et réalisé avec le réalisateur Paul Bourgeault qui a suivi l'organisme dès ses premiers moments.

Le film relate les hauts et les bas des dix premières années de la vie de cette entreprise d'économie sociale qui n'a cessé d'innover et de sortir des sentiers battus depuis ses débuts.

Depuis la première du film présenté au Cinéma du Musée, plusieurs projections commentées ont été organisées notamment par certains partenaires de l'UTILE comme la Ville de Montréal et le Fonds immobilier de solidarité FTQ.

Le documentaire est disponible en ligne gratuitement pour visionnements privés et l'UTILE continue de participer à des projections commentées du film lorsqu'elle y est invitée.

L'UTILE A OBTENU EN 2022 UNE NOUVELLE FORME DE RECONNAISSANCE DE SON CARACTÈRE INNOVANT, DEVENANT LA TOUTE PREMIÈRE ORGANISATION LAURÉATE DU PRIX INNOVATION SOCIALE DE L'ASSOCIATION POUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA RECHERCHE ET DE L'INNOVATION DU QUÉBEC (ADRIQ) !



Gala des Prix
Innovation de l'ADRIQ



Annnonce du financement fédéral du
projet l'Ardoise, à Québec



Première du documentaire
Le Printemps UTILE



Annonce du Chantier Montréal
abordable



L'expertise de l'UTILE au service du logement abordable

Si l'expertise de l'UTILE n'est plus à démontrer quand il s'agit de développement de logement étudiant en économie sociale, l'excellente compréhension de l'organisation des enjeux plus larges qui touchent l'ensemble de l'immobilier à but non lucratif est de plus en plus reconnue.

Effectivement, l'expertise de l'UTILE a notamment été sollicitée pour participer à la [consultation parlementaire de la Commission sur l'aménagement du territoire](#) dans le cadre de l'étude du projet de loi n° 37, Loi modifiant diverses dispositions législatives principalement en matière d'habitation.

L'UTILE a également été partie prenante de la démarche du [Chantier Montréal abordable](#) qui a réuni plusieurs acteurs de l'immobilier, privé et collectif, de la finance et de l'administration municipales pour se pencher sur des solutions pour augmenter l'offre de logement abordable dans la métropole.

Laurent a ainsi siégé sur le comité-conseil à titre de directeur général de l'UTILE et Gabriel et Eric, respectivement pour leur grande expertise en finance et en urbanisme, ont contribué à deux comités thématiques du chantier.

L'UTILE a été amenée à s'adresser à tous les élus et fonctionnaires municipaux participants aux [Assises des municipalités de l'UMQ](#) par le biais d'une vidéo de présentation de l'organisation.

L'UTILE a finalement participé à des consultations de toutes sortes pour mettre le logement abordable au cœur du débat : la consultation de l'OCPM sur la [vision pour le nouveau Plan d'urbanisme](#) et de mobilité de Montréal et celle pour une [future politique d'habitation de la CMM](#) pour ne nommer que celle-là.



Visibilité médiatique

L'UTILE a été mentionnée dans au moins **93 articles, lettres, émissions et segments de radio et de télévision en 2022**. C'est une augmentation de plus de 50 % par rapport à 2021. La diffusion du rapport PHARE à l'échelle canadienne a permis à l'UTILE de bénéficier d'une couverture nationale et même internationale.

Quelques articles mentionnant l'UTILE :

- **Crise du logement : les étudiants paient 21 % plus cher pour leur logement.** Journal 24 heures, 11 février 2022
- **La population étudiante éprouvée par l'augmentation des loyers.** Radio-Canada, 11 février 2022
- **Le logement étudiant abordable, 10 ans après le printemps érable.** Radio-Canada, 28 février 2022
- **Sherbrooke s'engage à travailler sur la question du logement étudiant.** Radio-Canada, 22 juin 2022
- **Crise du logement étudiant : sans toit pour la rentrée.** La Presse, 16 août 2022
- **Financement fédéral pour des logements étudiants abordables à Québec.** Radio-Canada, 22 août 2022
- **Résidence pour étudiants UTILE : Trois-Rivières investit 3,75 millions \$ de plus dans le projet.** Le Nouvelliste, 7 septembre 2022
- **Students are now paying 25% more for housing than the average Canadian renter—and that's pushing rents up for everyone.** Toronto Star, 12 septembre 2022
- **La salle de spectacle des Katacombes sera transformée en logements étudiants.** TVA Nouvelles, 13 septembre 2022.
- **Logement : et si la solution se trouvait hors du marché?** Journal 24 heures, 5 décembre 2022. ▀

EN PLUS DE LA VISIBILITÉ MÉDIATIQUE DONT ELLE A FAIT L'OBJET, L'UTILE A ÉGALEMENT PARTICIPÉ À UN ÉPISODE D'UNE SÉRIE DOCUMENTAIRE SUR LE LOGEMENT PRODUITE PAR SAVOIR MÉDIA, INTITULÉ **LES CLEFS DU LOGIS : LES JEUNES ET LA RÉALITÉ ÉTUDIANTE**, DISPONIBLE GRATUITEMENT EN LIGNE.



Participation de l'UTILE à l'événement
Housing on the Hill Day, à Ottawa

Rayonnement du modèle UTILE au Québec et ailleurs

Plus que jamais, l'UTILE a pu présenter le modèle, ses résultats de recherches ainsi que défendre l'importance de développer une offre adéquate de logement étudiant au Québec et au Canada :

- Passage en conseil municipal à Sherbrooke avec tous les acteurs de l'enseignement supérieur locaux pour témoigner de l'enjeu du logement étudiant dans la région ;
- Rencontre avec le recteur de l'Université de Moncton et avec des acteurs des Maritimes,

dont le ministère de l'Enseignement supérieur de la Nouvelle-Écosse, sur le modèle UTILE ;

- Tournée au Saguenay notamment pour participer à la Table Saguenay – ville étudiante et y présenter les résultats du PHARE et le modèle UTILE ;
- Participation à la journée de lobbying sur l'habitation, *Housing on the Hill Day*, organisée annuellement par l'Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine à Ottawa.



ÉTAT DE L'ORGANISATION



Ressources humaines

Un des éléments marquants de 2022 est une grande croissance de l'équipe de l'UTILE visant à pouvoir mener à bien l'ensemble des projets mis en branle. Ainsi, plusieurs embauches ont eu lieu, notamment celle d'un conseiller à la direction, d'une contrôleur financière, de deux professionnel·le·s en développement immobilier, d'une responsable de la recherche et d'une agente sociocommunautaire.

Une cinquième personne de l'équipe s'est également jointe au Comité de direction : **Eric Voizard**, directeur de projets à l'UTILE depuis 2020, a intégré le comité de direction à titre de directeur du développement immobilier.

Un conseiller stratégique et directeur des opérations, **Stanislas Malecki**, a également été embauché pour soutenir l'équipe de direction dans la mise en place de la structure nécessaire à la mise à l'échelle du modèle d'affaires de l'UTILE. Cumulant 25 années d'expérience en immobilier commercial, industriel et résidentiel, Stanislas a contribué à l'identification des besoins et à la mise en place de processus internes plus adaptés au volume de projets en développement prévus pour les prochaines années.

Ainsi, l'équipe de direction a jeté les bases de l'élaboration d'un plan de développement organisationnel 2023-2026 permettant à l'UTILE d'absorber un nombre croissant de projets en développement tout en s'assurant de contrôler la charge de travail des différents départements.

Dans les dernières années, le modèle d'affaires de l'UTILE a fait ses preuves et l'organisation est en excellente santé financière, grâce principalement à l'avancement de ses projets hors Montréal. L'avancement et le financement de plusieurs projets immobiliers dans la dernière année ont permis d'accroître la viabilité financière de l'organisme. Ainsi, la majorité des embauches de 2022 ont été rendues possibles grâce aux revenus autonomes de l'UTILE.



Eric Voizard, directeur du développement immobilier



Stanislas Malecki, conseiller stratégique et directeur des opérations



Ces embauches ont permis de porter l'équipe de l'UTILE à **23 personnes** au 31 décembre, réparties entre les différents départements comme suit :

DIRECTION GÉNÉRALE	02
ADMINISTRATION ET FINANCES	03
DÉVELOPPEMENT	05
OPÉRATIONS ET MARKETING	08
AFFAIRES PUBLIQUES	05

Vie associative

Quatre nouveaux membres ont rejoint l'UTILE en 2022. Dans un premier temps, deux organisations de l'enseignement supérieur sont devenues membres : le Réseau de l'Université du Québec et l'Université du Québec à Montréal (UQAM). L'adhésion de ces membres institutionnels reflète la volonté de l'UTILE de tisser davantage de partenariats avec les institutions d'enseignement québécoises afin de mieux répondre aux besoins résidentiels de la population étudiante.

Les deux autres nouveaux membres sont des associations étudiantes : l'Association générale étudiante de l'Université du Québec en Outaouais (AGE-UQO) et de l'Association des étudiants aux cycles supérieurs de HEC Montréal (AECS HEC).

La Sympathique Assemblée générale annuelle (SAGA) de l'UTILE s'est tenue le 30 avril 2022, regroupant 18 membres, pour un total de 26 personnes participantes. Cette assemblée a été précédée d'une présentation effectuée par Brigitte Milord, économiste, au sujet de l'importance des options de transport dans l'abordabilité intégrée du logement.



Conseil d'administration

En 2022, le conseil d'administration a tenu 7 rencontres régulières et 0 rencontre extraordinaire.

Composition du CA au 31 décembre 2022 :

- **Vickie Bourque**, présidente, CADEUL
- **Elisabeth Gendron**, trésorière, avocate chez Prévost Fortin D'Aoust
- **Sean Levis**, secrétaire, représentant des locataires
- **Christian Yaccarini**, président et chef de la direction à la Société de développement Angus
- **Nicolas Marier**, architecte, enseignant à l'Université McGill
- **Myriam Déry**, Chantier de l'économie sociale
- **Étienne Ouellet**, FECQ
- **Gabrielle Crevier**, UEQ
- **Claudie Lévesque**, représentante du corps employé



Participation à des réseaux

Partenaire	Territoire	Rôle de l'UTILE
CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE	Québec	Membre depuis 2015 Directeur général et cofondateur élu à la présidence du C.A. en 2020
FIDUCIE DU CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE	Québec	Directeur général membre du conseil des fiduciaires
SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC	Québec	Directeur général membre du conseil d'administration
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE	Québec	Membre de l'organisation
VIVRE EN VILLE	Québec	Membre de l'organisation
FORCE JEUNESSE	Québec	Membre de l'organisation
INSTITUT DE DÉVELOPPEMENT URBAIN	Québec	Membre de l'organisation
CORPORATION DES PROPRIÉTAIRES IMMOBILIERS DU QUÉBEC	Québec	Membre de l'organisation
FÉDÉRATION DES OSBL D'HABITATION DE MONTRÉAL	Montréal	Membre associé
CONSEIL D'ÉCONOMIE SOCIALE DE L'ÎLE DE MONTRÉAL	Montréal	Membre de l'organisation
ALLIANCE DES CORPORATIONS D'HABITATION ABORDABLE SUR LE TERRITOIRE DU GRAND MONTRÉAL	Montréal	Membre de l'organisation
CHAMBRE DE COMMERCE DU MONTRÉAL MÉTROPOLITAIN	Montréal	Membre de l'organisation
JEUNE CHAMBRE DE COMMERCE DE MONTRÉAL	Montréal	Deux personnes de l'équipe membres du conseil d'administration

Le travail de concertation, représentation et recherche en matière de logement étudiant effectué par l'UTILE est soutenu en partie par le [Programme d'aide aux organismes communautaires de la Société d'habitation du Québec](#).



INDICATEURS D'IMPACT SOCIAL





L'équipe de travail de l'UTILE mobilise toutes ses ressources de manière à avoir un impact positif sur la société. Cela concerne également la diversité dans les ressources humaines. En véritable modèle, UTILE met en pratique les meilleures pratiques en matière d'équité, de

diversité et d'inclusion. L'UTILE a la particularité de miser sur l'humain et la diversité. La conciliation travail-famille et la conciliation travail-vie personnelle sont au cœur de ses préoccupations organisationnelles.

Diversité et inclusion

ÉQUIPE DE TRAVAIL PERMANENTE (INCLUANT LA DIRECTION)

Minorités visibles (%)		17%
Femmes (%)		57%
Nombre total en 2022		23

ÉQUIPE DE DIRECTION

Minorités visibles (%)		0%
Femmes (%)		33%
Nombre total en 2022		6

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Minorités visibles (%)		0%
Femmes (%)		56%
Jeunes de moins de 35 ans (%)		67%
Nombre total en 2022		9

Équité salariale

DIFFÉRENCE ENTRE LE SALAIRE LE PLUS BAS ET LE PLUS ÉLEVÉ AU COURS DE L'ANNÉE :

1 : 2,6

Calculé au sein de l'équipe permanente.





Logements réalisés

	Logements	Projets
Construits	213	2
En construction	204	1
En développement	830	4
En pré-développement	600	4





**Unité de travail pour l'implantation
de logement étudiant**

460, rue Sainte-Catherine Ouest,
bureau 209, Montréal QC H3B 1A6
438 933-8381 | utile.org | info@utile.org

