

RAPPORT ANNUEL 2021



Table des matières

6	Mot de la codirection
8	Un plan stratégique pour 2025
10	État de l'organisation
16	État du parc de logements
20	État du développement
26	État de la recherche
28	État de la promotion
34	Indicateurs d'impact social

Rédaction

Wahiba Djanati
Maxime Pelletier
Gabriel Fournier-Filion

Révision

Laurent Levesque
Élise Tanguay
Marianne Lamoureux

Design graphique

Marianne Lamoureux



Façade de *La Note des bois* à Montréal

Mot de la codirection

RENFORCER NOS ASSISES POUR SOUTENIR NOTRE CROISSANCE



Suite à une année 2020 marquée par la mise en location de notre premier immeuble, 2021 fut l'occasion de renforcer les fondations qui permettront à notre organisation de croître rapidement au cours des années à venir.

Maintenant que le modèle de l'UTILE a fait ses preuves, notre rythme de croisière s'est accéléré. Nous avons procédé à l'achat de deux terrains à Québec et à Trois-Rivières, marquant ainsi le début de l'expansion panquébécoise souhaitée par l'organisation. De plus, nous avons commencé en 2021 la construction de notre deuxième projet, la Rose des vents, qui doublera le nombre d'étudiant·e·s que nous hébergeons.

En réponse à cette accélération des activités de l'organisation, nous avons procédé en 2021 à l'embauche de deux nouvelles professionnelles, en plus de planifier une nouvelle phase d'accroissement de l'équipe

pour le début de l'année 2022. Afin de refléter cette professionnalisation croissante de l'UTILE, nous avons aussi procédé à une refonte majeure de notre identité de marque et de notre site Web.

Le début de 2021 a aussi été l'occasion de prendre un pas de recul pour mieux se projeter dans l'avenir. Ainsi, l'UTILE s'est dotée en 2021 de son tout premier plan stratégique, qui indique clairement les objectifs que souhaite atteindre l'organisation d'ici 2025. L'élément phare de ce plan est la cible d'avoir construit ou mis en chantier des projets totalisant au moins 1500 chambres d'ici à 2025 — une première étape substantielle vers une réponse structurante au besoin en logement étudiant au Québec. Ce plan détaille les grands chantiers qui attendent l'UTILE dans les prochaines années, et est présenté sommairement dans les premières pages de ce rapport annuel.

Fidèle à ses habitudes, l'UTILE a continué à travailler en étroite collaboration avec l'ensemble des acteurs concernés par la question du logement étudiant. Sur ce point, il importe de souligner que pour la première fois, le gouvernement provincial a contribué directement à un projet de l'UTILE en accordant une aide financière de 4,6 M\$ pour l'Ardoise, notre futur immeuble dans la ville de Québec.

Avec une équipe renforcée et une direction claire pour l'avenir de notre organisation, nous abordons l'année 2022 avec une confiance et une énergie renouvelées, prêt·e·s à poursuivre notre mission de révolutionner le logement étudiant au Québec.

**Laurent Levesque et
Gabriel Fournier-Filion**

Un plan stratégique pour 2025

Le plan stratégique 2021-2025 de l'UTILE, résumé ici, est l'occasion de réaffirmer certains **principes fondamentaux** qui guideront l'action de l'organisme en continu pendant les prochaines années :

01

SOUTENIR DES MILIEUX DE VIE AGRÉABLES

Mobilisée pour le droit au logement, l'UTILE priorise le bien-être de ses locataires comme finalité de ses activités de développement et gestion immobilière.

02

CONSTRUIRE POUR LES GÉNÉRATIONS FUTURES

L'UTILE emploie une approche de cycle de vie pour minimiser l'empreinte carbone de ses immeubles à chaque moment de leur vie utile.

03

SORTIR DES SENTIERS BATTUS ET BATTRE DE NOUVEAUX SENTIERS

Déjà reconnue pour son approche innovante, l'UTILE continue de se réinventer, optimiser ses montages financiers et s'inspirer des meilleures pratiques.

04

S'ADAPTER AU TERRITOIRE ET AUX COMMUNAUTÉS

Chaque projet de l'UTILE est ancré dans des partenariats variés et nombreux et adapté aux besoins réels et particuliers de la population étudiante desservie.

Projets stratégiques

Le plan stratégique identifie également **cinq objectifs** que l'organisation souhaite avoir réalisés au courant du plan quinquennal.



PARTENARIATS INSTITUTIONNELS

Dans l'objectif de faire valoir le caractère stratégique et structurant du logement étudiant en économie sociale, l'UTILE continuera de développer des ancrages et des partenariats, notamment auprès des établissements d'enseignement.

1500

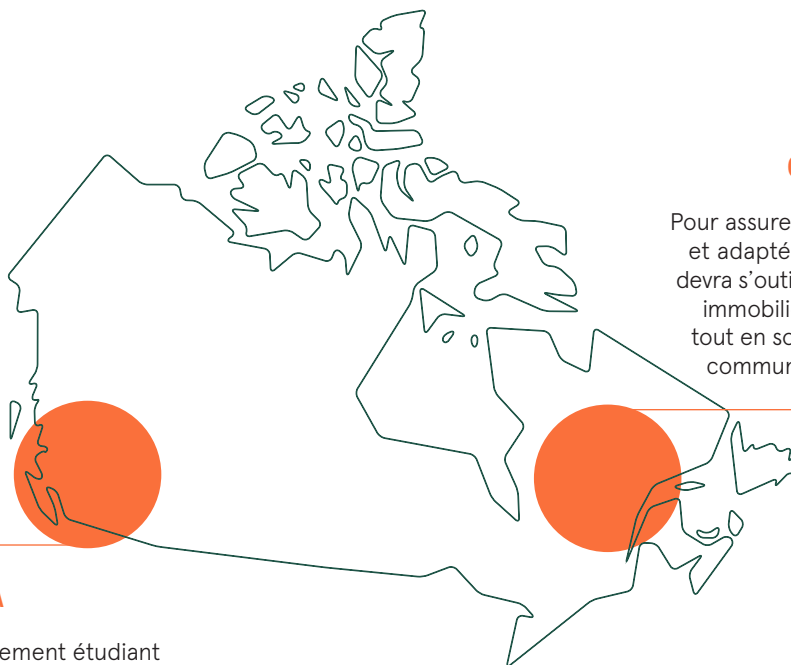
CONSTRUCTION DE 1500 CHAMBRES

Afin de commencer à offrir une réponse structurante aux besoins en logement étudiant, l'UTILE vise à avoir construit ou mis en chantier des logements totalisant un minimum de 1500 chambres, distribués proportionnellement aux besoins.



RECONNAISSANCE POLITIQUE ET RÉGLEMENTAIRE

L'UTILE vise à collaborer avec les gouvernements pour mettre en place un cadre législatif et fiscal adapté au développement de logement étudiant, ainsi que de nouveaux mécanismes de financement.



OPÉRATEUR PANQUÉBÉCOIS

Pour assurer une gestion professionnelle et adaptée de ses immeubles, l'UTILE devra s'outiller afin d'administrer un parc immobilier établi dans plusieurs villes, tout en soutenant le bien-être et la vie communautaire dans ces immeubles.

ESSAIMAGE AU CANADA

Comme le besoin en logement étudiant abordable dépasse les frontières du Québec, l'UTILE tentera de soutenir l'émergence d'organisations similaires dans le reste du Canada et d'un mouvement pancanadien pour le logement étudiant.

État

de

l'organisation

Ressources humaines

COMITÉ DE DIRECTION

ÉLISE TANGUAY



Pour structurer les activités de l'organisation durant sa période de croissance, un comité de direction a été constitué en 2021. Ce comité a pour mandat d'assurer la direction stratégique de l'organisation ainsi que la cohérence et la collaboration entre tous les départements de l'UTILE, dont l'ensemble des activités sont fédérées autour des priorités fixées.

De plus, l'équipe de direction précédemment constituée de trois personnes — les codirecteurs Laurent Levesque et Gabriel Fournier-Filion et la directrice des opérations et du marketing Michèle Le Moëligou — s'est agrandie avec la nomination au poste de directrice des affaires publiques d'**Élise Tanguay**. Le maintien de relations gouvernementales et externes de très haut niveau est une des clés du succès de l'UTILE et la création d'un poste regroupant ces fonctions assurera le développement de partenariats importants pour l'atteinte des objectifs de l'UTILE.

MARGAUX FLOURY



CROISSANCE

Afin de répondre à la demande croissante de création de logements étudiants, l'équipe de développement de l'UTILE a continué de s'agrandir avec l'embauche d'une coordonnatrice de projets, **Margaux Floury**, et d'une directrice de projets, **Laurence Garand**. L'équipe a également été temporairement agrandie, pour la durée des projets de recherche, par la présence de Carl Neumann, Samuel Valcin-Barabé, Megan Quigley et Christine Nguyen.

LAURENCE GARAND





Vie associative

Les membres de l'UTILE regroupent la majorité des associations étudiantes universitaires de campus du Québec, ce qui permet à l'UTILE d'effectuer son travail avec un fort ancrage sur le terrain et une approche « par et pour » la population étudiante. En 2021, une nouvelle association s'est ajoutée à la grande famille de l'UTILE, soit le **Regroupement étudiant de maîtrise, diplôme et doctorat de l'Université de Sherbrooke (REMDUS)**. En date du 31 décembre 2021, les membres organisationnels de l'UTILE représentaient ainsi près de 300 000 étudiant·e·s actif·ve·s.



La Sympathique assemblée générale annuelle (SAGA) de l'UTILE s'est tenue le 25 avril regroupant 19 membres totalisant 24 personnes. Cette assemblée a été précédée d'une présentation effectuée par madame Tanya Sirois, directrice générale du Regroupement des centres d'amitié autochtones du Québec.

Pour assurer une vie associative dynamique et une coordination avec le monde étudiant, l'UTILE organise régulièrement des rencontres de sa table de concertation sur le logement, nommée l'Assemblée générale des regroupements étudiants pour acquérir et bâtir du logement étudiant (AGRÉABLE). Cette table s'est rencontrée à trois reprises en 2021.

Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni à l'occasion de huit rencontres régulières et aucune séance extraordinaire. Étaient membres du conseil d'administration au 31 décembre 2021 :

- **William Blaney (présidence)**, ex-coordonnateur aux affaires sociopolitiques, UEQ
- **Elisabeth Gendron**, avocate, Prévost Fortin D'Aoust
- **Karine Balé (secrétariat)**, représentante des locataires, étudiante
- **Christian Yaccarini**, président et chef de la direction, Société de développement Angus
- **Nicolas Marier**, architecte, enseignant à l'Université McGill
- **Vickie Bourque**, vice-présidente aux affaires externes, CADEUL
- **Victoria Pineda**, ex-coordonnatrice aux affaires sociopolitiques, FECQ
- **Élise Tanguay**, représentante du corps employé

Implication dans le milieu

Outre sa relation privilégiée avec les associations étudiantes, l'UTILE tient à maintenir des liens étroits établis depuis le début de sa création avec divers acteurs clés œuvrant dans le logement social et communautaire, de même qu'avec les intervenants des domaines de la finance et de l'économie sociale.

L'UTILE poursuit ses actions musclées pour contribuer au développement et à la promotion du logement social et abordable en faveur du bien-être de la population étudiante avec des actions concrètes telles que : la signature de lettres ouvertes, l'adhésion

à des organismes avec des mandats connexes et la participation à des coalitions, notamment à Montréal.

Le directeur général et porte-parole de l'UTILE Laurent Levesque est reconnu comme un fervent défenseur et promoteur de l'entrepreneuriat social. Après son engagement depuis des années auprès du Chantier de l'économie sociale, Laurent Levesque continue à siéger comme président du Chantier depuis novembre 2020, et à y faire avancer la cause essentielle de l'accès au logement abordable étudiant du Québec.

NATIONAL ET INTERNATIONAL

Partenaire	Territoire	Rôle de l'UTILE
CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE	Québec	Membre depuis 2015 Directeur général et cofondateur élu à la présidence du C.A. en 2020
FIDUCIE DU CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE	Québec	Directeur général membre du conseil des fiduciaires
NORTH AMERICAN STUDENTS OF CO-OPERATION	Amérique du Nord	Membre associé et principal partenaire développeur de l'organisation au Canada
ASSOCIATION CANADIENNE D'HABITATION ET DE RÉNOVATION URBAINE	Canada	Membre de l'organisation
VIVRE EN VILLE	Québec	Membre de l'organisation
FORCE JEUNESSE	Québec	Membre de l'organisation

RÉGIONAL

Partenaire	Territoire	Rôle de l'UTILE
FÉDÉRATION DES OSBL D'HABITATION DE MONTRÉAL	Montréal	Membre associé
CONSEIL D'ÉCONOMIE SOCIALE DE L'ÎLE DE MONTRÉAL	Montréal	Membre de l'organisation
ALLIANCE DES PROPRIÉTAIRES D'HABITATION À BUT NON LUCRATIF DU GRAND MONTRÉAL	Montréal	Membre de l'organisation

LOCAL

Partenaire	Territoire	Rôle de l'UTILE
QUADRILATÈRE DE LA MISÉRICORDE (PROJET DE CONVERSION DE L'HÔPITAL DE LA MISÉRICORDE EN HABITATION COMMUNAUTAIRE)	Ville-Marie	Membre fondateur de l'organisation
COMMUNAUTÉ ST-URBAIN (PROJET DE CONVERSION DE L'HÔPITAL HÔTEL-DIEU EN HABITATION COMMUNAUTAIRE)	Plateau-Mont- Royal	Membre de l'organisation

Le travail de concertation et de représentation en matière de logement étudiant effectué par l'UTILE est soutenu en partie par le Programme d'aide aux organismes communautaires de la Société d'habitation du Québec.

Société
d'habitation
Québec





État du parc de logements

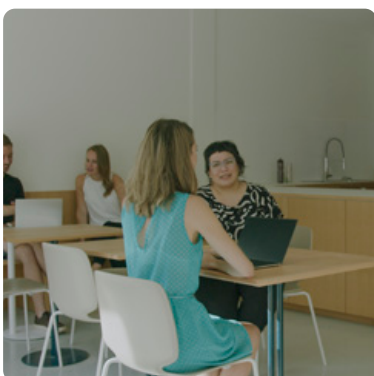
Un premier cycle de
location complété

Des résultats probants

La demande continue de se confirmer pour le modèle de l'UTILE, alors que 100 % des logements de la Note des bois ont été loués en l'espace de quelques semaines. L'UTILE a reçu quatre fois plus de candidatures que de logements avant de se voir contrainte de fermer le formulaire de candidatures. Cela reflète la pénurie encore importante de logements abordables pour la population étudiante au Québec.

Par ailleurs, le taux de roulement des locataires a été relativement bas, se situant à 30 % en 2021, ce qui est un bon indice de la satisfaction des locataires, qui demeurent nombreux·se à rester pour la durée de leurs études.

Depuis son ouverture en 2020, la Note des bois a accueilli deux familles étudiantes. Il s'agit d'une réussite dans la mesure où l'UTILE tient à répondre aux besoins en logement abordable des étudiants et étudiantes en tenant compte de leurs différents profils.



Une vie en communauté bénéfique

Après plus d'un an de vie en communauté limitée, marquée par le contexte de pandémie, les locataires de la Note des bois ont pu finalement profiter de leur salle commune à partir de juillet 2021. L'ouverture de la salle, rendue possible par le relâchement des mesures sanitaires, aura été l'occasion d'organiser une activité en collaboration avec la coopérative des locataires.

UN SONDAGE RÉALISÉ PAR L'UTILE A PERMIS DE CONFIRMER QUE 63 % DES LOCATAIRES AFFIRMENT QUE LA VIE À LA NOTE DES BOIS CONTRIBUE À LEUR BIEN-ÊTRE.





État
du

développement

Des premiers pas en
dehors de Montréal

Mise en chantier de la Rose des vents

La construction du deuxième projet de l'UTILE, amorcée à l'hiver 2021, est rendue possible grâce à des investissements totalisant près de 26 M\$, ce qui permettra à la population étudiante d'avoir accès à 123 logements au sein de l'écoquartier Angus dès 2022. Il s'agit du premier immeuble dont les logements seront mis à la disposition de l'ensemble de la population universitaire de Montréal, peu importe son université d'attache. Le projet de la Rose des vents est issu d'une collaboration unique en son genre entre l'UTILE, la Société de développement Angus, la Ville de Montréal, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale et le Fonds national de co-investissement de la SCHL.

C'est un projet innovant sur le plan environnemental qui visera l'obtention d'une certification écologique Leed Or, avec comme particularité notable que le chauffage du bâtiment sera assuré au moyen d'une boucle énergétique reliant les bâtiments du quartier entre eux.

Début d'un projet au cœur de la ville de Québec

L'UTILE a acquis à l'automne 2021 un terrain sur le chemin Sainte-Foy à Québec, site où devait se réaliser un projet de logement étudiant privé appartenant en partie au Fonds immobilier de solidarité FTQ. L'UTILE a légèrement modifié le projet afin d'agrandir les logements, de diminuer les loyers et de hausser les cibles d'efficacité énergétique et d'accessibilité universelle du projet. Grâce à ce partenariat avec le Fonds immobilier de solidarité, le projet peut se réaliser en un temps record. L'offre d'achat ayant été conclue avec le vendeur à l'automne 2020, l'acquisition du site a été réalisée en 2021 et la construction est prévue débuter en hiver 2022.

C'est également grâce à l'obtention d'un premier financement direct d'un projet UTILE de la part du gouvernement du Québec, détaillé plus loin, que l'acquisition a été concrétisée. Ce sont 204 logements qui seront réalisés sur ce site pour une occupation prévue en 2023.



Futur projet La Rose des vents à Montréal

Pelletée de terre de la Rose des vents, août 2021

De gauche à droite : Laurent Levesque, Valérie Plante, Steven Guilbeault, Christian Yaccarini



Annonce du projet L'Ardoise à Québec, décembre 2021

De gauche à droite : Normand Bélanger, Joëlle Boutin, Andrée Laforest, Bruno Marchand



Futur projet *L'Ardoise* à Québec

Début d'un projet à Trois-Rivières

Fruit d'un partenariat avec l'**Association générale étudiante de l'UQTR (AGE UQTR)** amorcé en 2020, l'acquisition d'un terrain situé à proximité du campus de l'Université du Québec à Trois-Rivières durant l'été 2021 a confirmé le démarrage de ce projet. L'acquisition et le développement du projet ont été financés par l'AGE UQTR, le Fonds immobilier de solidarité FTQ ainsi que la Ville de Trois-Rivières. La planification du projet a été complétée en 2021, tout comme l'obtention des autorisations municipales, et c'est la confirmation des financements définitifs qui viendra débiter la construction prévue de 107 logements sur ce site.



Rayonnement des services-conseils

L'expertise de l'UTILE en développement et financement de logement abordable a connu en 2021 un rayonnement sans précédent. D'un côté, l'UTILE a maintenu une offre limitée de services conseils auprès de clients ayant besoin d'une expertise pointue, dont l'Office municipal d'habitation de Montréal. De l'autre, l'UTILE a rendu son expertise disponible hors Québec pour accélérer l'essaimage de son modèle, à travers un accompagnement du groupe Housing Ontario University Students Equitably (HOUSE), un OBNL d'habitation étudiante en démarrage en Ontario, et la réalisation d'une étude de faisabilité en vue de l'établissement d'un projet similaire en Colombie-Britannique.

Recherche de terrains pour de futurs projets

L'UTILE a recherché un terrain pour réaliser un projet financé par la **Student Society of McGill University** (SSMU), l'association étudiante de premier cycle de l'Université McGill. Rappelons que la SSMU a voté par référendum en 2020 en faveur du financement de la réalisation d'un projet de logement étudiant abordable pour ses membres par l'UTILE. En parallèle, la Ville de Montréal s'est engagée à réaliser dans les prochaines années plus de 2000 logements étudiants abordables à l'occasion de la campagne électorale municipale. Afin d'appuyer cette vision, l'UTILE recherche activement des sites potentiels pour réaliser ces milliers d'unités. Au total, plus de 400 propriétés ont été analysées et des négociations actives ont démarré avec une vingtaine de propriétaires au cours de l'année 2021.





État de la recherche

La plus grande étude réalisée sur
le logement étudiant au Canada

L'UTILE a mené en 2021 la plus grande étude jamais réalisée sur le logement étudiant au Canada pour documenter la situation et les besoins en la matière. Quant à l'enquête québécoise, elle a été menée pour la troisième fois depuis sa première édition en 2014, ce qui a permis à l'UTILE de dresser un portrait de l'évolution des problématiques. C'est un projet innovant sur le plan environnemental qui visera l'obtention d'une certification écologique Leed Or, avec comme particularité notable que le chauffage du bâtiment sera assuré au moyen d'une boucle énergétique reliant les bâtiments du quartier entre eux.

PHARE 2021 : troisième édition pour le Québec

Au Québec, la 3^e édition universitaire de l'enquête Prospection des habitudes et aspirations résidentielles étudiantes (PHARE) a permis de réaliser des portraits représentatifs de l'évolution des besoins en logements étudiants dans plusieurs régions du Québec. C'est environ 90 % du corps étudiant universitaire québécois qui a été sondé dans le cadre de cette étude longitudinale.

Pour maximiser le rayonnement des données, de nouveaux partenariats de recherche ont été établis avec deux chercheurs universitaires : Nick Revington de l'INRS au Québec sur l'impact de la pandémie de COVID-19 sur la population étudiante, et Eric Weissman de l'Université du Nouveau-Brunswick sur la réalité de l'itinérance étudiante. Près de 10 000 personnes ont participé à l'enquête québécoise dont le taux de réponse a été de 3,4 %. Le PHARE 2021 a été une nouvelle occasion de mettre en lumière les besoins essentiels en matière de logement des ménages étudiants et le fait que leur situation s'aggrave malheureusement.

FLASH 2021 : édition canadienne

Pour la première fois de son histoire, l'UTILE a étendu ses efforts de recherche à pas moins de 71 associations étudiantes et universités à travers le Canada pour une édition élargie de l'enquête PHARE intitulée Fostering Learning and Awareness on Student Housing (FLASH). Cela représente près de 1 million d'étudiantes et d'étudiants sondés au pays et les résultats de cette enquête sans précédent seront publiés en 2022.

245 000

NOMBRE D'ÉTUDIANT·E·S
UNIVERSITAIRES QUI ÉTAIENT
LOCATAIRES EN 2021

77 %

des étudiant·e·s
universitaires
sont locataires

590 \$

loyer étudiant
personnel en
2021

18,0 %

augmentation du
loyer personnel
étudiant

État de la promotion

Un premier financement provincial direct pour un projet



Futur projet L'Ardoise à Québec

L'UTILE a la volonté de faire une différence dans l'accessibilité aux études de milliers d'étudiant·e·s sachant que certains d'entre eux et elles abandonnent leur projet d'étude en raison d'un manque de logements abordables. Avoir un impact sur l'abordabilité des lieux de vie et sur l'offre de l'ensemble du marché locatif des villes étudiantes du Québec est aussi souhaité. Or, à moyen, voire à court terme, la concrétisation de cette vision n'aurait pas pu être possible sans la participation financière du gouvernement du Québec.

C'est pourquoi la concrétisation, après 9 ans d'existence de l'UTILE, d'un tout premier financement direct à l'un de ses projets immobiliers par le gouvernement du Québec en 2021 revêt un caractère singulier. Le financement à hauteur de 4,6 M\$ pour le projet l'Ardoise à Québec, à la fois historique et conséquent, permettra ainsi d'offrir des logements abordables à des centaines d'étudiant·e·s locataires chaque année dès la rentrée 2023 ! Cette première permet également d'ouvrir les horizons pour espérer une contribution structurante du gouvernement du Québec dans l'avenir du logement étudiant en économie sociale.

De nouveaux projets portés par les associations étudiantes

La mobilisation de la communauté étudiante sur la question du logement n'a pas réduit en 2021, année où l'UTILE a poursuivi ou amorcé des discussions avec pas moins de cinq associations souhaitant collaborer avec l'UTILE. Soulignons qu'un référendum tenu par l'Association des étudiantes et des étudiants de Laval inscrits aux études supérieures (AELIÉS) a été approuvé par ses membres, confirmant un investissement substantiel de cette association dans un futur projet à Québec.



Rencontres action jeunesse, novembre 2021

Activités de représentation

HIVER 2021

- Consultation et utilisation des données du PHARE par le **Conseil jeunesse de Montréal** dans le cadre de son avis *Les jeunes Montréalais.es et le logement locatif : une situation précaire*;
- Production d'un mémoire dans le cadre des consultations pré-budgétaires du **gouvernement du Québec**;
- Soirée de réseautage de l'Association générale étudiante en urbanisme de l'UQAM (AGEUR);
- Participation au **Forum Habitation Québec** et présentation d'une feuille de route au gouvernement du Québec visant à accélérer le développement de logement étudiant en économie sociale;

- Participation aux **Rencontres action jeunesse** et présentation de la feuille de route à des élu·e·s de plusieurs formations politiques.

PRINTEMPS-ÉTÉ 2021

- Participation à la consultation publique de l'Office de consultation publique (OCPM) sur l'avenir du site **Louvain Est** et dépôt d'un mémoire
- Participation au panel *Leveraging Strategic Partnerships to Spur Innovation in Affordable Housing Development* au congrès annuel de l'ACHRU
- Participation au **Forum Le Québec** que nous voulons du G15+.

AUTOMNE 2021

- Participation à la consultation publique de l'OCPM sur le site de l'ancien **Hôpital Royal-Victoria**;
- Participation au panel *Creativity That Advances Affordable Housing Solutions* dans une conférence de la Banque Scotia;
- Rencontre de plusieurs candidat·e·s aux élections municipales dans plusieurs villes, dont Montréal et Québec;
- Présentation d'une plateforme aux différents partis politiques lors de l'élection fédérale, notamment au nouveau **ministre fédéral du Logement, l'Hon. Ahmed Hussen**
- Participation aux **Rencontres action jeunesse**.

Entrevue avec Pauline Marois, décembre 2021

Dans le cadre du documentaire *Le printemps UTILE*, réalisé par Paul Bourgault, à paraître en 2022



Visite de la Note des bois par l'Hon. Steven Guilbeault, juin 2021



Nouvelle identité de marque et refonte du site Web

En 2021, l'UTILE s'est fièrement doté d'un nouveau logo plus moderne reflétant la maturité de l'organisation et son dynamisme. Sa nouvelle image de marque, réalisée par le studio de design graphique **Les Récidivistes**, symbolise son engagement pour des milieux de vie durables et à échelle humaine pour les étudiants et étudiantes à travers un style moderne et un éventail de couleurs plus harmonieux.

Fortement inspirée des valeurs humaines et d'économie sociale de l'organisation, la multiplication des projets immobiliers et la croissance de l'équipe, la nouvelle image de l'UTILE se décline dans des identités visuelles spécifiques pour chaque projet de façon cohérente et à l'image de l'entité qui les rassemblent.

Cette nouvelle identité visuelle s'est d'abord et avant tout déclinée sur un tout nouveau site Internet développé par **Alexandre LM**. L'UTILE a voulu que son site puisse davantage constituer une carte de visite pour présenter tous les volets d'activités de l'organisation et mieux vulgariser sa mission. De la présentation des projets, à la celle de l'organisation et de l'équipe en passant par le déploiement des projets de recherches, le nouveau site sera aussi mis à jour avec du contenu d'actualité pour le rendre plus vivant et plus pertinent.

Reconnaissance

Le directeur général et co-fondateur de l'UTILE, Laurent, s'est vu remettre le **Prix Arista de la Jeune Chambre de commerce de Montréal dans la catégorie Jeune leader du Québec : responsabilité sociale** pour son engagement et son leadership en économie sociale à titre de direction générale de l'UTILE, mais également comme président du Chantier de l'économie sociale.

Campagnes courantes

Le site Web d'information sur le droit au logement et la recherche d'appartement de l'UTILE, **lappart.info**, continue de recevoir de nombreuses visites année après année. En 2021, le site Web de l'UTILE, plus complet et à plus riche en contenu, a connu une forte augmentation du nombre de visites liée notamment au lancement de la nouvelle mouture en septembre 2021.

86 207

VISITES SUR LE SITE WEB
LAPPART.INFO

+5 %

du nombre de
visites entre
2020 et 2021

14 655

VISITES SUR LE SITE WEB
UTILE.ORG

+86 %

du nombre de
visites entre
2020 et 2021

Visibilité médiatique

L'UTILE a été mentionné dans au moins

60 articles, lettres, émissions et segments de radio et de télévision en 2021.

Quelques articles mentionnant l'UTILE :

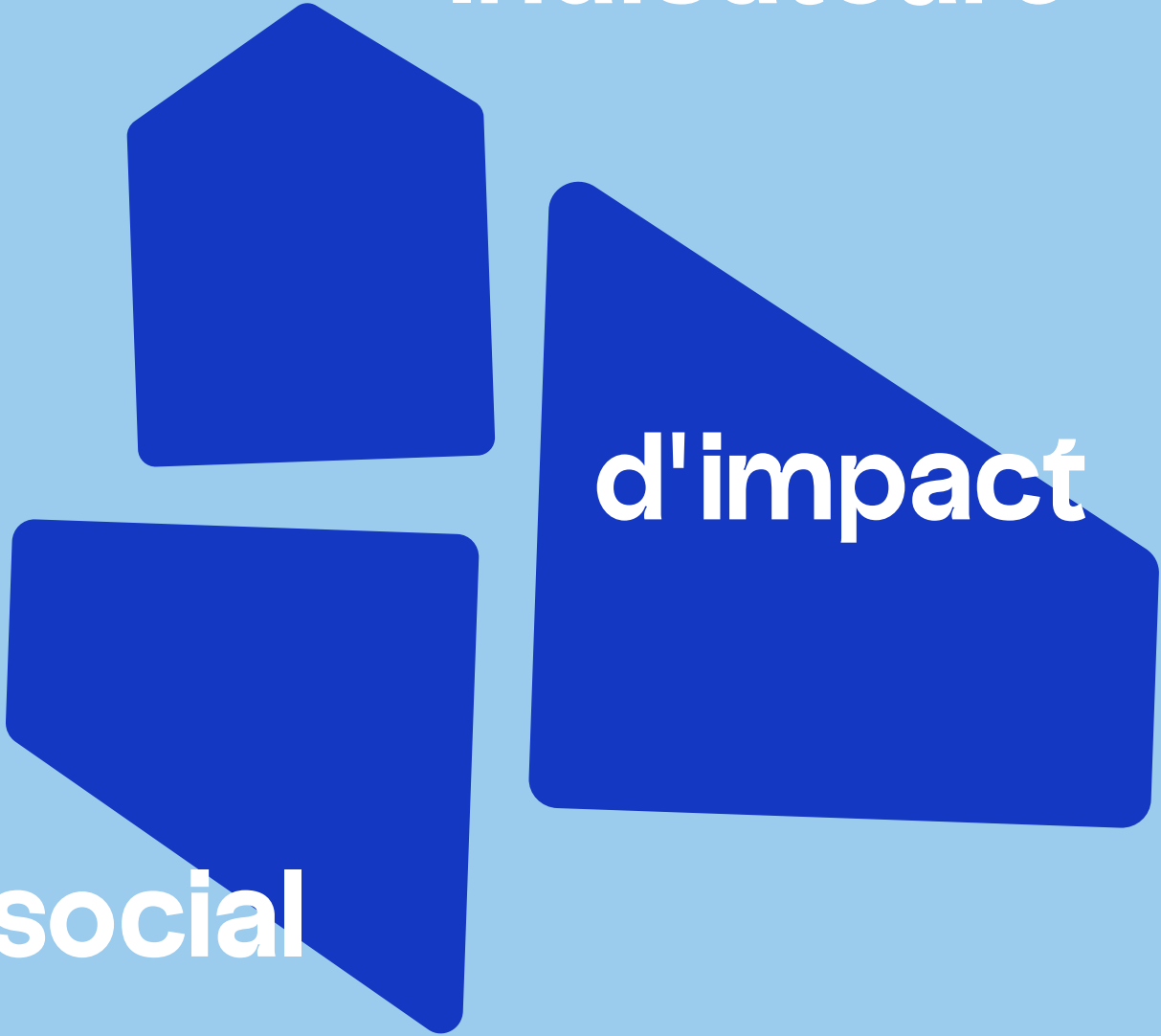
- **Crise du logement : et les places pour les étudiants?** Le Soleil, 24 janvier 2021
- **Logement : les besoins sont criants auprès des jeunes à Montréal.** Journal Métro, 11 février 2021
- **Projet de logements étudiants de 13 millions à Trois-Rivières.** Le Nouvelliste, 22 avril 2021
- **20 millions \$ d'Ottawa pour 123 logements étudiants à Montréal.** Radio-Canada/La Presse canadienne, 3 juin 2021
- **Des appartements neufs pour étudiants seulement face au parc Lafontaine à moins de 750 \$ par mois.** Journal 24 heures, 31 août 2021
- **«Il faut plus de logements étudiants abordables, et vite!».** Radio-Canada, 5 octobre 2021
- **204 logements étudiants construits près de l'Université Laval.** Le Soleil, 15 décembre 2021

Lettre d'opinion :

- **Prévenir plutôt que guérir : développer l'habitation hors marché.** Fractures de l'Institut de recherche et d'informations socioéconomique — Édition spéciale logement, 24 septembre 2021.



Indicateurs



social

d'impact

L'équipe de travail de l'UTILE mobilise toutes ses ressources de manière à avoir un impact positif sur la société, sans négliger de prendre en compte la diversité dans ses ressources humaines. En véritable modèle, l'UTILE met en pratique les meilleures pratiques en matière d'équité, de diversité et d'inclusion. L'UTILE a la particularité de miser sur l'humain plus que sur la productivité.

La conciliation travail-famille et la conciliation travail-vie personnelle sont au cœur de ses préoccupations organisationnelles. Il en résulte un sentiment de bien-être chez les personnes employées de l'UTILE puisqu'elles se sentent respectées et reconnues à leur juste valeur.

Diversité

ÉQUIPE DE TRAVAIL PERMANENTE (INCLUANT LA DIRECTION)



ÉQUIPE DE DIRECTION



CONSEIL D'ADMINISTRATION

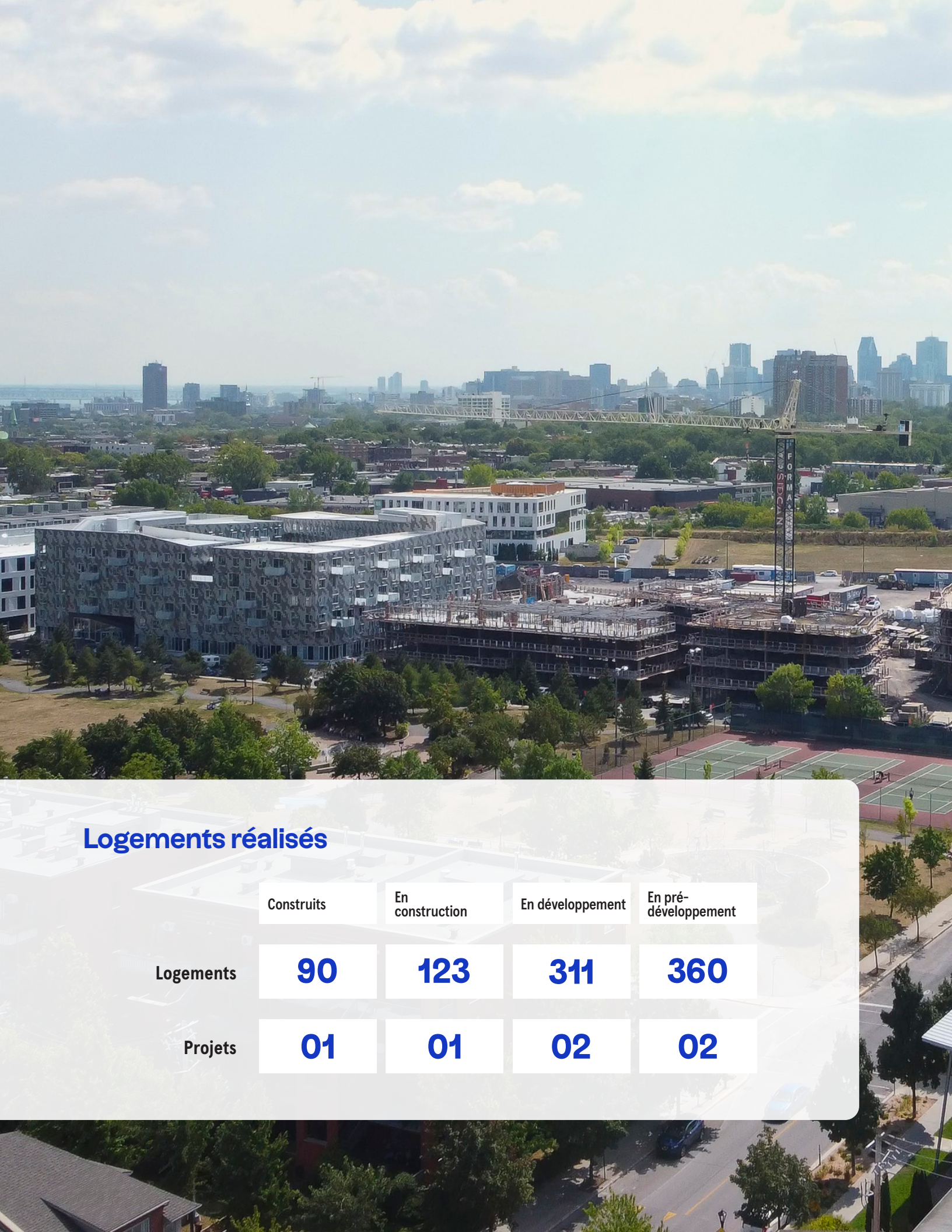


Équité

DIFFÉRENCE ENTRE LE SALAIRE LE PLUS BAS ET LE PLUS ÉLEVÉ AU COURS DE L'ANNÉE :

1:2,6

Calculé au sein de l'équipe permanente.



Logements réalisés

	Construits	En construction	En développement	En pré-développement
Logements	90	123	311	360
Projets	01	01	02	02

La Rose des vents

Ouverture en août 2022



Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant

460, rue Sainte-Catherine Ouest,
bureau 209, Montréal QC H3B 1A6

438 933-8381 | utile.org | info@utile.org