



AI Mentoring s.r.o.
U sklárky 1472/11, Libeň 190 00 Praha

IČO: 14038978
DIČ: CZ14038978

AI Opportunity Assessment Management Report

Prioritizace AI příležitostí, business case a roadmapa implementace

Pro ABC Manufacturing s.r.o. — fiktivní ukázka

Datum	11. 7. 2026
Verze	1.0 — ukázkový report
Zpracoval	AI Mentoring s.r.o. / AIM

Všechny společnosti, procesy, hodnoty a ekonomické výpočty v tomto dokumentu jsou fiktivní a ilustrativní.

POZNÁMKA K DOKUMENTU

TENTO REPORT JE UKÁZKOU VÝSTUPU SLUŽBY AI OPPORTUNITY ASSESSMENT. V REÁLNÉ ZAKÁZCE JSOU ZÁVĚRY, SKÓRE A EKONOMICKÉ ODHADY ODVOZENY Z WORKSHOPŮ, PROCESNÍCH ROZHOVORŮ A OVĚŘENÝCH DAT ZÁKAZNÍKA.

Obsah

1. Executive Summary.....	3
2. Cíle a rozsah analýzy.....	4
3. Kontext firmy a hlavní procesy	5
4. Identifikované problémy a neefektivita	6
5. Přehled AI příležitostí.....	7
6. AIM AI Opportunity Score	8
7. Priorizační matice	9
8. Top prioritní iniciativy	10
9. Technická proveditelnost.....	13
10. Bezpečnostní a regulační doporučení	14
11. Ekonomické vyhodnocení.....	15
12. Doporučená roadmapa.....	16
13. Doporučený první pilot	17
14. Rizika a předpoklady.....	18
15. Doporučené další kroky	19
16. Přílohy.....	20
17. Kontakt	21

1. Executive Summary

ABC Manufacturing má vysoký praktický potenciál pro využití AI zejména v obchodně-technické přípravě nabídek, kvalitě a plánování výroby. Assessment identifikoval 12 příležitostí, z nichž pět lze považovat za Quick Wins. Doporučujeme zahájit omezený pilot automatizace zpracování RFQ a současně připravit datové základy pro strategický projekt plánování výroby. Odhady jsou kvalifikované a musí být zpřesněny měřením v pilotu.

MANAŽERSKÉ ROZHODNUTÍ

CELKOVÉ ZHODNOCENÍ	Vysoký AI potenciál, ale rozdílná datová připravenost mezi procesy. Nejrychlejší hodnotu lze získat v dokumentových a administrativních tocích.
NEJVĚTŠÍ PŘÍLEŽITOST	AI/optimalizační plánování výroby má nejvyšší strategický dopad; vyžaduje však zlepšit kvalitu kmenových dat a skutečných výrobních časů.
NEJRYCHLEJŠÍ QUICK WIN	Automatizace příjmu RFQ a přípravy podkladů pro nabídku. Data jsou dostupná a pilot lze provozovat nejprve bez přímého zápisu do ERP.
HLAVNÍ RIZIKO	Nekonzistentní datové definice, různá kvalita technických podkladů a nebezpečí příliš širokého rozsahu prvního pilotu.
DOPORUČENÍ AIM	Spustit 6–8týdenní pilot RFQ asistenta, zavést jednotná KPI a paralelně připravit datový balíček pro plánování výroby.

KLÍČOVÉ METRIKY ASSESSMENTU

Metrika	Hodnota	Komentář
Počet identifikovaných AI příležitostí	12	Příležitosti v obchodu, výrobě, kvalitě, údržbě, nákupu, financích, HR a reportingu.
Počet Quick Wins	5	Iniciativy s Impact Score ≥ 70 a Complexity Score ≤ 40 .
Top doporučená iniciativa	A1 – RFQ a nabídky	Vysoký dopad, dostupná historická data, nízké bezpečnostní riziko a jasně měřitelná časová úspora.
Odhadovaný roční potenciál	2,6–4,1 mil. Kč	Hrubý kvalifikovaný potenciál portfolia; jednotlivé přínosy nelze bez pilotů považovat za garantované ani plně aditivní.
Doporučený první pilot	6–8 týdnů	Omezený pilot pro 3–5 uživatelů, cca 300 historických RFQ, bez autonomního odesílání nabídek.

SHRNUTÍ PRIORITNÍCH INICIATIV

#	Iniciativa	Kategorie	Impact Score	Ease of Implementation	Doporučení
1	A1 – Zpracování RFQ a příprava nabídek	Quick Win	88	76	Pilotovat nyní
2	A3 – Reporty kvality a neshody	Quick Win	78	74	Pilotovat po A1
3	A4 – Plánování výroby	Strategická	93	45	Připravit data a PoC

2. Cíle a rozsah analýzy

Assessment byl koncipován jako rozhodovací analýza. Cílem bylo identifikovat a porovnat příležitosti podle business dopadu, proveditelnosti, rizik, datové připravenosti a očekávané návratnosti.

Oblast	Popis
Cíl assessmentu	Najít konkrétní AI příležitosti, prioritizovat je a navrhnout první realizovatelný pilot a 12měsíční roadmapu.
Analyzované oblasti	Obchod a nabídky, výroba a plánování, kvalita, údržba, nákup, finance, HR, management reporting a IT/data.
Zapojení lidé	Jednatel, CFO, výrobní ředitel, obchodní ředitel, vedoucí kvality, plánovač výroby, vedoucí nákupu, IT manažer a klíčoví uživatelé.
Použité vstupy	2 workshopy, 8 procesních rozhovorů, ukázky RFQ a nabídek, reporty kvality, anonymizované ERP exporty a 24 měsíců agregovaných provozních dat.
Mimo rozsah	Vývoj řešení, detailní kyberbezpečnostní a právní audit, validace dat na úrovni všech záznamů, závazná cenová nabídka implementace.

DOPORUČENÁ INTERPRETACE
ASSESSMENT POSKYTUJE KVALIFIKOVANÝ PODKLAD PRO ROZHODNUTÍ A INVESTIČNÍ
PRIORITIZACI. NENÍ NÁHRADOU DETAILNÍ TECHNICKÉ SPECIFIKACE ANI GARANCÍ
BUDOUCÍCH ÚSPOR.

3. Kontext firmy a hlavní procesy

ABC Manufacturing s.r.o. je fiktivní český výrobce elektromechanických sestav pro průmyslové zákazníky. Firma zaměstnává přibližně 240 lidí, provozuje dva výrobní provozy a dosahuje ročního obrátu kolem 620 mil. Kč. Výroba je zakázková a středně sériová, s vysokým podílem technické dokumentace, změn požadavků a manuální koordinace mezi obchodem, technologií, výrobou a kvalitou. Jádrem aplikačního prostředí jsou ERP, MES, QMS/DMS, Microsoft 365 a několik provozních Excelů.

Procesní oblast	Současný stav	Používané systémy	Typ práce	AI potenciál
Obchod a nabídky	RFQ přicházejí e-mailem v různých formátech. Údaje se ručně přepisují do pracovních Excelů a ERP.	E-mail, ERP, CRM, Excel, DMS	Dokumenty, technické požadavky, kalkulace	Vysoký
Výroba a plánování	Denní přepínání podle priorit, kapacit a dostupnosti materiálu; část rozhodování je závislá na zkušenosti plánovače.	ERP, MES, Excel	Plánování, kapacity, termíny, výjimky	Vysoký
Kvalita a údržba	Neshody a zásahy se evidují, ale textové popisy nejsou jednotné a trendy se analyzují převážně ručně.	QMS/DMS, MES, Excel	Reporty, klasifikace, dokumentace, manuály	Vysoký
Finance a nákup	Faktury, dodací listy a nabídky dodavatelů se zpracovávají v různých formátech; kontrola je převážně ruční.	ERP, e-mail, DMS, Excel	Dokumenty, porovnávání, schvalování	Střední až vysoký
IT a data	Existují experty a dílčí API, ale datové vlastnictví a definice některých provozních ukazatelů nejsou sjednocené.	Databáze, BI, integrační služby	Data, integrace, oprávnění, monitoring	Střední

4. Identifikované problémy a neefektivita

Největší ztráty vznikají na hranicích mezi odděleními: při převodu zákaznického požadavku do nabídky, při ručním přeplánování výroby, při dokumentaci neshod a při dohledávání technických znalostí. Významná část práce probíhá v e-mailu a Excelu, což zvyšuje závislost na jednotlivcích a omezuje měřitelnost procesu.

Problém / neefektivita	Dopad na firmu	Dotčené oblasti	Možný AI směr
Ruční vytěžování RFQ, výkresů a příloh	Dlouhá doba reakce, opakované přepisování, riziko přehlédnutí požadavku	Obchod, technologie, kalkulace	Dokumentový AI asistent s validací a lidským schválením
Denní přeplánování výroby v ERP a Excelu	Závislost na zkušenosti plánovačů, přesčasy a kolize priorit	Výroba, logistika, management	Optimalizační plánovač s predikcí časů a rizik
Nejednotné reporty kvality a neshod	Časová ztráta, pomalejší uzavírání neshod, obtížná analýza příčin	Kvalita, výroba, zákaznický servis	AI předvyplnění, sumarizace a klasifikace
Dlouhé hledání v manuálech a interní dokumentaci	Prostoje a závislost na zkušených pracovnících	Údržba, výroba, kvalita	Interní znalostní asistent s oprávněními

5. Přehled AI příležitostí

Níže uvedených 12 příležitostí bylo posouzeno jednotnou metodikou AIM AI Opportunity Score. Kategorie vychází z poměru obchodního dopadu a implementační náročnosti; red flags mohou výsledné doporučení podmínit.

#	AI příležitost	Oblast	Stručný popis	Kategorie
1	A1 – Zpracování RFQ a příprava nabídek	Obchod / technologie	Automaticky vytěžit požadavky z e-mailů a dokumentů, připravit strukturovaný podklad a návrh založení nabídky.	Quick Win
2	A2 – Interní technický znalostní asistent	Výroba / kvalita / údržba	Bezpečné vyhledávání a odpovědi nad manuály, směrnice, technologickými postupy a historickými řešeními.	Quick Win
3	A3 – Asistent pro reporty kvality a neshody	Kvalita	Předvyplnění reportu neshody, sumarizace důkazů, návrh klasifikace a podpora tvorby 8D podkladů.	Quick Win
4	A4 – AI/optimalizační plánování výroby	Výroba / plánování	Plánování zakázek podle kapacit, kompetencí, termínů, materiálu a priorit s doporučením alternativ.	Strategická
5	A5 – Predikce rizika zpoždění zakázek	Výroba / logistika	Včasně upozornění na zakázky ohrožené zpožděním podle stavu operací, materiálu a historických vzorů.	Strategická
6	A6 – Vizualní kontrola kvality	Kvalita / výroba	Kamerová kontrola vybraných vizuálních vad u stabilního produktu nebo operace.	Strategická
7	A7 – Zpracování faktur a dodacích listů	Finance / logistika	Vytěžování faktur a dodacích listů, kontrola vůči objednávce a příprava dat pro ERP.	Quick Win
8	A8 – Porovnávání dodavatelských nabídek	Nákup	Strukturované porovnání cen, termínů, podmínek a rizik v nabídkách dodavatelů.	Experiment / Pilot
9	A9 – Asistent údržby nad manuály a historií	Údržba	Odpovědi nad manuály a historií zásahů, návrh diagnostického postupu a sumarizace zásahu.	Quick Win
10	A10 – Detekce anomálií ve spotřebě energií	Facility / výroba	Vyhledávání neobvyklé spotřeby a upozornění na pravděpodobné provozní příčiny.	Odložit
11	A11 – HR onboarding asistent	HR	Řízení onboarding, odpovědi na interní dotazy a personalizovaný seznam povinností.	Experiment / Pilot
12	A12 – Automatizované komentáře k reportingu	Finance / management	Automatická příprava prvního návrhu komentáře k pravidelným KPI a odchylkám.	Experiment / Pilot

PRAVIDLO PRO VÝBĚR
DO PRVNÍ REALIZAČNÍ VLNY BYLY ZAŘAZENY JEN INICIATIVY S JASNÝM VLASTNÍKEM, DOSTUPNÝMI VSTUPY A MĚŘITELNÝM PILOTNÍM KPI. VYŠŠÍ CELKOVÉ SKÓRE SAMO O SOBĚ NEPŘEPISUJE KRITICKÁ BEZPEČNOSTNÍ NEBO DATOVÁ OMEZENÍ.

6. AIM AI Opportunity Score

AIM AI Opportunity Score kombinuje 12 kritérií do celkového skóre 0–100. Pro management jsou výsledky seskupeny do Business Value, Feasibility, Risk & Readiness a AI Fit & Speed. Poloha v prioritizační matici je určena samostatně Impact Score a Complexity Score.

Oblast skóre	Co znamená	Interpretace
Impact Score	Obchodní přínos, úspora času, snížení nákladů a očekávaná návratnost.	≥ 70 znamená vysoký dopad.
Ease of Implementation	Dostupnost a kvalita dat, technická proveditelnost, integrace, bezpečnost a rychlost realizace.	Vyšší hodnota znamená snadnější realizaci.
Complexity Score	100 – Ease of Implementation.	≤ 40 znamená relativně nízkou náročnost.
Celkové AIM AI Opportunity Score	Vážené vyhodnocení všech kritérií na škále 0–100.	Slouží k řazení iniciativ uvnitř kvadrantů.

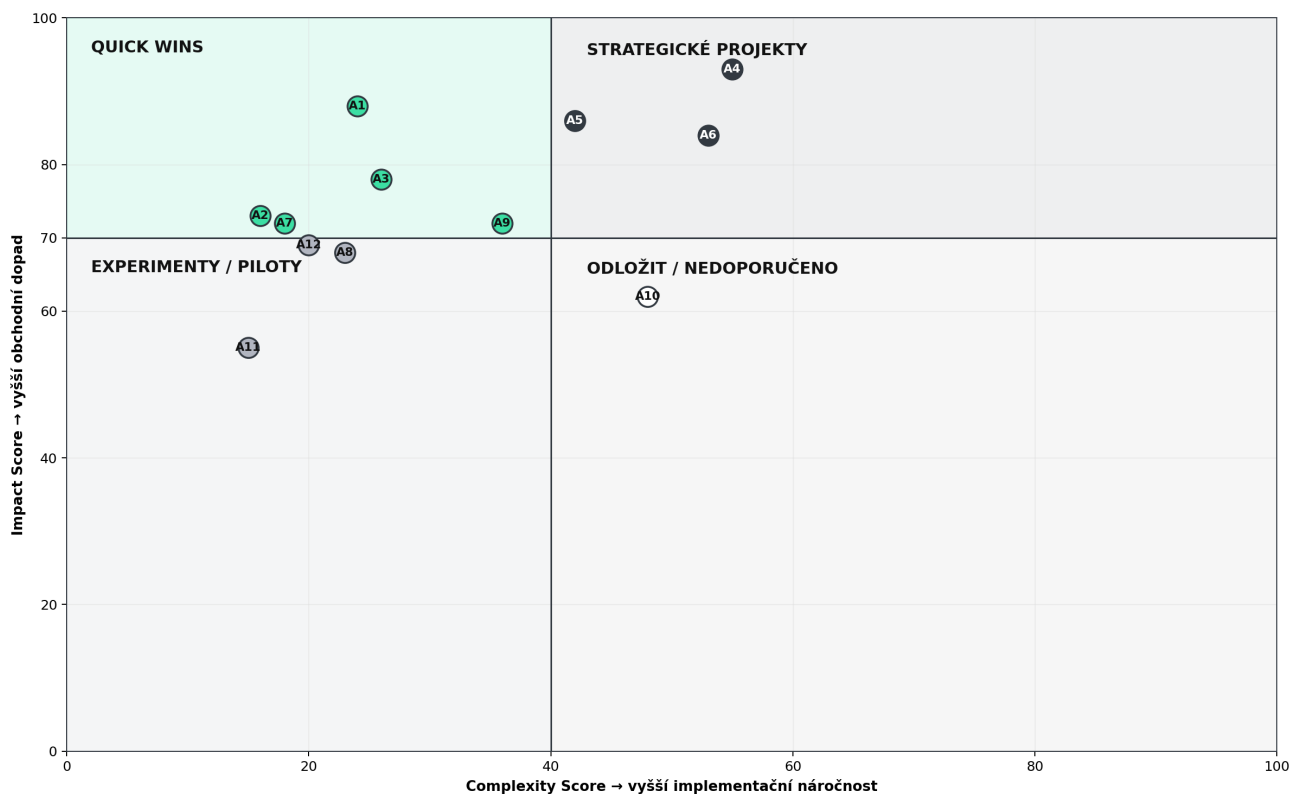
GROUPED REPORT

Iniciativa	Business Value	Feasibility	Risk & Readiness	AI Fit & Speed	Celkové skóre	Kategorie
A1 – RFQ a nabídky	88	80	74	86	84	Quick Win
A7 – Faktury a dodací listy	74	84	81	89	81	Quick Win
A3 – Kvalita a neshody	82	76	73	82	79	Quick Win
A2 – Znalostní asistent	72	83	80	88	78	Quick Win
A12 – Komentáře k reportingu	70	82	75	85	77	Experiment / Pilot
A5 – Riziko zpoždění	88	62	68	78	75	Strategická

RED FLAGS

Zjištěný red flag	Dopad	Doporučená reakce
A4: skutečné výrobní časy nejsou konzistentní pro všechny operace	Měkký – omezuje přesnost plánovače	Nejdříve datový profilování a pilot na jedné výrobní lince.
A6: chybí dostatečně velký označený obrazový dataset	Měkký – nelze zatím odhadnout přesnost	Provést 4–6týdenní sběr a anotaci snímků před PoC.
A10: spotřeba energie je měřena příliš agregovaně	Měkký – nízká diagnostická hodnota	Doplnit podružné měření nebo iniciativu odložit.
Nebyl identifikován žádný tvrdý bezpečnostní red flag	Pozitivní závěr	Zachovat lidskou kontrolu a schválení IT/security před pilotem.

7. Prioritizační matice



	Nízká náročnost / vysoká snadnost	Vysoká náročnost / nižší snadnost
Vysoký dopad	QUICK WINS A1, A2, A3, A7, A9	STRATEGICKÉ PROJEKTY A4, A5, A6
Nižší dopad	EXPERIMENTY / PILOTY A8, A11, A12	ODLOŽIT / NEDOPORUČENO A10

8. Top prioritní iniciativy

TOP INICIATIVA 1 – A1 RFQ A PŘÍPRAVA NABÍDEK

Pole	Obsah
Název iniciativy	Inteligentní zpracování RFQ a příprava podkladů pro nabídku
Dotčený proces / oddělení	Obchod, technologie, kalkulace, částečně nákup
Současný problém	Přibližně 1 200 RFQ ročně přichází v e-mailech, PDF a tabulkách. Údaje se ručně dohledávají a přepisují; průměrná aktivní práce je cca 75 minut na případ.
Navržené AI řešení	Vytěžení požadavků a klíčových parametrů, kontrola úplnosti, porovnání s kmenovými daty a vytvoření návrhu strukturovaného podkladu. Vše před potvrzením uživatelem.
Očekávaný dopad	45% snížení aktivní práce, rychlejší první reakce zákazníkovi, méně přehlédnutých požadavků a jednodušší vstup pro kalkulaci.
Proveditelnost	K dispozici je historický vzorek RFQ a export kmenových dat. Pilot lze spustit samostatně bez přímého zápisu do ERP.
Rizika a předpoklady	Různé formáty technických podkladů; nutný datový slovník, validace kritických polí a přesně vymezený rozsah dokumentů.
Doporučení	Pilotovat nyní – první realizační priorita.

TOP INICIATIVA 2 – A3 KVALITA A NESHODY

Pole	Obsah
Název iniciativy	AI asistent pro reporty kvality, neshody a 8D podklady
Dotčený proces / oddělení	Kvalita, výroba, zákaznický servis
Současný problém	Ročně vzniká přibližně 1 600 záznamů neshod a kontrolních reportů. Část údajů se opakuje a textové popisy nejsou jednotné, což komplikuje trendovou analýzu.
Navržené AI řešení	Předvyplnění reportu z dostupných dat, sumarizace důkazů, návrh klasifikace a draft popisu problému nebo 8D podkladu. Finální dokument schvaluje pracovník kvality.
Očekávaný dopad	50% snížení času na dokumentaci, rychlejší uzavírání neshod a lepší konzistence dat pro analýzu příčin.
Proveditelnost	Formuláře a historie jsou dostupné v QMS/DMS. Lze začít na jednom typu neshody bez integrace do všech zdrojů.
Rizika a předpoklady	Nutná standardní taxonomie příčin, kontrola odborných tvrzení a jasné oddělení návrhu AI od schváleného závěru.
Doporučení	Pilotovat jako druhou vlnu po ověření vzoru z A1.

TOP INICIATIVA 3 – A4 PLÁNOVÁNÍ VÝROBY

Pole	Obsah
Název iniciativy	AI/optimalizační plánovač výroby a lidských zdrojů
Dotčený proces / oddělení	Výroba, plánování, logistika, management
Současný problém	Plán se denně ručně upravuje podle termínů, materiálu, kompetencí, kapacit a změn priorit. Výsledek je závislý na zkušenosti několika lidí a obtížně se porovnávají alternativy.
Navržené AI řešení	Optimalizační engine s podporou predikce výrobních časů, který navrhne proveditelný plán, vyčíslí konflikty a umožní porovnat scénáře. Rozhodnutí zůstává plánovači.
Očekávaný dopad	30% snížení času plánovačů, 5–8% omezení vybraných přesčasů a přeplánování, zvýšení dodávek v termínu o 3–5 procentních bodů.
Proveditelnost	Základní data existují v ERP/MES, ale skutečné časy a některé vazby nejsou konzistentní. Doporučen je PoC na jedné výrobní oblasti.
Rizika a předpoklady	Kvalita routingu, změnová připravenost plánovačů, nutnost integračního rozhraní a jasná pravidla priorit.
Doporučení	Strategická iniciativa — připravit data v měsících 1–4 a spustit omezený PoC ve druhém pololetí roadmapy.

9. Technická proveditelnost

Technická proveditelnost byla posouzena na úrovni architektonických variant, dostupných vstupů a pilotního rozsahu. Detailní integrace, výkonové požadavky a bezpečnostní návrh musí být součástí specifikace konkrétního pilotu.

Iniciativa	Potřebná data	Integrace	Technická náročnost	Poznámka
A1 – RFQ a nabídky	E-maily, PDF/XLSX přílohy, kmenová data, historie nabídek	Nízká až střední	Střední	Pilot lze spustit nad kopií dokumentů a exportem ERP; zápis do ERP až po validaci.
A3 – Kvalita a neshody	QMS formuláře, fotodokumentace, číselníky, historické reporty	Nízká až střední	Střední	Začít jen na jednom typu neshody a s povinným lidským schválením.
A4 – Plánování výroby	Zakázky, operace, kalendáře, kapacity, kompetence, materiál, skutečné časy	Vysoká	Vysoká	Vyžaduje datový profilování, optimalizační model a následné napojení na ERP/MES.

TECHNICKÝ ZÁVĚR

A1 A A3 JSOU VHODNÉ PRO RYCHLÝ PILOT, PROTOŽE LZE JEJICH HODNOTU OVĚŘIT NAD OMEZENÝM DATASETEM A BEZ KRITICKÉ PRODUKČNÍ INTEGRACE. A4 MÁ VÝZNAMNĚ VYŠŠÍ DOPAD, ALE VYŽADUJE SAMOSTATNOU DATOVOU A INTEGRAČNÍ FÁZI.

10. Bezpečnostní a regulatorní doporučení

Všechny navrhované iniciativy musí respektovat klasifikaci dat zákazníka, oprávnění uživatelů a zásadu, že generovaný výstup je návrh, dokud jej nepotvrdí odpovědný pracovník. Právní a regulatorní posouzení musí být provedeno podle konkrétního provozního scénáře.

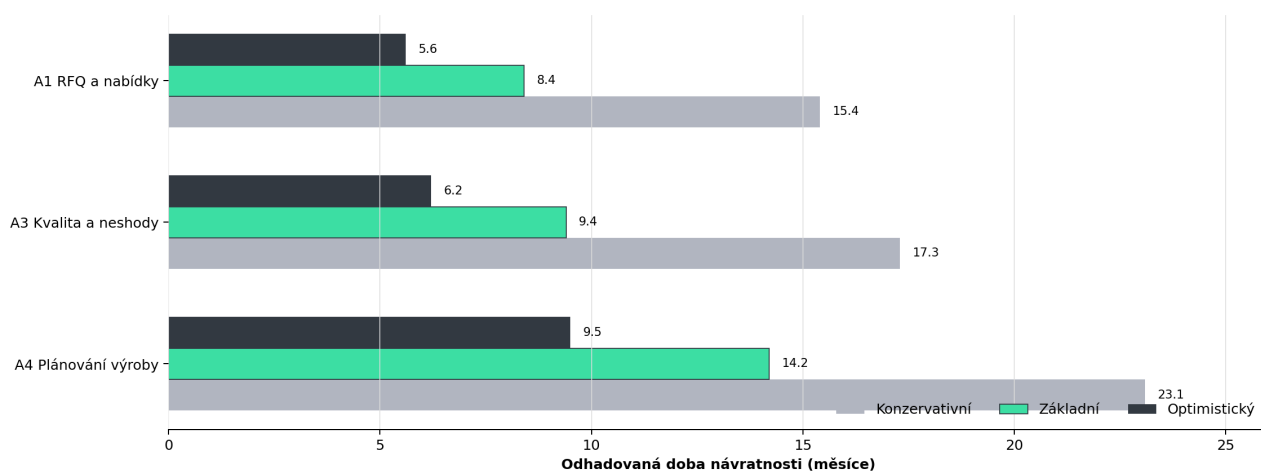
Oblast	Doporučení	Poznámka pro realizaci
Citlivá data	Pro pilot používat omezené, anonymizované nebo pseudonymizované kopie dokumentů, pokud nejsou produkční data nezbytná.	Zakázat vkládání důvěrných dokumentů do neschválených veřejných AI nástrojů.
Přístupová práva	AI vrstva musí respektovat oprávnění zdrojových systémů a zobrazovat jen obsah dostupný uživateli.	U znalostního asistenta filtrovat dokumenty před vyhledáním, nikoliv až po generování odpovědi.
Cloud / on-premise	Volbu prostředí provést podle klasifikace dat, smluvních podmínek a interní politiky IT.	Pilot může běžet v odděleném tenantovi nebo privátní instanci schváleného cloudu.
Human-in-the-loop	Nabídky, závěry kvality a výrobní plán nesmí být v pilotu automaticky schvalovány nebo odesílány.	Uživatel musí vidět zdrojové podklady a možnost návrh upravit nebo odmítnout.
Auditovatelnost	Logovat verzi modelu, vstupy, zdroje, návrh výstupu, zásah uživatele a finální rozhodnutí.	Nastavit dobu uchování a omezení přístupu k logům.

11. Ekonomické vyhodnocení

Ekonomické výpočty jsou kvalifikované odhady založené na ilustrativním objemu práce, nákladovosti a předpokládané míře adopce. Nezahrnují případný revenue upside ani sekundární strategické přínosy. Základní scénář musí být v pilotu ověřen skutečným měřením před a po nasazení.

Iniciativa	Úspora času	Roční finanční dopad	Odhad nákladů	Návratnost	Předpoklady
A1 – RFQ a nabídky	56 h/měsíc	529 tis. Kč hrubě / 457 tis. Kč čistě	320 tis. Kč + 72 tis. Kč/rok	8,4 měsíce	1 200 RFQ/rok; 75 min; 45% úspora; 650 Kč/h; 90 tis. Kč méně oprav.
A3 – Kvalita a neshody	39 h/měsíc	391 tis. Kč hrubě / 331 tis. Kč čistě	260 tis. Kč + 60 tis. Kč/rok	9,4 měsíce	1 600 záznamů/rok; 35 min; 50% úspora; 580 Kč/h; 120 tis. Kč efekt kvality.
A4 – Plánování výroby	50 h/měsíc + provozní efekt	1,32 mil. Kč hrubě / 1,14 mil. Kč čistě	1,35 mil. Kč + 180 tis. Kč/rok	14,2 měsíce	600 h/rok času plánovačů + 900 tis. Kč efekt přesčasů, změn a zpoždění.

SCÉNÁŘE ODHADOVANÉ NÁVRATNOSTI



Konzervativní scénář používá nižší adopci a přínos; optimistický scénář předpokládá kvalitní data a rychlé přijetí uživateli. Revenue upside není zahrnut.

PŘEDPOKLADY VÝPOČTU

Předpoklad	Hodnota / vysvětlení
Průměrná hodinová nákladovost práce	580–700 Kč/h podle role; plně zatížený kvalifikovaný odhad.
Frekvence procesu	RFQ 1 200/rok; neshody a reporty 1 600/rok; plánování probíhá denně.
Počet zapojených lidí	RFQ 6–8 rolí; kvalita 5–7 uživatelů; plánování 3 hlavní plánovači + vedoucí výroby.
Očekávaná míra automatizace	A1 45 %, A3 50 %, A4 úspora 30 % času plánování; rozhodnutí zůstává člověku.
Omezení odhadu	Neověřená adopce, variabilita dokumentů, možné integrační náklady a nejasná aditivita přínosů napříč portfoliem.

12. Doporučená roadmapa

Fáze	Horizont	Aktivita	Výstupy
Fáze 1 – Ověřit hodnotu	0–3 měsíce	Zadání a realizace pilotu A1; definice governance; baseline KPI; datový profilování pro A4.	Funkční RFQ pilot, změřená úspora a přesnost, rozhodnutí o rozšíření; seznam datových mezer plánování.
Fáze 2 – Rozšířit Quick Wins	3–6 měsíců	Produkční omezené nasazení A1; pilot A3; interní znalostní asistent A2; standardizace číselníků a oprávnění.	Dvě až tři provozní iniciativy, proškolení uživatelé, sjednocený monitoring a aktualizovaný business case.
Fáze 3 – Strategické škálování	6–12 měsíců	PoC A4 na vybrané výrobní oblasti; A5 predikce zpoždění; rozhodnutí o A6; rozšíření úspěšných Quick Wins.	Ověřený plánovací model, integrační roadmapa, portfolio KPI a investiční plán na další období.

Roadmapa kombinuje rychlé ověření hodnoty s postupnou přípravou strategických datových a integračních předpokladů. První tři měsíce mají vytvořit důvěryhodný vzor měření, který se následně použije pro další iniciativy.

13. Doporučený první pilot

Oblast	Doporučení
Název pilotu	AIM RFQ Assistant – inteligentní zpracování zákaznických poptávek
Proč právě tento pilot	Kombinuje vysoký obchodní dopad, dostupný historický vzorek, omezenou integraci a jasně měřitelnou aktivní dobu zpracování.
Rozsah	Jeden typ produktové poptávky, 300 historických RFQ, 3–5 uživatelů; vytěžení dohodnutých polí, kontrola úplnosti, návrh strukturovaného podkladu; bez automatického odeslání nebo závazné kalkulace.
Délka	6–8 týdnů včetně přípravy dat, konfigurace, uživatelského testu a vyhodnocení.
Orientační rozpočet	280 000–380 000 Kč bez DPH podle počtu formátů, integračního rozsahu a požadované úrovně zabezpečení.
Kritéria úspěchu	≥ 35% snížení aktivní práce; ≥ 90% přesnost dohodnutých kritických polí po lidské validaci; ≥ 80% přijetí pilotními uživateli; žádný bezpečnostní incident.
Rozhodnutí po pilotu	Rozšířit na další typy RFQ / upravit model a proces / ukončit, pokud základní ekonomické a kvalitativní KPI nejsou dosaženy.

DOPORUČENÝ DALŠÍ KROK
SCHVÁLIT WORKSHOP DETAILNÍHO ZADÁNÍ, POTVRDIT BUSINESS OWNERA, DODAT ANONYMIZOVANÝ VZOREK 300 RFQ A DO DVOU TÝDNŮ UZAVŘÍT PILOTNÍ SCOPE, BEZPEČNOSTNÍ REŽIM A PLÁN MĚŘENÍ.

14. Rizika a předpoklady

Riziko	Dopad	Pravděpodobnost	Doporučené opatření
Variabilní kvalita RFQ a technických příloh	Střední až vysoký	Střední	Omezit pilot na definované formáty, zavést confidence threshold a povinnou validaci kritických polí.
Nekonzistentní výrobní data pro A4	Vysoký	Vysoká	Datový profilování, sjednocení číselníků a PoC jen na jedné výrobní oblasti.
Nedostatečná adopce uživatelů	Vysoký	Střední	Zapojit uživatele do návrhu, měřit reálnou práci a umožnit snadnou opravu návrhu.
Rozšíření rozsahu bez změny rozpočtu	Střední	Střední až vysoká	Fixovat vstupy, dokumentové typy, systémy a KPI; změny řídit přes change request.

PŘEDPOKLADY ÚSPĚCHU

- Určený business owner pro prioritní iniciativu.
- Dostupnost klíčových uživatelů pro validaci.
- Dostupná data nebo realistický plán jejich přípravy.
- Včasné zapojení IT/security do návrhu pilotu.

15. Doporučené další kroky

1. Do 10 pracovních dnů potvrdit vlastníka a rozsah RFQ pilotu.
2. Připravit anonymizovaný vzorek dokumentů a definovat kritická pole a zdroje pravdy.
3. Odsouhlasit baseline KPI, bezpečnostní režim a stage-gate po 6–8 týdnech.
4. Paralelně provést datový profiling skutečných výrobních časů pro A4.
5. Po pilotu aktualizovat business case a rozhodnout o rozšíření portfolia.

ZÁVĚREČNÉ DOPORUČENÍ AIM

ABC MANUFACTURING BY NEMĚLA ZAHAJOVAT ROZSÁHLÝ TRANSFORMAČNÍ PROGRAM JEDNÍM VELKÝM PROJEKTEM. DOPORUČUJEME OVĚŘIT HODNOTU NA JASNĚ OHRANIČENÉM RFQ PILOTU, VYTVOŘIT OPAKOVATELNÝ BEZPEČNOSTNÍ A MĚŘICÍ RÁMEC A TEPRVE POTÉ ROZŠÍŘOVAT QUICK WINS. STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ VÝROBY MÁ NEJVYŠŠÍ POTENCIÁL, ALE MUSÍ BÝT ŘÍZENO JAKO SAMOSTATNÝ DATOVÝ A ZMĚNOVÝ PROJEKT.

16. Přílohy

Příloha	Popis
Detailní scoring všech příležitostí	12 iniciativ s Impact Score, Ease/Complexity, grouped reportem, celkovým skóre, kategorií a red flags.
Metodika AIM AI Opportunity Score	Kritéria 1–5, váhy, hranice kvadrantů a pravidla tvrdých a měkkých red flags.
Seznam rozhovorů a workshopů	Fiktivně: 2 management workshopy a 8 procesních rozhovorů napříč klíčovými rolemi.
Detailní business case výpočty	Scénáře, implementační a provozní náklady, předpoklady úspory a citlivost návratnosti.
Procesní a datové poznámky	Seznam zdrojových systémů, vlastníků dat, chybějících vstupů a doporučených ověření.

17. Kontakt

Tento dokument je fiktivní ukázka. V reálné zakázce s Vámi AIM projde závěry assessmentu, upřesní rozsah pilotu a připraví konkrétní implementační nabídku.

Kontaktní osoba:

Aleš Zita, AI Mentoring s.r.o.

ales.zita@aim.cz

T: +420 602 222 774

RNDr. Aleš Zita, Ph.D.
FOUNDER