

OFİS YEM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Ofis Yem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na;

Ofis Yem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar'a uygun olarak sunulan bilgileri ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;

- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri'ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti, devamı

- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Tema Bağımsız Denetim A.Ş.



Çiğdem ÖZDEMİR

SMMM, Sorumlu Denetçi

İstanbul, 31 Ekim 2025



Ofis Yem

2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ	5	Geçiş Planı	24
Rapor Hakkında	5	Risklerin Finansal Etki Analizi	25
TSRS Uyumluluk ve Raporlama Sınırları	6	İklim Esnekliği	25
Geçiş Muafiyeti Açıklaması	6	Strateji ve İş Modelini Uyarlama veya Ayarlama Kapasitesi	27
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	7	Operasyonlarda Değişiklik	27
Bağlı Ortaklıklar	8	İklimle İlgili Azaltım, Uyum ve Fırsatlara Yatırım	27
Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri	8		
Ofis Yem Hakkında	8	RİSK YÖNETİMİ	28
Anadolu'nun Kalbinden Türkiye'ye: Kültürel Miras ve Modern Üretim	9	İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi ve İncelenmesi	28
Değerlerimizle biz	9	İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi	29
İş Modeli ve Değer Zinciri	11	Finansal Önemlilik Analizi	29
		Artan Hammadde Fiyatları Riskinin Olasılık ve Etki Değerlendirmesi	29
YÖNETİŞİM	14	İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi ve İncelenmesi	30
Yönetim Kurulu Yapısı ve Komitelerin Rollerini	14	İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi	30
Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sorumlulukları	18	Finansal Önemlilik Analizi	30
Şirketin Sürdürülebilirlik Taahhütleri	18	İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların İzlenmesi	31
Ücretlendirme Politikası	18	Olasılık Matrisi Değerlendirmesi (Üretim Lokasyonları Bazında)	31
		METRİK VE HEDEFLER	32
STRATEJİ	19	İklimle İlgili Sektörel Metrikler	35
Zaman Dilimleri	20	Hesaplama Esasları ve Kapsam	35
İklimle ilgili risklerin belirlenmesi ve önceliklendirilmesi	20	TSRS 1 ve 2 Uyumlu Tablo	37
Öncelikli İklim Riski	21		
1. Tedarik Zinciri Aksaklığı Riski	21		
2. Hammadde fiyatlarının artışı riski (arz daralması ve piyasa oynaklığı sebebiyle)	21		
Riskin Strateji ve Karar Verme Üzerindeki Etkisi	22		
İklim Riskine İlişkin Metrikler – Tedarik Zinciri ve Hammadde	23		

GİRİŞ

Rapor Hakkında

Bu raporun amacı, Ofis Yem'in sürdürülebilirlik performansını, iklim odaklı stratejik yaklaşımını ve geleceğe yönelik taahhütlerini Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşmaktır. Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan düzenlemelere uyumlu olarak hazırlanan rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemini kapsamaktadır ve finansal tablolarımızla uyumlu bir sürdürülebilirlik değerlendirmesi sunmaktadır.

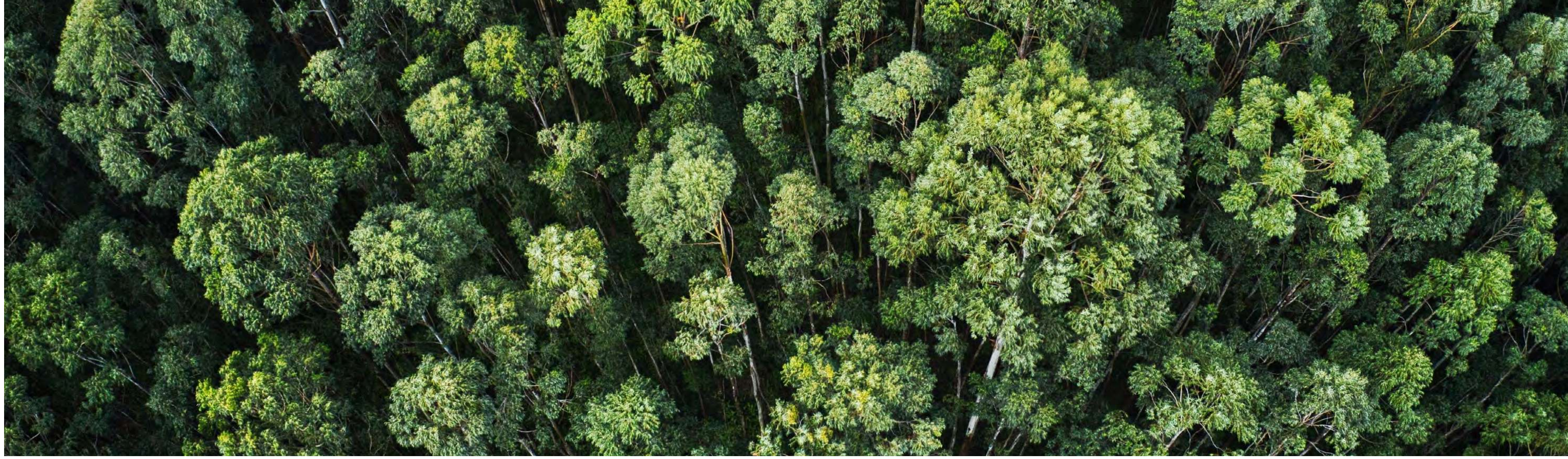
Rapor, yalnızca operasyonel faaliyetlerimizi değil, aynı zamanda değer zincirimizin kritik aşamalarını da dikkate almaktadır. Bu kapsamda hammadde tedarikinden başlayarak, üretim süreçlerimiz, lojistik operasyonlarımız ve müşteri ilişkilerimize kadar uzanan temel alanlarda sürdürülebilirlik ilkelerimizin nasıl uygulandığı ele alınmaktadır. Ofis Yem ve bağlı ortaklıklarının sorumluluğundaki tüm üretim tesisleri (Ankara, Adana, Manisa, Kars) raporlama kapsamına dâhil edilmiştir.

Raporun odak noktası, iklim değişikliğiyle mücadele, sera gazı emisyonlarının azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve döngüsel ekonomi uygulamalarının geliştirilmesi gibi çevresel önceliklerdir. Bunun yanında, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansımızın bütüncül ve karşılaştırılabilir bir biçimde ortaya konması hedeflenmiştir.

Hazırlık sürecinde paydaş beklentileri, yönetsel öncelikler ve sektör dinamikleri dikkate alınmış, ancak rapor tüm iç ve dış paydaşların sürece doğrudan dahil edilmesini kapsamamaktadır. Bunun yerine, temsil gücü yüksek beklentilerin dikkate alındığı, şeffaf ve hesap verebilir bir yaklaşım benimsenmiştir.

İlk uygulama dönemi olması nedeniyle, rapor karşılaştırmalı geçmiş dönem verilerini içermemekte, TSRS'nin öngördüğü geçiş muafiyetleri doğrultusunda hazırlanmıştır. Bununla birlikte, raporda yer alan bazı göstergeler tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır; bu tahminlerin izleneceği ve ilerleyen dönemlerde güncellenebileceği dikkate alınmalıdır. Ayrıca, raporda kullanılan sektör bazlı metrikler (örneğin GES üretim oranları veya CİLT44 göstergeleri) faaliyetlerimizin doğrudan materyal etkilerini değil, sektörel bağlamı yansıtmak amacıyla kullanılmıştır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde, sektör raporları, senaryo analizleri ve paydaş görüşleri birlikte değerlendirilmiş; elde edilen bulgular paydaş beklentileriyle uyumlu olacak şekilde analiz sürecine entegre edilmiştir. Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan olaylar ayrıca değerlendirilmiş olup, finansal tablolar ve TSRS raporlaması arasındaki tutarlılığı bozacak nitelikte önemli bir gelişme bulunmamaktadır.



TSRS Uyumluluk ve Raporlama Sınırları

Geçiş Muafiyeti Açıklaması

TSRS 1 Ek E – Yürürlük Tarihi ve Geçiş ile TSRS 2 Ek C – Yürürlük Tarihi ve Geçiş bölümlerinde belirtilen aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden faydalanılmıştır:

TSRS 1 E3: İlk uygulama döneminde, önceki yıllara ilişkin TSRS 1 Standardı açıklamalarının sunulması zorunlu değildir.

TSRS 1 E4: İlk yıllık raporlama sürecinde, 1 Ocak–31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolar yayımlandıktan sonra sürdürülebilirlikle ilgili konsolide finansal açıklamalar hazırlanmış ve kamuoyuyla paylaşılmıştır.

TSRS 1 E5: İlk yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 uyarınca) odaklanılmıştır. Önümüzdeki dönemlerde, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına ilişkin açıklamaların daha kapsamlı biçimde ele alınması ve TSRS uyumlu açıklamaların daha bütüncül bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

TSRS 1 E6: Bu doğrultuda, 2024 raporlama döneminde geçmiş dönemlerle karşılaştırmalı bilgilere yer verilmemiştir.

TSRS 2 C3: İlk uygulama döneminde, TSRS 2 kapsamındaki muafiyet uyarınca önceki yıllara ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin sunulması zorunlu değildir. Bu nedenle, yalnızca 2024 yılına ait iklimle ilgili risk ve fırsat açıklamaları yapılmıştır.

TSRS 2 C4: Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklama zorunluluğu, TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3 kapsamında ilk raporlama yılında muaf tutulmuştur. Bu doğrultuda, raporda yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları hesaplanmış, Kapsam 3 emisyon açıklamalarına yer verilmemiştir.

Ayrıca, TSRS 2 C4(a) kapsamında yer alan sera gazı ölçüm yöntemine ilişkin muafiyetten yararlanılmamıştır. Şirket hesaplamalarını, TS EN ISO 14064-1 standardı, IPCC veri tabanları ve ulusal emisyon faktörleri doğrultusunda yürütmekte olup, metodoloji uluslararası kabul görmüş standartlarla uyumlu şekilde uygulanmaktadır.

Güçlü Köklerden Gelen *Endüstri Kültürü*



Değerli Paydaşlarımız;

Ofis Yem olarak, kurulduğumuz günden bu yana sürdürülebilir bir geleceğe katkı sunmayı temel önceliklerimizden biri olarak gördük. Bugün, bu taahhüdümüzü Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırladığımız raporla bir kez daha kanıtlamanın gururunu yaşıyoruz. Bu rapor, sadece finansal performansımızı değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal etkimizi de şeffaf bir şekilde ortaya koyarak, değer zincirimizin her aşamasında sürdürülebilirliği nasıl odağımıza aldığımızı gösteriyor.

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzun en önemli adımlarından biri, fabrikalarımızda gerçekleştirdiğimiz Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımları oldu. Bu yatırımlarla, enerji tüketimimizi yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak hem operasyonel verimliliğimizi artırıyor hem de karbon ayak izimizi önemli ölçüde azaltıyoruz. Bu adım, gezegenimize ve gelecek nesillere olan sorumluluğumuzun somut bir göstergesidir.

Bizim için sürdürülebilirlik, yalnızca çevresel etkileri yönetmekten ibaret değildir; aynı zamanda toplumun sağlıklı ve güvenilir gıdaya ulaşabilmesini sağlamaktır. Tarımsal üretimin başlangıcından hayvanların beslenmesine ve sofralarımıza ulaşan nihai ürüne kadar olan süreçte, kaliteden ödün vermeden ürünler sunmayı hedefliyoruz. Sağlıklı bir toplumun temelinin sağlıklı beslenmeden geçtiğine inanıyor, bu bilinçle yemlerimizin içeriğini sürekli olarak geliştiriyor, çiftçilerimizle iş birliği içinde çalışıyor ve en yüksek standartlarda üretim yapmaya devam ediyoruz.

Bu rapor, Ofis Yem'in sürdürülebilirlik stratejilerini, hedeflerini ve performansını özellikle **iklim değişikliğiyle mücadele, sera gazı emisyonlarının azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve döngüsel ekonomi uygulamalarının geliştirilmesi** gibi öncelikli alanlar çerçevesinde ortaya koymaktadır. Yatırımcılarımız, müşterilerimiz ve diğer paydaşlarımızla birlikte, **TSRS standartları doğrultusunda düşük karbonlu ve iklim dirençli bir gelecek inşa etmeye** kararlıyız.

Bekir TAŞKALDIRAN
Ofis Yem A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı



ANKARA FABRİKA



ADANA FABRİKA



MANİSA FABRİKA



KARS FABRİKA

Bağlı Ortaklıklar

Bu rapor, finansal tablolarla uyumlu olacak şekilde hazırlanmış olup, raporlama sınırları dahilinde konsolide edilen bağlı ortaklıkları kapsamaktadır. Ofis Yem'in sürdürülebilirlik performansına ilişkin veriler, finansal raporlama ile tutarlı bir biçimde ilgili bağlı ortaklıkların faaliyetlerini de içerecek şekilde değerlendirilmiştir.

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı(%)
Ofis Acay Gıda Tarım Hayvancılık San Ve Tic A.Ş.	Karma yem üretimi, satışı, ithalat-ihracat, besi hayvancılığı	5.000.000	2.550.000	51
Ofis Yem Lidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	Hububat Depolama Ve Antrepoculuk Faaliyetleri	3.000.000	3.000.000	100

Tablo 1. Ofis Yem Bağlı Ortaklıklar

Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Raporun hazırlanma sürecinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların belirlenmesi, raporda yer alacak önemli bilgilerin seçilmesi ve içerik önceliklerinin oluşturulması süreçleri, Ofis Yem bünyesinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmüştür. Bu süreçte, TSRS standartlarının gerektirdiği muhakeme yetkisi kullanılarak şirketin iş modeli, değer zinciri ve stratejik öncelikleri dikkate alınmıştır.

Raporlama döneminde doğrudan ölçülmesi veya hesaplanması mümkün olmayan veriler için, ulusal ve uluslararası kabul görmüş yöntemler çerçevesinde varsayım ve tahminlerden yararlanılmıştır. Bu varsayımlar, Ofis Yem'in mevcut iş akışı ve değer zinciri baz alınarak geliştirilmiş ve ilgili bölümlerde dipnot/referans verilmek suretiyle açıklanmıştır. İleriye dönük bilgiler ise, mevcut operasyonel performans ve sektör eğilimleri dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Ayrıca raporlama dönemine ait ölçüm yaklaşımında, girdilerinde ve varsayımlarında ilk raporlama yılı olması nedeniyle değerlendirmeye alınan veya açıklanan bir değişiklik bulunmamaktadır.

Anadolu'nun Kalbinden Türkiye'ye: *Kültürel Miras ve Modern Üretim*

Modern üretim standartlarını Anadolu'nun kültürel mirasıyla birleştiren Ofis Yem olarak, geleceğe güçlü adımlarla ilerliyoruz.

Adana, Ankara, Manisa ve Kars'taki üretim tesislerimiz sayesinde geniş bir coğrafyaya yayılmış değer zincirimizle, hem üretim kalitemizi artırıyor hem de müşterilerimize daha yakın olabiliyoruz. Bu yapı; hammadde tedarikinde ve dağıtım süreçlerinde verimliliği yükseltirken, yerel üreticilerle iş birlikleri kurmamıza da imkân tanıyor.

Farklı iklim ve tarım koşullarında konumlanmış fabrikalarımız bize lojistik avantaj sağlamakla kalmıyor, aynı zamanda bulunduğumuz bölgelerin ekonomisine ve sosyal yapısına katkıda bulunuyor. Böylece her tesisimiz, hem bölgesel kalkınmayı destekliyor hem de şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisinin yerel düzeyde uygulanmasına katkı sunuyor.

2024 yılı itibarıyla toplam üretim kapasitemiz 250 ton/saat seviyesine ulaşmış olup, çalışanlarımız ve iş ortaklarımızla birlikte sektördeki konumumuzu daha da güçlendirmekteyiz. Bu göstergeler, sürdürülebilir büyüme hedeflerimizin yalnızca stratejik bir vizyon değil, aynı zamanda somut çıktılarla desteklendiğinin bir kanıtıdır.

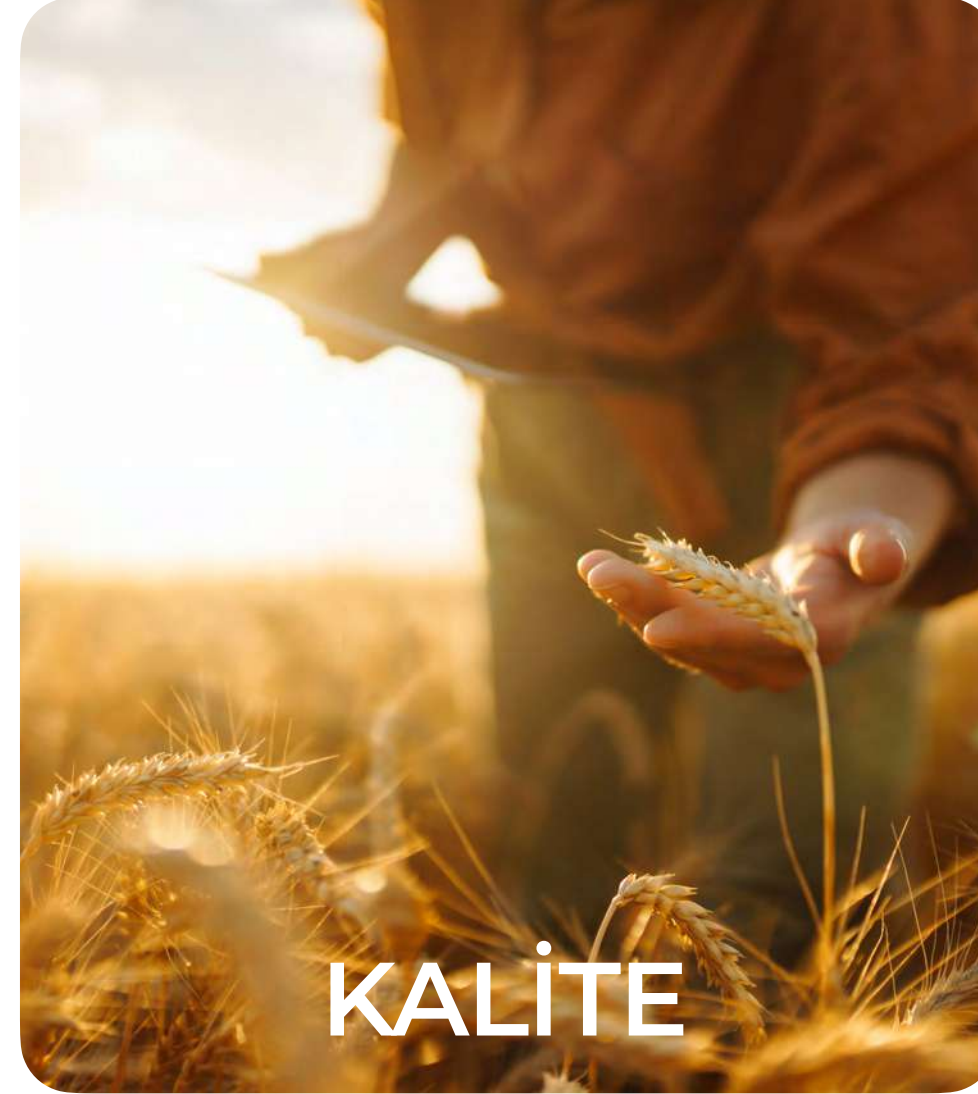
Ofis Yem olarak işimizi yalnızca üretim süreçleriyle değil, değerlerimizle de şekillendiriyoruz. Bilgili, kaliteli, bilinçli, çözüm odaklı ve güvenilir olma ilkelerimiz; çalışanlarımızdan iş ortaklarımıza kadar tüm paydaşlarımıza ilham veriyor ve sürdürülebilir başarımızın temel dayanağını oluşturuyor

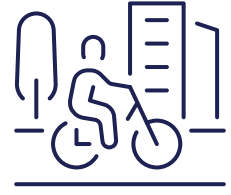


Değerlerimizle biz...

İnandığımız değerler, iş etiğimizi belirler ve bünyemizdeki çalışanlarımızın bize verdiği gibi biz de onlara ilham veririz.

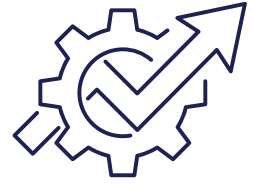
Bu önemli bileşenler başarımızın sırrıdır.





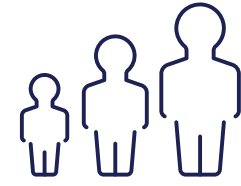
4

Şehir



250 Ton/Saat

Üretim kapasitesi



457

Çalışan sayısı



823.945 kWh

Yenilenebilir enerji üretimi

İş Modeli ve Değer Zinciri

İş modelimizi, modern üretim standartlarını bölgesel çeşitlilik ve kültürel mirasla harmanlayan bir anlayış üzerine kurduk. Yem üretiminde sadece yüksek kapasiteye ulaşmayı değil, aynı zamanda verimli dağıtım, güçlü tedarik zinciri yönetimi ve bölgesel ekonomilere katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Güçlü Üretim ve Lojistik Altyapımız

Bugün itibarıyla, Adana, Ankara, Manisa ve Kars illerinde bulunan 4 üretim tesisimizle toplam 250 ton/saat üretim kapasitesine sahibiz. Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış bu tesislerimiz, hammaddeye erişim, lojistik avantaj ve müşterilerimize yakınlık sağlayarak değer zincirimizin sağlam temeller üzerinde yükselmesine katkıda bulunuyor.

Geleceğe Yönelik Yatırımlarımız

Büyüme ve yatırım planlarımız kapsamında, Samsun Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde yaklaşık 25.000 m²'lik bir alanda yeni bir fabrika inşaatına başladık. Bu tesis, Karadeniz Bölgesi'ndeki varlığımızı güçlendirecek ve değer zincirimize yeni bir stratejik halka ekleyecek. Ayrıca, Adana üretim tesisimizin işletme onayını alarak üretim ve satışlara başladık.

Depolama altyapımızı geliştirmek amacıyla, Samsun, Adana ve Balıkesir'de her biri 30 bin ton olmak üzere toplam 90 bin ton kapasiteli depolama tesisleri kurulması amacıyla tamamı bize ait olan Ofis Yem Lidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. kuruldu. Bu yapı sayesinde hammadde arzının güvenliğini sağlamayı , lojistik maliyetlerimizi optimize etmeyi ve tedarik zincirimizin sürdürülebilirliğini güçlendirmeyi hedefliyoruz.



Şekil 1. Ofis Yem'in Tesislerinin Bulunduğu Şehirler.

Ürün Sağlığı ve Toplumsal Katkı

Ofis Yem'in iş modeli, ürünlerinin sağladığı yüksek kalite ve performansa odaklanmanın yanı sıra, üretim süreçlerinde kapasite artışı ve kaynak verimliliğini sürdürülebilir şekilde geliştirmeye yöneliktir. Ürettiğimiz yemler, hayvanların dengeli ve sağlıklı beslenmesine katkı sağlarken, et ve süt verimliliğinin artırılmasına ve dolayısıyla güvenilir gıda üretimine destek olmaktadır. Sağlıklı yem → sağlıklı hayvan → sağlıklı gıda zinciri anlayışıyla hareket eden şirketimiz, yüksek standartlarda yem formülasyonlarıyla hem üreticilerimizin hem de tüketicilerin ihtiyaçlarını karşılamakta, toplum sağlığına dolaylı ancak kritik bir katkı sunmaktadır.

İş modelimizi ve değer zincirimizi sürekli geliştirerek, yeni yatırımlar, güçlü lojistik altyapı ve bölgesel üretim ağımla müşterilerimize daha verimli ve erişilebilir hizmet sunuyoruz. Sürdürülebilir büyümemizi mümkün kılan unsurlar; hammadde tedariğinde süreklilik sağlayan depolama yatırımlarımız, sağlıklı yem formülasyonlarımızla gıda güvenliğine katkımız ve yerel üreticilerle kurduğumuz güçlü iş birlikleridir.



Şekil 2. Ofis Yem Değer Zinciri



Tüketim: Ürünlerin besiciler ve hayvancılık sektörü tarafından kullanımı. **Üretim:** Yem üretim süreçleri, kalite kontrol ve enerji verimliliği uygulamaları. **Satış & Dağıtım:** Bölgesel dağıtım ağı, lojistik yönetimi ve müşteri ilişkileri.

Tedarik: Hammadde alımı, çiftçiler ve yerel üreticilerle iş birlikleri

Modern Yönetim Yaklaşımı ve Kültürel Miras

Ofis Yem'in başarısının sırrı, modern yönetim yaklaşımları ile Anadolu'nun köklü esnaf kültürünü harmanlayan bir felsefede yatmaktadır. Bu yaklaşım, şirketi sadece bir yem üreticisinden öte, değerlerine sahip çıkan bir marka haline getirmiştir. Yüzlerce yıllık ticaret geleneğinin getirdiği dürüstlük, güven ve kalite anlayışı, günümüzün en ileri teknolojileriyle birleştirilerek üretim süreçlerine entegre edilmiştir.

Şirketin değer zinciri, Anadolu'nun dört bir yanındaki stratejik üretim merkezleri ile güçlenmektedir. Adana, Ankara, Manisa ve Kars illerinde yer alan fabrikalarla, geniş bir coğrafyaya yayılarak sadece üretim kalitesini değil, aynı zamanda müşterilere olan yakınlığı da artırmaktadır. Bu strateji sayesinde hem hammadde tedarikinde hem de dağıtım süreçlerinde verimlilik en üst seviyeye çıkarılmaktadır.

Bu dört üretim noktasının, farklı iklim ve tarım koşullarına sahip bölgelerde konumlanması, yerel üreticilerle güçlü bağlar kurulmasına olanak tanımaktadır. Bu durum, sadece lojistik avantaj sağlamakla kalmamakta, aynı zamanda bölgesel ekonomilere de katkıda bulunarak sürdürülebilir bir büyüme modelini desteklemektedir. Her bir fabrika, bulunduğu şehrin ekonomisine ve sosyal yapısına entegre olarak, Anadolu'nun kalbindeki değerlerin yaşatılmasına katkı sağlamaktadır. Ofis Yem, modern üretim standartlarını Anadolu'nun kültürel mirasıyla birleştirerek, geleceğe güçlü adımlarla ilerlemektedir.

YÖNETİŞİM

Ofis Yem, sürdürülebilirliği iş modelinin merkezinde değerlendirir ve bu doğrultuda bütünlük bir yönetim yaklaşımı benimser. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliği bir şirket stratejisi olarak değerlendirir ve tüm paydaşlara değer katmayı amaçlar. Şirketin en yüksek karar alma mercii Yönetim Kurulu'dur.

Ofis Yem'in Yönetim Kurulu, farklı uzmanlık alanlarını bir araya getiren bir yapıya sahiptir. Yönetim Kurulu'nda yer alan üyeler, şirketin sektörel bilgi birikimi ile finansal denetim ve risk yönetimi konularında sahip oldukları tecrübeleri birleştirerek stratejik karar süreçlerine katkı sağlamaktadır.

Kurumsal yönetim çerçevesinde; Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi gibi komiteler oluşturulmuş olup, bu yapılar aracılığıyla risklerin etkin şekilde yönetilmesi, paydaş beklentilerinin dikkate alınması ve şeffaf raporlama süreçlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Yönetim Kurulu'nun yönlendirmesi doğrultusunda, Ofis Yem sürdürülebilirlik stratejisini kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu şekilde geliştirmekte ve uygulamaktadır. Bu kapsamda alınan kararlar, şirketin uzun vadeli büyüme hedefleriyle birlikte ekonomik, çevresel ve sosyal sorumluluklarını da gözetmektedir.

Ofis Yem, sürdürülebilirlik ve iklime dayalı risk ve fırsatların yönetimini kurumsal karar alma süreçlerine entegre etmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, alt iştirakler ve grup firmalarıyla ilgili işlemler, duran varlık yönetimi ve varlık elden çıkarma gibi büyük ölçekli kararlar alınırken; çevresel, sosyal ve finansal etkilerin birlikte dikkate alınması esas alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Yapısı ve Komitelerin Roller

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Ofis Yem Yönetim Kurulu altında dört komite faaliyet göstermektedir: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi. Bu komiteler; görev tanımları, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde bağımsız karar alma ilkeleri doğrultusunda çalışmakta ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.



Denetimden Sorumlu Komite: Denetimden Sorumlu Komite, şirketin muhasebe sistemi, finansal raporlama süreçleri ve bağımsız denetim sürecindeki gözetim rolünün yanı sıra, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risklerin tanımlanması ve raporlanması süreçlerinde de önemli bir rol üstlenmektedir. Komite, sürdürülebilirlik ve iklim verilerinin güvenilirliğini, şeffaflığını ve doğruluğunu sağlamak amacıyla iç kontrol ve iç denetim mekanizmalarının etkinliğini gözetmektedir. Bu kapsamda, enerji tüketimi, sera gazı emisyonları ve iş sağlığı ve güvenliği gibi temel sürdürülebilirlik göstergelerine ilişkin verilerin toplanması ve raporlanması süreçlerinde uygulanan kontrollerin işlerliği düzenli olarak takip edilmektedir. Ayrıca, Yönetim Kurulu adına, sürdürülebilirlik raporlaması ve TSRS 1 ve 2 kapsamında açıklanan bilgilerin bağımsız güvence süreçlerine hazırlanmasını koordine ederek, paydaşlara sunulan verilerin doğruluğunun teyit edilmesini sağlamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Kurumsal Yönetim Komitesi, şirket içerisinde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını izlemekte, uygulamada varsa eksiklikleri ve bu eksikliklerin yol açtığı çıkar çatışmalarını tespit ederek Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Komite, kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi için iyileştirici tavsiyeler sunmakta ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını

gözetmektedir. Komite ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de üstlenmektedir. Bu çerçevede üst yönetim ve yönetim kurulu üyelerinin seçimi, atanması ve performanslarının değerlendirilmesinde şeffaf ve objektif bir yaklaşım benimsenmektedir.

TSRS 1 bağlamında, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin gözetim rolü; şirketin sürdürülebilirlik ilkeleri, paydaşlarla şeffaf iletişimi ve çıkar çatışmalarının yönetimi açısından kritik önem taşımaktadır. Komite, yatırımcı ilişkileri kanalıyla paydaş beklentilerinin dikkate alınmasını sağlayarak sürdürülebilirlik raporlamasının güvenilirliğine katkıda bulunmaktadır.

TSRS 2 bağlamında, komite; özellikle yönetim kurulunun iklimle ilgili konularda bilgilendirilmesi, yöneticilerin sürdürülebilirlik ve iklim performansına dayalı olarak seçilmesi ve ücretlendirilmesi gibi konularda gözetim yaparak iklim risk ve fırsatlarının yönetim mekanizmalarına entegre edilmesini desteklemektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve çevresel risklerin yanı sıra ortaya çıkabilecek fırsatların belirlenmesi, tanımlanması ve önceliklendirilmesi süreçlerinde Yönetim Kurulu'na destek sağlamaktadır. Komite, risklerin ve fırsatların olasılık ve etki düzeylerini hesaplayarak şirketin risk profiline uygun şekilde yönetilmesi için önerilerde bulunur.

Bu kapsamda, iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek fiziksel riskler (örneğin kuraklık, aşırı hava olayları) ve geçiş riskleri (örneğin karbon fiyatlaması, yeni düzenlemeler, pazar uyumsuzlukları) düzenli olarak ele alınmakta; olası fırsatlar (yenilenebilir enerji yatırımları, yeşil finansman olanakları) da aynı çerçevede değerlendirilmektedir. Komite tarafından yapılan bu değerlendirmeler, ilgili raporların içerisinde ayrı bölümler halinde Yönetim Kurulu'nun dikkatine sunulmakta ve karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

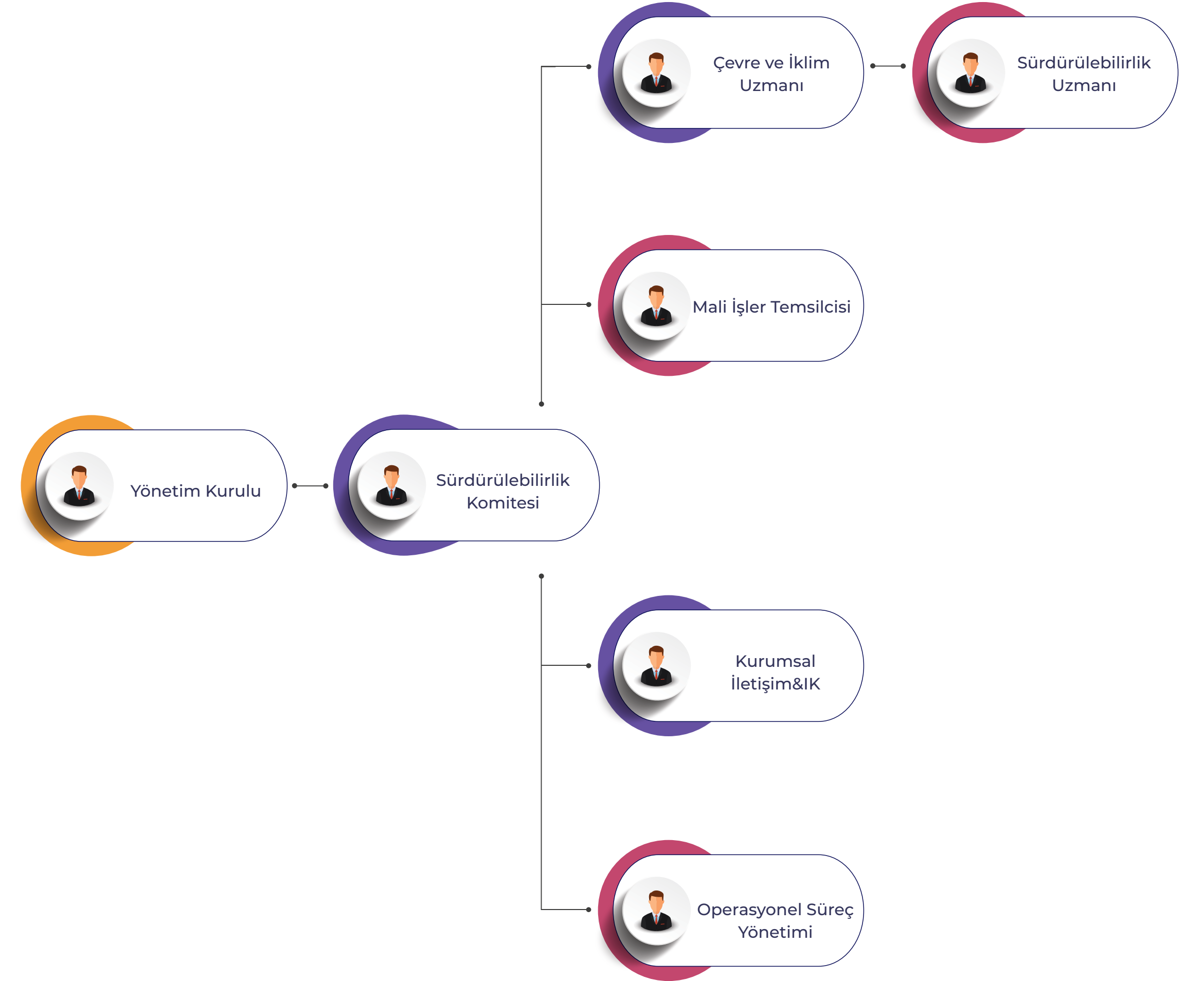
Komitelerin görev ve çalışma esasları; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde belirlenmiştir. 2024 yılı içerisinde Komite tarafından gerçekleştirilen toplantılara tüm üyeler eksiksiz katılım sağlamıştır.

Ofis Yem, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimi süreçlerini yürütmek ve izlemek amacıyla 2025 yılında "Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları"nı yürürlüğe almayı planlamaktadır. Bu doğrultuda, süreçlerin kurumsal ilke ve politikalarla uyumlu şekilde geliştirilmesi için hazırlık çalışmaları devam etmektedir

Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sorumlulukları

Yıl boyunca yapılan çalışmalar neticesinde, Sürdürülebilirlik Komitesi tamamlanmış ve doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmalarını sürdürmesi temellendirilmiştir. Bu komite; uluslararası ve ulusal sürdürülebilirlik standartlarına uyumu sağlamak, sürdürülebilirliği şirketin stratejik vizyonuna entegre etmek, sürdürülebilirlik performansını şeffaf bir şekilde izlemek ve değerlendirmek amacıyla kurulmuştur. Firmaya ilişkin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) hedeflerinin belirlenmesi, onaylanması ve bu hedeflere yönelik yatırımların gözden geçirilerek performansın geliştirilmesine yönelik öneriler sunulması, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin temel sorumlulukları arasında yer almaktadır. Yönetim Kurulu'nun onayıyla kurulan ve yetkilendirilen bu komite, yılda iki kez toplanmaktadır.

Komitelerin görev ve çalışma esasları, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde belirlenmiştir.



Komitenin Yapısı: Komite, Yönetim Kurulu'nun onayı ile iki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ile İcra Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı olmak üzere en az 4 üyeden oluşturulur ve yetkilendirilir. Komitenin başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından Yönetim Kurulu tarafından atanır. Komiteye sürdürülebilirlik alanında uzmanlaşmış kişiler üye olarak seçilebilir.

Sürdürülebilirlik Komitesi Komite, sürdürülebilirlik faaliyetleri üzerinde değerlendirme sağlar, sürdürülebilirlik performansını izler, mevzuata uygunluğundan emin olur ve sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde ve geri bildirimlerde bulunur.

Operasyonel Süreç Yönetimi: Genel Müdür'ün görev tanımına giren bu süreç, şirketin sürdürülebilirlik yol haritası kapsamında uygulamaların takibini ve koordinasyonunu içerir. Bu çerçevede Genel Müdür, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yürütülen faaliyetlerin uygulanmasını sağlar, performans göstergelerine ilişkin verilerin toplanmasını ve Yönetim Kurulu'na raporlanmasını koordine eder.

-ÇSY konularında riskleri ve fırsatları proaktif şekilde yöneterek, şirketin iş stratejisi ile sürdürülebilirlik stratejisinin entegrasyonuna katkı sağlar.

-Sürdürülebilirlik konusunda güncel gelişmeleri takip eder ve bu doğrultuda mevcut strateji ve politikaların geliştirilmesini destekler.

-Yönetim Kurulu tarafından belirlenen kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin uygulanmasını sağlar.

- Şirketin Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik Politikasının, takibini yapar ve uygulanmasını sağlar.
- Şirketin sürdürülebilirlik konusundaki çalışmalarını koordine eder ve faaliyetlerinin ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini değerlendirir.
- Sürdürülebilirlik konusunda ilgili bölümlerden çalışma grupları oluşturur ve yetkilendirir. Gerek duyulması halinde Şirket dışından da teknik destek ve profesyonel danışmanlık hizmeti alır.
- Sürdürülebilirlik konusunda Şirket faaliyetlerinin olası olumsuz etkilerini azaltmak için gerekli tespitlerde bulunur.
- SPK tarafından yayımlanmış Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında öngörülen ilkelere uyumun sağlanması için gerekli çalışmaların yönetimini koordine eder.
- Şirketin sürdürülebilirlikle ilgili risklerini ve fırsatlarını belirler.
- Sürdürülebilirlik alanında Şirket genelinde gerçekleştirilen çalışmalar ve eksiklikler ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'na rapor sunar.

Kurumsal İletişim ve İK: Paydaş iletişimi, TSRS kapsamında sürdürülebilirlik raporlamasına katkı sağlayacak veri yönetimi ve ESG göstergelerinin takibi ile görevlidir. Ayrıca çalışan eğitimleri, İSG uygulamaları ve sürdürülebilirlik kültürünün kurum içinde yayılmasını destekleyen çalışmaları yürütmektedir.

Çevre, Sürdürülebilirlik ve İklim Uzmanı: Karbon ayak izi hesaplamaları, emisyon envanteri ile enerji, atık ve kaynak kullanımı gibi çevresel verilerin toplanması ve analiz süreçlerini yürütür.

Mali İşler Departmanı : Sürdürülebilirlik bütçesinin takibini yapar, yeşil yatırım ve finansman olanaklarının değerlendirilmesine katkı sağlar.

Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışır ve şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, uygulanması ve kurumsal önceliklerle uyumlu şekilde yönetilmesini sağlar. Komite, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkelerinin iş süreçlerine entegrasyonunu gözetir, iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatları değerlendirir ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur. Ayrıca sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda planlanan yatırımlar gözden geçirilir ve gerekli görülen durumlarda Komite'nin görüşleri Yönetim Kurulu'na iletilir.

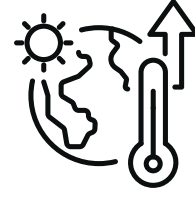
Komite, şirketin uzun vadeli stratejik planlarına katkı sağlamak amacıyla kaynakların etkin kullanımını, hesap verebilirlik mekanizmalarının işletilmesini ve sürdürülebilirlik performansının düzenli takibini destekler. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin kurumsal önceliklerle uyumlu yürütülmesini ve paydaş beklentilerinin karşılanmasını güvence altına alır.



ÇEVRESEL



Sera Gazı Azaltım Hedefleri



Emisyon envanterinin oluşturulması,
veri tabanı kurulması

Net sıfır karbon hedefinin stratejiye
entegre edilmesi

Yenilenebilir Enerji Hedefleri



Yenilenebilir Enerji Kapasitesinin
Artırılması

Atık Azaltım Hedefleri



Atık tüketimlerinin izlenmesi,
Sıfır Atık uyum planı

Çevresel Hedefler

- **Sera Gazı Azaltım Hedefleri**
 - 2030'a kadar Sera Gazı emisyonlarında azaltım.
 - 2030'a kadar emisyon envanteri ve net sıfır yol haritası.
- **Yenilenebilir Enerji Hedefleri**
 - 2030'a kadar yenilenebilir enerji kapasitesinde artış.
- **Atık Azaltım Hedefleri**
 - 2030'a kadar atık tüketiminde azaltım.

Sosyal Hedefler

- **Paydaş Hedefleri**
 - 2030'a kadar çiftçi iş birliği programlarının artırılması.
 - TSRS uyumlu şeffaf raporlama.
- **Finansal Hedefler**
 - Satışlarda sürdürülebilir büyüme.
 - Karbon fiyatlamasına uyumlu stratejiler geliştirme.
- **Çeşitlilik ve Eşitlik Hedefleri**
 - 2030'a kadar kadın yönetici oranında artış.
 - Çalışan memnuniyetini artırmak.

SOSYAL



Paydaş Hedefleri



Çiftçiler ve yerel üreticilerle iş birliği
programlarının geliştirilmesi.

Paydaş iletişimde şeffaf raporlama ve
TSRS standartlarına uyum.

Yıllık sürdürülebilirlik raporunun
hazırlanmasında üst yönetimin hesap
verebilirliği.

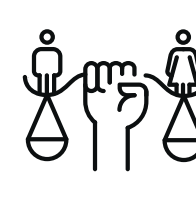
Finansal Hedefler



Satışlarda sürdürülebilir büyüme
(yıllık artış hedefleri)

Karbon fiyatlaması ve çevresel
düzenlemelerin finansal etkilerini
minimize edecek stratejilerin
geliştirilmesi.

Çeşitlilik ve Eşitlik Hedefleri



Kadın yönetici oranını (%) artırmak ve
fırsat eşitliğini sağlamak

Çalışan memnuniyetinin ve bağlılığının
düzenli ölçülmesi, raporlanması. İş
sağlığı ve güvenliği göstergeleri için
hedeflenen iyileştirmeler.

Ücretlendirme Politikası

Ofis Yem'de ücretlendirme politikası, tüm çalışanları kapsayan adil ve dengeli bir yapı üzerine kuruludur. Politikanın uygulanması ve gözetimi Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. Ücretlendirme sistemi ağırlıklı olarak sabit ücret esasına dayanmakta olup, kısa vadeli performans kriterleriyle doğrudan ilişkilendirilmemektedir. Sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi, izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin süreçler ise Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından koordine edilmekte; elde edilen sonuçlar düzenli aralıklarla Yönetim Kurulu'na sunulmakta ve yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir.



STRATEJİ

İklim değışikliği, Ofis Yem'in değeri oluşturma zincirinin her aşamasını etkileyen kritik bir konu olarak, kurumsal ve sũrdũrũlebilirlik stratejilerinin merkezinde yer almaktadır.

Aşırı hava olaylarına bağlı kuraklık ve ham madde kıtlığı gibi iklim kaynaklı riskler, yalnızca ũretime dayalı operasyonel sũreçleri değil, aynı zamanda tedarikçiler, iř ortakları ve mũřterilerle olan ilişkileri de doğrudan etkilemektedir. Bu sebeple Ofis Yem, iklim değışikliğiyle mũcadele ve iklim direncinin artırılmasını stratejik ۆncelikleri arasında değeriendirmektedir. Bu kapsamda tũm tesisleri ۆzelinde karbon ayak izini hesaplayarak emisyon durumunu ۆlçmeye ve azaltmaya, enerji verimliliğini artırmak için yenilenebilir enerji girişimlerini finansal olarak desteklemeye ve belirlenen iklim risklerine karşı sağlam bir tedarik zinciri oluşurmaya yۆnelik somut adımlar atılmaktadır.



Zaman Dilimi	Açıklama
Kısa Vadeli (1 yıl)	Operasyonel hedeflerin, likidite yönetiminin ve nakit akışının planlandığı dönem ağırlıklı olarak 0-1 yıl arası kısa vadeyi kapsamakta olup, buna ek olarak orta ve uzun vadeli projeksiyonlar da finansal planlama süreçlerine entegre edilmektedir.
Orta Vadeli (1-3 yıl)	Büyüme stratejilerinin uygulanması, kısa vadede çalışılmış yatırım projelerinin hayata geçirilmesi, verimlilik artırıcı projelerin değerlendirildiği 1-3 yıl arası süredir.
Uzun Vadeli (3 + yıl)	Stratejik dönüşüm, sürdürülebilirlik, pazar rekabeti, yenilenebilir ve sürdürülebilir teknoloji yatırımları, kurumsal yapıların güçlendirilmesi gibi konuların olduğu 3 ve daha fazla arası yıl arası süredir.

Ofis Yem, iklimle ilgili riskleri sadece birer tehdit olarak değil, aynı zamanda kendi sistemlerinde gerçekleştirebilecekleri dijital dönüşüm, sürdürülebilir büyüme ve teknolojik yenilikler için bir fırsat olarak görmektedir. Bu amaçla vadeler tanımlanırken kendine özel büyüme stratejileri ve nakit akım hedeflerini değerlendirmiş, kısa vadeyi 1 yıla, orta vadeyi 1-3 yıl arası ve uzun vadeyi ise 3-10 arası tanımlamıştır. İklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar iş stratejisine ve planlarına uygun olarak belirlenen aşağıdaki zaman aralıkları kapsamında değerlendirilmektedir:

Zaman Dilimleri

İklimle ilgili risklerin belirlenmesi ve önceliklendirilmesi

Ofis Yem, TSRS'ye uyumlu ilk raporlama yılı olan 2024'te iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesini mevcut risk yönetim süreçleri aracılığıyla yürütmüştür. Bu yıl itibarıyla söz konusu süreçler, daha kurumsal bir metodoloji ile yapılandırılarak TSRS standartlarıyla tam uyumlu hale getirilmeye başlanmıştır.

Önemlilik Analizi: Ofis Yem'in kısa, orta ve uzun vadeli beklentilerini makul ölçüde etkileyebilecek sürdürülebilirlik konuları TSRS 1 30b uyarınca, iklimle ilgili risk ve fırsatlar ise

TSRS 2 22 uyarınca derlenmiştir. Bu kapsamda değer zinciri boyunca akışlar detaylı bir şekilde incelenmiştir.

Risk ve fırsatların belirlenmesinde çeşitli kaynaklardan yararlanılmıştır (sektörel analiz, metrikler ve uzman görüşleri). Bunun yanı sıra, şirketin kendi operasyonları ile birlikte dışarıdan etki edebilecek riskler ve fırsatlar da dikkate alınmıştır.

Belirlenen risklerin Ofis Yem'in operasyonları üzerindeki etkilerini anlamak ve değerlendirmek amacıyla çeşitli olası senaryolar kullanılarak iklimle ilgili senaryo analizi gerçekleştirilmiştir. Raporun ilerleyen aşamalarında kullanılan senaryo analizlerine detaylıca yer verilmektedir. Bunun yanı sıra fiziksel riskler kapsamında ele alınan “şiddetli hava olaylarının yem tedariki üzerindeki etkisi riski”

- Fiziksel boyut: Hammadde arzında kesintiler (kuraklık, verim düşüşü, lojistik engeller).
- Finansal boyut: Hammadde fiyatlarının artışı (arz daralması ve piyasa oynaklığı sebebiyle).

için farklı coğrafi konumlardaki tedarikçi lokasyonları üç farklı senaryo altında incelenmiş, analizler varsayımsal senaryolara dayanarak gerçekleştirilmiştir.

Geçiş riskleri kapsamında; karbon fiyatlandırması ve emisyon regülasyonlarına dayalı riskler, şirketin mevcut faaliyet alanı ve Türkiye'nin güncel düzenleyici çerçevesi dikkate alınarak

değerlendirilmiş, 2030 yılına kadar operasyonel süreçler üzerinde yüksek düzeyde bir etki öngörülmemektedir. Diğer fiziksel ve geçiş iklim riskleri finansal önemlilik perspektifiyle değerlendirilmiş; finansal önemlilik analizi kapsamında riskler, gerçekleşme olasılığı ve FAVÖK üzerindeki etkileri temel alınarak derecelendirilmiştir.

Önemlilik analizi süreci; strateji, sürdürülebilirlik, yatırımcı ilişkileri, risk yönetimi, finansal raporlama ve tedarik zinciri gibi ilgili ekiplerin aktif katılımıyla yürütülmüştür. Grup için belirlenen finansal önemlilik eşiği, FAVÖK'ün %4'ü olarak tanımlanmış olup, analiz hem nitel hem de nicel verilerle desteklenmiş ve profesyonel muhakeme süreciyle gerçekleştirilmiştir.

Değerlendirme sonucunda, ana hammaddelerimizin maliyetlerinde yaşanabilecek %15'lik bir artışın, FAVÖK'ümüzü %10'un üzerinde etkileyerek belirlenen finansal önemlilik eşiğini aştığı tespit edilmiştir. Bu bulgu, iklim risklerinin finansal tablolarımız üzerindeki potansiyel etkisinin ciddi olduğunu ve stratejik yönetim gerektirdiğini göstermektedir. Bu yaklaşım, Ofis Yem'in TSRS uyumlu raporlama uygulamalarıyla paralel şekilde geliştirilmektedir. Risk seviyelerinin sınıflandırılmasında, olasılık ve finansal etki kriterleri birlikte dikkate alınmakta olup; bu değerlendirme kapsamında kısa, orta ve uzun vadede kritik düzeyde bir risk öngörülmemiştir.

Öncelikli İklim Riski

İklim değişikliğinin neden olduğu kronik fiziksel riskler (kuraklık, su stresi, aşırı sıcaklık) ve akut fiziksel riskler (sel, ani don) küresel tarımsal üretimi olumsuz etkilemektedir. Şirketimizin temel hammadde kaynakları olan mısır, soya ve buğday gibi tarımsal ürünlerin rekoltesi ve kalitesinde yaşanabilecek düşüşler, tedarik zincirimizde aksaklıklara ve maliyet artışlarına neden olmaktadır.

1. Tedarik Zinciri Aksaklığı Riski

Risk Kategorisi: Fiziksel Kronik İklim Riski

Gerçekleşme Zamanı: Orta Vadede

Risk Etkisi

- **Risk Yönü:** Olası
- **Finansal Etki:** Yüksek

Değer Zincirinde Yoğunlaştığı Alan

Bu risk, şirketimizin hammadde tedariki ve üretim aşamalarını operasyonel süreklilik, maliyet yapısı ve lojistik planlama açısından doğrudan etkilemektedir. Tedarik bölgelerimizde yaşanacak iklim olayları, tüm değer zincirimiz üzerinde domino etkisi yaratabilir.

İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Olası Etkileri

Riskin mevcut etkileri: Halihazırda finansal tablolarımıza yansıyan, FAVÖK'ün %4'lük finansal önemlilik eşiğini aşan önemli bir risk gerçekleşmemiştir. Ancak bu risk, sürekli izlenmektedir.

Riskin öngörülen etkileri: Hammadde tedariğinde yaşanabilecek aksaklıklar ve buna bağlı fiyat artışları, brüt kârlılığımızı ve operasyonel kârımızı (FAVÖK) doğrudan etkileme potansiyeline sahip değildir.

2. Hammadde fiyatlarının artışı riski (arz daralması ve piyasa oynaklığı sebebiyle)

Risk Kategorisi: Fiziksel Kronik İklim Riski

Gerçekleşme Zamanı: Orta Vadede

Risk Etkisi

- **Risk Yönü:** Olası
- **Finansal Etki:** Yüksek

Değer Zincirinde Yoğunlaştığı Alan

Bu risk, şirketimizin hammaddelerin tedarik maliyetlerini ve üretim maliyet yapısını doğrudan etkilemektedir. Tarımsal ürünlerde iklim kaynaklı arz daralmaları, küresel fiyat dalgalanmaları ve döviz bazlı maliyet artışları, yem sanayiinde fiyat oynaklığını artırmaktadır. Bu durum, yalnızca üretim maliyetlerimizi değil, aynı zamanda fiyatlama stratejilerimizi ve müşteri ilişkilerimizi de doğrudan etkileyebilecek niteliktedir.

İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Olası Etkileri

Mevcut etkiler: 2024 raporlama dönemi itibarıyla hammadde maliyetlerindeki artışlar, finansal tablolarımızda FAVÖK'ün %4'lük finansal önemlilik eşiğini aşacak seviyede bir etki yaratmamıştır. Bununla birlikte, temel girdilerdeki fiyat oynaklıkları, şirketimiz tarafından düzenli olarak izlenmektedir.

Öngörülen etkiler: Hammadde fiyatlarında yaşanabilecek olası artışlar, brüt kârlılığımızı ve operasyonel kârımızı (FAVÖK) doğrudan etkileme potansiyeline sahip değildir.



Su Stresi

İklim değişikliği ile birlikte artan su stresi, yem sektöründe faaliyet gösteren şirketler için kritik bir risk alanı oluşturmaktadır. Su kaynaklarındaki azalma hem doğrudan üretim süreçlerini hem de hammadde tedarik zincirini etkilemektedir. Bu nedenle Ofis Yem, faaliyet gösterdiği lokasyonlarda su stresini düzenli olarak değerlendirmekte ve sonuçlarını iklim risk yönetimi stratejilerine entegre etmektedir.

Su stresi analizi, WRI Aqueduct Water Risk Atlas verileri esas alınarak yapılmış ve her tesisin saatlik üretim kapasitesine göre ağırlıklandırılmıştır. 0–5 aralığında değerlendirilen su stresi skorları, ‘orta’, ‘yüksek’ ve ‘aşırı yüksek’ kategorilerine dönüştürülmüştür.

Lokasyon	Kapasite (t/saat)	Kapasite Payı (%)	Su Stresi Sınıfı	Riskli Üretim Payı (%)
Ankara	75	%30	Extremely High (>80%) -Yüksek / Aşırı	%30
Adana	80	%32	Extremely High (>80%) -Yüksek / Aşırı	%32
Manisa	60	%24	Extremely High (>80%) -Yükseklik / Aşırı	%24
Kars	35	%14	Medium-High (20-40%) - Orta / Yüksek	%14
TOPLAM	250	%100	–	%86 (Y/AY)

Tablo 2. Lokasyona Dayalı Su Stresi ve Riskli Üretim Payı Değerlendirmesi

Ofis Yem'in dört üretim lokasyonu (Ankara, Adana, Manisa, Kars) için yapılan su stresi değerlendirmesi, tesislerimizin önemli bir bölümünün yüksek veya aşırı yüksek su stresi altında bulunduğunu göstermektedir. Kapasite paylarına göre, toplam üretim kapasitemizin %86'sı yüksek/aşırı yüksek su stresi olan bölgelerde yer almakta, yalnızca Kars tesisi orta–yüksek risk kategorisindedir (%14).

Bu durum, su yönetimi ve tedarikçi/ham madde stratejilerimizin öncelikli olarak su stresi risklerini ele alacak biçimde güçlendirilmesini gerektirmektedir. Ancak şirketimizin doğrudan üretim esnasında su tüketimi söz konusu değildir ayrıca su tüketimi ve kullanım verileri henüz kapsamlı şekilde raporlanmamaktadır. Bu nedenle, ilk adım olarak tesis bazlı su tüketim ölçüm altyapısının kurulması ve tedarikçilerden düzenli su verilerinin temini, risk yönetimi sürecimizin temel öncelikleri arasında yer almaktadır.

Riskin Strateji ve Karar Verme Üzerindeki Etkisi

Belirlenen iklim riskleri, operasyonel ve finansal kararlarımızdan yatırım stratejilerimize kadar tüm iş süreçlerimize entegre edilmiştir. Bu risklerin finansal önemlilik eşiğimizi aşma potansiyeli, üst düzey yönetimin ve ilgili tüm iş birimlerinin stratejik planlama süreçlerinde iklim değişikliğini temel bir parametre olarak değerlendirmesini zorunlu kılmıştır.

Tedarik Zinciri Stratejisi

İklim riskleri, hammadde tedarik zincirimizin dayanıklılığını artırmaya yönelik stratejilerimizi şekillendirmiştir. Ham madde kaynaklarımızı coğrafi olarak çeşitlendirmek ve alternatif ürün tedarikçileriyle uzun vadeli ilişkiler kurmak, bu stratejinin ana bileşenleridir.

İş Modeli ve Ürün Geliştirme

Pazarın pelet yeme olan talebinin artmasıyla ortaya çıkan enerji tüketimi riski, ürün geliştirme ve üretim süreçlerimizde daha fazla enerji verimliliğine odaklanmamızı sağlamıştır.

Finansal Planlama

Yürütülen senaryo analizleri, olası maliyet artışlarına karşı finansal planlarımızı gözden geçirmemize ve bu risklere karşı sermaye tahsis etmemize yardımcı olmaktadır.

Raporlama Yılındaki Değişiklikler ve Azaltım Çabaları

Belirlediğimiz risklere karşı 2024 raporlama döneminde aşağıdaki somut adımlar atılmıştır:

Tedarik Zinciri Aksaklıkları Hammadde Fiyatlarındaki Dalgalanmalar

İklim Risk Değerlendirmesi: En kritik hammadde tedarikçilerimizde su stresi ve kuraklık risklerini kapsayacak bir değerlendirme sürecinin başlatılmasına yönelik hazırlıklar komite tarafından değerlendirilmektedir.

Tedarikçi Çeşitlendirmesi: Farklı coğrafi bölgelerdeki yeni hammadde tedarikçileriyle görüşmelere başlanmış ve tedarik kaynaklarımızı çeşitlendirme planları oluşturulmuştur.

- **Yerelleşmiş Tedarik:** İklim koşullarına daha dayanıklı bölgelerdeki üreticilerle uzun vadeli iş birlikleri geliştirilerek tedarik sürekliliği güvence altına alınacaktır.
- **Depoculuk Yatırımları:** Samsun, Adana ve Balıkesir’de kurulması planlanan toplam 90 bin ton kapasiteli depolama tesisleri sayesinde stok yönetimi güçlendirilecek ve iklim kaynaklı üretim dalgalanmalarının etkisi azaltılacaktır.
- **İklim Senaryoları :** Hammadde arzını etkileyebilecek iklim riskleri düzenli senaryo analizleriyle değerlendirilecektir
- **Sürdürülebilir Tarım İş Birlikleri:** Yerel çiftçilerle birlikte sürdürülebilir tarım uygulamalarını yaygınlaştırarak hem tedarik güvenliği hem de bölgesel dayanıklılık artırılabilecektir.
- **Lojistik Dayanıklılığı:** Dağıtım ağında alternatif güzergâh ve taşıma yöntemleri planlanarak iklim olaylarının yarattığı lojistik kesintilere karşı hazırlıklı olunacaktır.

İklim Riskine İlişkin Metrik - Tedarik Zinciri ve Hammadde

Kilit Varsayımlar ve Bağımlılıklar

Ofis Yem’in tedarik zincirine ilişkin iklim risklerini yönetme stratejisi, aşağıdaki temel varsayımlar ve dışsal bağımlılıklara dayanmaktadır:

1. Yatırım Taahhütleri ve Finansman Planı

Önümüzdeki dönemde depoculuk, alternatif tedarikçi ağlarının güçlendirilmesi ve lojistik dayanıklılığın artırılması gibi alanlarda yatırımlar yapılması planlanmaktadır. Bu yatırımların bütçesi ve finansman planı yeni dönem stratejileri kapsamında belirlenecektir.

2. Teknolojik Gelişmeler ve Tedarik Zinciri Riskleri

Tedarik zincirindeki kırılganlığı azaltmak amacıyla; hammadde tedarik miktarları, teslim süreleri ve su stresi göstergelerini takip edecek dijital izleme sistemleri ile iklim kaynaklı aksaklıklar (kuraklık, sel, aşırı hava olayları) konusunda önceden uyarı verecek mekanizmaların devreye alınması öngörülmektedir. Ancak bu teknolojilerin tedarik süreleri, fiyat dalgalanmaları ve ulusal/uluslararası düzenlemeler gibi dışsal faktörlerden etkilenebileceği göz önünde bulundurulmaktadır. Yerel tedarikçilerin teknik kapasite yetersizlikleri, uygulamalarda gecikmelere yol açabilir.

3. Yerel İş Birlikleri ve Yasal Düzenlemeler

Tedarik zinciri dayanıklılığının artırılması için yerel çiftçiler ve üretici birlikleriyle kurulacak iş birliği programlarının başarısı hem bölgesel kapasitelere hem de kamu düzenlemelerinin istikrarına bağlıdır. Tarımsal destek politikalarında değişiklikler veya mevzuattaki belirsizlikler proje süreçlerinde aksamalara neden olabilir.

Alan	Varsayım / Planlanan Adım	Bağımlılıklar / Riskler
1. Yatırım Taahhütleri ve Finansman Planı	Depoculuk, alternatif tedarikçi ağları, lojistik dayanıklılığın artırılması için yatırımlar planlanmaktadır.	Bütçe onayı, finansman planlarının oluşturulması ve uygulanması.
2. Teknolojik Gelişmeler ve Tedarik Zinciri	Dijital izleme sistemleri ve erken uyarı mekanizmalarının devreye alınması öngörülmektedir.	Teknoloji tedarik süreleri, fiyat dalgalanmaları, ulusal/uluslararası düzenlemeler, yerel tedarikçilerin teknik kapasite sınırlılıkları.
3. Yerel İş Birlikleri ve Yasal Düzenlemeler	Çiftçiler ve üretici birlikleriyle iş birliği programları planlanmaktadır.	Kamu düzenlemelerinin istikrarı, tarımsal destek politikalarındaki değişiklikler, mevzuat belirsizlikleri.

Denge Analizi

Planlanan yatırımlar, kısa vadede ek maliyet yaratabilecek olmakla birlikte, uzun vadede hammadde sürekliliğini ve operasyonel istikrarı güvence altına alacaktır. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu, bu projelere ilişkin sermaye tahsisi kararlarını alırken kısa vadeli finansal etkiler ile uzun vadeli iklim dayanıklılığı arasında bir denge analizi yapmaktadır. Şirket, stratejik önceliklerini uzun vadeli sürdürülebilirlikten yana kullanmakta ve bu doğrultuda yeni dönem yatırımlarını planlamaktadır.

Geçiş Planı

İklim değişikliğinin etkileri, tarımsal üretimden lojistik altyapıya kadar geniş bir yelpazede hissedilmektedir. Ofis Yem için en kritik iklim riski, yem hammaddelerinin üretiminde görülebilecek azalmalar ve tedarik zincirinde yaşanabilecek aksamalardır. Kuraklık, sel, sıcaklık dalgaları ve aşırı hava olayları, hammaddenin temin edilememesi, fiyat dalgalanmaları ve üretim kesintileri riskini artırmaktadır.

Ofis Yem, bu riski yönetebilmek için kısa, orta ve uzun vadeli adımları kapsayan bir Geçiş Planı oluşturmuştur. Amaç, iklim kaynaklı belirsizliklere karşı dayanıklı bir iş modeli kurmak ve üretim sürekliliğini garanti altına almaktır.

Temel Senaryo altında, iklim koşullarının mevcut eğilimlerle devam ettiği varsayılmaktadır. Bu durumda üretim ve tedarik süreçlerinde bir aksama beklenmemektedir. Ofis Yem, mevcut depolama kapasitesi ve çoklu tedarikçi anlaşmaları sayesinde bu riski yönetilebilir seviyede görmektedir.

Orta Etki Senaryosu, iklim olaylarının daha sık yaşanmasıyla birlikte hammaddelerde yaklaşık %10'luk bir arz düşüşü ve lojistikte yılda 5 günlük kesinti varsaymaktadır. Bu koşullar altında hammadde maliyetlerinde artış olabılır. Şirket, bu tür bir durumda alternatif tedarikçilerle iş birliğini artırmayı hedeflemektedir.

Yüksek Etki Senaryosu, IPCC ve TCFD çerçevesinde kullanılan küresel ısınma projeksiyonları (örneğin +2°C ila +4°C senaryoları) dikkate alınarak kurgulanmıştır. Bu senaryoda, kuraklık ve aşırı hava olaylarının hammadde arzında %20'ye varan düşüşe yol açması, lojistikte ise 10 günlük kesintilerin yaşanması mümkündür. Bu durumda hammadde maliyetlerinin %15'e kadar artması öngörülebilir.

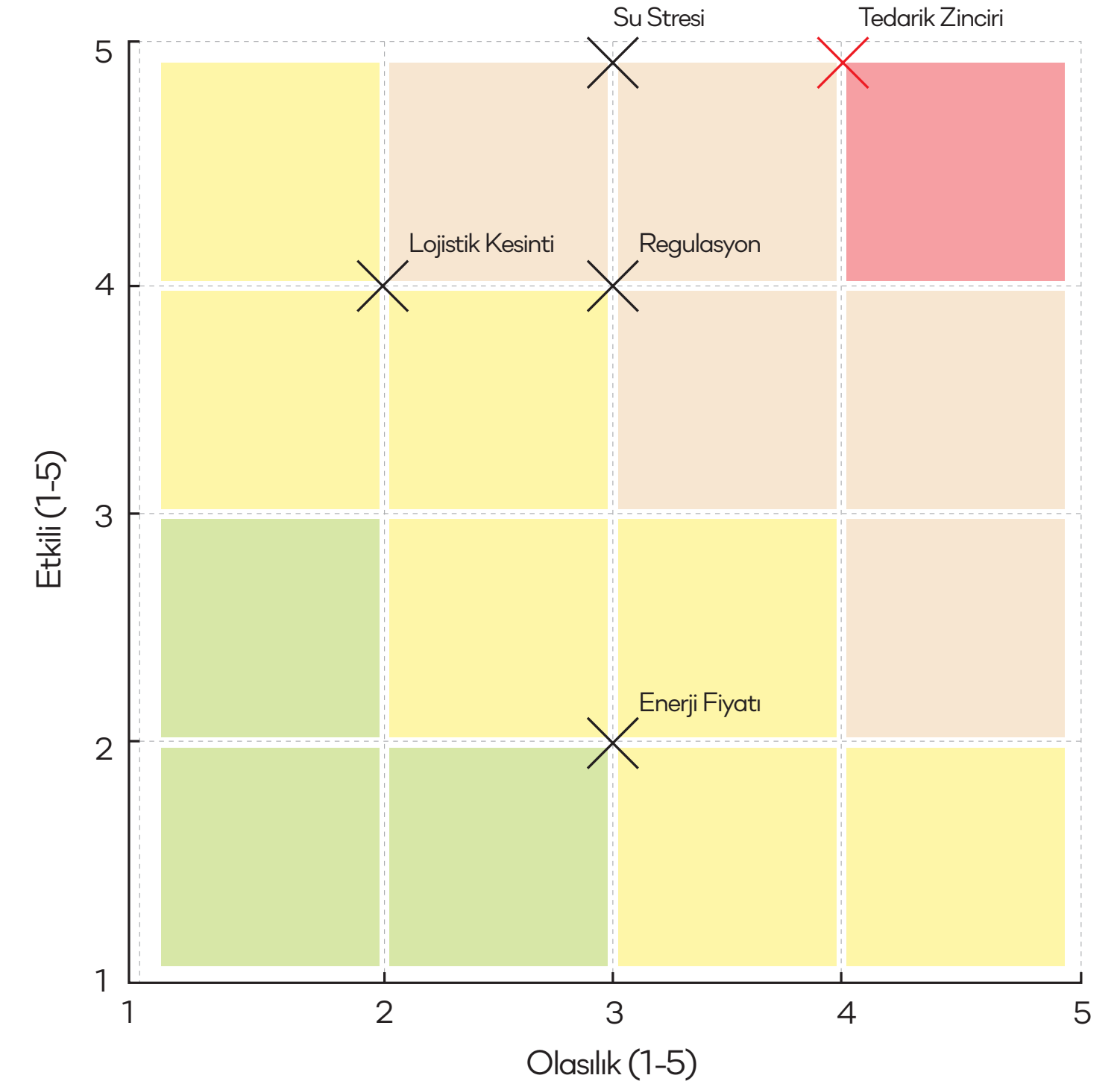
Böyle bir durumda Ofis Yem'in finansal performansı etkilenebilecek, ancak şirketin uzun vadeli geçiş planında yer alan yerelleşme stratejisi, dijital tedarik izleme sistemleri ve lojistik çeşitlendirme yatırımları bu etkinin azaltılmasında kritik rol oynayacaktır.

Bu analizler, Yönetim Kurulu'nun karar süreçlerinde kısa vadeli maliyet baskıları ile uzun vadeli operasyonel dayanıklılık arasında bir denge analizi yapmasına olanak tanımaktadır. Böylelikle Ofis Yem, iklim risklerini yalnızca tanımlayan değil, aynı zamanda finansal etkilerini öngören ve yönetim stratejilerini bu doğrultuda şekillendiren bir yaklaşımı benimsemektedir.

Stratejik Yaklaşım

Geçiş planı, yalnızca iklim risklerini azaltmayı değil, aynı zamanda yeni fırsatları da değerlendirmeyi hedeflemektedir. Yerel üreticilerle geliştirilecek iş birlikleri sayesinde bölgesel ekonomiler desteklenecek, karbon ayak izi azaltılacak ve daha şeffaf bir değer zinciri kurulacaktır.

Ofis Yem - İklim Riskleri Isı Haritası



Risklerin Finansal Etki Analizi

İklim değişikliğinin etkileri, tarımsal üretimden lojistik altyapıya kadar geniş bir yelpazede hissedilmektedir. Ofis Yem için en kritik iklim riski, yem hammaddelerinin üretiminde görülebilecek azalmalar ve tedarik zincirinde yaşanabilecek aksamalardır. Kuraklık, sel, sıcaklık dalgaları ve aşırı hava olayları, hammaddenin temin edilememesi, fiyat dalgalanmaları ve üretim kesintileri riskini artırmaktadır.

Mevcut Finansal Etki:

2024 raporlama dönemi itibarıyla, iklim kaynaklı tedarik zinciri aksaklıklarının şirketin finansal tablolarına ölçülebilir bir etkisi bulunmamaktadır. Üretim ve satış süreçlerinde iklim risklerine bağlı doğrudan bir maliyet artışı ya da gelir kaybı raporlanmamıştır.

Öngörülen Finansal Etki:

Yapılan senaryo analizleri, orta etki senaryosunda hammadde arzında %10 düşüş ve lojistikte yıllık 5 günlük kesinti olabileceğini göstermektedir. Bu koşullar altında hammadde maliyetlerinde yaklaşık %8 artış öngörülmektedir.



İklim Esnekliği

Ofis Yem, iklim değişikliğinin iş modeli ve stratejisi üzerindeki etkilerini değerlendirmek için senaryo analizi yöntemini kullanmaktadır. Yapılan analizler, özellikle tedarik zincirinde aksama ve hammadde üretilmemesi riskinin şirket için öncelikli iklim riski olduğunu göstermektedir. Senaryo bazlı değerlendirmelerde, orta etki senaryosu altında hammaddelerde %10 arz azalması ve lojistikte yıllık 5 günlük kesinti öngörülmüş, bunun hammadde maliyetlerini %8 oranında artırabileceği ve hesaplanmıştır. Bu sonuçlar, kısa vadede doğrudan ölçülmüş bir finansal etki bulunmamaktadır.

İklim esnekliğine yönelik değerlendirmeler, Ofis Yem'in stratejisinin bu risklere karşı dayanıklılığını test etmektedir. Şirket, kısa vadede; dijitalleşmeyi, orta vadede depoculuk yatırımları ve çoklu tedarikçi anlaşmaları ile riskleri azaltmayı, dijital tedarik izleme sistemleri ve sürdürülebilir tarım iş birlikleri ile tedarik güvenliğini artırmayı; uzun vadede ise yenilenebilir enerji üretiminin toplam tüketimi %100 karşılamasını ve araç filolarının yenilenmesini hedeflemektedir.

Bu analiz sürecinde dikkate alınan belirsizlikler; iklim politikalarının seyri, tarımsal destek mekanizmalarındaki değişiklikler, yerel üreticilerin kapasitesi ve lojistik altyapının dayanıklılığıdır. Kullanılan senaryolar, hem fiziksel riskleri (kuraklık, aşırı hava olayları) hem de geçiş risklerini (regülasyon, karbon fiyatlaması) içermekte, uluslararası iklim anlaşmalarının öngördüğü emisyon azaltım hedefleriyle uyumlu varsayımlar barındırmaktadır. Analizler, kısa (2024–2025), orta (2026–2028) ve uzun vadeli (2029–2030) dönemleri kapsamakta, şirketin Türkiye genelindeki tüm üretim tesislerini ve depoculuk yatırımlarını içermektedir.

Ofis Yem'in iklim esnekliği, mevcut finansal kaynaklarını planlanan yatırımlara yönlendirme, mevcut varlıklarını iklim koşullarına göre yeniden konumlandırma ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yeni teknolojilere yatırım yapma kapasitesiyle güçlenmektedir.

Ofis Yem'in iklim risk ve fırsat değerlendirmeleri, IPCC (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafından yayımlanan küresel ısınma projeksiyonlarına dayalı senaryo setleri kullanılarak hazırlanmıştır. Bu senaryolar, **SSP (Sosyo-Ekonomik Yollar) ve RCP (Temsili Konsantrasyon Yolları)** kombinasyonlarıyla farklı iklimsel ve sosyo-ekonomik gelecekleri yansıtmaktadır.

- **1,5 °C – İyimser (SSP1-RCPI.9):** Sürdürülebilir kalkınma odaklı düşük emisyon senaryosu. Küresel sıcaklık artışının 1,5 °C ile sınırlandırıldığı, yenilenebilir enerji dönüşümünün hızlandığı ve karbon azaltım önlemlerinin hızlı şekilde uygulandığı iyimser yol haritası.
- **2 °C – Mevcut Eğilim (SSP2-RCP2.6/4.5):** Orta yol senaryosu. Mevcut politikaların ve sınırlı azaltım önlemlerinin sürdüğü, küresel sıcaklık artışının yaklaşık 2 °C seviyesinde dengelendiği senaryo.
- **4 °C – Kötümser (SSP3-RCP6.0/8.5):** Fosil yakıt ağırlıklı büyüme ve düşük iklim iş birliği varsayımıyla emisyonların hızla arttığı, küresel sıcaklık artışının 4 °C'ye kadar ulaştığı olumsuz senaryo.

Bu senaryolar, Ofis Yem'in tedarik zinciri, üretim süreçleri ve finansal performansı üzerinde kısa, orta ve uzun vadeli potansiyel etkileri anlamak için referans olarak kullanılmıştır.

Senaryo	Senaryo Tanımı	Sektör Üzerindeki Genel Etkisi	Ofis Yem'in Tedarik Zinciri Senaryo Tanımı	Ofis Yem'in Tedarik Zincirine Etkisi	Tedarik Zinciri Aksamalarının Ofis Yem'in Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etkisi
1,5 °C – İyimser (SSP1-RCP1.9)	Karbon emisyonlarında 2030 yılına kadar keskin bir azalma öngörülmektedir. Fiziksel iklim riskleri sınırlıdır, geçiş riskleri yönetilebilir ve öngörülebilir.	Tarımsal üretimde büyük kayıplar yaşanmaz; lojistik ve arz zinciri görece istikrarlıdır.	Türkiye'de tarımsal üretim büyük ölçüde korunur, hammadde temininde sınırlı dalgalanmalar olur.	Tedarik zincirinde ciddi bir kesinti beklenmez; maliyetler kontrol edilebilir seviyededir.	Strateji daha çok fırsat odaklıdır: yerel tedarik oranı artırılabilir, sürdürülebilir tarım iş birlikleri öne çıkar. Bu senaryoya göre tamamlanacak lokasyonla beraber Ofis Yem'in 2 lokasyonu etkilenecektir.
2 °C – Mevcut Eğilim (SSP2-RCP2.6/4.5)	Orta düzey iklim değişikliği; Emisyonlar 2050'ye doğru azalır ancak net sıfır hedefine ulaşma olasılığı düşüktür.	Hammadde arzında %5–10 dalgalanma; lojistikte bölgesel kesintiler; maliyetlerde artış.	Ofis Yem'in hammaddelerinde dönemsel daralmalar yaşanır, lojistikte yılda birkaç gün kesinti olur.	Hammadde maliyetlerinde %8 artış, satışlarda %5 düşüş görülebilir	Şirketin stratejisi risk azaltma odaklıdır: depolama kapasitesi kullanımı, alternatif tedarikçi anlaşmaları ve dijital izleme sistemleri ön plana çıkar. Bu senaryoya göre tamamlanacak lokasyonla beraber Ofis Yem'in 5 lokasyonu etkilenecektir.
4 °C – Kötümser (SSP3-RCP6.0/8.5)	Emisyonlar artmaya devam eder, 2100 yılında sıcaklık artışı 3-4 dereceye ulaşır. Fiziksel riskler (kuraklık, aşırı hava olayları, su kıtlığı) yaygındır. Geçiş riskleri ise yüksek maliyetli, öngörülemez ve düzensizdir.	Tarımsal üretimde %15–20 düşüş; lojistikte uzun süreli kesintiler; maliyetlerde ciddi artış	Ofis Yem'in hammaddelerinin bulunabilirliği ciddi şekilde azalır; lojistik altyapı zorlanır.	Hammadde maliyetlerinde %15'e varan artış, satışlarda %12'ye varan kayıp olabilir.	Strateji dayanıklılık odaklıdır: yerelleşme oranının artırılması, lojistik çeşitlendirme, sürdürülebilir tarıma yatırımlar ve iş modelinde yeniden yapılanma zorunlu hale gelir.

Strateji ve İş Modelini Uyarlama veya Ayarlama Kapasitesi

Ofis Yem'in mevcut stratejisi ve iş modeli, iklim değişikliği senaryolarından en olası temel senaryo olan 2°C Mevcut Eğilim Senaryosuna dayandırılmıştır. Bu senaryoda öngörülen tedarik zinciri kesintileri ve hammadde fiyat artışlarına karşı, şirketin risk azaltım planları ve eylemleri devreye alınmıştır.

Bu risk yönetimi ve dayanıklılık önlemleri şunları içermektedir:

- Depoculuk: Samsun, Adana ve Balıkesir'de kurulması planlanan toplam 90.000 ton kapasiteli depolar ile hammaddelerin daha uzun süre saklanabilmesi, böylece tedarik zinciri kesintilerinde operasyonel sürekliliğin korunması.
- Alternatif Tedarikçi Anlaşmaları: Hammadde çeşitliliğinin artırılması ve farklı coğrafyalardan tedarik sağlanmasıyla arz daralmalarına karşı esnekliğin artırılması.
- Fiyat Koruma Mekanizmaları: Hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı uzun vadeli sözleşmeler ve riskten korunma araçları kullanılması.
- Dijital İzleme ve Senaryo Analizi: Hammadde tedarik zincirinin, iklim senaryoları ve piyasa verilerine dayalı dijital izleme araçlarıyla düzenli olarak takip edilmesi.
- Yerelleşme ve Bölgesel İş Birlikleri: Yerel üreticilerle stratejik iş birlikleri kurularak hem arz güvenliği hem de sürdürülebilir tarım desteklenmektedir.

Ofis Yem, çevik ve dayanıklı bir yapı oluşturmayı hedeflerken, strateji ve iş modelini iklim değişikliklerine uyarlama kapasitesini şu unsurlara dayalı olarak değerlendirmektedir:

- Mevcut varlıkların esnekliği: Depolama kapasitesinin artırılması ve lojistik kanallarının çeşitlendirilmesi.
- Finansal kaynakların uygunluğu: İklim risklerini yönetmeye dönük yatırımlar için güçlü finansal kaynaklara erişim imkânı.
- Uyum ve fırsat yatırımları: Sürdürülebilir tarım projelerine destek verilmesi, lojistik altyapı yatırımları ve teknolojik çözümlerle risklerin fırsata çevrilmesi.

Operasyonlarda Değişiklik

Ofis Yem operasyonlarında önümüzdeki beş yıl içinde mevcut tesislerin üretim yapısında köklü bir değişiklik öngörülmemektedir. Ancak tedarik zincirinde yaşanabilecek aksamalara karşı, hammadde temini, lojistik esneklik ve alternatif depolama çözümleri hayata geçirilmektedir. Uzun vadede, gerekli olması durumunda farklı bölgelerde üretim ve depolama kapasitesini artıracak yatırım planları bulunmaktadır.

İklimle İlgili Azaltım, Uyum ve Fırsatlara Yatırım

Ofis Yem, iklim değişikliği kaynaklı en kritik risklerinden biri olarak tanımladığı hammadde tedarik zinciri kesintilerine karşı dayanıklılığını artırmaya odaklanmaktadır. Özellikle tarımsal hammaddelerin iklim kaynaklı verim kayıpları veya lojistik engeller nedeniyle kesintiye uğrama riskine karşı, şirket kısa vadede depoculuk yatırımları ve alternatif tedarikçi anlaşmaları ile güvence mekanizmaları oluşturmuştur.

Orta ve uzun vadede, tedarik zinciri risklerinin finansal etkilerini azaltmak amacıyla, bölgesel risk haritalama, dijital izleme sistemlerinin geliştirilmesi ve iklim senaryosu bazlı maliyet analizlerinin kullanılması planlanmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde Ofis Yem, yalnızca mevcut risklere karşı korunmakla kalmayıp, aynı zamanda sürdürülebilir tarım iş birlikleri, lojistik çeşitlendirme ve yerleşmiş üretim modelleri gibi fırsatları da değerlendirebilen çevik bir yapıya kavuşmaktadır.

Acil durum senaryolarına hızlı yanıt verebilen bu yapı, şirketin hem iklimle ilgili azaltım ve uyum stratejilerini hem de uzun vadeli büyüme hedeflerini destekleyecek şekilde esnek ve dayanıklı bir karar alma mekanizması geliştirmesine olanak tanımaktadır.



RİSK YÖNETİMİ

İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi ve İncelenmesi

Ofis Yem’de iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, 2024 yılı itibarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu raporlama çerçevesine entegre edilmiştir. Bu ilk raporlama döneminde, iklim kaynaklı risklerin sistematik biçimde belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi kurumsal risk yönetimi süreçlerine dahil edilmiştir.

İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi ve İncelenmesi

Ofis Yem'de iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, 2024 yılı itibarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu raporlama çerçevesine entegre edilmiştir. Bu ilk raporlama döneminde, iklim kaynaklı risklerin sistematik biçimde belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi kurumsal risk yönetimi süreçlerine dahil edilmiştir.

Bu süreç; Sürdürülebilirlik Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, üst yönetim ve bağımsız danışmanların katılımıyla yürütülmekte ve Yönetim Kurulu tarafından gözetilmektedir. Risklerin tanımlanmasında, şirketin yalnızca kendi operasyonları değil, aynı zamanda tüm değer zinciri (tedarik, üretim, lojistik ve müşteri ilişkileri) kapsamlı olarak ele alınmaktadır. Bu yaklaşım, iklim risklerinin sadece mali değil, operasyonel ve stratejik boyutlarıyla da değerlendirilmesine imkân sağlamaktadır.

Risklerin derecelendirilmesi, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel finansal etki büyüklüğü dikkate alınarak yapılmıştır. Bu bağlamda, finansal önemlilik için eşik değer FAVÖK'ün %4'ü olarak belirlenmiştir. Söz konusu eşik, hangi risklerin Yönetim Kurulu düzeyinde stratejik öncelik olarak ele alınacağını belirlemede temel kriter olmuştur.

İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

2024 yılı analizleri sonucunda, hammadde fiyat artışları, tedarik zinciri kesintileri, lojistik maliyet dalgalanmaları ve iklimsel dalgalanmaların üretim kapasitesine etkileri şirket için öncelikli riskler arasında yer almıştır. Orta vadeli senaryo analizleri, hammadde maliyetlerinde yaşanacak bir artışın maliyetler üzerinde artışa yol açabileceğini göstermektedir. Bu nedenle hammadde fiyat riski stratejik öncelikli risk olarak konumlandırılmıştır.

Risklerin yanı sıra, yenilenebilir enerji yatırımları, lojistik çeşitlendirme, yerleşmiş üretim modelleri ve sürdürülebilir tarım iş birlikleri gibi fırsatlar da ön plana çıkmaktadır. Bu fırsatlar, şirketin hem risklere karşı dayanıklılığını artırmakta hem de uzun vadeli rekabet gücü açısından yeni açılımlar yaratmaktadır.

Finansal Önemlilik Analizi

Analiz sürecinde hem nitel hem de nicel veriler kullanılmış, profesyonel muhakeme yöntemiyle sonuçlar şekillendirilmiştir. Risklerin gerçekleşme olasılıkları beş farklı aralıkta değerlendirilmiş, finansal etkiler ise FAVÖK üzerindeki etkileri temel alınarak sınıflandırılmıştır.

2024 dönemi itibarıyla iklim risklerinin finansal tablolar üzerindeki etkisi belirlenen eşğin altında kalmıştır. Ancak orta ve uzun vadeli projeksiyonlar, hammadde maliyetlerindeki artış, lojistik kesintiler ve iklimsel belirsizliklerin şirketin operasyonel ve finansal istikrarı için riskler barındırdığını ortaya koymaktadır. Bu nedenle iklim riskleri, Ofis Yem'in stratejisinde temel öncelik olarak ele alınmış; ilişkili performans göstergeleri, hedefler ve uyum aksiyonları raporun Strateji bölümünde detaylandırılmıştır.

2024 yılı, Ofis Yem'in Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uyumlu raporlama yaptığı ilk yıl olmuştur. Bu kapsamda, iklim değişikliğinin şirket operasyonları üzerindeki potansiyel etkileri, kurumsal risk yönetimi süreçleriyle bütünleştirilmiş ve sistematik bir çerçeveye oturtulmuştur. İlk uygulama yılı olması nedeniyle, daha önce dağınık biçimde ele alınan risk ve fırsatlar bu raporla birlikte kurumsal prosedürlere bağlanacak sürecin başlangıcı olarak kayda alınmıştır.

Cösterge	2024 Değeri (TL)
FAVÖK	1.605.158.231
Finansal Önemlilik Eşiği (FAVÖK %4)	64.206.329

Risklerin ve fırsatların tanımlanması; Sürdürülebilirlik Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, üst yönetim birimleri ve harici uzmanların katkısıyla yürütülmektedir. Süreçte, hem şirketin kendi operasyonları hem de değer zincirinin yukarı ve aşağı akışında ortaya çıkabilecek etkiler dikkate alınmaktadır. Değerlendirmeler, ülke ve bölge bazında yapılarak iş planlarının güncellenmesine temel oluşturmakta; ayrıca en geç üç yıl içerisinde TSRS ile uyumlu kurumsal bir prosedür haline getirilmesi planlanmaktadır. Bu prosedür, risklerin sistematik olarak belirlenmesi, önceliklendirilmesi, sorumlulukların atanması, mevcut önlemlerin değerlendirilmesi ve ilave aksiyonların planlanmasını içerecektir.

Raporlama döneminde ayrıca, Ofis Yem'in operasyonları ve finansalları üzerinde makul ölçüde etkili olabilecek iklimle ilgili unsurları belirlemek amacıyla ayrıntılı bir önemlilik analizi gerçekleştirilmiştir. Bu analizde yalnızca şirket içi üretim süreçleri değil, aynı zamanda tedarik ve dağıtım zincirinden kaynaklanabilecek dışsal etkiler de değerlendirilmiş, mevcut ve potansiyel yatırımcıların kararlarını etkileyebilecek unsurlar da dikkate alınmıştır. Süreç, Yönetim Kurulu'nun onayı ile tamamlanmış ve şirketin iklim risklerine yönelik stratejik yaklaşımına yön vermiştir.

2024 yılının TSRS uyumlu ilk raporlama yılı olması nedeniyle geçmiş dönem verileriyle kıyaslama yapılmamış, değişiklik açıklaması zorunluluğu da bulunmamaktadır. Ancak ilerleyen yıllarda, metodolojinin aynı kalması şartıyla, dönemler arası karşılaştırmaların yapılması planlanmaktadır.

İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Ofis Yem'in öncelikli iklim risk ve fırsatları, şirketin kısa, orta ve uzun vadeli beklentilerini etkileme potansiyeli üzerinden belirlenmektedir. Önceliklendirme süreci, hem nitel hem de nicel verilere dayalı olarak gerçekleştirilmekte, sektör analizleri, akademik raporlar, piyasa göstergeleri ve uzman görüşleri dikkate alınmaktadır.

Değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek etkiler —hammadde üretimindeki dalgalanmalar, lojistik kesintiler, fiyat oynaklığı ve müşteri talebindeki değişimler— kapsamlı şekilde incelenmiş ve özellikle artan hammadde fiyatları riski şirketin stratejik öncelikli riskleri arasında tanımlanmıştır. Fırsat tarafında ise yenilenebilir enerji yatırımları, yerleşmiş üretim modelleri ve lojistik çeşitlendirme girişimleri öne çıkmaktadır.

Bu yaklaşım sayesinde yalnızca risklerin değil, aynı zamanda sürdürülebilir büyümeyi destekleyebilecek fırsatların da kurumsal stratejiye entegre edilmesi sağlanmaktadır.

Finansal Önemlilik Analizi

Finansal önemlilik analizi, risklerin gerçekleşme olasılığı ve finansal etkilerinin büyüklüğü üzerinden derecelendirilmesini esas almaktadır. Bu çalışmada risklerin finansal tablolar üzerindeki etkileri, özellikle üretim kapasitesi, satış gelirleri ve FAVÖK performansı üzerinden ölçülmüştür.

Analiz kapsamında, finansal önemlilik için eşik değer FAVÖK'ün %4'ü olarak belirlenmiştir. Bu eşik, hangi risklerin Yönetim Kurulu düzeyinde stratejik öncelikli olarak ele alınacağını belirlemede temel kriterdir. 2024 raporlama döneminde iklim risklerinin doğrudan etkisi bu eşiği aşmamıştır.

Artan Hammadde Fiyatları Riskinin Olasılık ve Etki Değerlendirmesi

Risk Tanımı:

İklim değişikliği kaynaklı tarımsal verim kayıpları, lojistik aksamalar ve piyasa oynaklıkları nedeniyle hammadde fiyatlarının yükselmesi, Ofis Yem için stratejik bir risk alanı olarak değerlendirilmiştir.

Ölçek	Genel Tanım	Gerçekleşme Olasılığı (%)	Açıklama
1	Nadir	%0 – %5	Risk olayının gerçekleşmesi beklenmez, ancak olağandışı koşullarda mümkün olabilir.
2	Düşük İhtimal	%5 – %20	Riskin gerçekleşmesi düşük ihtimaldir, sadece sınırlı koşullarda ortaya çıkar.
3	Olası	%20 – %50	Risk olayının belirli koşullar altında gerçekleşme olasılığı vardır; geçmişte benzer durumlar gözlemlenmiştir.
4	Yüksek İhtimal	%50 – %80	Riskin gerçekleşmesi olasıdır; trendler ve senaryolar bu riski güçlü şekilde desteklemektedir.
5	Neredeyse Kesin	%80 – %100	Riskin gerçekleşmesi kuvvetle muhtemeldir ve sadece zaman meselesidir.



İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların İzlenmesi

Ofis Yem, iklimle ilgili risk ve fırsatların sürekli takibi için entegre bir izleme yaklaşımı benimsemiştir. Bu kapsamda, risklerin olasılık ve finansal etkileri, yıllık senaryo analizleri ve geçmiş veri trendleri üzerinden düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Operasyonel İzleme: Tedarik zinciri, hammadde fiyatları, lojistik kesintiler ve enerji maliyetleri aylık bazda izlenmekte; sapmalar raporlanmaktadır.

Finansal İzleme: Risklerin FAVÖK üzerindeki potansiyel etkileri yılda en az bir kez ölçülmekte ve önemlilik eşiği (%4) ile karşılaştırılmaktadır.

Yönetişim: İzleme sonuçları, Sürdürülebilirlik ve İklim Komitesi tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Fırsatlar: Risklerle birlikte, yeşil ürün inovasyonu, sürdürülebilir tarım iş birlikleri ve lojistik optimizasyon gibi fırsatlar da aynı izleme çerçevesi içinde ele alınmaktadır.

Olasılık Matrisi Değerlendirmesi (Üretim Lokasyonları Bazında)

Üretim lokasyonlarımız, iklim değişikliği kaynaklı riskler açısından farklı düzeylerde hassasiyet göstermektedir. Aşağıdaki tablo, lokasyon bazında yapılan olasılık değerlendirmeleri ile senaryo analizlerine dayalı finansal etki boyutlarını özetlemektedir. Bu kapsamda özellikle Adana ve Manisa yüksek risk düzeyinde öne çıkarken, Ankara ve Kars görece daha sınırlı risk seviyelerinde yer almaktadır. Finansal etki analizi ise hammadde fiyatlarındaki artış senaryolarının FAVÖK üzerindeki potansiyel yansımalarını ortaya koymaktadır.

Lokasyon	Olasılık Değerlendirmesi	Açıklama
Manisa	Yüksek İhtimal (%60–80)	Bölgesel kuraklık riski ve lojistik yoğunluk
Kars	Olası (%40–60)	İklimsel risk düşük, ancak lojistik maliyet duyarlılığı yüksek
Adana	Yüksek İhtimal (%60–80)	Tarımsal arz daralmasına en hassas bölge
Ankara	Olası – Yüksek İhtimal (%40–80)	Orta Anadolu'daki tarımsal dalgalanmalar ve tüketim yoğunluğu





METRİK ve HEDEFLER

Ofis Yem sera gazı emisyonlarını TSRS 2 standartlarına uygun olarak, 2004 tarihli GHG Protokolü (Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı) çerçevesinde TS EN ISO 14064-1'e uygun olarak ölçmektedir. Bu kapsamda, raporlama sınırı Ofis Yem'in organizasyonel ve operasyonel sınırlarını içermektedir.

Organizasyonel sınırlar belirlenirken operasyonel kontrol yaklaşımını benimsemektedir. Bu yaklaşım, şirketin finansal ve işletme politikalarını belirleme yetkisine sahip olduğu bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. Bu doğrultuda, operasyonel kontrol sahibi olunan üretim operayonlarının Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, Ofis Yem'in emisyon envanterine dahil edilerek birleştirilmektedir.

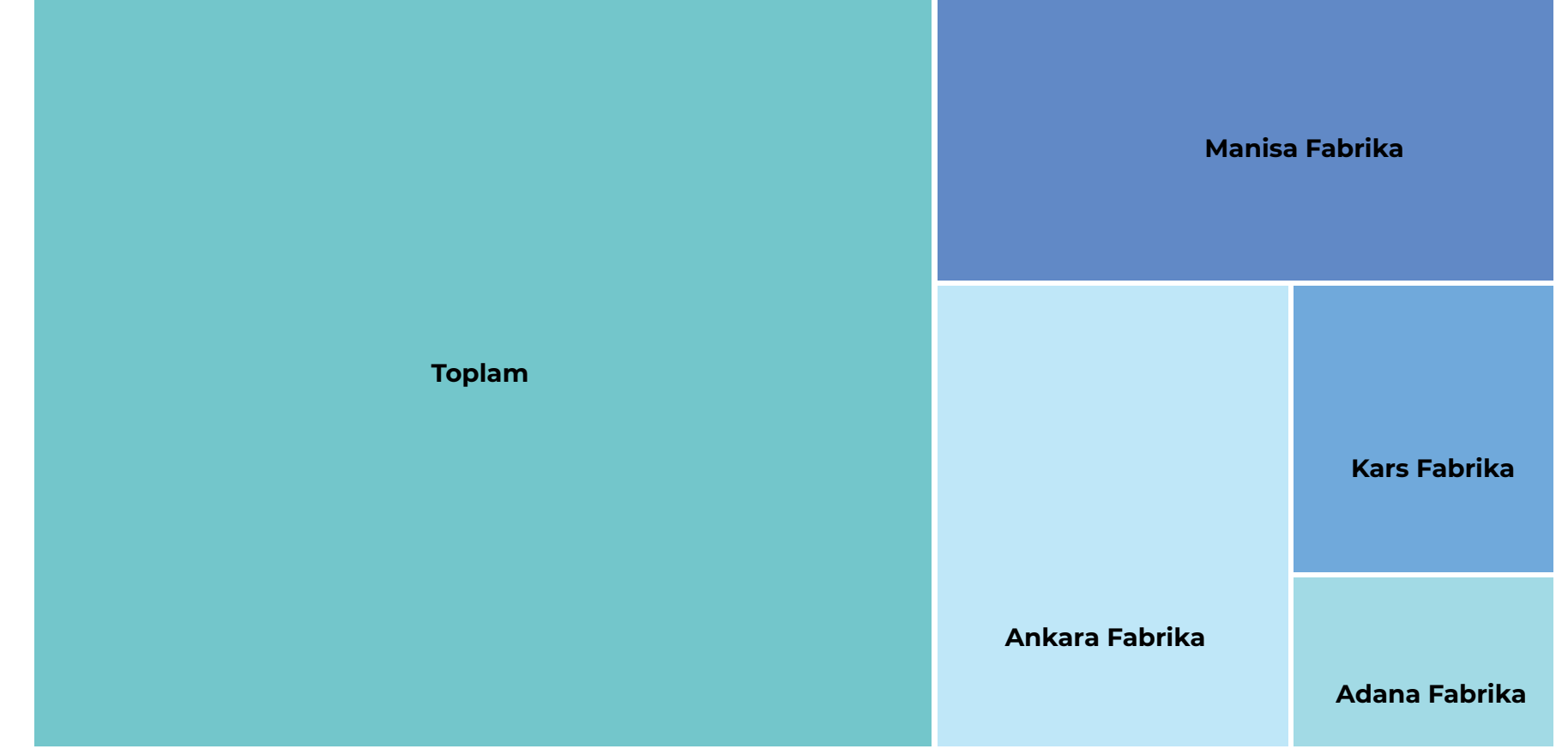
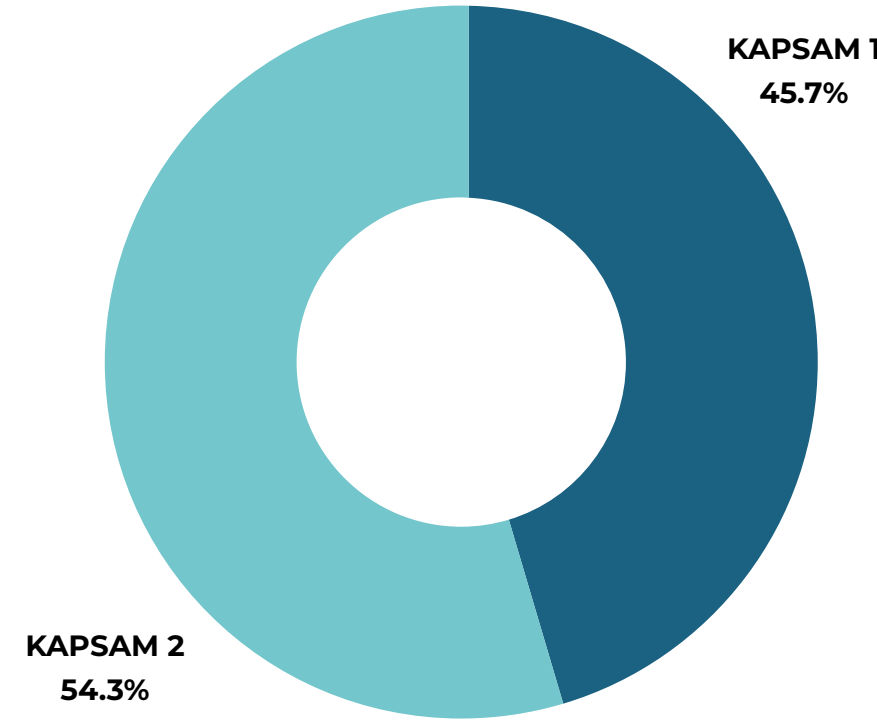
Operasyonel kontrol yaklaşımı, Ofis Yem'in tüm tesislerine bağlı emisyonlarının raporlamaya dahil edilmesini sağlar. Böylece, finansal raporlama ile sürdürülebilirlik raporlaması arasında sınır uyumu sağlanmaktadır.

Bu yöntemin tercih edilme nedeni, sürdürülebilirlik verilerinin mevcut finansal denetim sistemleriyle entegre biçimde yönetilmesine olanak tanımasıdır. Finansal olarak kontrol edilen şirketin tüm bağlı ortaklıklarını çevresel etkilerinin bütüncül bir yaklaşımla izlenmesini mümkün kılar. Bu sayede, her yıl gözlemlenecek olan sürdürülebilirlik ve finansal performans arasında karşılaştırılabilirlik ve iç tutarlılık elde edilir.

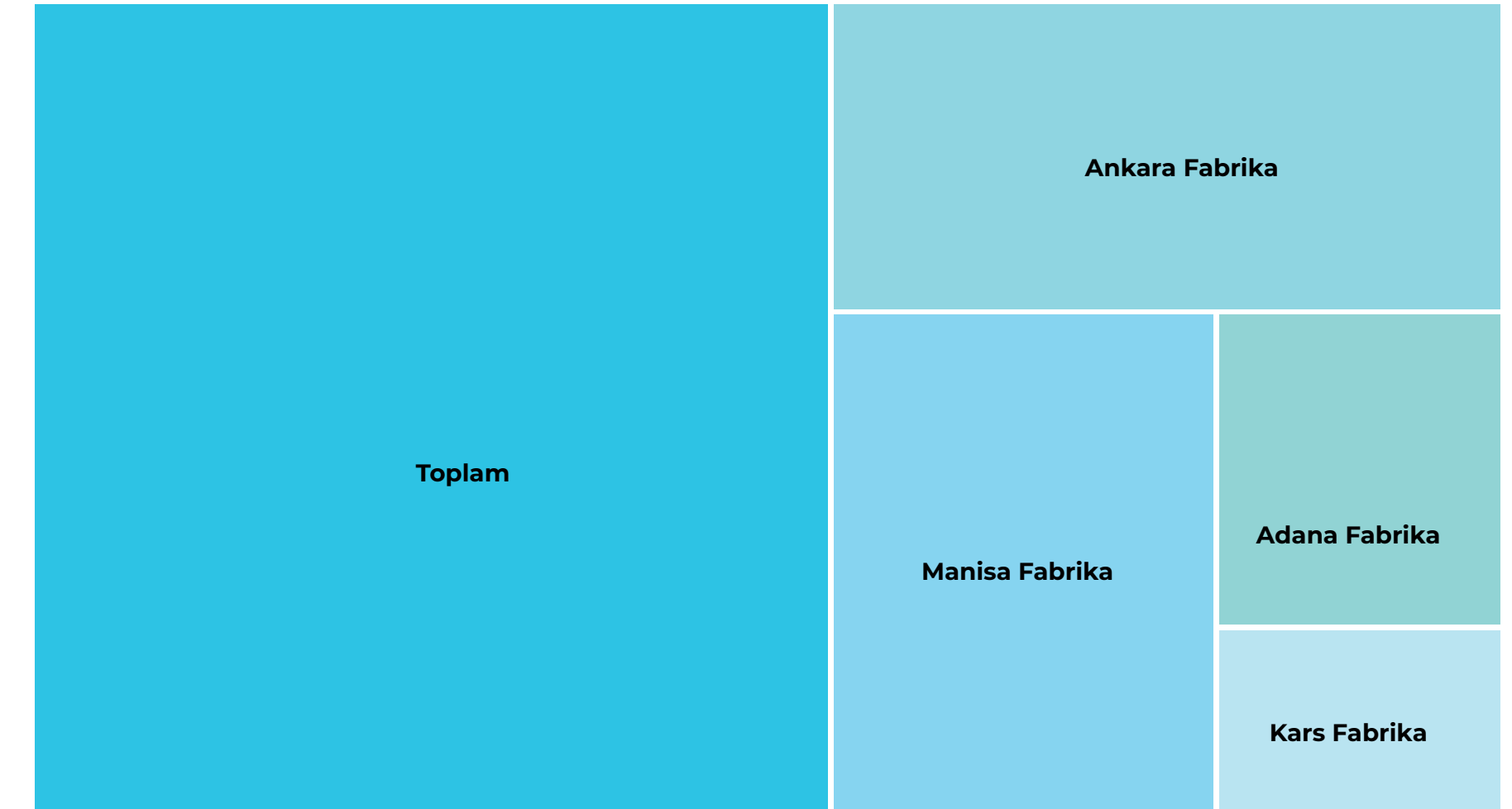
TSRS 2 Sektör Metrikleri ve hazırlanmış diğer sektör metriklerine ilişkin performans göstergelerine Ekler'de yer alan Sektör Metrikleri başlığında yer verilmektedir.

Lokasyon	Kapsam 1 (Doğrudan)	Kapsam 2 (Dolaylı – Elektrik)	Toplam Emisyon
Adana Fabrika	467 tCO ₂ e	1.002 tCO ₂ e	1.469 tCO ₂ e
Ankara Fabrika	1.870 tCO ₂ e	4.497 tCO ₂ e	6.367 tCO ₂ e
Ankara Ofisler	18 tCO ₂ e	8 tCO ₂ e	26 tCO ₂ e
Kars Fabrika	844 tCO ₂ e	797 tCO ₂ e	1.641 tCO ₂ e
Manisa Fabrika	1.880 tCO ₂ e	3.644 tCO ₂ e	5.524 tCO ₂ e
Tüm Tesisler için (Mobil Yanmalar)	3.302 tCO ₂ e		3.302 tCO ₂ e
TOPLAM			18.329 tCO ₂ e

Şekil 5. Kapsamlara Göre Dağılım (%)



Şekil 6. Toplam Kapsam 1 Emisyonları



Şekil 7. Toplam Kapsam 2 Emisyonları

Ofis Yem, 2024 raporlama döneminde Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (enerji kaynaklı dolaylı) sera gazı emisyonlarını tüm üretim tesisleri özelinde ölçümlemiş ve hesaplamıştır. Bu çalışma, şirketin karbon ayak izini somut biçimde ortaya koyarak emisyon azaltım stratejilerinin temelini oluşturmuştur. Önümüzdeki dönemde Ofis Yem, Kapsam 3 emisyonlarını da kapsamlı biçimde hesaplamayı hedeflemekte olup; tedarik zinciri, lojistik faaliyetler, ürünlerin kullanım ömrü ve bertaraf süreçlerinden kaynaklanan dolaylı emisyonların da raporlamaya dahil edilmesi planlanmaktadır. Böylece şirket, tüm değer zinciri boyunca karbon yönetimini izlenebilir ve şeffaf bir şekilde geliştirmeyi amaçlamaktadır.

2024 yılında Ofis Yem'in toplam elektrik tüketimi 22.198 MWh olup, bu miktar TÜRKİYE ELEKTRİK ÜRETİMİ VE ELEKTRİK TÜKETİM NOKTASI EMİSYON FAKTÖRLERİ BİLGİ FORMU'na dayalı Tüketim Noktası Emisyon Faktörlerine göre yaklaşık 9.323 tCO₂e dolaylı sera gazı emisyonuna karşılık gelmektedir. Şirketin Şubat–Haziran 2024 döneminde devreye aldığı güneş enerjisi sistemi ile üretilen 823.945 kWh yenilenebilir elektrik sayesinde yaklaşık 346 tCO₂e emisyon önlenmiştir. Böylece Ofis Yem, Kapsam 2 emisyonlarını azaltma yönünde somut bir ilerleme kaydetmiş ve uzun vadede karbon nötr hedefine yönelik ilk adımlarını atmıştır.

Enerji tüketim verileri, elektrik ve doğal gaz, dizel, benzin, akaryakıt gibi birincil sabit ve mobil yakıt kaynakları için raporlanır. Elektrik ve doğal gaz verileri faturalardan sağlanır. Dizel, benzin ve diğer akaryakıt tüketim verileri de yine muhasebe mizan kayıtlarıyla faturalarından alınmıştır.

Elektrik için tedarik birimi kWh cinsinden fatura edilir. Enerji kullanım oranını hesaplamak için, kWh, 1000 katsayısıyla mWh dönüştürülür. Türkiye elektrik şebekesi emisyon faktörü ile ilişkilendirilmiştir.

Doğalgaz için, çoğu tedarikçinin tedarik birimi m³ cinsinden fatura edilir. Enerji kullanım oranını hesaplamak için, tesiste kullanılan doğalgaz için uluslararası emisyon kaynak referansı IPCC değerlendirilir ve faaliyet verisi TJ'ye dönüştürülür.

Doğalgaz hariç diğer mobil yakıtlar için (dizel ve diğer tüm akaryakıt), enerji dönüştürme katsayıları (litreden TJ'ye) IPCC tarafından hesaplanmış verilerden alınır.

Ofis Yem'in sera gazı emisyon hesaplamaları, GHG Protokolü ve IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) metodolojileri esas alınarak yapılmaktadır. Sabit yanma (doğal gaz, kömür vb.) ve mobil yanma (dizel) kaynaklarından kaynaklanan emisyonlar, IPCC tarafından yayımlanan 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories metodolojisi kullanılarak hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda, karbondioksit (CO₂), metan (CH₄) ve nitröz oksit (N₂O) için IPCC'nin Altıncı Değerlendirme Raporu'nda (AR6) belirtilen Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayıları esas alınmış, bu emisyonlar CO₂ eşdeğeri (tCO₂e) cinsine çevrilmiştir.

Elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonlar (Kapsam 2), Türkiye'nin ulusal elektrik şebekesi için yayımlanan güncel emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmıştır. Bu metodoloji 2024 yılı itibarıyla tüm üretim tesislerini (Adana, Ankara, Manisa, Kars) kapsamaktadır. Gelecek yıllarda, tedarik zinciri emisyonlarını (Kapsam 3) da içerecek şekilde genişletilmesi planlanmaktadır

İklimle İlgili Sektörel Metrikler

Kamu Gözetimi Kurumu (KKG) tarafından yayımlanan TSRS 'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, TSRS 2 – Ek Cilt 20 Tarımsal Ürünler referans olarak seçilmiştir. Metriklerin değerlendirmesinde değerlendirilen ve özellikle sektör öncelikli metrik belirlemede kullanılan SASB Standartları, finansal açıdan önemli sürdürülebilirlik bilgilerini tanımlama ve raporlama yaklaşımına yön veren ayrıntılı metrikler ve açıklama konuları sunmaktadır. Bu doğrultuda, uygulanan ve bundan sonraki raporlama dönemleri için de takip edilmesi planlanan sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, ilgili SASB sektör ciltlerinde belirtilen gerekliliklerle uyumludur.

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Açıklama
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e	FB-AG-110a.1	Bknz: Metrik ve Hedefler
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	FB-AG-110a.2	Bknz: Sürdürülebilirlik Hedefleri
	Tüketilen filo yakıtı, yenilenebilir yüzde	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	FB-AG-110a.3	—
İçerik Tedarik	Ana mahsullerin belirlenmesi ve iklim değişikliğinin ortaya koyduğu risk ve fırsatların tanımlanması	Tartışma ve Analiz	Yok	FB-AG-440a.1	Bknz: Öncelikli İklim Riskleri
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerden elde edilen tarımsal ürünlerin yüzdesi	Nicel	Maliyete göre yüzde (%)	FB-AG-440a.2	Bknz: Su Stresi

Tablo 8. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler (TSRS 2- Ek Cilt 20 Tarımsal Ürünler)

Kategori	Metrik	2024 Performansı	Not / Açıklama
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları (tCO ₂ e)	38.231,05	IPCC faktörleriyle hesaplandı
	Kapsam 2 emisyonları (tCO ₂ e)	9.947,33	Elektrik tüketimine dayalı
Enerji Yönetimi	Toplam enerji tüketimi (GJ)	79.913	Tüm tesisler ve ofisler dahil
	Yenilenebilir enerji yüzdesi (%)	%3,71	823.945 kWh / 22.198,13 MWh
	Şebeke elektriği yüzdesi (%)	%96,29	Yenilenebilir hariç kalan kısım

Hesaplama Esasları ve Kapsam

Bu kılavuzda yer alan bilgiler, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılı kapsamakta olup, Ofis Yem ve bağlı ortaklıklarının sorumluluğundaki bağlı tesislerde gerçekleştirilen ilgili operasyonları içermektedir. Söz konusu göstergeler çevresel göstergelerdir. Aşağıda belirtilen bu göstergelerin, her türlü maddi açıdan Prensipler doğrultusunda hazırlanmasını sağlamak için gerekli prosedürlerin uygulanmasından Ofis Yem yönetimi sorumludur.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı: Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel Veri	Sera Gazı Emisyonları	
	Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Ofis Yem'in belirtilen üretim lokasyonlarındaki sabit ve hareketli yanma kaynaklarından oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarıdır. Bu emisyonlar; faturalar, yakıt kartları ve operasyonel kayıtlar aracılığıyla takip edilen doğal gaz ve dizel tüketimi ile şirket araçlarında kullanılan motorin ve iş makinelerinde kullanılan yakıtlardan kaynaklanmaktadır. Hesaplamalar, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004) ile uyumlu olacak şekilde gerçekleştirilmiş, ayrıca TS EN ISO 14064-1 standardı doğrultusunda doğrulanabilirlik esasları dikkate alınmıştır.
	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Ofis Yem'in üretim tesislerinde faturalar üzerinden takip edilen elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir. Hesaplamalar, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004) çerçevesinde yapılmıştır.
	Tüketilen Enerji (kwh)	2024 raporlama döneminde Ofis Yem'in toplam elektrik tüketimi 22.198.130 kWh olarak kaydedilmiştir. Bu değer, şirketin üretim ve ofis operasyonlarının tamamını kapsamaktadır.
	Üretilen Enerji (kwh)	Ofis Yem, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarına başlamış ve 2024 yılı Şubat-Haziran döneminde 823.945 kWh güneş enerjisi üretmiştir. Bu üretim, toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %3,7'sine denk gelmektedir.

Tablo 9. Çevresel Metrikler

Kapsam 1 – Sera Gazı Emisyonu (tCO ₂ e)	Ofis Yem için Kapsam 1 sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na uygun olarak operasyonel kontrol ilkesiyle sabit yanma, taşıma ve sızıntı aktivitelerinden doğan enerji tüketimlerini kapsamaktadır. Kapsam 1 sera gazı salımlarının hesaplamalarında, kullanılan emisyon faktörleri için 2006 Ulusal Sera Gazı Envanterleri için IPCC Kılavuzları, IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda yer alan 100 yıllık Küresel Isınma Potansiyeli (KIP) değerleri referans alınmıştır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları yakıt tüketim faaliyetleri sonucu gerçekleşen emisyonları içermektedir ve Emisyon Yönetimi CO ₂ , CH ₄ ve N ₂ O gazlarını kapsamaktadır.
--	--

Envanter Kaynağı	Emisyon Faktörü (kg/TJ)
Doğalgaz	56.100
Linyit	101.000
Motorin	74.100

Kapsam 2 – Sera Gazı Emisyonu (tCO ₂ e)	Ofis Yem için Kapsam 2 sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na uygun olarak operasyonel kontrol ilkesi çerçevesinde, satın alınan/şebekeden temin edilen elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Hesaplamalar Türkiye elektrik emisyon şebeke faktörüne bağlı dağıtım ve iletim noktasına bağlı emisyon faktörleri referans olarak alınmış ve kullanılmıştır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları CO ₂ 'dir.
Envanter Kaynağı	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e /mWh)
Elektrik	0,478 ve 0,445

TSRS 1 ve 2 Uyumlu Tablo

Bölüm	TSRS Açıklaması	İlgili Madde	Sayfa/Açıklama
Rapor Hakkında	Geçiş Muafiyetleri ve Rapor Hakkında	TSRS 1-E1 TSRS 1-22	5
	Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri	TSRS 1-37 TSRS 1-38 TSRS 1-40.a TSRS 1-50.d TSRS 2-18 TSRS 2-19 TSRS 2-21.a TSRS 2-22.a.ii	9
Yönetişim	Yönetişim	TSRS 1-27.a TSRS 1-27.a.i TSRS 1-27.a.ii TSRS 1-27.a.iii TSRS 2-6.a.i, TSR2-6.a.ii, TSRS 2-6.a.iii TSRS 1-27.a.iv TSRS 2-6.a.iv TSRS 1-27.b.i TSRS 2-6.b.i TSRS 1-27.b.ii TSRS 2-6.b.ii	13-15

Strateji	Strateji ve karar alma	TSRS 1-30	22, 24, 28
	İklimle ilgili Risk ve Fırsatlar	TSRS 2-9.a to 9.d TSRS 2-10.a to 10.d	19, 20
	İş Modeli ve Değer Zinciri	TSRS 1-32.a TSRS 1-32.b TSRS 2 / 13.a TSRS 2 / 13.b	11, 12
	Geçiş Planı	TSRS 1 / 33.a 33.b 33.c TSRS 2-14.a.i to 14.a.v TSRS 2-14.b TSRS 2-14.c	22, 24 28
Strateji	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS 1-34.a TSRS 1-34.b, TSRS 1-40.a TSRS 1-40.b, TSRS 2-15.a TSRS 2-15.b TSRS 2-16.a TSRS 2-16.b TSRS 2-16.c.i TSRS 2-16.c.ii TSRS 2-16.d	19.20, 25, 30
İklim Riskleri	TSRS 1-35.a TSRS 1-35.b TSRS 1-35.c.i TSRS 1-35.c.ii TSRS 1-35.d	19, 20	İklim Riskleri

İklim Riskleri	İklim Esnekliği	TSRS 2-22.a.i TSRS 2-22.a.ii TSRS 2-22.a.iii(1) TSRS 2-22.a.iii(2) TSRS 2-22.a.iii(3) TSRS 2-22.b.i(1) TSRS 2-22.b.i(2) TSRS 2-22.b.i(3) TSRS 2-22.b.i(4) TSRS 2-22.b.i(5) TSRS 2-22.b.i(6) TSRS 2-22.b.i(7) TSRS 2-22.b.ii(1) TSRS 2-22.b.ii(2) TSRS 2-22.b.ii(3) TSRS 2-22.b.ii(4) TSRS 2-22.b.ii(5) TSRS 2-22.b.iii	26, 27, 28
Risk Yönetimi	İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetim Süreçleri	TSRS 1-44.a.i TSRS 1-44.a.ii TSRS 1-44.a.iii TSRS 1-44.a.iv TSRS 1-44.a.vi TSRS 2-25.a.i TSRS 2-25.a.ii TSRS 2-25.a.iii TSRS 2-25.a.iv TSRS 2-25.a.vi	29, 30, 31, 32

Bölüm	TSRS Açıklaması	İlgili Madde	Sayfa/Açıklama
Metrikler ve Hedefler	İklimle İlgili Ölçütler	TSRS 1-51.a TSRS 1-51.b TSRS 1-51.c TSRS 1-51.d TSRS 1-51.e TSRS 1-51.f TSRS 1-51.g TSRS 2-29.a TSRS 2-29.b TSRS 2-29.c TSRS 2-29.d TSRS 2-29.e TSRS 2-29.f TSRS 2-29.g TSRS-2 33.a TSRS-2 33.b TSRS-2 33.c TSRS-2 33.d TSRS-2 33.e TSRS-2 33.f TSRS-2 33.g TSRS-2 33.h TSRS-2 34.a TSRS-2 34.b TSRS-2 34.c TSRS-2 34.d TSRS 2-29.a.ii TSRS 2-29.a.iii.1 TSRS 2-29.a.iii.2 TSRS 2-29.a.iii.3 TSRS 2-29.a.iv TSRS 2-B27	33, 34, 35

	İklimle İlgili Hedefler		35, 36
	Sera Gazı Protokolünde belirtilen ölçüm yaklaşımı		33, 35
	Sera Gazı Sonuçları		33, 34



2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

