



2025 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

01

RAPOR HAKKINDA

TSRS Raporlama Çerçevesi ve Raporun Amacı	4
Raporlama Dönemi ve Sıklığı	4
Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	4
Geçiş Muafiyetleri	4
Raporun Kapsamı	4
Raporlama Sınırları	4
Önemlilik Yaklaşımı	4
Veri Kaynakları ve Ölçüm Metodolojileri	5
Varsayımlar, Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	5
Karşılaştırmalı Bilgiler	5
TSRS Uygunluk Beyanı	5
Bağımsız Güvence Denetimi	5

02

OFİS YEM HAKKINDA

Ofis Yem Hakkında	7
Ortaklık Yapısı	8
İş Modeli ve Değer Zinciri	9

03

OFİS YEM YÖNETİŞİM

Ofis Yem Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi Yapısı	11
Yönetim Kurulu	11
Sürdürülebilirlik Komitesi	11
Sürdürülebilirlik Müdürlüğü	12
Riskin Erken Saptanması Komitesi	12
Bilgilendirme ve Raporlama Mekanizması	13
Sürdürülebilirlik ve İklim Yetkinliklerinin Değerlendirilmesi ve Geliştirilmesi	13
Sürdürülebilirliğin Performans Yönetimine ve Ücretlendirme Sistemine Entegrasyonu	13
Sürdürülebilirlik ve İklim Konularının Strateji, Politikalar ve İş Süreçlerine Entegrasyonu	14

04

OFİS YEM STRATEJİ

STRATEJİ	16
İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLAR	16
Risk ve Fırsat Tanımları	17
Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler	18
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	18
İKLİMLE BAĞLANTILI ÖNCELİKLİ RİSKLER	19
Fiziksel İklim Riskleri	19
Geçiş Riskleri	23
İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar	26
İKLİM GEÇİŞ PLANI	28
SENARYO ANALİZLERİ VE İKLİM DİRENÇLİLİĞİ	29
Fiziksel Senaryo Analizleri	29
Kullanılan Fiziksel İklim Senaryolarındaki Varsayımların Karşılaştırması	30
Su Stresine İlişkin Coğrafi Maruziyet Analizi	31
Fiziksel Senaryo Analizlerinin Sonuçları ile İklim Dirençliliği ve Adaptasyon	31
Geçiş Senaryo Analizleri	32
Kullanılan Geçiş Senaryolarındaki Varsayımların Karşılaştırması	33
Geçiş Senaryo Analizlerinin Sonuçları ile İklim Dirençliliği ve Adaptasyon	35
İklim Değişikliğiyle Mücadele Yaklaşımı ve Karar Alma Süreçleri	36

05

OFİS YEM RİSK YÖNETİMİ

RİSK YÖNETİMİ	38
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi Süreci	38
Risk Yönetimi Süreçlerinde Kullanılan Girdi ve Parametreler	39
Senaryo Analizleri ve Stres Testleri	39
Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	39
Ofis Yem Risk Matrisi	40
Finansal Etki Analizi	40
Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi	41
İzleme, Raporlama ve Gözden Geçirme	41
Risk ve Fırsat Süreçlerinin Kurumsal Risk Yönetimine Entegrasyonu	41

06

OFİS YEM METRİK VE HEDEFLER

İklimle İlgili Metrikler	43
Sera Gazı Emisyonları	43
Sera Gazı Emisyonları Kapsamında Raporlama Sınırı	43
Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması	43
Sera Gazı Emisyonlarına İlişkin Performans	44
İklimle Bağlantılı Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar	45
İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar ve Faaliyetler	45
İklimle İlgili Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlık ve Faaliyetler	45
İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Varlıklar ve Faaliyetler	45
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Yönelik Sermaye Dağıtımı	45
Karbon Fiyatlandırması	45
Sektörel Metrikler	46
TSRS Cilt 20 – Tarımsal Ürünler	46
İklimle İlgili Hedefler	50
Hedef Belirleme Sürece ve Hedeflerin Gözden Geçirilmesi	50
Hedeflere Yönelik Performansın İzlenmesi ve Açıklanması	50
TSRS KAPSAMINDA SINIRLI GÜVENCE RAPORU	51-52

01

RAPOR HAKKINDA

Bu rapor, Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.'nin iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin yönetim yapısını, stratejik yaklaşımını, risk yönetimi süreçlerini, metriklerini, hedeflere ilişkin yaklaşımını ve finansal etkilerini Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları hükümleri doğrultusunda açıklamak amacıyla hazırlanmıştır.

Raporda sunulan bilgiler; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirketin iş modeli, değer zinciri, faaliyetleri, finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin bütüncül biçimde anlaşılmasını sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

TSRS Raporlama Çerçevesi ve Raporun Amacı

Rapor, 1 Ocak–31 Aralık 2025 hesap dönemini kapsamakta olup 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na uygun olarak, Şirketin ilgili iş birimlerinin katkılarıyla Yatırımcı ilişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından hazırlanmıştır. Raporlama çerçevesinin oluşturulmasında TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ile TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” esas alınmıştır.

Rapor; yem üretimi, tarımsal hammadde tedariki, enerji ve kaynak kullanımı ile lojistik faaliyetlerinin iklim değişikliğinden nasıl etkilenebileceğini, bu kapsamda ortaya çıkan risk ve fırsatların Şirket tarafından nasıl yönetildiğini ve söz konusu etkilerin faaliyetler ile finansal görünüm üzerindeki sonuçlarını açıklamayı amaçlamaktadır. Sunulan bilgilerle, raporun asli kullanıcılarının Şirketin iklimle bağlantılı gelişmelere karşı yaklaşımını ve uzun vadeli iklim dirençliliğini değerlendirebilmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Şirketin faaliyetleriyle ilgili açıklama konuları ve metrikler belirlenirken, TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberi’nde yer alan “Cilt 20 — Tarımsal Ürünler” sektörüne yönelik hükümlerden de yararlanılmıştır.

Raporlama Dönemi ve Sıklığı

Ofis Yem, TSRS kapsamındaki ilk raporlamasını 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemi için gerçekleştirmiştir. Şirketin ikinci yıllık TSRS raporu olan bu rapor, 1 Ocak–31 Aralık 2025 dönemini kapsamakta ve aynı döneme ait konsolide finansal tablolarla uyumlu olarak hazırlanmaktadır. Aksi belirtilmedikçe raporda sunulan bilgiler ve performans göstergeleri bu döneme ilişkindir. Şirketin TSRS kapsamındaki raporlama sıklığı yıllıktır.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan iklimle ilgili bilgiler, Ofis Yem ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarını içermekte olup Şirketin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarıyla birlikte değerlendirilmelidir. Sürdürülebilirlik raporu ile konsolide finansal tablolar aynı raporlama dönemini ve raporlayan işletme sınırını esas almaktadır.

Raporda yer verilen finansal bilgiler ve parasal tutarlar, aksi belirtilmedikçe, konsolide finansal tablolarla uyumlu olarak Türk lirası (TL) cinsinden sunulmaktadır. Sera gazı emisyonları, enerji ve su kullanımı ile üretim verileri gibi finansal olmayan göstergeler ise ilgili

hesaplama yöntemleri ve kendi ölçü birimleri kullanılarak açıklanmaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların varlıklar, yükümlülükler, gelirler, giderler ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri, ilgili açıklamalarda finansal tablo kalemleriyle bağlantılı olarak ele alınmaktadır.

Geçiş Muafiyetleri

KGK’nin 25 Aralık 2025 tarihli ve 30 Aralık 2025 tarihli, 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile TSRS 1’in E4, E5 ve E6(b) paragraflarında yer alan geçiş muafiyetlerinin uygulama süresi, 2024 yılında ilk kez TSRS’ye uygun raporlama yapan işletmeler için bir yıl uzatılmıştır. Ofis Yem, 2025 yılı TSRS raporunu hazırlarken aşağıdaki muafiyetlerden yararlanmıştır:

TSRS 1 E4 – Raporlama zamanı: Şirketin 1 Ocak–31 Aralık 2025 dönemine ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, aynı döneme ait konsolide finansal tabloların yayımlanmasının ardından sunulmaktadır.

TSRS 1 E5 – İklimle ilgili açıklamalar: Raporda yalnızca TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiş; iklim dışındaki diğer sürdürülebilirlik konuları rapor kapsamına alınmamıştır.

TSRS 1 E6(b) – Karşılaştırmalı bilgiler: İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler karşılaştırmalı olarak sunulmuş; diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgiler açıklanmamıştır.

Ayrıca, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin Kurul Kararı’nın Geçici 3’üncü maddesi uyarınca işletmelerin TSRS’yi uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Ofis Yem, ikinci raporlama dönemi olan 2025 yılında bu muafiyetten yararlanmış ve Kapsam 3 emisyonlarına rapor kapsamında yer vermemiştir.

Raporun Kapsamı

Raporlama dönemi, 1 Ocak–31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık finansal raporlama dönemini kapsamaktadır. Raporda sunulan iklimle bağlantılı finansal açıklamalar, aynı döneme ait ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarla uyumlu şekilde ele alınmış olup söz konusu tablolarla birlikte değerlendirilmelidir.

Raporda yer alan açıklamalar, Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ile konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının Türkiye’deki üretim tesislerini, ofislerini ve yatırım faaliyetlerini kapsamaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar değerlendirilirken tarımsal hammadde tedarikçileri ve lojistik hizmet sağlayıcılarından oluşan yukarı yönlü değer zinciri ile müşterileri kapsayan aşağı yönlü değer zinciri de dikkate alınmıştır.

Raporlama Sınırları

Raporun organizasyonel sınırı, Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ile 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolara dâhil edilen bağlı ortaklıkları kapsayacak şekilde belirlenmiştir. Konsolidasyon kapsamında raporlama döneminde meydana gelen değişiklikler, konsolide finansal tablolarda uygulanan esaslar doğrultusunda raporlama sınırına yansıtılmıştır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların faaliyetler ve finansal görünüm üzerindeki etkileri, Şirketin üretim faaliyetleri ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Değer zincirindeki unsurlar ise Şirketin gelecekteki finansal görünümünü etkileme potansiyelleri ölçüsünde analiz kapsamına alınmıştır. Raporda kullanılan veriler, ilgili iş birimleri ve bağlı ortaklıklardan temin edilen bilgiler doğrultusunda konsolide edilmiştir. Veri bulunabilirliği veya ilgili metriğin niteliği nedeniyle organizasyonel sınırdan farklı bir kapsam kullanılması durumunda, ilgili kapsam ve hesaplama sınırı açıklamanın yanında ayrıca belirtilmiştir.

Önemlilik Yaklaşımı

Ofis Yem, iklimle bağlantılı bilgilerin önemliliğini TSRS 1 hükümleri ve Şirkete özgü koşullar doğrultusunda değerlendirmektedir. Bir bilginin verilmemesinin, yanlış verilmesinin veya gizlenmesinin raporun asli kullanıcılarının kararlarını etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa söz konusu bilgi önemli kabul edilmektedir.

Önemlilik değerlendirmesinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatların niteliği, gerçekleşme olasılığı, kısa, orta ve uzun vadeli etkileri ile Şirketin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki olası sonuçları birlikte ele alınmaktadır.

Finansal değerlendirmelerde hasılat, satışların maliyeti, hammadde ve enerji giderleri, stoklar, yatırım harcamaları, varlık ve yükümlülükler, işletme sermayesi ve nakit akışları üzerindeki etkiler dikkate alınmaktadır. Faaliyetlerin sürekliliği, hammadde tedarik güvenliği, mevzuata uyum, finansmana erişim, itibar ve stratejik önceliklerle ilişkili gibi nitel unsurlar da değerlendirmeye dâhil edilmektedir.

Kurumsal risk yönetimi kapsamında kullanılan 5×5 etki ve olasılık matrisi, iklimle ilgili risklerin belirlenmesine ve önceliklendirilmesine girdi sağlamakla birlikte TSRS kapsamındaki önemlilik değerlendirmesinin tek belirleyicisi değildir.

Değerlendirmelerde nitel ve nicel bilgiler birlikte kullanılmakta; güvenilir verilerin bulunduğu durumlarda risklere ilişkin coğrafi maruziyetler, emisyon göstergeleri ve kırılğan varlıkların defter değerleri gibi unsurlar sayısal olarak ölçülmektedir. Bu göstergeler, aksi belirtilmedikçe, beklenen finansal kayıp veya yatırım ihtiyacını ifade etmemektedir. Finansal etkisi henüz güvenilir biçimde ölçülemeyen risk ve fırsatlar ise mevcut bilgiler, kullanılan varsayımlar ve ölçüm belirsizlikleriyle birlikte nitel olarak açıklanmaktadır.

Önemliliğe ilişkin değerlendirmeler her raporlama döneminde; Şirketin faaliyetleri, üretim kapasitesi, organizasyon yapısı, tarımsal hammadde tedariki ve değer zinciri ile iklim düzenlemeleri ve piyasa koşullarında meydana gelen değişiklikler dikkate alınarak gözden geçirilmektedir.

Veri Kaynakları ve Ölçüm Metodolojileri

Raporda kullanılan finansal bilgiler, Şirketin konsolide finansal tabloları ve muhasebe kayıtlarından; çevresel ve operasyonel bilgiler ise ilgili iş birimleri, üretim tesisleri ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklardan temin edilen verilerden derlenmiştir. Elektrik, yakıt ve su tüketimine ilişkin faturalar ile sayaç kayıtları, araç yakıt verileri, üretim miktarları, GES üretim ve mahsuplaşma kayıtları, yatırım bilgileri, risk değerlendirmeleri ve destekleyici belgeler başlıca iç veri kaynaklarını oluşturmaktadır.

Sera gazı emisyon envanteri, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı esas alınarak hazırlanmıştır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, ilgili faaliyet verilerinin uygun emisyon faktörleriyle ilişkilendirilmesi yoluyla hesaplanmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyeli değerleri, ilgili ulusal ve uluslararası kaynaklardan temin edilmiştir.

Kapsam 3 emisyonları ise Şirketin yararlandığı geçiş muafiyeti kapsamında raporlamaya dâhil edilmemiştir.

Fiziksel risklere ilişkin senaryo analizlerinde IPCC'nin RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları 2030 ve 2050 zaman ufukları için değerlendirilmiştir. Mevcut su stresi maruziyetinin coğrafi olarak belirlenmesinde WRI Aqueduct baz su stresi verilerinden yararlanılmıştır. Geçiş riskleri ve fırsatlarının değerlendirilmesinde ise Uluslararası Enerji Ajansının STEPS ve NZE 2050 senaryoları kullanılmıştır. Analiz sonuçları; üretim tesisleri, tarımsal hammadde tedariki, lojistik faaliyetleri, enerji ve yakıt kullanımı ile yenilenebilir enerji yatırımları dikkate alınarak yorumlanmıştır.

Veriler; fatura, sayaç, teknik kayıt ve muhasebe bilgileri gibi destekleyici belgelerle karşılaştırılmakta; lokasyonlar ve raporlama dönemleri arasındaki değişimler ile hesaplama yöntemlerinin tutarlılığı gözden geçirilmektedir. Doğrudan ölçümün mümkün olmadığı durumlarda raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanılmaksızın erişilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler kullanılarak tahmin yapılmakta; önemli varsayımlar ve ölçüm belirsizlikleri ilgili açıklamalarla birlikte sunulmaktadır.

Varsayımlar, Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Ofis Yem, iklimle bağlantılı finansal açıklamalarını hazırlarken raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanılmaksızın erişilebilen makul ve desteklenebilir bilgilerden yararlanmaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değer zinciri sınırlarının oluşturulması, önemli bilgilerin seçilmesi, zaman ufuklarının belirlenmesi ve senaryo sonuçlarının Şirketin faaliyetleriyle ilişkilendirilmesi süreçlerinde yönetim muhakemesi kullanılmaktadır.

İklim senaryolarının uzun vadeli projeksiyonlara dayanması, küresel verilerin yerel koşullara uyarlanması ve tarımsal hammaddelerin tedarik edildiği bölgelere ilişkin verilerin sınırlı olması fiziksel risk değerlendirmelerinde belirsizlik yaratmaktadır.

Geçiş riskleri açısından ise karbon fiyatları, Emisyon Ticaret Sistemi'nin kapsamı ve uygulama esasları, enerji, yakıt, tarımsal hammadde ve lojistik maliyetleri ile teknolojik ve düzenleyici gelişmeler temel belirsizlik kaynaklarıdır. Tedarikçiler ve lojistik faaliyetlerine ilişkin değer zinciri verilerinin henüz gelişmekte olması da değerlendirmelerin kapsamını etkileyebilmektedir.

Senaryo analizleri geleceğe ilişkin kesin tahminler olmayıp farklı koşullar altında oluşabilecek muhtemel sonuçları değerlendirmek amacıyla kullanılmaktadır. Bu nedenle bazı risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı, zamanlaması ve finansal etkisi kesin olarak ölçülememektedir. Güvenilir verilerin bulunduğu durumlarda nicel hesaplamalardan yararlanılmakta; ölçümün mümkün olmadığı durumlarda ise nitel veya tahmine dayalı değerlendirmeler sunulmaktadır.

Sera gazı emisyonları ile enerji, yakıt ve su kullanımına ilişkin metriklerin hesaplanmasında faaliyet verileri, fatura ve sayaç kayıtları ile uygun emisyon ve dönüşüm faktörleri kullanılmaktadır. Doğrudan ölçümün mümkün olmadığı durumlarda kullanılan tahminler, varsayımlar ve önemli belirsizlik kaynakları ilgili açıklamalarla birlikte sunulmaktadır. Bu tahmin ve varsayımlar yeni bilgilerin ortaya çıkması veya koşulların değişmesi hâlinde sonraki raporlama dönemlerinde gözden geçirilmektedir.

Karşılaştırmalı Bilgiler

Ofis Yem'in 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda, iklimle ilgili göstergelerin dönemsel değişiminin izlenebilmesi amacıyla 2024 yılına ait karşılaştırmalı bilgilere yer verilmiştir. Karşılaştırmalı veriler, uygulanabilir olduğu ölçüde cari dönemle aynı kapsam, hesaplama yöntemi ve ölçü birimleri kullanılarak sunulmuştur.

Adana Fabrikasının Temmuz 2024'te faaliyete başlaması ve 2025 yılında tam yıl üretim gerçekleştirmesi, üretim ölçeğindeki değişimler ve dönem içinde devreye alınan yatırımlar bazı göstergelerin yıllar arasında doğrudan karşılaştırılabilirliğini etkileyebilmektedir. Bu nedenle performanstaki değişimler değerlendirilirken faaliyet kapsamı, üretim miktarı ve yatırım kaynaklı etkiler de dikkate alınmış; önemli farklılıkların nedenleri ilgili metriklerle birlikte açıklanmıştır.

Önceki döneme ilişkin verilerin hesaplama yöntemi, kapsamı veya sınıflandırmasında değişiklik yapılması hâlinde karşılaştırmalı bilgiler, uygulanabilir olduğu ölçüde yeniden hesaplanmakta ve değişikliğin niteliği açıklanmaktadır.

TSRS Uygunluk Beyanı

Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.'nin 1 Ocak–31 Aralık 2025 dönemine ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ile TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartlarının uygulanabilir hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Raporun hazırlanmasında yararlanılan geçiş muafiyetleri ile Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanmasına ilişkin muafiyet, ilgili düzenlemelerin izin verdiği kapsamda uygulanmış ve raporun “Geçiş Muafiyetleri” bölümünde açıklanmıştır.

Bağımsız Güvence Denetimi

Ofis Yem'in 1 Ocak–31 Aralık 2025 dönemine ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Tema Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Güvence çalışması, GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” standardı çerçevesinde yürütülmüştür. Raporda açıklanan sera gazı emisyonları bakımından ayrıca GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” esas alınmıştır.

Denetimin kapsamını, Şirket yönetimi ile bağımsız güvence denetçisinin sorumluluklarını, uygulanan prosedürleri ve ulaşılan sonucu açıklayan sınırlı güvence raporuna bu raporun sonunda yer verilmiştir.

02

OFİS YEM HAKKINDA

Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş., karma yem üretimi ve yem hammaddelerinin ticareti alanında faaliyet göstermek üzere 1997 yılında Ankara’da kurulmuştur. Şirketin genel merkezi Ankara’nın Çankaya ilçesinde bulunmakta, ilk üretim tesisi ise Ankara’nın Çubuk ilçesinde faaliyet göstermektedir. Şirket payları “OFSYM” işlem koduyla Borsa İstanbul Ana Pazar’da işlem görmektedir.

**ANKARA FABRİKA**
75 Ton / Saat**KARS FABRİKA**
35 Ton / Saat**MANİSA FABRİKA**
60 Ton / Saat**ADANA FABRİKA**
80 Ton / Saat

OFİS YEM HAKKINDA

Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş., karma yem üretimi ve yem hammaddelerinin ticareti alanında faaliyet göstermek üzere 1997 yılında Ankara'da kurulmuştur. Şirketin genel merkezi Ankara'nın Çankaya ilçesinde bulunmakta, ilk üretim tesisi ise Ankara'nın Çubuk ilçesinde faaliyet göstermektedir. Şirket payları "OFSYM" işlem koduyla Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir.

Ofis Yem'in temel faaliyetleri, farklı hayvan türlerinin ve yetiştirme dönemlerinin beslenme ihtiyaçlarına uygun karma yemlerin üretilmesi ve satılması ile üretimde kullanılan tarımsal hammaddelerin ticaretinden oluşmaktadır. Şirketin ürün portföyünde besi, süt, buzağı, küçükbaş ve kanatlı hayvan yemleri yer almaktadır. Karma yemler, müşterilerin ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda pelet, kırma ve toz olmak üzere üç farklı formda üretilmekte; toplam üretim içerisinde en büyük payı pelet formundaki yemler oluşturmaktadır.

Yemler, hayvanların gelişim dönemleri ile et ve süt verimi gibi beslenme ihtiyaçları dikkate alınarak hazırlanan rasyonlara göre üretilmektedir. Hammaddeler belirlenen formülasyon doğrultusunda dozajlama, kırma, karıştırma, peletleme ve ambalajlama aşamalarından geçirilmektedir. Adana Fabrikası'nda ayrıca karma hayvan yemlerinde katkı maddesi olarak kullanılan premikslere yönelik bir üretim hattı bulunmaktadır.

Ofis Yem, üretim ağını farklı dönemlerde gerçekleştirdiği yatırımlarla genişletmiştir. Ankara'da 1997 yılında başlayan üretim faaliyetlerini 2010 yılında Kars, 2011 yılında Manisa ve 2024 yılında Adana fabrikalarının devreye alınması izlemiştir. Ankara Fabrikası 75 ton/saat, Kars Fabrikası 35 ton/saat, Manisa Fabrikası 60 ton/saat ve Adana Fabrikası 80 ton/saat üretim

kapasitesine sahiptir. Böylece Şirketin toplam üretim kapasitesi 250 ton/saate, yıllık üretim kapasitesi ise yaklaşık 1,35 milyon tona ulaşmıştır.

Fabrikaların farklı coğrafi bölgelerde konumlanması, ürünlerin müşterilere ulaştırılmasında ve tarımsal hammaddelerin farklı üretim bölgelerinden temin edilmesinde operasyonel esneklik sağlamaktadır. Ofis Yem'de üretilen yemlerin satışı ağırlıklı olarak büyük ölçekli besi ve süt çiftliklerine doğrudan satış ile bayiler üzerinden gerçekleştirilen satışlardan oluşmaktadır. Ürünler müşteri ihtiyaçlarına göre çuvalı veya dökme olarak sevk edilebilmektedir. Şirketin yaygın bayi ağı ve dökme yem teslimat modeli, farklı ölçeklerdeki hayvancılık işletmelerine erişimini desteklemektedir.

Üretimde mısır, arpa, buğday ve bunların yan ürünleri ile soya ve ayçiçeği küspeleri başta olmak üzere çeşitli tarımsal girdiler kullanılmaktadır. Hammaddelerin kalite, besin değeri, fiyat ve bulunabilirlik koşulları değerlendirilmekte; hayvan besleme gereksinimlerinin ve ürün kalitesinin korunması şartıyla uygun girdiler arasında ikame yapılabilmektedir. Şirket, hammadde seçiminden formülasyona, üretim süreçlerinden nihai ürün kontrollerine kadar teknolojik sistemlerden ve hayvan besleme biliminden yararlanmaktadır.

Üretimin ve hammadde tedarikinin sürekliliğini güvence altına almak amacıyla hammaddeler yüksek miktarlarda ve farklı tedarik kanallarından temin edilebilmektedir. Üretim ihtiyacının üzerinde kalan veya kısa vadede üretimde kullanılması planlanmayan hammaddeler, piyasa koşulları doğrultusunda yurt içinde veya yurt dışında ticarete konu edilebilmektedir. Bu nedenle hammadde ticareti, yalnızca ayrı bir gelir faaliyeti olarak değil,

tedarik güvenliğini, stok yönetimini ve üretim sürekliliğini destekleyen iş modelinin tamamlayıcı bir unsuru olarak değerlendirilmektedir.

Üretim ağına genişletilmesine yönelik yatırımlar kapsamında Samsun Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan yaklaşık 25.000 m² büyüklüğündeki arazi üzerinde yeni yem fabrikasının inşaatı devam etmektedir. Tesisin 70 ton/saat ve yıllık yaklaşık 350.000 ton üretim kapasitesine sahip olması, 2027 yılının ilk çeyreğinde devreye alınarak üretime başlaması hedeflenmektedir. Yatırımın tamamlanmasıyla Şirketin toplam saatlik üretim kapasitesinin 320 tona, yıllık üretim kapasitesinin ise yaklaşık 1,75 milyon tona yükselmesi öngörülmektedir.

Ofis Yem, elektrik maliyetlerini ve şebeke kaynaklı emisyonlarını sınırlandırmak amacıyla güneş enerjisi yatırımları da gerçekleştirmektedir. Malatya'da 10 MW ve Çorum'da 3,2 MW kurulu güce sahip olması planlanan GES yatırımlarının tamamlanmasıyla Şirketin toplam güneş enerjisi kurulu gücünün 27,25 MW'a ulaşması hedeflenmektedir. Saha tipi GES'lerde üretilen elektrik şebekeye verilmekte ve fabrikaların şebekeden gerçekleştirdiği elektrik tüketimleriyle mahsuplaştırılmaktadır. Bu yatırımlarla Şirketin tükettiği elektrikten daha fazlasını yenilenebilir kaynaklardan üretmesi ve enerji fiyatlarındaki değişimlere karşı maliyet dayanıklılığını desteklemesi amaçlanmaktadır.

Ortaklık Yapısı

Ofis Yem'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 146.250.000 TL olup, her biri 1 TL nominal değere sahip 146.250.000 adet paydan oluşmaktadır. Şirket payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da "OFSYM" koduyla işlem görmektedir.

Şirket sermayesinin 26.000.000 TL nominal değerli kısmı nama yazılı A grubu, 120.250.000 TL nominal değerli kısmı ise nama yazılı B grubu paylardan oluşmaktadır. A grubu paylar, Yönetim Kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda oy imtiyazına sahiptir.

Ortağın Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (TL)	Oy Hakkı Oranı (%)
GALİP YEŞİLBAŞ	29.900.000	20,44	36,88
SALİH YEŞİLBAŞ	23.400.000	16,00	9,35
AGA H MAMALOĞLU	21.450.000	14,67	18,96
OFİS HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	19.500.000	13,33	7,79
BEKİR TAŞKALDIRAN	16.250.000	11,11	12,73
SELİM YEŞİLBAŞ	11.700.000	8,00	4,68
DİĞER	24.050.000	16,45	9,61
TOPLAM	146.250.000	100,00	100,00

Ofis Yem'in Doğrudan Bağlı Ortaklıkları				
Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı(%)
Ofis Acay Gıda Tarım Hayvancılık San. ve Tic. A.Ş.	Karma Yem Üretimi	5.000.000	2.550.000	51
Ofis Yem Lidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	Hububat Depolama ve Antrepoculuk Faaliyetleri	3.000.000	3.000.000	100
Eymencem Gıda Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Gıda Ürünlerinin Üretim, Ticaret ve İthalat/İhracatını yapmak	108.000.000	108.000.000	100

İş Modeli ve Değer Zinciri

Ofis Yem'in iş modeli, karma yem üretimi ve satışı ile tarımsal hammadde ticareti olmak üzere iki temel faaliyet alanından oluşmaktadır. Lisanslı depoculuk ve yenilenebilir enerji yatırımları ise üretim sürekliliğini, tedarik güvenliğini ve enerji maliyetlerinin yönetimini desteklemektedir.

Değer Zinciri Aşaması	Temel Unsurlar	Faaliyetlerin Tanımı
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Tarımsal üreticiler, hammadde tedarikçileri ve lojistik hizmet sağlayıcıları	Mısır, arpa, buğday, küspe, kepek, DDGS, melas ve diğer yem girdilerinin yurt içi ve yurt dışından temin edilerek üretim tesislerine taşınması.
Şirketin Kendi Operasyonları	Karma yem üretimi, hammadde ticareti ve depolama	Ankara, Kars, Manisa ve Adana fabrikalarında hammaddelerin depolanması, rasyonların hazırlanması ve yemlerin pelet, granül veya toz formunda üretilmesi.
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Müşteriler; büyük hayvancılık işletmeleri, bayiler, nakliye hizmetleri	Yemlerin büyük çiftliklere doğrudan veya bayiler aracılığıyla çuvallı ya da dökme olarak teslim edilmesi; ticari hammaddelerin yurt içi ve yurt dışındaki alıcılara satılması

Ofis Yem; farklı bölge ve ülkelerden tedarik, hammadde ikamesi, stok yönetimi ve lisanslı depolama imkânlarıyla üretim ve tedarik sürekliliğini desteklemektedir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, değer zincirinin ilgili aşamaları dikkate alınarak değerlendirilmekte; iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri Strateji bölümünde açıklanmaktadır.

03

OFİS YEM YÖNETİŞİMİ



Ofis Yem Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi Yapısı

Ofis Yem, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal yönetim süreçleri içinde bütüncül biçimde ele alınmasını sağlayan bir yönetim yapısı benimsemiştir. Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğünden oluşan bu yapı; gözetim, değerlendirme, koordinasyon, uygulama ve raporlama sorumluluklarının ilgili yönetim kademeleri arasında dağılımını sağlamaktadır.

Bu yapı aracılığıyla iklimle bağlantılı risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadeli etkilerinin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesi; elde edilen bulguların sorumlu yönetim organlarına aktarılması ve sürdürülebilirlik çalışmalarının Şirketin stratejik ve operasyonel süreçleriyle ilişkilendirilmesi amaçlanmaktadır. Yönetim organları ile ilgili birimler arasındaki görev ve bilgi akışı, bu konuların farklı yönetim seviyelerinde ele alınmasına ve gelişmelerin karar alma süreçlerine yansıtılmasına imkân sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ofis Yem'in sürdürülebilirlik faaliyetleri ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarına ilişkin en üst düzey gözetim sorumluluğunu üstlenmektedir. Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, bu alandaki konuların değerlendirilmesi, izlenmesi ve Yönetim Kuruluna sunulması süreçlerinde destekleyici bir görev yürütmektedir.

Yönetim Kurulu, Şirketin sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda oluşturulan strateji, politika ve hedefleri değerlendirmekte; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirketin genel stratejisiyle uyumlu biçimde ele alınmasını gözetmektedir. Bu kapsamda, söz konusu risk ve fırsatların Şirketin faaliyetleri, iş modeli, değer zinciri ve finansal yeterliliği üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri Yönetim Kuruluna sunulmakta ve gerekli durumlarda yönlendirici kararlar alınmaktadır.

Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konularda değerlendirme ve izleme çalışmaları gerçekleştirerek Yönetim Kurulunun gözetim ve karar alma süreçlerini desteklemektedir. Sürdürülebilirlik Komitesinde iki Yönetim Kurulu üyesinin görev alması, sürdürülebilirlik ve iklim konularının Yönetim Kurulu düzeyinde temsil edilmesini ve Komite tarafından yürütülen çalışmaların Yönetim Kuruluna doğrudan

aktarılmasını sağlamaktadır. Bu yapı aynı zamanda sürdürülebilirlik unsurlarının Şirketin stratejik değerlendirme ve karar alma süreçlerinde dikkate alınmasını desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Müdürlüğünün koordinasyonunda yürütülen çalışmaların sonuçlarını; belirlenen sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, bu konulara ilişkin gelişmeleri ve gerekli görülen önerileri Yönetim Kuruluna sunmaktadır. Yönetim Kurulu, kendisine iletilen bilgi ve değerlendirmeler doğrultusunda mevcut uygulamaları gözden geçirmekte ve ihtiyaç duyulması hâlinde ilave çalışmaların yürütülmesine yönelik yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesine ve ilgili yönetim birimlerine verilen görevler, Yönetim Kurulunun sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular üzerindeki nihai gözetim sorumluluğunu ortadan kaldırmamaktadır. Bu yapı sayesinde Yönetim Kurulu, uygulamaya ilişkin günlük süreçleri doğrudan yürütmeksizin, sürdürülebilirlik ve iklim konularının Şirketin stratejik yönelimi ve karar alma süreçlerinde dikkate alınmasını gözetmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Ofis Yem'de sürdürülebilirlik ve iklim konularının sistemli ve bütüncül bir yönetim yapısı içerisinde ele alınması amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesinin oluşturulmasına yönelik çalışmaların temelleri 2025 yılında atılmıştır. Hazırlık çalışmalarının tamamlanmasının ardından Komite, raporlama dönemini takip eden 2026 yılında Yönetim Kurulunun onayıyla resmî olarak kurulmuş ve yetkilendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi; ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına uyumun sağlanması, sürdürülebilirliğin Şirketin stratejik yaklaşımına ve iş yapış biçimine entegre edilmesi ile sürdürülebilirlik performansının şeffaf biçimde izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Yönetim Kuruluna bağlı olan Komite, belirlenen görev ve çalışma esasları çerçevesinde yılda en az iki kez toplanmakta; toplantılarda alınan kararlar ile geliştirilen değerlendirme ve öneriler Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Komitenin görev ve çalışma esasları; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu çerçeve, Komitenin yetki ve sorumluluklarının Yönetim Kurulunun nihai gözetim sorumluluğuyla uyumlu şekilde yürütülmesini ve sürdürülebilirlik konularının Şirketin kurumsal yönetim yapısı içerisinde ele alınmasını sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesinde, Yönetim Kuruluyla doğrudan bilgi akışını destekleyen iki Yönetim Kurulu üyesinin yanı sıra farklı görev ve sorumluluk alanlarında deneyim ve uzmanlığa sahip birim müdürleri ve direktörler yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Müdürü de Komitenin doğal üyesi olarak görev yapmaktadır. Komitenin farklı yetkinliklere sahip üyelerden oluşan yapısı, sürdürülebilirlik konularının stratejik, bütüncül ve disiplinler arası bir bakış açısıyla değerlendirilmesine imkân sağlamaktadır. Komite faaliyetlerinin koordinasyonu ile yürütülen çalışmalara yönelik idari ve teknik destek, Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından sağlanmaktadır.

Şirkete ilişkin çevresel, sosyal ve yönetsimsel hedeflerin belirlenmesi, Komitenin yetki alanı çerçevesinde değerlendirilerek onaylanması ve gerekli görülen hedeflerin Yönetim Kurulunun onayına sunulması Komitenin temel sorumlulukları arasında yer almaktadır. Komite ayrıca sürdürülebilirlik hedefleriyle bağlantılı yatırımları ve yürütülen uygulamaları gözden geçirmekte; sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesine yönelik değerlendirme ve öneriler oluşturmaktadır. Belirlenen hedeflerdeki ilerleme, ilgili iş birimlerinden sağlanan bilgiler ve performans göstergeleri aracılığıyla izlenmektedir.

Komite; Şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin ve önceliklerinin değerlendirilmesi, iklim değişikliğiyle bağlantılı muhtemel etkilerin incelenmesi ve sürdürülebilirlik süreçlerinin ilgili iş birimleriyle koordinasyon içerisinde yürütülmesinden sorumludur. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirketin faaliyetleri, iş modeli, değer zinciri ve finansal yeterliliği üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli etkileri Komite tarafından değerlendirilmekte ve elde edilen bulgular Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, belirlenen risk ve fırsatların Şirketin stratejik planlama ve karar alma süreçlerinde dikkate alınmasını desteklemektedir. Bu değerlendirmelerde ekonomik, çevresel ve sosyal etkiler birlikte ele alınmakta; gerekli durumlarda farklı karar seçenekleri arasında ortaya çıkabilecek ödünleşimler dikkate alınmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin Şirketin genel risk yapısıyla ilişkili olduğu durumlarda, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve ilgili iş birimleriyle görev ve sorumlulukları çerçevesinde koordinasyon sağlanmaktadır.

Komite çalışmalarında sürdürülebilirliğe ilişkin ulusal ve uluslararası düzenlemeler, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları, sektörel gelişmeler ve paydaş beklentileri takip edilmektedir. İlgili gelişmelerin Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi, hedefleri ve uygulamaları üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmekte; gerekli görülmesi hâlinde

stratejinin, önceliklerin veya mevcut uygulamaların geliştirilmesine yönelik öneriler Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik Müdürlüğü

Ofis Yem'in sürdürülebilirlik faaliyetlerinin yürütülmesi ve koordinasyonu Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından sağlanmaktadır. Müdürlük, Yönetim Kurulu ile Sürdürülebilirlik Komitesinin belirlediği yön ve önceliklerin Şirketin faaliyetlerine ve iş süreçlerine aktarılmasını destekleyen temel uygulama ve koordinasyon birimidir. Sürdürülebilirlik Müdürü aynı zamanda Sürdürülebilirlik Komitesinin doğal üyesi olarak görev yapmaktadır.

Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, Şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımının kurum genelinde benimsenmesi, ilgili iş süreçleriyle uyumlu hâle getirilmesi ve uygulamaya yansıtılması amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda çevresel, sosyal ve yönetişimsel konulara ilişkin çalışmaların planlanmasını, ilgili birimler arasında koordinasyonun kurulmasını ve sürdürülebilirlik önceliklerinin faaliyetlere entegrasyonunu desteklemektedir. Müdürlük, sürdürülebilirliğin yalnızca raporlama kapsamında değil, Şirketin iş yapış biçiminin ve kurumsal yönetim yaklaşımının bir parçası olarak ele alınmasına katkı sağlamaktadır.

Müdürlüğün temel sorumlulukları arasında, Şirketin çevresel, sosyal ve yönetişimsel performansına ilişkin çalışmaların koordine edilmesi, ilgili performans göstergelerinin takip edilmesi ve elde edilen sonuçların Sürdürülebilirlik Komitesine sunulması yer almaktadır. Sürdürülebilirlik çalışmalarının uygulanması ve izlenmesi sırasında ilgili iş birimleriyle iş birliği içerisinde hareket edilmekte; ihtiyaç duyulan veri, bilgi ve değerlendirmeler sorumlu birimlerden temin edilmektedir. Çalışanların sürdürülebilirlik konularındaki farkındalığının artırılması ve kurum genelinde ortak bir sürdürülebilirlik yaklaşımının geliştirilmesi amacıyla yürütülen bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri de Müdürlüğün koordinasyonunda gerçekleştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarını, raporlama çerçevelerini ve düzenleyici gelişmeleri takip ederek bunların Şirketin faaliyetleri açısından uygulanabilirliğini değerlendirmektedir. Başta Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları olmak üzere, Şirketin tabi olduğu sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı raporlama gerekliliklerine yönelik çalışmalar ilgili iş birimleriyle koordinasyon içerisinde yürütülmektedir. Bu doğrultuda gerekli politika, prosedür ve uygulamaların hazırlanmasına veya güncellenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmekte ve oluşturulan öneriler Sürdürülebilirlik Komitesinin değerlendirmesine sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik raporlamasında kullanılacak çevresel, sosyal, yönetişimsel ve iklimle bağlantılı verilerin ilgili iş birimlerinden temin edilmesi, bir araya getirilmesi ve raporlamaya hazır hâle getirilmesi Müdürlüğün koordinasyonunda yürütülmektedir. Müdürlük, raporlanan bilgilerin tutarlılığını, izlenebilirliğini ve açıklama gereklilikleriyle uyumunu desteklemek amacıyla ilgili birimlerle birlikte çalışmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasına esas teşkil eden faaliyet verilerinin toplanması, iklimle bağlantılı metriklerin izlenmesi ve sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanması süreçleri de bu kapsamda koordine edilmektedir.

Müdürlük, Şirketin sürdürülebilirlik hedeflerinin oluşturulmasına yönelik teknik çalışma ve değerlendirmeleri gerçekleştirmekte ve hedef önerilerini Sürdürülebilirlik Komitesine sunmaktadır. Onaylanan hedeflere ulaşılması için gerekli çalışmaların ve aksiyon planlarının ilgili iş birimleriyle birlikte oluşturulmasını desteklemekte; uygulamaların ilerleme durumunu belirlenen performans göstergeleri aracılığıyla takip etmektedir. İzleme sonucunda elde edilen bulgular, hedeflerden sapmalar ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik iyileştirme önerileri Sürdürülebilirlik Komitesinin değerlendirmesine sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, analiz edilmesi ve izlenmesine yönelik çalışmalar da Sürdürülebilirlik Müdürlüğünün koordinasyonunda yürütülmektedir. Bu çalışmalarda risk ve fırsatların Şirketin faaliyetleri, hammadde tedariki, üretim süreçleri, değer zinciri ve finansal yeterliliği üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli etkileri dikkate alınmaktadır. Yapılan değerlendirmelerin sonuçları Sürdürülebilirlik Komitesine sunulmakta; Şirketin genel risk yönetimi yaklaşımıyla ilişkili hususlarda Riskin Erken Saptanması Komitesi ve ilgili iş birimleriyle koordinasyon sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, yürütülen çalışmaların ve geliştirilen uygulamaların Şirketin sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumunu izlemekte; değişen düzenlemeler, sektörel gelişmeler ve ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda mevcut yaklaşımın geliştirilmesine yönelik öneriler hazırlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Ofis Yem'in varlığını, gelişmesini ve faaliyetlerinin devamlılığını etkileyebilecek risklerin erken aşamada belirlenmesi, değerlendirilmesi ve bu risklere yönelik gerekli önlemlerin geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Komitenin görev ve çalışma esasları; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye

Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde belirlenmiştir.

Komite; Şirketin karşı karşıya kalabileceği stratejik, finansal, operasyonel, hukuki ve itibari riskler ile faaliyetlerin devamlılığını etkileyebilecek diğer risklerin erken teşhisine yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir. Belirlenen risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkileri, ilgili birimler tarafından sağlanan nicel ve nitel bilgiler çerçevesinde değerlendirilmekte; risklerin kabul edilebilir seviyelerde tutulmasına yönelik kontrol ve yanıt mekanizmaları gözden geçirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı riskler de Şirketin faaliyetlerini, değer zincirini ve finansal yeterliliğini etkileyebilecek nitelikte olmaları hâlinde Komitenin değerlendirme kapsamına dâhil edilmektedir. Bu çerçevede iklim değişikliğinin hammadde tedariki, üretim faaliyetleri, enerji kullanımı, operasyonel devamlılık ve maliyet yapısı üzerindeki muhtemel etkileri, Şirketin genel risk yapısıyla bağlantılı şekilde ele alınmaktadır. Böylece iklimle bağlantılı riskler ayrı ve bağımsız bir risk alanı olarak değil, mevcut stratejik, finansal ve operasyonel risklerle ilişkileri dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

İklimle bağlantılı risklerin belirlenmesi ve analiz edilmesine yönelik teknik çalışmalar Sürdürülebilirlik Müdürlüğünün koordinasyonunda ve ilgili iş birimlerinin katkısıyla yürütülmektedir. Bu çalışmalar sonucunda elde edilen bulgular Sürdürülebilirlik Komitesinde değerlendirilmekte; Şirketin varlığı, gelişimi veya faaliyetlerinin devamlılığı bakımından önem taşıyabilecek hususlar Riskin Erken Saptanması Komitesinin değerlendirmesine sunulmaktadır. İki komite arasındaki bu görev paylaşımı, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin Şirketin genel risk yönetimi yaklaşımıyla ilişkilendirilmesini desteklemektedir.

Komite, kendisine sunulan risk değerlendirmeleri doğrultusunda alınabilecek önlemler, uygulanabilecek risk yanıtları ve geliştirilmesi gereken kontrol mekanizmaları hakkında Yönetim Kuruluna görüş ve öneriler sunmaktadır. Belirlenen risklere ilişkin aksiyonların oluşturulması ve uygulanması ilgili iş birimleri tarafından gerçekleştirilmekte; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı aksiyonların koordinasyonu ise Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından görev alanları çerçevesinde desteklenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, yürüttüğü çalışmaları ve değerlendirmelerinin sonuçlarını yazılı hâle getirerek Yönetim Kuruluna raporlamaktadır. Bu raporlarda belirlenen riskler, söz konusu risklerin muhtemel etkileri, alınması önerilen önlemler ve risk yönetimi sistemlerinin geliştirilmesine ilişkin değerlendirmeler yer almaktadır.

Böylece Yönetim Kurulunun Şirketin karşı karşıya bulunduğu önemli riskler hakkında zamanında bilgilendirilmesi ve risklerin stratejik karar alma süreçlerinde dikkate alınması desteklenmektedir.

Bilgilendirme ve Raporlama Mekanizması

Ofis Yem'in sürdürülebilirlik ve iklim yönetişimi kapsamındaki bilgilendirme ve raporlama mekanizması; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı gelişmelerin, risk ve fırsatların ve performans sonuçlarının ilgili yönetim seviyelerine zamanında aktarılmasını sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Bilgi akışı, ilgili iş birimlerinden Sürdürülebilirlik Müdürlüğüne, buradan Sürdürülebilirlik Komitesine ve Yönetim Kuruluna ulaşacak şekilde yürütülmektedir.

İş birimlerinden temin edilen çevresel, sosyal, yönetişimsel ve iklimle bağlantılı veriler Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından bir araya getirilmektedir. Verilerin dönemsel tutarlılığı, izlenebilirliği ve dayanak bilgilerle uyumu ilgili birimlerle koordinasyon içerisinde gözden geçirilmekte; gerekli durumlarda ilave bilgi veya açıklama talep edilmektedir. Elde edilen sonuçlar analiz edilerek Sürdürülebilirlik Komitesinin değerlendirmesine sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesine sunulan bilgiler; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, bunların Şirketin faaliyetleri, iş modeli, değer zinciri ve finansal yeterliliği üzerindeki muhtemel etkilerini, performans göstergelerini, hedeflere yönelik ilerlemeyi, yürütülen aksiyonları ve düzenleyici gelişmeleri kapsamaktadır. Yılda en az iki kez toplanan Komite, kendisine sunulan bilgileri değerlendirerek gerekli gördüğü yönlendirme ve iyileştirme önerilerini oluşturmaktadır. Toplantılarda alınan kararlar ile yapılan değerlendirmeler Yönetim Kuruluna sunulmakta; böylece Yönetim Kurulunun sürdürülebilirlik ve iklim konuları hakkında yılda en az iki kez bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

Şirketin varlığını, gelişimini veya faaliyetlerinin devamlılığını etkileyebilecek nitelikteki sürdürülebilirlik ve iklim riskleri, genel risk yönetimi yaklaşımıyla ilişkilendirilmek üzere Riskin Erken Saptanması Komitesinin değerlendirmesine de iletilmektedir. Önemli bir riskin ortaya çıkması, mevcut bir riskin etki veya olasılığında belirgin bir değişiklik yaşanması, hedeflerden önemli bir sapma meydana gelmesi ya da Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek yeni bir düzenlemenin gündeme gelmesi hâlinde, ilgili konu olağan toplantı dönemi beklenmeksizin sorumlu komitelerin ve gerekli durumlarda Yönetim Kurulunun bilgisine sunulmaktadır.

Komite toplantılarında yapılan değerlendirmeler doğrultusunda yürütülmesi gereken çalışmalar ilgili iş birimlerine ileilmekte;

uygulamaların ve hedeflere yönelik ilerlemenin durumu Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından takip edilerek sonraki raporlama dönemlerinde yeniden değerlendirilmektedir. Bu yapı, Yönetim Kurulu tarafından yapılan yönlendirmelerin uygulamaya aktarılmasını ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesini sağlayan bir geri bildirim mekanizması oluşturmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklım Yetkinliklerinin Değerlendirilmesi ve Geliştirilmesi

Ofis Yem, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların etkin biçimde yönetilebilmesi için Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ve ilgili iş birimlerinde farklı uzmanlık alanlarının bir araya gelmesini önemsemektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim yetkinlikleri; yönetim organlarında görev alan kişilerin mesleki geçmişleri, sektörel deneyimleri, görev alanları ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde ihtiyaç duyulan teknik bilgi dikkate alınarak ele alınmaktadır.

Ofis Yem Yönetim Kurulu; ziraat ve hayvancılık, yem üretimi, hammadde tedariki, kimya, operasyon yönetimi, muhasebe ve finans, sermaye piyasaları, hukuk ve düzenleyici uyum, kamu yönetimi ile su ve doğal kaynak yönetimi gibi farklı alanlarda deneyime sahip üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin mesleki geçmişleri, uzmanlık alanları ve görev deneyimlerine ilişkin bilgiler Şirketin 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nda paydaşlarla paylaşılmaktadır.

Ziraat, hayvancılık, yem üretimi ve hammadde tedariki alanlarındaki deneyimler; iklim değişikliğinin tarımsal hammaddeler, tedarik sürekliliği, üretim süreçleri ve operasyonel verimlilik üzerindeki muhtemel etkilerinin değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Muhasebe, finans ve sermaye piyasaları alanlarındaki uzmanlıklar, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerinin ele alınmasını desteklemektedir. Hukuk, düzenleyici uyum, kamu yönetimi, su ve doğal kaynak yönetimi alanlarındaki birikim ise değişen düzenlemelerin, fiziksel iklim risklerinin ve doğal kaynaklara ilişkin gelişmelerin farklı bakış açılarıyla değerlendirilmesine imkân vermektedir.

2026 yılında resmî olarak kurulan Sürdürülebilirlik Komitesinde iki Yönetim Kurulu üyesinin yanı sıra farklı görev ve sorumluluk alanlarında deneyime sahip birim müdürleri ve direktörler yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Müdürü de Komitenin doğal üyesi olarak görev yapmaktadır. Komitenin çok disiplinli yapısı; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların stratejik, finansal, operasyonel ve düzenleyici

boyutlarıyla birlikte değerlendirilmesini ve farklı iş birimlerinin bilgi birikiminin yönetim süreçlerine aktarılmasını desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı yetkinlik ihtiyaçları; değişen mevzuat ve raporlama standartları, gerçekleştirilen risk ve fırsat analizleri, veri toplama ve raporlama süreçleri ile Şirketin sürdürülebilirlik hedefleri dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından takip edilen gelişmeler doğrultusunda belirlenen bilgi ve yetkinlik ihtiyaçları ilgili yöneticiler ve iş birimleriyle paylaşılmakta; gerekli görülen konularda bilgilendirme, kurum içi bilgi paylaşımı ve eğitim çalışmaları yürütülmektedir.

2025 yılında, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasına yönelik kurumsal kapasitenin geliştirilmesi amacıyla karbon ayak izi hesaplama sürecinde görev alan personele eğitim verilmiştir. Bu eğitimle, hesaplamaya esas faaliyet verilerinin belirlenmesi, ilgili verilerin temin edilmesi ve hesaplama sürecine dâhil edilmesine ilişkin bilgi düzeyinin geliştirilmesi amaçlanmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklim yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik ihtiyaçlar, raporlama ve uygulama süreçlerinde ortaya çıkan gereklilikler doğrultusunda değerlendirilmekte ve ilgili çalışanların görev alanlarına uygun çalışmalarla desteklenmektedir.

Sürdürülebilirliğin Performans Yönetimine ve Ücretlendirme Sistemine Entegrasyonu

Ofis Yem'de çalışanların görev tanımları ve performans kriterleri belirlenmekte, çalışanlarla paylaşılmakta ve ücretlendirme kararlarında dikkate alınmaktadır. Çalışan ve yönetici performansı; görev ve sorumluluklar, yıllık iş hedefleri ile Şirketin operasyonel ve finansal sonuçları doğrultusunda değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, bu süreç raporlama dönemi itibarıyla kurumsal bir Performans Yönetim Sistemi (KPI) kapsamında yürütülmemektedir.

Şirketin ücretlendirme yaklaşımı; işletme performansı, piyasa ücret araştırmaları ve yıllık performans değerlendirmeleri dikkate alınarak yürütülmektedir. Ücret ve ücret artışlarına ilişkin öneriler ilgili yöneticiler tarafından değerlendirilmekte, nihai karar ise üst yönetimin onayıyla verilmektedir. Bu yaklaşım, Şirket genelinde adil ve dengeli bir ücretlendirme yapısının korunmasını ve çalışan memnuniyetinin desteklenmesini amaçlamaktadır.

Üst yönetimin performansı, Şirketin operasyonel ve finansal performansı ile yıllık iş hedefleri doğrultusunda değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine yönelik ayrıca bir performans değerlendirmesi yapılmamakta; Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hedef ve göstergeler, çalışanların, yöneticilerin veya üst yönetimin bireysel performans değerlendirme kriterlerine doğrudan dâhil edilmemiştir. Ayrıca Yönetim Kurulu veya üst yönetim ücretlendirmesinde sürdürülebilirlik ya da iklim odaklı performans göstergelerine bağlı bir ücretlendirme, prim veya ödüllendirme mekanizması bulunmamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular Şirketin yönetim yapısı kapsamında kurumsal düzeyde izlenmektedir. Bu alanlardaki çalışmaların gelişimine paralel olarak performans değerlendirme süreçlerinde ilgili göstergelerin değerlendirilmesi ilerleyen dönemlerde gündeme gelebilecektir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Konularının Strateji, Politikalar ve İş Süreçlerine Entegrasyonu

Ofis Yem, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuları yalnızca bir raporlama yükümlülüğü olarak değil; iş sürekliliğini, kaynak verimliliğini, tedarik güvenliğini ve uzun vadeli finansal yeterliliğini etkileyebilecek unsurlar olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirketin stratejisine, politikalarına, karar alma mekanizmalarına ve operasyonel süreçlerine sistemli biçimde entegre edilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Sürdürülebilirlik Müdürlüğünün koordinasyonunda ilgili iş birimlerinin katılımıyla

değerlendirilmektedir. Elde edilen bulgular Sürdürülebilirlik Komitesine sunulmakta; stratejik yönlendirme veya onay gerektiren konular Yönetim Kuruluna iletilmektedir. Ulusal ve uluslararası düzenlemeler, sektörel gelişmeler, piyasa koşulları ve paydaş beklentileri takip edilerek gerekli görülen politika, prosedür ve uygulamalara yönelik geliştirme önerileri hazırlanmaktadır.

Yem üretiminin tarımsal hammaddelere, enerjiye, suya ve lojistik faaliyetlere bağlı yapısı nedeniyle sürdürülebilirlik ve iklim konuları farklı iş süreçleriyle ilişkilendirilmektedir. Hammadde tedarikinde iklim koşullarının ürünlerin bulunabilirliği, kalitesi ve maliyeti üzerindeki muhtemel etkileri izlenmekte; tedarikçi ve tedarik bölgesi çeşitliliği ile alternatif hammadde imkânları değerlendirilmektedir.

Üretim süreçlerinde ise enerji ve su kullanımı, atık yönetimi, bakım faaliyetleri, iş sağlığı ve güvenliği, acil durum hazırlıkları ve operasyonel devamlılık konuları birlikte ele alınmaktadır. Sürdürülebilirliğin ürün geliştirme süreçlerine entegrasyonu, Şirketin Ar-Ge ve formülasyon çalışmalarıyla da desteklenmektedir.

Farklı hammadde bileşimleri kullanılarak yemlerin protein, mineral ve vitamin içerikleri hayvanların beslenme ihtiyaçları doğrultusunda optimize edilmekte; hayvan sağlığı ve performansını desteklerken üretim maliyetlerinin yönetilmesine katkı sağlayabilecek formülasyonlar geliştirilmektedir. Üretim tesislerindeki premiks hatları ile enzim ve probiyotik içeren ürünler ve fonksiyonel yemler geliştirilirken, hayvan

performansına ilişkin dijital olarak izlenen verilerden yem formülasyonlarının iyileştirilmesinde yararlanılmaktadır.

Yeni tesis, kapasite artışı, enerji ve altyapı yatırımlarına ilişkin değerlendirmelerde yatırımın operasyonel ve finansal katkısının yanı sıra çevresel ve sosyal etkileri, iklimle bağlantılı risklere maruziyeti, kaynak ve enerji verimliliği ile mevzuata uyumu dikkate alınmaktadır. Farklı karar seçeneklerinin ekonomik, çevresel ve sosyal sonuçları ile bunlar arasında ortaya çıkabilecek muhtemel ödünleşimlerin birlikte değerlendirilmesi desteklenmektedir.

Şirketin enerji ihtiyacının yenilenebilir kaynaklardan karşılanmasını destekleyen güneş enerjisi yatırımları, enerji ve kaynak verimliliğini geliştirmeye yönelik çalışmalar, hammadde tedarik güvenliğini güçlendiren uygulamalar ile sürdürülebilir yem formülasyonlarına yönelik Ar-Ge faaliyetleri, sürdürülebilirliğin iş süreçlerine entegrasyonunun başlıca örnekleri arasında yer almaktadır. Bu çalışmalarla çevresel etkilerin azaltılmasının yanı sıra operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi ve uzun vadeli değer yaratımının desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Belirlenen aksiyonlar ilgili iş birimleri tarafından uygulanmakta; ilerleme durumu Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından ilgili veri ve performans göstergeleri üzerinden takip edilmektedir. İzleme sonuçları Sürdürülebilirlik Komitesine sunulmakta ve gerekli iyileştirmelerin politikalara, prosedürlere ve iş süreçlerine yansıtılması desteklenmektedir.

04

OFİS YEM STRATEJİ



STRATEJİ

Ofis Yem, iklim değişikliğini yalnızca çevresel bir risk olarak değil; tarımsal üretimi, hammadde piyasalarını ve ekonomik dönüşümü etkileyen stratejik bir unsur olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, faaliyetlerin sürekliliğinin korunması ve uzun vadeli değer yaratımının desteklenmesi amacıyla Şirketin stratejik yaklaşımına dâhil edilmektedir.

Stratejik planlama süreçlerinde iklimle bağlantılı konular bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmakta; hammadde tedariki, üretim, depolama, enerji yönetimi, yatırım ve finansal planlama üzerindeki muhtemel etkiler birlikte değerlendirilmektedir. Şirket bu kapsamda sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması, alternatif hammadde imkânlarının geliştirilmesi ve tedarik zinciri dayanıklılığının güçlendirilmesine odaklanmaktadır.

Ulusal ve uluslararası iklim politikaları, düzenleyici gelişmeler, teknolojik dönüşüm ve değişen piyasa beklentileri de Şirketin stratejik kararlarında dikkate alınmaktadır. Bu gelişmelerin enerji ve hammadde maliyetleri, yatırım ihtiyaçları ve operasyonel süreçler üzerinde oluşturabileceği etkiler izlenmekte; ortaya çıkabilecek risklere uyum sağlanması ve fırsatlardan yararlanılması amaçlanmaktadır.

Ofis Yem, sürdürülebilirlik stratejisini aynı zamanda kurumsal dayanıklılığı destekleyen bir risk yönetimi aracı olarak konumlandırmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliğine yönelik ekipman yenilemeleri, kaynakların etkin kullanımı ve üretim süreçlerinin geliştirilmesi bu yaklaşımın uygulamaya yansıyan unsurlarıdır. İklitle bağlantılı konular, ilgili iş birimleri tarafından yürütülen çalışmalar aracılığıyla günlük iş süreçleriyle ilişkilendirilmektedir.

Raporlama döneminde Ofis Yem'in faaliyetlerinde iklimle bağlantılı fiziksel veya geçiş risklerinden kaynaklanan önemli bir finansal etki meydana gelmemiştir. Aşırı hava olayları, düzenleyici değişiklikler veya piyasa koşullarındaki dönüşüm nedeniyle Şirketin varlıklarında önemli

bir zarar, faaliyetlerinde uzun süreli bir kesinti ya da finansal tablolara önemli ölçüde yansıyan bir olumsuzluk yaşanmamıştır.

Aynı dönemde, iklimle bağlantılı gelişmeler nedeniyle atıl hâle gelen, teknolojik olarak kullanılamaz duruma düşen veya iklim uyumsuz kabul edilen önemli bir varlık bulunmamaktadır. Şirketin üretim hatlarının veya diğer varlıklarının iklimle bağlantılı nedenlerle kullanım amacının değiştirilmesi, dönüştürülmesi ya da faaliyet dışı bırakılması da söz konusu olmamıştır.

Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi; çevresel, ekonomik, teknolojik ve düzenleyici gelişmeler doğrultusunda gözden geçirilen dinamik bir yapıya sahiptir. Risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadeli etkileri değerlendirilmekte; elde edilen sonuçlar gerekli durumlarda stratejik önceliklerin ve uygulamaların güncellenmesinde kullanılmaktadır.

İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLAR

Ofis Yem'in tarımsal hammaddelere dayalı üretim modeli nedeniyle iklim değişikliğinin etkileri, öncelikle hammadde tedariki ve değer zinciri üzerinden önem taşımaktadır. Kuraklık, sıcaklık artışı ve yağış düzenindeki değişiklikler; mısır, arpa, buğday ve yağlı tohum türevleri gibi temel girdilerin bulunabilirliğini, kalitesini ve fiyatlarını etkileyebilmektedir. Bu gelişmelerin üretim maliyetleri, stok ihtiyacı, işletme sermayesi ve üretim planlaması üzerinde oluşturabileceği sonuçlar fiziksel riskler kapsamında ele alınmaktadır.

Hammaddelerde iklim koşullarıyla bağlantılı kalite kaybı ile sel, fırtına, dolu, yangın ve aşırı sıcaklıkların üretim, depolama ve lojistik süreçlerinde yaratabileceği kesintiler de değerlendirme kapsamındadır. Üretim sürecindeki doğrudan su kullanımı sınırlı olduğundan, tesislerin su stresine maruziyeti ile kuraklığın tarımsal hammadde üretimi üzerindeki etkileri birbirinden ayrı değerlendirilmektedir.

Geçiş riskleri kapsamında iklimle bağlantılı düzenlemeler, karbon fiyatlandırması ve değişen piyasa koşullarının enerji, yakıt, lojistik ve tedarikçi maliyetleri üzerinden oluşturabileceği dolaylı etkiler dikkate

alınmaktadır. Sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin yükümlülükler, tedarik zincirinde artan veri ihtiyacı ve müşteri beklentilerindeki değişim de Şirketin uyum süreçleri ve rekabet gücü bakımından izlenmektedir.

İklitle bağlantılı fırsatlar; yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği, alternatif hammadde kullanımı, formülasyon esnekliği ve iklim koşullarına uyumlu yem ürünlerinin geliştirilmesi çerçevesinde ele alınmaktadır. Fabrikaların enerji ihtiyacına yönelik GES yatırımları ve verimli kazanlara geçiş çalışmaları enerji maliyetlerinin ve emisyonların azaltılmasını desteklemektedir. Çok lokasyonlu üretim yapısı, dökme yem sevkiyatı, müşteri sahalarındaki silo uygulamaları ve dijital izleme imkânları ise tedarik ve dağıtım süreçlerinin dayanıklılığını artırabilecek diğer fırsat alanlarını oluşturmaktadır.

Belirlenen risk ve fırsatlar kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları bakımından değerlendirilmekte; bunların Şirketin finansal durumu, finansal performansı, nakit akışları, faaliyetlerinin sürekliliği ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri incelenmektedir. Makul ve desteklenebilir verilerin bulunduğu durumlarda finansal etkiler nicel olarak tahmin edilmekte, diğer konular ise nitel değerlendirmelerle ele alınmaktadır. Elde edilen sonuçlar hammadde tedariki, üretim, yatırım, enerji yönetimi, lojistik ve finansal planlama süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Risk ve Fırsat Tanımları

Vade	Stratejik karar alma süreçleriyle bağlantı
KISA VADE: 0-3 YIL	Bu dönem, Şirket'in mevcut faaliyetlerinin sürekliliği, operasyonel öncelikleri ve kısa vadeli aksiyon gerektiren konularına odaklanmaktadır. Üretim, hammadde tedariki, maliyet yönetimi, mevzuata uyum ve raporlama süreçleri şirket stratejisiyle uyumlu şekilde ele alınmaktadır. İklim değişikliğinin belirsiz yapısı nedeniyle kısa vade esnek tutulmakta, böylece öngörülemeyen riskler karşısında hızlı ve etkin karar alma süreçleri desteklenmektedir.
ORTA VADE: 3-10 YIL	Orta vadeli dönem, Şirket'in kapasite geliştirme, yatırım planlama ve operasyonel verimliliği artırmaya yönelik stratejik girişimlerinin ön plana çıktığı dönemdir. Bu süreçte üretim altyapısının güçlendirilmesi, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve tedarik zinciri dayanıklılığının artırılması gibi konular önem kazanmaktadır. Bu dönemin geleneksel finansal planlama ufkundan daha uzun tutulmasının nedeni, iklim değişikliğine bağlı etkilerin ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin kademeli olarak ortaya çıkmasıdır.
UZUN VADE: 10 YIL VE ÜZERİ	Uzun vadede odak, Şirket'in sürdürülebilir büyüme hedeflerinin desteklenmesi ve iklim değişikliğine karşı dayanıklılığının artırılmasıdır. Bu kapsamda hammadde arz güvenliği, kuraklık ve su stresi, değer zinciri genelinde sürdürülebilirlik beklentileri, düşük karbon ekonomisine uyum ve operasyonel süreçlerde iklim risklerine karşı dayanıklılığın güçlendirilmesi ön plana çıkmaktadır. Bu uzun vadeli perspektif, Şirket'in stratejik karar alma süreçlerine yön vermektedir.

Risk Tipi		
Fiziksel İklim Riskleri	Ani/Akut Riskler	Fırtına, sel, sıcak dalgası gibi ani ve şiddetli olaylar
	Kademeli/Kronik Riskler	Ortalama sıcaklık artışı, deniz seviyesinin yükselmesi, yağış rejimlerinde uzun vadeli değişiklikler gibi yavaş gelişen etkiler
İklim Geçiş Riskleri	Politika Riski	Yeni karbon vergileri veya çevre düzenlemelerinin getirdiği yükümlülükler
	Teknoloji Riski	Düşük karbonlu teknolojilere geçişte uyum ve maliyet zorlukları
	Hukuki Risk	İklimle ilgili düzenlemelere uyumsuzluk nedeniyle doğabilecek davalar ve sorumluluklar
	Pazar Riski	İklim değişikliğine bağlı arz ve talep değişikliğinden kaynaklanan riskler
	İtibar Riski	Çevresel beklentileri karşılayamamanın marka ve paydaş güvenine olumsuz etkisi

Riskin/Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri	
Aşama	Tanım
Yukarı Yönlü (Upstream)	Hammadde, ara malzeme ve girdilerin tedariki ve üretim tesislerine ulaştırılması süreçlerini kapsar.
Doğrudan Operasyonlar	Şirketin kendi kontrolü altındaki üretim, depolama ve yönetim faaliyetlerini kapsar.
Aşağı Yönlü (Downstream)	Ürünlerin müşterilere ulaştırılması, satışı ve satış sonrası hizmetleri içeren süreçtir.

Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler

İklimle bağlantılı risklerin öngörülen finansal etkilerinin değerlendirilmesinde, makul ve desteklenebilir verilerin mevcut olduğu durumlarda FAVÖK üzerindeki tahmini etkiye dayalı nicel analizlerden yararlanılmıştır. Şirket tarafından nicel değerlendirmede kullanılan finansal önemlilik referans seviyesi, raporlama dönemine ait FAVÖK'ün %4'ü olarak belirlenmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, münferit olarak ele alınan iklimle bağlantılı risklerden hiçbirinin öngörülen finansal etkisinin söz konusu referans seviyeyi aşmadığı tahmin edilmiştir.

Bununla birlikte, belirlenen referans seviye tek başına kesin bir önemlilik ölçütü olarak kullanılmamıştır. Referans seviyenin altında kalan risklerin Şirketin finansal durumu, finansal performansı, nakit akışları, faaliyetlerinin sürekliliği, mevzuata uyumu, stratejik hedefleri ve değer zinciri üzerindeki muhtemel etkileri nitel olarak değerlendirilmiştir. Sayısal referans seviyeyi aşmamakla birlikte nitel özellikleri nedeniyle önemli olabilecek konular değerlendirme kapsamı dışında bırakılmamıştır.

Finansal etkilerin ayrı olarak belirlenemediği veya ölçüm belirsizliğinin yüksek olduğu konularda nicel tahmin sunulmamış; mevcut ve öngörülen etkiler nitel bilgilerle açıklanmıştır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Ofis Yem'in iş modeli; tarımsal hammaddelerin tedarikiyle başlayarak kalite kontrol, depolama, yem formülasyonu, üretim, paketlenme, dökme sevkiyat, satış ve müşteri teslimatı süreçlerini kapsamaktadır. Şirket, farklı hayvan gruplarına yönelik yem ürünlerini Ankara, Adana, Manisa ve Kars'taki üretim tesislerinde üretmektedir. Yukarı yönlü değer zincirinde yurt içi ve yurt dışındaki hammadde tedarikçileri ile giriş lojistiği hizmeti sağlayan taraflar yer almaktadır. Doğrudan operasyonlar; Şirketin üretim, depolama ve yönetim faaliyetlerinden oluşmaktadır. Aşağı yönlü değer zinciri ise ürünlerin müşterilere ulaştırılması, dökme ve paketli yem teslimatları, müşteri sahalarındaki silo uygulamaları ile satış ve teknik destek süreçlerini kapsamaktadır.

İklim koşullarının tarımsal üretim üzerindeki etkileri, yukarı yönlü değer zincirinde hammadde bulunabilirliği, kalitesi ve fiyatları üzerinden Şirketin maliyet yapısına ve üretim planlamasına yansiyabilir. Aşırı hava olayları doğrudan operasyonlarda üretim ve depolama faaliyetlerini; aşağı yönlü değer zincirinde ise lojistik, teslimat süreleri ve müşteri talebini etkileyebilir. Alternatif hammadde ve formülasyon imkânları, çok lokasyonlu üretim yapısı, GES yatırımları, enerji verimliliği çalışmaları ve dökme yem dağıtımı ise değer zincirinin dayanıklılığını destekleyen fırsatlar sunmaktadır. Bu kapsamda elde edilen değerlendirmeler; tedarik, stok yönetimi, üretim, yatırım, ürün geliştirme ve lojistik kararlarında dikkate alınmaktadır.

İKLİMLE BAĞLANTILI ÖNCELİKLİ RİSKLER

Fiziksel İklim Riskleri

RİSK BİLGİSİ	Akut Fiziksel Risk Aşırı Hava Olayları Nedeniyle Üretim ve Operasyonel Süreklilik Riski Vade: Uzun Etki: Düşük Olasılık: Yüksek Riskin yoğunlaştığı değer zinciri aşaması: Doğrudan operasyonlar
RİSKİN ŞİRKET ÖZELİNDE TANIMI	İklim değişikliğiyle bağlantılı ani ve şiddetli hava olaylarının Şirketin üretim tesisleri, üretim hatları, depolama ve silo alanları, enerji sistemleri, GES altyapısı ve çalışan güvenliği üzerinde kesinti veya hasar oluşturması riskidir. Sel, fırtına, dolu, yıldırım, kuvvetli rüzgâr, aşırı sıcaklık, yoğun kar, don ve buzlanma gibi olaylardan kaynaklanan bu risk, Şirketin farklı coğrafi bölgelerde üretim tesislerinin bulunması nedeniyle maruziyetin niteliği ve düzeyi tesis bazında değişebilmektedir.
RİSKİN OPERASYONLAR VE DEĞER ZİNCİRİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	Aşırı hava olayları; tesis altyapısı, üretim hatları, depolama alanları ile birlikte enerji, otomasyon, makine-ekipman ve yardımcı tesis sistemlerinde aksamalara veya hasarlara yol açarak üretim faaliyetlerinde geçici duruşlara, kapasite kaybına ve bakım ihtiyacında artışa neden olabilir. Depo veya siloların etkilenmesi hâlinde hammaddelerin ve mamullerin uygun saklama koşulları bozulabilir; kalite kaybı, fire veya ilave kontrol ihtiyacı ortaya çıkabilir. Aşırı sıcaklık, kar, don ve buzlanma gibi koşullar ise çalışanların güvenliğini, tesis içi operasyonel hareketliliği, araç giriş-çıkışlarını ve yükleme-boşaltma süreçlerini olumsuz etkileyebilir. Üretim veya sevkiyat hazırlıklarında meydana gelebilecek aksamalar, ürünlerin müşterilere zamanında ulaştırılmasını zorlaştırarak aşağı yönlü değer zincirinde teslimat performansı ve müşteri faaliyetlerinin sürekliliği üzerinde dolaylı sonuçlar doğurabilir.
RİSKİN FİNANSAL DURUM, FİNANSAL PERFORMANS VE NAKİT AKIŞI ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	Geçmiş dönemlerde Ofis Yem'in üretim tesislerinde aşırı hava olaylarından kaynaklanan önemli bir varlık hasarı, uzun süreli üretim kesintisi veya finansal tablolara önemli ölçüde yansıyan bir olumsuzluk yaşanmamıştır. Mevcut bakım, acil durum ve iş sürekliliği uygulamaları ile çok lokasyonlu üretim yapısı dikkate alındığında, riskin kısa ve orta vadeli finansal etkilerinin görece düşük ve yönetilebilir düzeyde kalması beklenmektedir. Bununla birlikte, uzun vadeli iklim senaryoları altında aşırı hava olaylarının şiddetinde veya sıklığında artış yaşanması; bakım-onarım, altyapı güçlendirme, sigorta ve dayanıklılık yatırımlarına yönelik harcamaları artırabilir. Sel, fırtına, dolu veya yangın gibi olayların fabrika binaları, makine ve ekipmanlar, silo ve depo alanları ile GES altyapısında fiziksel hasara yol açması maddi duran varlıklarda; depolanan hammadde ve mamullerin zarar görmesi ise stoklarda değer düşüklüğüne neden olabilir. Hasarların giderilmesine yönelik harcamalar ile üretim kesintilerinden kaynaklanan ilave maliyetler satışların maliyetini ve faaliyet giderlerini artırabilir; üretim ve teslimat gecikmeleri ise satışların ve tahsilatların zamanlamasını etkileyerek nakit akışları ve kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir. Yerel ölçekte geçmiş hasar verilerinin sınırlı olması, iklim senaryolarındaki olasılık aralıkları ile olayların zamanı, şiddeti ve kesinti süresine ilişkin belirsizlikler nedeniyle bu etkiler güvenilir biçimde nicel olarak hesaplanamamıştır. Bu nedenle riskin mevcut ve öngörülen finansal etkileri ağırlıklı olarak nitel yöntemlerle değerlendirilmiştir. Aşırı hava olaylarının üretim ve teslimat süreçlerinde geçici aksaklıklara yol açması, operasyonel maliyetleri artırması ve gelir akışında kısa vadeli dalgalanmalar yaratması muhtemel görülmektedir.

AZALTICI AKSİYONLAR	Şirket, üretim ve operasyonel süreklilik riskinin azaltılmasına yönelik çeşitli önlemler almaktadır. Tüm üretim tesislerinde, olası duruşlara hızlı müdahale etmek amacıyla 7/24 bakım-onarım ve İSG ekipleri görev yapmakta; tesis bazlı acil durum planları uygulanmaktadır. Sel ve aşırı yağış riskine karşı drenaj altyapısı ile yağmur suyu tahliye sistemlerinin bakım ve kontrolleri yapılmaktadır. Yangın riskine karşı tesislerde genel yangın söndürme sistemleri, ilgili makinelerde ise makine bünyesine entegre söndürme sistemleri bulunmaktadır. Hammaddelerin bir bölümü yerden yüksekte konumlandırılmış çelik silolarda, diğer bölümü ise kapalı depolarda muhafaza edilmektedir. Depolama alanlarında sıcaklık, nem ve havalandırma koşulları izlenmekte; kritik ekipmanlar için yedek parça stoğu bulundurulmaktadır. Şirketin çalışma modeli gereği mamul stoklarının sınırlı tutulması da depolama kaynaklı maruziyetin azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Ankara, Adana, Manisa ve Kars'taki üretim tesislerinden oluşan çok lokasyonlu yapı, kapasite ve operasyonel koşulların uygun olması hâlinde üretim ve sevkiyatın farklı tesislerden desteklenebilmesine imkân sağlamaktadır. Sigorta poliçeleri ve teminat kapsamı da varlıkların maruz kalabileceği fiziksel riskler dikkate alınarak düzenli olarak gözden geçirilmektedir.
RİSKİN STRATEJİ VE KARAR ALMA SÜREÇLERİNE ETKİSİ	Şirketin farklı bölgelerde bulunan üretim tesislerinin maruz kalabileceği fiziksel iklim riskleri; yatırım, bakım-onarım, altyapı ve iş sürekliliği kararlarında lokasyon bazında değerlendirilmektedir. Varlıkların güvence altına alınması amacıyla sigorta poliçeleri ve teminat kapsamı düzenli olarak gözden geçirilmektedir.
RİSKİN YARATTIĞI FIRSAT	Mevcut çok lokasyonlu üretim ağı ve kurulumu devam eden Samsun tesisi, üretim ve dağıtım kapasitesinin coğrafi olarak çeşitlendirilmesini desteklemektedir. Bir lokasyonda kesinti yaşanması hâlinde diğer tesislerin üretim veya sevkiyata katkı sağlayabilmesi, operasyonel dayanıklılığı ve müşteri teslimat sürekliliğini güçlendirebilir. Fiziksel altyapının geliştirilmesi ve iş sürekliliği kapasitesinin artırılması ise Şirketin güvenilir tedarikçi konumunu destekleyebilir.

RİSK BİLGİSİ	Akut Fiziksel Risk Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Hammadde Tedariki ve Lojistik Kesintisi Riski Vade: Uzun Etki: Düşük- Orta Olasılık: Yüksek Riskin yoğunlaştığı değer zinciri aşaması: Yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri
RİSKİN ŞİRKET ÖZELİNDE TANIMI	Aşırı hava olaylarının hammadde üretim ve tedarik bölgelerinde, tedarikçi tesislerinde, taşıma güzergâhlarında, limanlarda veya ara depolama noktalarında geçici kesinti, gecikme, kalite kaybı ya da ilave maliyet yaratması riskidir. Bu risk, hammaddelerin üretim tesislerine ulaştırılması ile mamullerin müşterilere teslim edilmesi süreçlerini etkileyebilir.
RİSKİN OPERASYONLAR VE DEĞER ZİNCİRİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	Hammadde tedarikinde yaşanabilecek gecikmeler, Şirket'in ihtiyaç duyduğu hammaddelere zamanında, uygun kalitede ve öngörülebilir maliyetlerle erişimini zorlaştırabilir. Hammadde üretim bölgelerinde veya tedarikçi operasyonlarında yaşanabilecek iklim kaynaklı aksaklıklar; hammadde bulunabilirliğini, teslim sürelerini, kalite koşullarını ve satın alma planlamasını etkileyerek Şirket'in üretim planlaması ve stok yönetimi üzerinde baskı oluşturabilir. Belirli hammaddelerin zamanında temin edilememesi, üretim programında değişiklik yapılmasını veya alternatif hammadde kullanımının değerlendirilmesini gerektirebilir. Taşıma güzergâhları, limanlar ve dağıtım kanallarında aşırı hava olayları nedeniyle yaşanabilecek aksamalar hem hammadde girişlerini hem de mamul sevkiyatlarını geciktirebilir. Bu durum üretim sürekliliği, stok yönetimi ve teslimat performansı üzerinde baskı oluşturabilir; müşterilerin ürüne zamanında erişimini ve ticari sürekliliği dolaylı olarak etkileyebilir.

RİSKİN FİNANSAL DURUM, FİNANSAL PERFORMANS VE NAKİT AKIŞI ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	Geçmiş dönemlerde aşırı hava olaylarının Şirketin hammadde tedariki ve lojistik süreçlerinde finansal tablolara önemli ölçüde yansıyan sürekli bir kesintiye neden olmadığı değerlendirilmiştir. Tedarikçi çeşitliliği, güvenlik stokları ve alternatif hammadde kullanma imkânları dikkate alındığında, riskin kısa ve orta vadeli finansal etkilerinin görece yönetilebilir düzeyde kalması beklenmektedir. Bununla birlikte, uzun vadeli iklim senaryoları altında aşırı hava olaylarının şiddetinde veya sıklığında artış yaşanması; acil tedarik, alternatif güzergâh, ilave taşıma ve depolama maliyetleri yaratabilir. Arz belirsizliğine karşı erken alım yapılması veya daha yüksek stok tutulması, stoklar ile işletme sermayesi ihtiyacını artırabilir. Hammadde ve lojistik maliyetlerindeki yükselişin satış fiyatlarına aynı hızda yansıtılamaması satışların maliyetini artırarak brüt kâr marjı ve kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir. Mamul teslimatlarındaki gecikmeler ise satışların ve tahsilatların zamanlamasını etkileyebilir. Nakit akışları bakımından ise yüksek stok tutma, peşin ödeme, acil tedarik, alternatif taşıma ve ithalat süreçlerinden kaynaklanabilecek ek maliyetler kısa vadeli nakit çıkışlarını artırabilir. Farklı iklim senaryolarındaki olasılık aralıkları ile olayların zamanı, süresi ve tedarik ağı üzerindeki etkisine ilişkin belirsizlikler, finansal etkinin güvenilir tek bir tutar olarak hesaplanmasını zorlaştırmaktadır. Bununla birlikte, makul varsayımlar ve tahmini veriler kullanılarak yapılan değerlendirme sonucunda, hammadde tedarikindeki olası aksaklıkların Şirketin kârlılığını etkileyebileceği; ancak bu etkinin raporlama dönemine ait FAVÖK'ün %4'ü olarak belirlenen finansal önemlilik referans seviyesini aşmasının beklenmediği değerlendirilmiştir.
AZALTICI AKSİYONLAR	Şirket, hammadde tedarikinde tek bir tedarikçiye veya coğrafi bölgeye bağımlılığı sınırlandırmak amacıyla farklı bölge ve ülkelerdeki tedarik kaynaklarından yararlanmaktadır. Mısır, arpa, buğday, soya küspesi, ayçiçeği küspesi, kepek, DDGS ve melas gibi temel girdilerin birden fazla kaynaktan temin edilebilmesi, belirli bir bölgede aşırı hava olayı veya tedarik kesintisi yaşanması hâlinde alternatif tedarikçilere yönelme esnekliği sağlamaktadır. Şirket, üretim sürekliliğini desteklemek amacıyla güvenlik stoğu bulundurmaktadır. Ayrıca yem üretiminde kullanılan bazı hammaddelerin birbirleri yerine ikame edilebilir nitelikte olması, belirli bir hammaddenin temininde sorun yaşanması halinde formülasyon, besin değeri ve kalite gereklilikleri gözetilerek alternatif hammadde kullanımına imkân tanımaktadır. Bu durum, hammadde arzında yaşanabilecek kesintilerin üretim süreçleri üzerindeki etkisinin sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır. Ayrıca Samsun, Adana ve Balıkesir'de kurulması planlanan toplam 90 bin ton kapasiteli depolama tesisleriyle stok yönetiminin güçlendirilmesi ve iklim kaynaklı tedarik dalgalanmalarının üretim üzerindeki etkisinin sınırlandırılması hedeflenmektedir.
RİSKİN STRATEJİ VE KARAR ALMA SÜREÇLERİNE ETKİSİ	İklim kaynaklı tedarik ve lojistik kesintileri; farklı tedarikçi ve coğrafi bölgelerden alım yapılması, üretimde kullanılabilecek alternatif hammaddelerin önceden belirlenmesi, güvenlik stoklarının yeterli seviyede tutulması, depolama kapasitesinin bu riskleri karşılayacak şekilde planlanması ve sevkiyat süreçlerinin olası gecikmelere karşı esnek biçimde organize edilmesine ilişkin tüm karar süreçlerinde dikkate alınmaktadır.
RİSKİN YARATTIĞI FIRSAT	Şirketin çok lokasyonlu üretim yapısı ve müşteri sahalarındaki silo uygulamaları, bölgesel tedarik veya lojistik kesintilerinde teslimatların farklı tesislerden desteklenmesine ve müşterilerin yem ihtiyacının kesintisiz karşılanmasına katkı sağlayabilir. Bu yapı, operasyonel dayanıklılığı artırırken Şirketin güvenilir tedarikçi konumunu ve müşteri bağlılığını güçlendirebilir.

RİSK BİLGİSİ	Kronik Fiziksel İklim Riski Kuraklık ve Su Stresine Bağlı Hammadde Arzı ve Maliyet Riski Vade: Uzun Etki: Orta Olasılık: Yüksek Riskin yoğunlaştığı değer zinciri aşaması: Yukarı yönlü değer zinciri
RİSKİN ŞİRKET ÖZELİNDE TANIMI	Sıcaklık artışı, yağış rejimindeki değişiklikler, tarımsal kuraklık ve su kaynakları üzerindeki baskının; Şirketin yem üretiminde kullandığı tarımsal hammaddelerin bulunabilirliğini, kalitesini ve maliyetlerini olumsuz etkilemesi riskidir. Üretimdeki doğrudan su kullanımı peletleme sürecindeki sınırlı buhar ihtiyacıyla sınırlı olduğundan, Şirketin temel maruziyeti tesislerin su tüketiminden ziyade tarımsal hammadde tedarikinden kaynaklanmaktadır.
RİSKİN OPERASYONLAR VE DEĞER ZİNCİRİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	Kuraklık ve su stres; mısır, arpa, buğday ve yağlı tohumlar gibi temel tarımsal hammaddelerde verim kaybına, ekim alanlarının daralmasına veya ürün deseninin değişmesine ve özellikle sulamaya bağımlı üretim bölgelerinde sulama maliyetlerinin belirgin şekilde artmasına neden olabilir. Bu durum, bu ürünlerden elde edilen küspeler, kepek ve diğer tarımsal yan ürünlerin arzını, besin değerini ve piyasa fiyatlarını da etkileyerek hem doğrudan yem hammaddesi hem de yan ürün tedarik zincirinde dalgalanmalara yol açabilir. Arzın daralması, kalite standartlarında değişim veya fiyat oynaklığının artması; şirketin tedarikçi ve hammadde çeşitliliğini artırmasını ve satın alma yaklaşımını gözden geçirmesini gerektirebilir. Bu kapsamda stok seviyelerinin artırılması, tedarik planlarının sıklaştırılması ve yem reçetelerinin maliyet-performans dengesini koruyacak şekilde yeniden formüle edilmesi gündeme gelebilir. Hammadde maliyetlerindeki artışın yem fiyatlarına yansıtılması ise müşterilerin üretim maliyetlerini ve fiyat hassasiyetini doğrudan etkileyerek talep dinamiklerinde değişim yaratabilir.
RİSKİN FİNANSAL DURUM, FİNANSAL PERFORMANS VE NAKİT AKIŞI ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	Kuraklık nedeniyle hammadde arzının daralması veya fiyatların yükselmesi, Şirketin daha yüksek birim maliyetlerle alım yapmasına neden olabilir. Bu durum, stoklara bağlanan fon tutarını ve işletme sermayesi ihtiyacını artırabilir. Yem üretiminde hammadde maliyetleri önemli bir maliyet kalemi olduğundan, fiyat artışı yaşanması, doğrudan üretim maliyetlerini artırabilir. Bu maliyet artışlarının satış fiyatlarına aynı hızda ve ölçüde aktarılamaması ise brüt kâr marjı ile kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir. Arz güvenliğinin sağlanması amacıyla erken alım yapılması veya daha yüksek stok bulundurulması kısa vadeli nakit çıkışlarını artırabilir. Yem fiyatlarındaki yükselişin müşterilerin fiyat hassasiyetini artırması hâlinde satış hacmi, ödeme davranışları ve tahsilat süreleri etkilenebilir. Bu durum ticari alacaklar, nakit dönüşüm süresi ve işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları üzerinde geçici baskı yaratabilir. Makul ve desteklenebilir veriler ile tahmini varsayımlar kullanılarak yapılan değerlendirmede, riskin öngörülen finansal etkisinin raporlama dönemine ait FAVÖK'ün %4'ü olarak belirlenen finansal önemlilik referans seviyesini aşmaması beklenmektedir. Bununla birlikte yağış, tarımsal verim, emtia fiyatları ve maliyetlerin satış fiyatlarına yansıtılma zamanına ilişkin belirsizlikler nedeniyle riskin etkileri nitel değerlendirmelerle de izlenmektedir.

AZALTICI AKSIYONLAR	Şirket, hammadde tedarikinde tek bir bölgeye veya tedarikçiye bağımlılığı sınırlandırmak amacıyla farklı coğrafyalardaki yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan yararlanmaktadır. Bu yapı, kuraklık veya su stresi nedeniyle belirli bir bölgede arz daralması yaşanması hâlinde alternatif tedarikçilere yönelme esnekliği sağlamaktadır. Belirli hammaddelerin bulunabilirliğinin azalması veya maliyetlerinin yükselmesi durumunda, besin değeri ve kalite standartları korunarak ikame hammaddeler kullanılabilen ve yem reçeteleri yeniden düzenlenebilmektedir. Tesis laboratuvarlarında kabul edilen hammaddelerin kalite analizleri yapılmakta; reçete değişikliklerinin ardından ürünlerin kalite ve performans uygunluğu kontrol edilmektedir. Üretim sürekliliğini desteklemek amacıyla güvenlik stokları bulundurulmaktadır. Ayrıca Samsun, Adana ve Balıkesir’de planlanan toplam 90 bin ton kapasiteli depolama tesislerinin stok yönetimini güçlendirmesi ve kuraklık kaynaklı arz dalgalanmalarının etkisini sınırlandırması beklenmektedir.
RİSKİN STRATEJİ VE KARAR ALMA SÜREÇLERİNE ETKİSİ	Kuraklık ve su stresinin hammadde arzı ve maliyetleri üzerindeki etkileri; tedarikçi ve bölge çeşitliliği, alternatif hammadde kullanımı, satın alma zamanlaması, stok seviyeleri ve depolama kapasitesine ilişkin kararlarda dikkate alınmaktadır.
RİSKİN YARATTIĞI FIRSAT	Kuraklık koşullarının yaygınlaşması; güçlü tedarikçi ilişkilerine, çok kaynaklı hammadde teminine, alternatif reçete kabiliyetine ve etkili stok yönetimine sahip şirketlerin rekabet avantajını artırabilir. Yem sektöründe hammadde maliyetlerini ve tedarik sürekliliğini daha iyi yöneten şirketler, müşteri fiyatlamasında, ürün sürekliliğinde ve teslimat güvenilirliğinde daha güçlü konumlanabilir.

Geçiş Riskleri

RİSK BİLGİSİ	Politika ve Yasal Risk Düzenleyici Çerçeveye ve Düşük Karbon Ekonomisine Uyum Riski Vade: Kısa ve orta Etki: Orta Olasılık: Yüksek Riskin yoğunlaştığı değer zinciri aşaması: Doğrudan operasyonlar
RİSKİN ŞİRKET ÖZELİNDE TANIMI	İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında gelişen ulusal ve uluslararası düzenlemeler, sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri ve düşük karbon ekonomisine geçiş beklentilerinin; Şirketin uyum süreçleri, veri ve raporlama altyapısı, maliyet yapısı ve finansmana erişimi üzerinde olumsuz etki oluşturması riskidir. Düzenlemelere zamanında ve yeterli şekilde uyum sağlanamaması, idari yaptırımlara, ilave uyum maliyetlerine ve paydaş güveninin zedelenmesine neden olabilir.
RİSKİN OPERASYONLAR VE DEĞER ZİNCİRİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	Düzenleyici çerçeve ve düşük karbon ekonomisine uyum riski, Şirket’in operasyonlarında daha sistematik veri izleme, raporlama, enerji ve kaynak kullanımı takibi ile mevzuata uyum süreçlerini gerekli kılabilir. Bu durum doğrudan üretim duruşu yaratmaktan ziyade, iç süreçlerin, raporlama altyapısının ve sürdürülebilirlik yönetiminin güçlendirilmesi ihtiyacını artırabilir. Değer zinciri açısından bakıldığında, enerji, yakıt, tarımsal girdi, hammadde, ambalaj ve lojistik maliyetlerinde oluşabilecek düzenleme kaynaklı artışlar Şirket’e dolaylı olarak yansiyabilir. Tedarikçilerin yeni düzenlemelere uyum için katlanacağı maliyetler, hammadde fiyatları ve tedarik koşulları üzerinde baskı oluşturabilir. Müşteriler, finans kuruluşları ve yatırımcıların sürdürülebilirlik performansına ilişkin beklentilerinin artması ise Şirketin finansmana erişimi, ticari ilişkileri ve kurumsal itibarı üzerinde etkili olabilir.

RİSKİN FİNANSAL DURUM, FİNANSAL PERFORMANS VE NAKİT AKIŞI ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	Sera gazı emisyonları düzenli olarak hesaplanmakla birlikte, düzenlemelerin kapsamının genişlemesi; veri izleme, doğrulama ve raporlama çalışmalarına ilişkin genel yönetim giderlerini artırabilir. Veri ve raporlama altyapısı ile enerji verimliliğine yönelik yatırımlar ise sermaye harcamaları ve nakit çıkışları yaratabilir. Yükümlülüklerin zamanında veya yeterli şekilde yerine getirilememesi durumunda idari para cezaları, düzeltici faaliyet maliyetleri ve itibar kaybı ortaya çıkabilir. Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde enerji, lojistik, ambalaj ve hammadde maliyetlerinde oluşabilecek artışlar Şirket'in maliyet yapısı üzerinde dolaylı baskı oluşturabilir. Bazı lokasyonlarda devam eden kömür kullanımı da gelecekteki düzenlemelere bağlı olarak enerji maliyetlerini ve yatırım ihtiyacını artırabilir. Bu maliyetlerin satış fiyatlarına aynı dönemde ve ölçüde yansıtılamaması satışların maliyetini yükselterek brüt kâr marjı, kârlılık ve nakit akışları üzerinde baskı oluşturabilir. Gelecekteki düzenlemelerin kapsamı, yürürlük zamanı ve maliyet etkilerine ilişkin belirsizlikler nedeniyle riskin finansal etkisi nicel olarak hesaplanamamıştır. Bu nedenle değerlendirme; ilave uyum ve raporlama giderleri, değer zincirinden yansıyabilecek maliyet artışları ve düşük karbonlu teknolojilere yönelik yatırım ihtiyacı esas alınarak nitel yöntemlerle yapılmıştır.
AZALTICI AKSİYONLAR	Şirket, düzenleyici çerçeve ve düşük karbon ekonomisine uyum riskini yönetmek amacıyla mevzuat gelişmelerini, sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin yükümlülükleri ve sektör uygulamalarını takip etmektedir. Üretim tesislerinde enerji verimliliğini artırmaya ve yenilenebilir enerji kullanımını desteklemeye yönelik uygulamalar, bu riskin azaltılmasına katkı sağlayan unsurlar arasında yer almaktadır. Üretim tesislerinde enerji ve yakıt tüketimi izlenmekte; enerji verimliliğini artırmaya yönelik ekipman yenilemeleri gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Ankara ve Manisa (Salihli) fabrikalarındaki kömür kazanları yakın dönemde yenilenmiştir. Ayrıca güneş enerjisi sistemleriyle yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, Şirket'in karbon ayak izinin azaltılmasına ve enerji maliyet risklerinin sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır. Kurulumu devam eden Samsun tesisinde ise enerji ve kaynak verimliliği yatırım planlamasında dikkate alınmaktadır. Lojistik ve dağıtım süreçlerinde verimliliğin artırılması ile dökme yem sevkiyatı ve müşteri sahalarında silo kullanımı gibi uygulamalar da kaynak kullanımının daha etkin yönetilmesini desteklemektedir.
RİSKİN STRATEJİ VE KARAR ALMA SÜREÇLERİNE ETKİSİ	İklimle bağlantılı düzenlemelerin ve düşük karbon ekonomisine geçişin muhtemel etkileri; yatırım, kapasite artışı, enerji ve yakıt kullanımı, tedarikçi seçimi, lojistik planlama ve raporlama altyapısına ilişkin kararlarda dikkate alınmaktadır. Özellikle kömür kullanılan lokasyonlarda ortaya çıkabilecek maliyet ve uyum ihtiyaçları enerji yatırımları kapsamında izlenmekte; mevzuat takibi, emisyon hesaplamaları ve enerji verimliliği çalışmaları stratejik planlama süreçlerine girdi sağlamaktadır.
RİSKİN YARATTIĞI FIRSAT	Düzenlemelere zamanında uyum sağlanması, iklim verilerinin sistematik şekilde izlenmesi ve enerji verimliliğinin geliştirilmesi; operasyonel verimliliği ve maliyet yönetimini destekleyebilir. Yenilenebilir enerji yatırımları ve güvenilir sürdürülebilirlik raporlaması ise Şirketin finansmana erişimini, kurumsal itibarını ve paydaşlar nezdindeki güvenilirliğini güçlendirebilir.

RİSK BİLGİSİ	Piyasa Riski Karbon Fiyatlandırmasına Bağlı Girdi Maliyetlerinde Artış Riski Vade: Kısa ve orta Etki: Düşük Olasılık: Yüksek Riskin yoğunlaştığı değer zinciri aşaması: Yukarı yönlü değer zinciri
RİSKİN ŞİRKET ÖZELİNDE TANIMI	Karbon fiyatlandırması ve emisyon azaltımına yönelik düzenlemeler nedeniyle enerji, yakıt, tarımsal hammadde ve lojistik maliyetlerinin artarak Şirkete dolaylı biçimde yansımaları riskidir. Tarımsal üreticilerin gübre, enerji ve yakıt; tedarikçi ve lojistik hizmet sağlayıcılarının ise üretim ve taşıma maliyetlerinde meydana gelebilecek artışlar, Ofis Yem'in hammadde ve operasyonel maliyetleri üzerinde baskı oluşturabilir. Riskin temel aktarım kanalı, doğrudan karbon yükümlülüğünden ziyade değer zincirinden yansıyabilecek maliyet artışlarıdır.
RİSKİN OPERASYONLAR VE DEĞER ZİNCİRİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	Bu riskin gerçekleşmesi halinde, Şirket'in hammadde satın alma süreçlerinde maliyet artışı, tedarikçi fiyat tekliflerinde yükselme, lojistik giderlerinde artış ortaya çıkabilir. Özellikle yem üretiminde hammadde maliyetlerinin toplam maliyet yapısı içindeki ağırlığı dikkate alındığında, karbon fiyatlandırması kaynaklı dolaylı maliyet artışları üretim planlaması, reçete yönetimi, stok politikası ve fiyatlama kararları üzerinde etkili olabilir. Değer zinciri açısından risk, ağırlıklı olarak hammadde üreticileri, tedarikçiler, lojistik hizmet sağlayıcıları ve enerji maliyetleri üzerinden Şirket'e yansımaktadır. Tedarikçilerin karbon maliyetleri veya düşük emisyonlu üretime uyum amacıyla katlanacağı ek maliyetler, hammadde fiyatlarına ve tedarik koşullarına yansıyabilir. Benzer şekilde taşıma ve yakıt maliyetlerindeki artışlar, hem hammadde girişlerinde hem de mamul ürün sevkiyatlarında maliyet baskısı yaratabilir.
RİSKİN FİNANSAL DURUM, FİNANSAL PERFORMANS VE NAKİT AKIŞI ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	Hammadde, enerji ve tarımsal girdi fiyatlarında karbon düzenlemeleri kaynaklı yaşanabilecek artışlar, satışların maliyetini doğrudan yükseltirken; mamul ürünlerin sevkiyatına ilişkin yakıt ve lojistik giderleri de faaliyet giderleri üzerinde ilave baskı yaratabilir. Bu artışların yem fiyatlarına aynı dönemde ve ölçüde yansıtılamaması brüt kâr marjı ve kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir. Bununla birlikte, maliyet artışlarının sektör genelinde gerçekleşmesi satış fiyatlarına kısmen yansıtılabilmesine imkân sağlayarak kârlılık üzerindeki baskıyı sınırlandırabilir; Buna ek olarak, hammadde alımlarının daha yüksek birim maliyetlerle gerçekleşmesi stoklara bağlanan fon tutarını artırarak işletme sermayesi ihtiyacını yükseltebilir. Girdi maliyetleri ile birlikte lojistik ve dağıtım giderlerindeki artışlar, operasyonel nakit çıkışlarını artırarak şirketin nakit akışı üzerinde ek bir baskı oluşturabilir. Karbon fiyatlandırmasına ilişkin düzenlemelerin seviyesi, kapsamı ve tedarik zinciri boyunca fiyatlara ne ölçüde yansıtılacağına dair belirsizlikler nedeniyle riskin finansal etkileri nicel olarak hesaplanamamış ve nitel yöntemlerle değerlendirilmiştir.

AZALTICI AKSİYONLAR	Şirketin farklı bölge ve ülkelerdeki tedarikçilerle çalışması, belirli bir kaynaktaki maliyet artışı karşısında alternatif tedarik seçeneklerinin değerlendirilmesine imkân sağlamaktadır. Enerji maliyetlerine ilişkin maruziyetin azaltılması amacıyla üretim tesislerindeki enerji ve yakıt tüketimi izlenmekte; enerji verimliliğine yönelik ekipman yenilemeleri gerçekleştirilmektedir. Fabrikaların elektrik ihtiyacının karşılanmasına katkı sağlamak üzere tamamlanan GES yatırımlarında üretilen elektrik, tesislerin şebekeden yaptığı tüketimle mahsuplaştırılmaktadır. Bu uygulama, şebekeden temin edilen net elektrik miktarını azaltarak enerji fiyatlarında ve karbon maliyetlerinde yaşanabilecek artışların Şirket üzerindeki etkisini sınırlandırmaktadır. Dökme yem sevkiyatı ve müşteri sahalarındaki silo uygulamaları ise taşıma kapasitesinin daha verimli kullanılmasına, ambalaj ihtiyacının azaltılmasına ve karbon maliyetlerinden etkilenebilecek yakıt, lojistik ve ambalaj giderlerinin sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır.
RİSKİN STRATEJİ VE KARAR ALMA SÜREÇLERİNE ETKİSİ	Karbon fiyatlandırmasının muhtemel etkileri; satın alma, reçete yönetimi, ürün fiyatlama, enerji yatırımları ve lojistik planlama kararlarında dikkate alınmaktadır. Bazı lokasyonlarda kömür kullanımı devam ettiğinden ve kısa vadede kömürden çıkış planı bulunmadığından, karbon yoğun enerji kaynaklarına ilişkin maliyet gelişmeleri enerji ve yatırım planlaması kapsamında izlenmektedir.
RİSKİN YARATTIĞI FIRSAT	Yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği uygulamaları, üretim süreçlerinde esneklik sağlayan reçete optimizasyonları ve verimli lojistik çözümlerinin geliştirilmesi; Şirketin karbon maliyetlerine karşı dayanıklılığını artırırken maliyet yönetimini de güçlendirebilir. Bu uygulamalar, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde operasyonel verimlilik ve rekabet avantajı sağlayabilir.

İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar

FIRSAT BİLGİSİ	Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Kullanımı Vade: Kısa ve orta Etki: Orta Olasılık: Yüksek Riskin yoğunlaştığı değer zinciri aşaması: Doğrudan operasyonlar
FIRSATIN ŞİRKET ÖZELİNDE TANIMI	Yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımı, Şirketin elektrik maliyetlerini daha etkin yönetmesine, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı maruziyetini sınırlandırmasına ve düşük karbon ekonomisine uyum kapasitesini güçlendirmesine imkân sağlayan stratejik bir fırsattır. Bu kapsamda, fabrikaların elektrik ihtiyacının karşılanmasına katkı sağlamak üzere toplam kurulu gücü yaklaşık 15 MW olan GES yatırımları tamamlanmıştır. Söz konusu yatırımlar, çevresel performansın geliştirilmesinin yanı sıra maliyet yönetimini, operasyonel verimliliği ve kurumsal sürdürülebilirliği de desteklemektedir.
FIRSATIN OPERASYONLAR VE DEĞER ZİNCİRİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	GES yatırımları, üretim tesislerinin elektrik ihtiyacının bir bölümünün yenilenebilir enerji üretimiyle karşılanmasını sağlayarak enerji maliyetlerinin daha öngörülebilir biçimde yönetilmesine katkı sunmaktadır. Mahsuplaşma sistemi fiziksel elektrik arzını şebekeden bağımsız hâle getirmemekle birlikte, şebekeden satın alınan net elektrik miktarı ile enerji fiyatlarında ve karbon maliyetlerinde yaşanabilecek artışların etkisini sınırlandırmaktadır. Yenilenebilir enerji üretiminin artırılması, Şirketin çevresel performansını ve düşük karbonlu üretime uyum kapasitesini güçlendirebilir. Bu durum Şirket'in sürdürülebilirlik performansını güçlendirerek müşteriler, finans kuruluşları ve yatırımcılar nezdinde olumlu bir algı oluşturabilir. Yem sektöründe ürünlerin yalnızca kalite ve fiyat açısından değil, üretim süreçlerinin sürdürülebilirliği açısından da değerlendirilme ihtimalinin artması, yenilenebilir enerji kullanımını rekabet gücünü destekleyen bir unsur haline getirebilir.

FIRSATIN FİNANSAL DURUM, FİNANSAL PERFORMANS VE NAKİT AKIŞI ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	Yenilenebilir enerji kullanımı, enerji maliyetlerinin azaltılması ve maliyet öngörülebilirliğinin artırılması yoluyla Şirketin finansal performansını olumlu etkileyebilir. Üretilen elektriğin tesislerin şebeke tüketimiyle mahsuplaştırılması sonucunda sağlanacak tasarruf, satışların maliyetini düşürerek brüt kâr marjını ve kârlılığı destekleyebilir. GES yatırımları ilk aşamada yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı yaratmakla birlikte, Şirketin varlık tabanına yenilenebilir enerji üretim kapasitesi kazandırmaktadır. İşletme döneminde net elektrik giderlerinde sağlanabilecek azalma, orta ve uzun vadede işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını olumlu etkileyebilir. Ayrıca enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara ve olası karbon maliyetlerine karşı maruziyetin azalması, Şirketin finansal dayanıklılığını güçlendirebilir. Fırsatın finansal etkisi; güneş enerjisi üretim miktarı, fabrikaların elektrik tüketimi, elektrik tarifeleri, mahsuplaştırma koşulları ve tesislerin operasyonel performansı gibi değişkenlere bağlıdır. Bu unsurların gelecekteki seyri güvenilir biçimde öngörülemediğinden, fırsatın finansal etkisi nicel olarak hesaplanamamış ve ağırlıklı olarak nitel yöntemlerle değerlendirilmiştir.
FIRSATIN STRATEJİ VE KARAR ALMA SÜREÇLERİNE ETKİSİ	Yenilenebilir enerji yatırımları; sağladığı maliyet ve emisyon avantajlarının yanı sıra düşük karbon ekonomisine uyum, paydaş beklentilerinin karşılanması ve finansmana erişime olası katkıları bakımından stratejik planlama süreçlerinde değerlendirilmektedir. Bu yatırımlar yalnızca çevresel performans kapsamında değil; uzun vadeli maliyet yönetimi, operasyonel dayanıklılık, rekabet gücü ve kurumsal sürdürülebilirlik açısından da önem taşımaktadır.

FIRSAT BİLGİSİ	Bölgesel Üretim Ağının Sağladığı İklim Dayanıklılığı ve Lojistik Verimlilik Fırsatı Vade: Kısa, orta ve uzun Etki: Orta Olasılık: Yüksek Riskin yoğunlaştığı değer zinciri aşaması: Doğrudan operasyonlar ve aşağı yönlü değer zinciri
FIRSATIN ŞİRKET ÖZELİNDE TANIMI	Şirketin farklı coğrafi bölgelerde üretim tesislerine sahip olması, iklim kaynaklı bölgesel kesintiler karşısında üretim ve teslimat süreçlerinin daha esnek yönetilmesine imkân sağlamaktadır. Ankara, Adana, Manisa ve Kars'taki üretim tesisleri ile 2027 yılının ilk çeyreğinde faaliyete geçmesi planlanan Samsun tesisi, üretim faaliyetlerinin tek bir lokasyonda yoğunlaşmasını sınırlandırmakta ve farklı bölgesel pazarlara yakınlık sağlamaktadır. Çok lokasyonlu üretim yapısı, belirli bir bölgede aşırı hava olayı veya ulaşım aksaklığı yaşanması hâlinde, kapasite ve ürün uygunluğu çerçevesinde diğer tesislerin üretim ve teslimat süreçlerini destekleyebilmesine imkân tanıyabilir. Müşterilere daha yakın tesislerden sevkiyat yapılması ise teslimat sürelerinin, lojistik maliyetlerin ve taşımacılık kaynaklı emisyonların azaltılmasına katkı sağlayabilir.
FIRSATIN OPERASYONLAR VE DEĞER ZİNCİRİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	Bölgesel üretim ağı, iklim kaynaklı bir kesintinin Şirketin tüm üretim faaliyetlerini aynı anda etkileme olasılığını sınırlandırmaktadır. Bir tesiste üretim veya sevkiyatın aksamaması durumunda, müşteri taleplerinin kapasite, ürün özellikleri ve lojistik uygunluk dikkate alınarak diğer tesislerden karşılanabilmesi operasyonel esnekliği ve teslimat sürekliliğini destekleyebilir. Üretimin müşterilere daha yakın lokasyonlarda gerçekleştirilmesi, taşıma mesafelerinin ve teslimat sürelerinin kısaltılmasına, sevkiyat planlarının daha etkin oluşturulmasına ve bölgesel taleplere daha hızlı yanıt verilmesine katkı sağlayabilir. Bu yapı; yakıt tüketimi, lojistik maliyetler ve taşımacılık kaynaklı emisyonların sınırlandırılmasının yanı sıra müşteri memnuniyetinin ve ticari sürekliliğin korunmasını da destekleyebilir. Samsun tesisinin faaliyete geçmesiyle Şirketin Karadeniz Bölgesi'ndeki üretim ve dağıtım kapasitesinin güçlenmesi, bölgesel müşteri taleplerinin daha yakın bir noktadan karşılanması ve üretim ağının coğrafi çeşitliliğinin artırılması beklenmektedir.

FİRSATIN FİNANSAL DURUM, FİNANSAL PERFORMANS VE NAKİT AKIŞI ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	Bölgesel üretim ağı, Şirket'in finansal performansı üzerinde lojistik maliyetlerin daha etkin yönetilmesi, teslimat sürelerinin kısaltılması ve operasyonel kesinti riskinin azaltılması yoluyla olumlu etki yaratabilir. Müşteri teslimatlarının uygun ve yakın tesislerden gerçekleştirilmesi; yakıt, taşıma ve acil sevkiyat giderlerinin azaltılmasına ve lojistik maliyetlerin daha etkin yönetilmesine katkı sağlayabilir. Operasyonel dayanıklılığın artması, üretim veya sevkiyat süreçlerinde yaşanabilecek bölgesel aksaklıkların finansal etkilerini sınırlandırabilir. Bölgesel bir kesinti hâlinde diğer tesislerin üretim ve teslimat süreçlerini destekleyebilmesi ise satışların ve tahsilatların zamanlamasında oluşabilecek aksamaları sınırlandırarak kârlılığı ve işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını destekleyebilir. Yeni tesis yatırımları başlangıçta maddi duran varlıklar ile yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışlarını artırmakla birlikte, işletme döneminde sağlayacağı lojistik verimlilik ve operasyonel süreklilik orta ve uzun vadede finansal fayda yaratabilecek bir fırsat olarak değerlendirilmektedir. Fırsatın finansal etkisi; üretim ve müşteri dağılımı, tesislerin kapasite kullanım oranları, taşıma mesafeleri, yakıt ve lojistik fiyatları ile olası kesintilerin yeri ve süresine bağlıdır. Bu değişkenlere ilişkin belirsizlikler nedeniyle mevcut ve öngörülen finansal etkiler ağırlıklı olarak nitel yöntemlerle değerlendirilmiştir.
FİRSATIN STRATEJİ VE KARAR ALMA SÜREÇLERİNE ETKİSİ	Bölgesel üretim ağının sağladığı avantajlar; yeni tesis yeri ve kapasite planlaması, üretimin tesisler arasında dağılımı, müşteri teslimatları ve lojistik organizasyona ilişkin kararlarda dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda pazar ve müşterilere yakınlığın yanı sıra bölgesel iklim riskleri, ulaşım olanakları ve tesisler arası destek imkânları birlikte değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, Şirketin pazar erişimini ve teslimat güvenilirliğini güçlendirirken iklim kaynaklı bölgesel kesintilere karşı operasyonel dayanıklılığını ve lojistik verimliliğini desteklemektedir.

İKLİM GEÇİŞ PLANI

Ofis Yem'in iklim geçiş planı, Şirketin düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde karşılaşılabileceği risklerin yönetilmesini ve ortaya çıkabilecek fırsatların faaliyetlere kademeli olarak yansıtılmasını amaçlamaktadır. Plan; enerji kullanımı, sera gazı emisyonları, üretim süreçleri, tarımsal hammadde tedariki, lojistik ve değer zinciri uygulamalarını kapsamaktadır.

Planın öncelikli alanlarından biri, üretim faaliyetlerinden kaynaklanan enerji tüketiminin ve sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve azaltılmasıdır. Şirketin sera gazı emisyonları GHG Protokolü esas alınarak düzenli biçimde hesaplanmakta; enerji, yakıt, araç ve diğer faaliyet verilerine ilişkin izleme ve kontrol süreçleri geliştirilmektedir.

Fabrikaların elektrik ihtiyacının yenilenebilir kaynaklardan karşılanmasına katkı sağlamak amacıyla toplam kurulu gücü yaklaşık 15 MW olan iki GES yatırımı tamamlanarak üretime başlamıştır. Raporlama

dönemi itibarıyla Malatya'da yaklaşık 10 MW ve Çorum'da yaklaşık 3,5 MW gücündeki GES yatırımları devam etmekte olup bu yatırımların tamamlanmasıyla Şirketin toplam kurulu gücünün yaklaşık 27,5 MW seviyesine ulaşması hedeflenmektedir. Bu tesislerde üretilerek şebekeye verilen elektrik, fabrikaların şebekeden gerçekleştirdiği tüketimle mahsuplaştırılmaktadır. Böylece şebekeden temin edilen net elektrik miktarının, enerji maliyetlerinin ve elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonların sınırlandırılması amaçlanmaktadır.

Üretim tesislerinde enerji ve yakıt tüketimi izlenmekte; enerji verimliliğini artırmaya yönelik ekipman yenilemeleri gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Ankara ve Manisa'daki kömür kazanları yakın dönemde daha verimli yeni kazanlarla değiştirilmiştir. Söz konusu yenilemeler, aynı üretim ihtiyacının daha az yakıt kullanılarak karşılanmasına ve yanma sürecinden kaynaklanan atıkların sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır. Ayrıca Adana fabrikasındaki idari

bina Yeşil Bina Sertifikası'na sahip olup, bina kaynaklı enerji ve kaynak kullanımının daha etkin yönetilmesini desteklemektedir.

Bazı lokasyonlarda kömür kullanımı devam etmekte olup kısa vadede kömürden çıkış planı bulunmamaktadır. Bu nedenle karbon yoğun yakıt kullanımından kaynaklanabilecek maliyet ve düzenleme etkileri izlenmekte; gelecekteki enerji tercihleri yatırım planlaması kapsamında değerlendirilmektedir. Kurulumu devam eden Samsun tesisinde de enerji ve kaynak verimliliği yatırım kararlarında dikkate alınmaktadır.

Tarımsal hammaddelerin ve lojistik faaliyetlerinin Şirketin değer zinciri emisyonları içerisindeki önemi dikkate alınarak, tedarikçi ve taşıma süreçlerine ilişkin veri altyapısının kademeli olarak geliştirilmesi planlanmaktadır. Hammadde tedarikinde fiyat, kalite ve sürekliliğin yanı sıra izlenebilirlik ve çevresel performans unsurlarının da zaman içerisinde değerlendirme süreçlerine dâhil edilmesi öngörülmektedir.

Müşteri sahalarındaki silo kurulum maliyetlerinin belirli bir bölümünün Şirket tarafından karşılanması ve yemlerin dökme olarak teslim edilmesi; çuval kullanımının azaltılmasına, taşıma kapasitesinin daha etkin kullanılmasına ve lojistik kaynaklı maliyet ve emisyonların sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır. Ayrıca tüm fabrikalarda çalışanlara servisle ulaşım imkânı sunulması, çalışan ulaşımından kaynaklanan emisyonların azaltılmasını desteklemektedir.

Şirketin Ar-Ge ve yem formülasyonu çalışmalarında; hayvan besleme gereklilikleri, ürün kalitesi ve performans kriterlerinin yanı sıra çevresel

etkisi daha düşük olabilecek alternatif hammadde ve yem bileşenleri de araştırılmaktadır. Üretim süreçlerinde enerji ve kaynak verimliliğini geliştirebilecek uygulamalar değerlendirilmekte; bu çalışmaların çevresel etkilerinin veri altyapısının gelişmesine bağlı olarak izlenmesi planlanmaktadır.

Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, lojistik ve veri yönetimine ilişkin ihtiyaçlar bütçeleme ve yatırım değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Planın uygulanması ve güncellenmesi Sürdürülebilirlik

Müdürlüğü koordinasyonunda takip edilmekte; önemli gelişmeler Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla değerlendirilmektedir.

İklim geçiş planının; geçiş senaryosu analizlerinin sonuçları, mevzuat gelişmeleri, enerji ve karbon piyasalarındaki değişimler, teknolojik gelişmeler ve paydaş beklentileri doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmesi öngörülmektedir. Emisyon envanteri ile faaliyet verilerinin olgunlaşmasına bağlı olarak planın ilerleyen dönemlerde ölçülebilir performans göstergeleri, zaman bağlantılı hedefler ve izleme mekanizmalarıyla geliştirilmesi değerlendirilecektir.

SENARYO ANALİZLERİ VE İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

Ofis Yem, iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek risk ve fırsatların faaliyetleri üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmek ve farklı iklim koşulları karşısındaki dirençliliğini anlamak amacıyla senaryo analizlerinden yararlanmaktadır. 2026 yılında masa başı yöntemle gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında Şirket'in üretim faaliyetleri, tarımsal hammadde tedarik zinciri, enerji kullanımı, depolama ve lojistik süreçleri ile değer zincirinde ortaya çıkabilecek iklim bağlantılı etkiler değerlendirilmiştir.

Senaryo analizleri, Sürdürülebilirlik Müdürü'nün koordinasyonunda ve ilgili birimlerin sağladığı operasyonel verilerden yararlanılarak hazırlanmış; fiziksel riskler ile düşük karbonlu ekonomiye geçişten kaynaklanabilecek risk ve fırsatlar ayrı ayrı ele alınmıştır. Çalışmada 2030 ve 2050 zaman ufukları esas alınarak farklı iklim ve dönüşüm koşullarının Şirket'in faaliyetleri üzerindeki muhtemel etkileri incelenmiştir.

Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları esas alınarak 2030 ve 2050 zaman ufukları incelenmiştir. Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan STEPS ve NZE senaryolarından yararlanılmıştır. Bu senaryolar aracılığıyla şirketin farklı iklim koşulları altında karşılaşılabileceği potansiyel riskler ve fırsatlar sistematik olarak belirlenmekte, alınacak önlemler ve geliştirilmesi gereken alanlar tespit edilmektedir.

Senaryo analizleri geleceğe ilişkin kesin tahminler niteliğinde olmayıp, farklı koşullar altında ortaya çıkabilecek etkilerin karşılaştırmalı olarak

değerlendirilmesini sağlamaktadır. Elde edilen bulgular; Şirket'in iklim dirençliliğinin değerlendirilmesi, risk yönetimi yaklaşımının geliştirilmesi ve tedarik, yatırım, enerji yönetimi ile operasyonel planlama süreçlerinin desteklenmesi amacıyla kullanılmaktadır. Fiziksel ve geçiş senaryolarına ilişkin yöntem, varsayım ve değerlendirme sonuçları takip eden bölümlerde ayrı ayrı açıklanmaktadır.

Fiziksel Senaryo Analizleri

Şirket'in iklim değişikliği kaynaklı fiziksel risklere yönelik maruziyetini ve söz konusu risklerin faaliyetleri üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmek amacıyla, 2026 yılında 2025 hesap dönemine ilişkin raporlama çalışmaları kapsamında masa başı yöntemle fiziksel iklim senaryo analizi gerçekleştirilmiştir. TSRS 2 hükümleri gözetilerek hazırlanan çalışma, senaryo temelli ve ileriye dönük bir yaklaşımla yürütülmüş; analizde uluslararası düzeyde kabul gören bilimsel veri kaynaklarından ve Şirket'in faaliyetlerine ilişkin mevcut bilgilerden yararlanılmıştır.

Analiz sürecinde, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları esas alınarak 2030 ve 2050 zaman ufuklarına ilişkin iklimsel projeksiyonlar değerlendirilmiştir.

Çalışmada özellikle ortalama sıcaklıklardaki artış, aşırı hava olayları ile kuraklık ve su stresi olmak üzere üç temel fiziksel etki alanına odaklanılmıştır. Söz konusu etkilerin Şirket'in üretim tesisleri, tarımsal hammadde tedarik süreçleri, depolama faaliyetleri, üretim operasyonları

ve lojistik süreçleri üzerindeki muhtemel doğrudan ve dolaylı yansımaları her bir senaryo kapsamında ayrı ayrı ele alınmıştır.

Senaryo analizinin temel girdilerini; IPCC iklim senaryoları, kamuya açık ulusal ve uluslararası iklim projeksiyonları, WRI Aqueduct su stresi verileri, üretim tesislerinin coğrafi konumları, mevcut üretim ve depolama süreçleri, kullanılan temel tarımsal hammaddeler ile tedarik ve lojistik yapısına ilişkin bilgiler oluşturmuştur.

Değerlendirmeler, Şirketin mevcut faaliyet modeli ile üretim ve değer zinciri yapısının analiz döneminde genel olarak devam edeceği varsayımı altında gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte küresel iklim modellerinin mekânsal çözünürlüğü, yerel verilerin kapsamı, aşırı hava olaylarının zamanı ve şiddeti, tarımsal üretim bölgelerindeki değişimler ile Şirketin gelecekteki faaliyet ve tedarik yapısı belirsizlik içermektedir. Bu nedenle senaryolar kesin bir gelecek tahmini olarak değil, farklı iklim koşulları altında ortaya çıkabilecek fiziksel etkilerin karşılaştırmalı biçimde değerlendirilmesine yönelik varsayımsal gelecek görünümleri olarak ele alınmıştır.

Gerçekleştirilen senaryo analizleri yalnızca iklim kaynaklı fiziksel risklerin belirlenmesiyle sınırlı kalmamakta, aynı zamanda Şirket'in karar alma süreçlerine de girdi sağlamaktadır.

Analiz sonucunda elde edilen bulguların; risk yönetimi yaklaşımının gözden geçirilmesi, hammadde tedarik ve stok politikalarının değerlendirilmesi, lojistik ve üretim planlamasının geliştirilmesi ile tesis ve teknoloji yatırımlarının önceliklendirilmesi gibi alanlarda Şirket yönetimine destek sağlaması amaçlanmaktadır.

Kullanılan Fiziksel İklim Senaryolarındaki Varsayımların Karşılaştırması

	RCP2.6 – Düşük Emisyon ve Güçlü Azaltım Senaryosu	RCP4.5 – Orta Emisyon ve Dengeli Geçiş Senaryosu	RCP8.5 – Yüksek Emisyon ve Yüksek Fiziksel Risk Senaryosu
SENARYO ÖZETİ	Sera gazı emisyonlarının hızlı şekilde azaltıldığı ve küresel sıcaklık artışının görece sınırlı kaldığı bir gelecek varsayılmaktadır. İklim kaynaklı fiziksel etkilerin devam etmekle birlikte diğer senaryolara kıyasla daha düşük şiddette gerçekleşmesi beklenmektedir.	Emisyonların orta vadede belirli bir seviyeye ulaştıktan sonra azalmaya başladığı, ancak sıcaklık artışının ve iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin devam ettiği bir gelecek varsayılmaktadır. Aşırı hava olayları, kuraklık ve yağış düzensizlikleri zaman içerisinde daha görünür hâle gelebilir.	Sera gazı emisyonlarının yüksek seviyelerde devam ettiği ve küresel sıcaklık artışının diğer senaryolara göre daha belirgin olduğu bir gelecek varsayılmaktadır. Sıcak hava dalgaları, kuraklık, aşırı yağış, sel ve fırtına gibi fiziksel iklim olaylarının sıklığında ve şiddetinde artış yaşanabilir.
ZAMAN UFKU	2030 döneminde, mevcut iklim koşullarına benzer gelişmelerin devam etmesi ve fiziksel etkilerin sınırlı düzeyde hissedilmesi beklenmektedir. 2050 döneminde ise sıcaklık artışı, yağış değişkenliği ve dönemsel kuraklık gibi etkiler daha görünür hâle gelebilmekle birlikte genel etkinin görece düşük kalması öngörülmektedir.	2030 döneminde, sıcak hava dalgaları, aşırı yağışlar ve mevsimsel kuraklık gibi olayların sıklığında kademeli artış görülebilir. 2050 döneminde sıcaklık artışı, yağış rejimindeki değişiklikler ve su stresi daha belirgin hâle gelerek tarımsal üretim ve lojistik faaliyetler üzerinde daha fazla etkili olabilir.	2030 döneminde, aşırı sıcaklıklar, kuraklık ve yoğun yağış gibi olayların mevcut duruma göre daha sık görülmesi mümkündür. 2050 döneminde ise bu etkilerin daha uzun süreli ve daha geniş alanlarda hissedilmesi; tarımsal üretim, hammadde tedariki, depolama ve lojistik süreçleri üzerindeki baskının artması beklenebilir.
AKUT FİZİKSEL RİSKLER	Yoğun yağış, dolu, fırtına, sel, kar ve buzlanma gibi ani hava olayları tesislere erişim, hammadde sevkiyatı ve ürün teslimatlarında kısa süreli gecikmelere neden olabilir. Sıcak hava dalgaları, açık alanda yürütülen faaliyetler ile çalışanların çalışma koşulları üzerinde dönemsel etkiler oluşturabilir.	Aşırı yağış, sel, fırtına ve dolu olaylarının sıklığında artış yaşanabilir. Bu durum tesislere ulaşım, yükleme ve boşaltma faaliyetleri, hammadde girişleri ve mamul ürün sevkiyatlarında geçici aksamalara yol açabilir. Yüksek sıcaklıklar çalışma süreleri, çalışan sağlığı ve ekipmanların çalışma koşulları üzerinde etkili olabilir.	Şiddetli yağış, sel, fırtına, dolu ve sıcak hava dalgalarının daha sık veya daha uzun süreli gerçekleşmesi mümkündür. Bu olaylar üretim ve depolama faaliyetlerinde geçici duruşlara, ulaşım güzergâhlarında kapanmalara, enerji kesintilerine ve bakım ihtiyacında artışa neden olabilir.
KRONİK FİZİKSEL RİSKLER	Ortalama sıcaklıklardaki sınırlı artış, tesislerde havalandırma ve enerji ihtiyacında düşük düzeyli artışlara neden olabilir. Üretim sürecinde doğrudan proses suyu kullanılmaması nedeniyle su kıtlığının tesis faaliyetleri üzerindeki doğrudan etkisinin sınırlı kalması; buna karşılık tarımsal hammaddeler üzerinden dolaylı etkilerin ortaya çıkması mümkündür.	Sıcaklık artışı, yağış düzenindeki değişiklikler ve dönemsel kuraklık, tarımsal hammaddelerin üretim miktarı, kalitesi ve hasat zamanları üzerinde etkili olabilir. Tesislerde havalandırma ihtiyacı, enerji tüketimi ve hammadde depolama koşullarının sıcaklık ve nem bakımından kontrol edilmesi önem kazanabilir.	Uzun süreli sıcaklık artışı, kuraklık ve su stresi tarımsal üretim bölgelerinde daha belirgin etkiler oluşturabilir. Bu durum bazı tarımsal hammaddelerin bulunabilirliği, kalitesi ve maliyetinde değişikliklere yol açabilir. Tesislerde enerji kullanımı, havalandırma, ekipman performansı ve çalışma koşulları üzerinde daha belirgin etkiler görülebilir.
TEDARİK ZİNCİRİ VE OPERASYONEL ETKİLER	İklim koşullarına bağlı olarak mısır, arpa, buğday, soya küspesi, ayçiçeği küspesi ve diğer tarımsal hammaddelerin üretim miktarı ile fiyatlarında dönemsel değişiklikler yaşanabilir. Yoğun yağış, kar veya fırtına gibi hava olayları hammadde sevkiyatları ve ürün teslimatlarında kısa süreli gecikmelere neden olabilir.	Kuraklık, aşırı sıcaklık ve yağış düzensizlikleri tarımsal üretimde verim ve kalite değişimlerine yol açabilir. Bu gelişmeler hammadde fiyatlarını, teslim sürelerini, stok seviyelerini ve üretim planlamasını etkileyebilir. Kara yolu, liman ve diğer ulaşım altyapılarında yaşanabilecek aksaklıklar lojistik süreleri ile taşıma maliyetleri üzerinde baskı oluşturabilir.	Tarımsal hammaddelerin yetiştirildiği bölgelerde sıcaklık ve kuraklık etkilerinin artması, bazı hammaddelerin arzında ve kalitesinde daha belirgin dalgalanmalara neden olabilir. Hammadde teslim sürelerinin uzaması, lojistik maliyetlerinin artması, stok ihtiyacının yükselmesi ve üretim planlamasında dönemsel değişiklikler yapılması gerekebilir. Hava koşullarının aynı dönemde birden fazla tedarik veya ulaşım bölgesini etkilemesi, tedarik ve sevkiyat süreçlerindeki gecikmeleri artırabilir.

Su Stresine İlişkin Coğrafi Maruziyet Analizi

Ofis Yem'in üretim tesislerinin bulunduğu bölgelerdeki mevcut su stresi maruziyetini değerlendirmek amacıyla WRI Aqueduct Water Risk Atlas verilerinden yararlanılmıştır. Ankara, Adana, Manisa ve Kars üretim tesislerinin bulunduğu bölgelerin baz su stresi seviyeleri incelenmiş; sonuçlar tesislerin saatlik üretim kapasiteleri esas alınarak ağırlıklandırılmıştır.

WRI Aqueduct metodolojisinde baz su stresi, bir bölgedeki toplam su talebinin kullanılabilir yenilenebilir yüzey ve yer altı suyu arzına oranını ifade etmektedir. Bu oran, yerel su kaynakları üzerindeki kullanım baskısını ve farklı kullanıcılar arasındaki rekabet düzeyini göstermektedir. Sonuçlar; %10'un altı düşük, %10–20 düşük-orta, %20–40 orta-yüksek, %40–80 yüksek ve %80'in üzeri aşırı yüksek su stresi olmak üzere beş kategoride sınıflandırılmaktadır.

Lokasyon	Kapasite (ton/saat)	Toplam kapasite içerisindeki payı	Baz su stresi sınıfı
Ankara	75	%30	Aşırı yüksek (>80%)
Adana	80	%32	Aşırı yüksek (>80%)
Manisa	60	%24	Aşırı yüksek (>80%)
Kars	35	%14	Orta-yüksek (20-40%)
Toplam	250	%100	—

Kapasite ağırlıklı değerlendirmeye göre Şirketin toplam saatlik üretim kapasitesinin %86'sı aşırı yüksek, %14'ü ise orta-yüksek baz su stresi bulunan bölgelerde konumlanmaktadır. Bu sonuç, üretim tesislerinin coğrafi maruziyetini göstermekle birlikte Şirketin aynı düzeyde doğrudan operasyonel su riski taşıdığı anlamına gelmemektedir.

WRI Aqueduct sonuçları, mevcut coğrafi maruziyeti gösteren genel bir tarama niteliğindedir; gelecekteki su stresi seviyelerine veya Şirketin fiili operasyonel etkilenme düzeyine ilişkin kesin bir tahmin oluşturmamaktadır.

Fiziksel Senaryo Analizlerinin Sonuçları ile İklim Dirençliliği ve Adaptasyon

Gerçekleştirilen coğrafi maruziyet analizi, Şirketin üretim tesislerinin su kaynakları üzerindeki kullanım baskısının yüksek olduğu bölgelerde konumlandığını göstermektedir. WRI Aqueduct sonuçları mevcut coğrafi maruziyeti gösteren bir tarama niteliğinde olup gelecekteki su stresi düzeylerine ilişkin bir tahmin değildir. Geleceğe yönelik fiziksel etkiler, RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları kapsamında ayrıca değerlendirilmiştir.

Senaryo sonuçlarına göre fiziksel iklim etkilerinin 2030 zaman ufkunda ağırlıklı olarak bölgesel ve dönemsel nitelikte ortaya çıkması beklenmektedir. Etkilerin 2050 zaman ufkunda RCP 2.6 senaryosu altında görece sınırlı kalabileceği; RCP 4.5 ve özellikle RCP 8.5 senaryoları altında ise kuraklık, sıcaklık artışı, yağış düzensizlikleri ve aşırı hava olaylarının daha belirgin hâle gelebileceği değerlendirilmiştir.

Ofis Yem'in üretim süreçlerindeki doğrudan su kullanımı sınırlı olup su, ağırlıklı olarak peletleme sürecinde ihtiyaç duyulan buharın üretilmesinde kullanılmaktadır. Bu nedenle üretim kapasitesinin su stresi yüksek bölgelerde konumlanması, tek başına aynı düzeyde operasyonel su riski bulunduğu anlamına gelmemektedir. Bununla birlikte doğrudan operasyonel hassasiyet tamamen ortadan kalkmamakta; su temininde yaşanabilecek kesintiler, buhara ihtiyaç duyulan üretim hatlarında geçici aksamalara neden olabilmektedir. Şirketin daha belirgin maruziyetinin ise su stresinin tarımsal hammaddelerin üretimi, bulunabilirliği, kalitesi ve maliyetleri ile bölgesel altyapı koşulları üzerindeki dolaylı etkilerinden kaynaklanabileceği değerlendirilmiştir.

Mısır, arpa, buğday, soya küspesi, ayçiçeği küspesi ve kepek gibi yem üretiminde kullanılan temel girdilerin büyük ölçüde tarımsal üretime bağlı olması nedeniyle yağış düzenindeki değişiklikler, kuraklık ve yüksek sıcaklıklar; hammadde verimliliği, bulunabilirliği, kalitesi ve fiyatı üzerinde etkili olabilecektir. Bu etkilerin 2030 döneminde bölgesel ve dönemsel dalgalanmalar şeklinde görülmesi, 2050 döneminde ise özellikle RCP4.5 ve RCP8.5 senaryoları altında daha belirgin hâle gelmesi beklenmektedir.

Şirket'in farklı bölgelerden ve ülkelerden tedarik gerçekleştirebilmesi, tek bir tedarikçiye bağımlı olmaması, uygun hammaddeler arasında ikame imkânının bulunması ve belirli seviyelerde emniyet stoku bulundurulması, tarımsal hammadde arzında yaşanabilecek dalgalanmaların yönetilmesine katkı sağlamaktadır.

Bununla birlikte iklim koşullarının birden fazla tarımsal üretim bölgesini aynı dönemde etkilemesi hâlinde hammadde maliyetlerinin, teslim sürelerinin ve işletme sermayesi ihtiyacının artabileceği değerlendirilmektedir. Senaryo analizi sonucunda elde edilen bulguların; hammadde tedarik bölgelerinin izlenmesi, stok seviyelerinin değerlendirilmesi, alternatif hammadde seçeneklerinin geliştirilmesi ve su temin sürekliliğine ilişkin operasyonel planlamaların gözden geçirilmesi süreçlerinde dikkate alınması öngörülmektedir.

Gerçekleştirilen senaryo analizlerinde ortalama sıcaklıklardaki artışın 2030 döneminde Şirket'in doğrudan operasyonları üzerinde sınırlı etkiler oluşturması beklenmektedir. 2050 döneminde ise RCP2.6 senaryosunda sıcaklık kaynaklı etkilerin görece sınırlı kalacağı; RCP4.5 ve özellikle RCP8.5 senaryoları altında enerji tüketimi, havalandırma ihtiyacı, çalışma koşulları ve hammadde depolama süreçleri üzerindeki etkilerin daha görünür hâle gelebileceği değerlendirilmiştir.

Ortalama sıcaklıklardaki yükseliş, üretim ve depolama alanlarında havalandırma ihtiyacını artırarak elektrik tüketimi ve operasyonel maliyetler üzerinde baskı oluşturabilecektir. Yüksek sıcaklık ve nem koşulları, depolanan hammaddelerin fiziksel özelliklerinin ve kalitesinin korunmasını da daha önemli hâle getirebilecektir. Bu kapsamda depolama alanlarındaki sıcaklık ve nem koşullarının izlenmesi, havalandırma sistemlerinin yeterliliğinin değerlendirilmesi ve bakım faaliyetlerinin iklim koşulları dikkate alınarak planlanması önem kazanmaktadır.

Toplam kurulu gücü yaklaşık 15 MW olan ve üretime başlayan iki GES yatırımı ile Çorum'da ve Malatya'da devam eden toplam 13,5 MW gücündeki GES yatırımlarının artan elektrik tüketiminin ve enerji maliyetlerinin belirli ölçüde dengelenmesine katkı sağlaması beklenmektedir. Bununla birlikte GES yatırımları, sıcaklık artışı nedeniyle oluşabilecek tüm enerji ihtiyacını tek başına karşılayan bir unsur olarak değil, Şirket'in enerji maliyetleri ve enerji arzı bakımından dayanıklılığını destekleyen uygulamalardan biri olarak değerlendirilmektedir.

Sıcak hava dalgalarının çalışan sağlığı, iş gücü verimliliği ve ekipmanların çalışma performansı üzerinde ortalama sıcaklık artışına kıyasla daha doğrudan etkiler oluşturabileceği öngörülmektedir. Bu riskin 2030 döneminde dönemsel olarak ortaya çıkması, 2050 döneminde ise özellikle RCP4.5 ve RCP8.5 senaryolarında daha sık ve daha uzun süreli hissedilmesi mümkündür. Yüksek sıcaklıklara uzun süre maruz kalınması, çalışanların termal konforunu etkileyebilecek; dinlenme süreleri, çalışma düzeni ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarında ilave düzenlemeler yapılmasını gerektirebilecektir.

Şirket bünyesinde faaliyet gösteren iş sağlığı ve güvenliği ekipleri, 7/24 hizmet veren bakım ekipleri ve mevcut acil durum uygulamaları, sıcaklık kaynaklı operasyonel etkilerin takip edilmesine katkı sağlamaktadır. Önümüzdeki dönemlerde üretim alanlarındaki havalandırma ve termal konfor koşullarının izlenmesi, çalışanların sıcak hava koşullarına ilişkin farkındalığının artırılması ve bakım planlarının sıcaklık koşullarına göre gözden geçirilmesi iklim dirençliliğini destekleyebilecek uygulamalar arasında değerlendirilmektedir.

Aşırı yağış, sel, dolu, fırtına, kar ve buzlanma gibi akut fiziksel olayların üretim tesislerinden ziyade tesislere erişim, hammadde girişleri, yükleme ve boşaltma faaliyetleri ile mamul ürün sevkiyatları üzerinde dönemsel etkiler oluşturması beklenmektedir. 2030 döneminde bu

etkilerin çoğunlukla kısa süreli ve bölgesel olarak ortaya çıkabileceği; 2050 döneminde ise RCP4.5 ve RCP8.5 senaryoları altında olayların sıklığına ve şiddetine bağlı olarak lojistik gecikmelerin ve bakım ihtiyaçlarının artabileceği değerlendirilmektedir.

Tesislerde gerçekleştirilen drenaj ve yağmur suyu altyapısı bakımları, makine ve tesis yangın söndürme sistemleri, yükseltilmiş çelik silolar, hammadde stokları ve acil durum planları akut hava olaylarının operasyonlar üzerindeki etkilerinin sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır. Şirket'in farklı coğrafi bölgelerde üretim tesislerine sahip olması da belirli bir tesiste yaşanabilecek geçici aksaklıkların üretim ve sevkiyat planlaması üzerindeki etkilerinin dengelenmesi açısından destekleyici bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Gerçekleştirilen analizler sonucunda Ofis Yem'in fiziksel iklim risklerine yönelik temel maruziyetinin, üretim süreçlerindeki doğrudan su kullanımından ziyade tarımsal hammadde tedariki, hammadde fiyat ve kalite değişimleri, lojistik süreklilik, artan enerji ihtiyacı ve çalışanların sıcaklık koşullarından etkilenmesi üzerinden ortaya çıkabileceği değerlendirilmiştir. Mevcut tesis ve tedarik yapısı, farklı bölgelerden hammadde temin edilebilmesi, alternatif hammadde kullanım imkânı, stok politikaları, bakım ekipleri ve acil durum uygulamaları Şirket'in kısa ve orta vadeli iklim dirençliliğini desteklemektedir. Uzun vadeli dirençliliğin korunması ise fiziksel risklerin ve mevcut önlemlerin etkinliğinin düzenli olarak izlenmesine ve gerekli uyum yatırımlarının zamanında planlanmasına bağlıdır.

Senaryo analizlerinden elde edilen bulgular; hammadde tedarik ve stok politikalarının gözden geçirilmesi, tedarikçi ve üretim bölgelerinin çeşitlendirilmesi, tesislerin bakım ve yatırım ihtiyaçlarının önceliklendirilmesi, enerji yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi ve iş sağlığı ve güvenliği planlarının değişen iklim koşullarına uyarlanması gibi alanlarda Şirket'in karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır. Fiziksel iklim risklerinin ve uygulanan önlemlerin etkinliğinin düzenli olarak izlenmesi, Şirket'in değişen iklim koşulları karşısındaki dayanıklılığının korunması açısından önem taşımaktadır

Geçiş Senaryo Analizleri

Ofis Yem'in düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde karşılaşılabileceği politika ve mevzuat, teknoloji, piyasa ve itibar kaynaklı riskler ile stratejik fırsatlar, 2026 yılında 2025 hesap dönemine ilişkin raporlama çalışmaları kapsamında masa başı yöntemle gerçekleştirilen senaryo analizi aracılığıyla değerlendirilmiştir. Analiz, senaryo temelli ve ileriye dönük bir yaklaşımla 2030 ve 2050 zaman ufukları esas alınarak

yürütülmüştür. Bu kapsamda 2030 yılı geçiş politikalarının Şirketin faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki etkilerinin daha görünür hâle gelebileceği orta vadeli dönem; 2050 yılı ise enerji sistemleri, üretim teknolojileri ve piyasa koşullarındaki yapısal dönüşümün değerlendirildiği uzun vadeli dönem olarak ele alınmıştır.

Analizde Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen STEPS ve NZE senaryoları esas alınmıştır:

IEA STEPS – Stated Policies Scenario (Beyan Edilen Politikalar Senaryosu): Yürürlükteki politikalar ile uygulanmasına yönelik somut adımlar bulunan politika hedeflerinin enerji sistemi üzerindeki muhtemel etkilerini yansıtmaktadır. IEA'nın 2025 değerlendirmesinde bu görünümün 2100 yılına kadar yaklaşık 2,5°C sıcaklık artışıyla sonuçlanabileceği öngörülmektedir.

IEA NZE 2050 – Net Zero Emissions by 2050 Scenario (2050'ye Kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu): Küresel enerji sektörü kaynaklı karbondioksit emisyonlarının 2050 yılına kadar net sıfıra indirilmesine ve 1,5°C hedefiyle uyumlu bir enerji sistemine ulaşılmasına yönelik normatif bir dönüşüm yoludur. Geleceğe ilişkin bir tahmin değil, bu hedefe ulaşılması için gerekli dönüşümü gösteren bir senaryodur.

Her iki senaryo; karbon fiyatlandırması, enerji ve yakıt maliyetleri, yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği, teknolojik dönüşüm, lojistik faaliyetleri, tedarik zinciri beklentileri, müşteri tercihleri ve finansman koşulları bakımından karşılaştırılmıştır.

STEPS senaryosu daha kademeli ve farklı sektörlerde değişen hızlarda ilerleyen bir dönüşümü temsil ederken NZE senaryosu, daha hızlı düzenleyici değişim ve teknoloji yatırımı gerektiren bir geçiş ortamını yansıtmaktadır.

Analizin kapsamına Şirketin üretim tesisleri, üretimde kullanılan elektrik ve yakıtlar, tarımsal hammadde tedariki, depolama faaliyetleri, yurt içi ve yurt dışı lojistik süreçleri, ürünlerin müşterilere ulaştırılma yöntemleri ve aşağı yönlü hayvancılık değer zinciri dâhil edilmiştir. Üretime başlayan ve toplam kurulu gücü yaklaşık 15 MW olan iki GES yatırımı ile Malatya ve Çorum'da devam eden toplam 13,5 MW gücündeki GES yatırımları, enerji maliyetleri ve düşük karbonlu ekonomiye uyum kapasitesi bakımından değerlendirilmiştir.

Bazı lokasyonlarda devam eden kömür kullanımı ve kısa vadede kömürden çıkış planının bulunmaması nedeniyle, karbon yoğun yakıtlara ilişkin gelecekteki maliyet ve düzenleme etkileri de analiz kapsamına alınmıştır.

IEA senaryolarının doğrudan yem sektörüne yönelik projeksiyonlar sunmaması nedeniyle küresel enerji sistemi, karbon fiyatlandırması ve teknolojik dönüşüme ilişkin çıktılar; Ofis Yem'in enerji kullanımı, tarımsal hammadde tedariki, taşıma faaliyetleri ve müşteri yapısı dikkate alınarak nitel biçimde yorumlanmıştır. Değerlendirmelerde Şirketin mevcut faaliyet modeli, üretim yapısı ve temel değer zinciri unsurlarının analiz dönemi boyunca genel olarak devam edeceği varsayılmıştır.

Senaryo analizinin temel girdilerini IEA tarafından yayımlanan enerji ve emisyon projeksiyonları, Türkiye'nin iklim politikaları ve enerji

dönüşümü hedefleri, karbon fiyatlandırmasına ilişkin düzenleyici gelişmeler ile Şirketin mevcut operasyonel bilgileri oluşturmuştur. Türkiye'de 9 Temmuz 2025 tarihinde yürürlüğe giren 7552 sayılı İklim Kanunu ile ulusal emisyon ticaret sisteminin yasal dayanağı oluşturulmuştur. Bununla birlikte analiz tarihi itibarıyla ETS'nin ikincil düzenlemeleri, nihai sektörel kapsamı, eşik değerleri ve oluşacak karbon fiyatları kesinleşmemiştir. Bu nedenle Şirketin doğrudan ETS kapsamına girip girmeyeceğine ilişkin bir varsayım yapılmamış; karbon fiyatlandırmasının elektrik, yakıt, taşımacılık ve satın alınan girdilerin maliyetleri üzerinden yaratabileceği dolaylı etkiler değerlendirilmiştir.

Karbon ve enerji fiyatlarının gelecekteki seviyesi, düzenlemelerin uygulama takvimi, elektrik üretim yapısındaki dönüşüm, düşük karbonlu teknolojilerin maliyeti, taşımacılık sektörünün dönüşüm hızı,

tedarikçilerin uyum kapasitesi ve müşteri tercihlerinin gelişimi önemli belirsizlikler içermektedir. Ayrıca küresel ölçekte geliştirilen IEA senaryolarının Türkiye'ye ve yem sektörüne etkilerinin aynı biçimde gerçekleşmeyebileceği dikkate alınmıştır. Bu nedenle çalışma kesin bir gelecek tahmini olarak değil, farklı geçiş koşullarında Şirketin karşılaşılabileceği risk ve fırsatların karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesine yönelik nitel bir analiz olarak hazırlanmıştır.

Senaryo analizinden elde edilen bulguların; enerji ve teknoloji yatırımlarının değerlendirilmesi, tedarik ve lojistik süreçlerinin planlanması, maliyet yapısındaki olası değişimlerin izlenmesi ve Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejik kararlarının düşük karbonlu ekonomiye geçiş koşulları dikkate alınarak şekillendirilmesi süreçlerinde kullanılması amaçlanmaktadır.

Kullanılan Geçiş Senaryolarındaki Varsayımların Karşılaştırması

Kriter	IEA STEPS Senaryosu	IEA NZE 2050 Senaryosu
SENARYO ÖZETİ	Mevcut ve açıklanmış enerji ve iklim politikalarının kademeli olarak uygulandığı, düşük karbonlu dönüşümün mevcut eğilimler doğrultusunda ilerlediği bir görünümü temsil etmektedir. Geçişe ilişkin politika, teknoloji ve piyasa baskılarının Ofis Yem üzerindeki etkilerinin daha sınırlı ve zamana yayılan şekilde ortaya çıkması beklenmektedir.	Küresel enerji sektörünün 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşması amacıyla iklim politikalarının, teknolojik dönüşümün ve emisyon azaltım uygulamalarının hızlandığı bir görünümü temsil etmektedir. Ofis Yem açısından mevzuat, enerji kullanımı, üretim teknolojileri, tedarik zinciri ve veri gereksinimleri üzerindeki etkilerin daha erken ve belirgin şekilde ortaya çıkması mümkündür.
DÖNÜŞÜMÜN HIZI	2030 dönemine kadar kademeli bir dönüşüm öngörülmekte; 2050 döneminde yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve düşük karbonlu teknolojilerin kullanımının artması beklenmektedir. Mevcut üretim ve tedarik yapısında ani bir değişiklik baskısı oluşmayabilir.	2030 döneminden itibaren daha hızlı bir dönüşüm öngörülmektedir. 2050 hedefine ulaşılması için enerji kullanımı, üretim süreçleri, lojistik faaliyetleri ve tedarik zincirlerinde daha kapsamlı değişikliklerin gerçekleştirilmesi gerekebilir.
POLİTİKA, MEVZUAT VE KARBON FİYATLANDIRMASI	İklim ve enerji düzenlemelerinin kademeli olarak gelişmesi beklenmektedir. Ofis Yem üzerindeki etkiler; elektrik, yakıt, taşımacılık ve satın alınan girdilerin maliyetlerine yansıyan dolaylı karbon maliyetleri üzerinden ortaya çıkabilir.	Karbon fiyatlandırması, enerji verimliliği ve emisyonların azaltılmasına yönelik düzenlemelerin daha yaygın ve kapsamlı hâle gelmesi beklenmektedir. Şirket doğrudan düzenleme kapsamında bulunmasa dahi enerji, lojistik ve hammadde maliyetleri üzerinden daha belirgin dolaylı etkilerle karşılaşabilir.
ENERJİ VE YAKIT MALİYETLERİ	Elektrik ve yakıt fiyatlarında dalgalanmalar devam edebilir. Yenilenebilir enerjiye geçiş ve enerji verimliliği yatırımları ağırlıklı olarak ekonomik koşullar ve yatırım geri dönüş süreleri doğrultusunda ilerleyebilir.	Yenilenebilir enerji ve elektrifikasyona geçiş hızlanabilir. Fosil yakıt kullanımıyla bağlantılı maliyetler artarken düşük karbonlu elektrik kullanımı daha önemli hâle gelebilir. Dönüşümün ilk dönemlerinde enerji altyapısı ve verimli teknolojilere yönelik yatırım ihtiyacı oluşabilir.

ÜRETİM SÜREÇLERİ VE TEKNOLOJİ	Yem üretiminin mevcut teknolojik yapısının büyük ölçüde devam etmesi; elektrik motorları, peletleme ve buhar üretim sistemleri gibi alanlarda kademeli enerji verimliliği iyileştirmelerinin gündeme gelmesi beklenebilir.	Birim üretim başına enerji tüketiminin ve emisyonların azaltılmasına yönelik beklentiler güçlenebilir. Peletleme, buhar üretimi, havalandırma, taşıma ve depolama sistemlerinde daha verimli teknolojilerin kullanılması ve üretim süreçlerinin daha ayrıntılı izlenmesi önem kazanabilir.
TARIMSAL HAMMADDELER VE TEDARİK MALİYETLERİ	Tarımsal hammaddelerin üretiminde kullanılan yakıt, elektrik, gübre ve taşıma maliyetlerindeki değişimler hammadde fiyatlarına kademeli olarak yansiyabilir. Satın alma kararlarında fiyat, kalite ve bulunabilirlik temel belirleyiciler olmayı sürdürebilir.	Tarımsal üretimin emisyonlarının azaltılmasına yönelik politika ve piyasa beklentileri güçlenebilir. Tarımsal üreticilerin teknoloji ve düşük karbonlu uygulamalara yönelik yatırımları, özellikle geçiş döneminde mısır, arpa, buğday, soya ve ayçiçeği türevleri gibi hammaddelerin maliyetlerini etkileyebilir.
LOJİSTİK VE TAŞIMACILIK	Fosil yakıtlı kara yolu taşımacılığının ağırlığını koruması ve akaryakıt fiyatlarındaki değişimlerin nakliye maliyetlerine yansması beklenebilir. Taşımacılık emisyonlarına yönelik beklentiler daha kademeli gelişebilir.	Düşük emisyonlu araçlara, alternatif yakıtlara ve taşımacılık emisyonlarının ölçülmesine yönelik dönüşüm hızlanabilir. Nakliye firmalarının yeni araç ve teknoloji yatırımlarından kaynaklanan maliyetler taşıma fiyatlarına yansiyabilir.
EMİSYON VERİLERİ VE TEDARİK ZİNCİRİ İZLENEBİLİRLİĞİ	Şirketin ve tedarikçilerinin emisyon bilgilerine yönelik talepler belirli finans kuruluşları, kurumsal müşteriler veya iş ortaklarıyla sınırlı kalabilir. Tedarik zinciri verilerinin geliştirilmesi kademeli olarak ilerleyebilir.	Hammadde, lojistik ve diğer satın alınan girdilere ilişkin emisyon ve izlenebilirlik bilgilerinin daha düzenli şekilde talep edilmesi mümkündür. Gerekli verileri sağlayamayan tedarikçiler nedeniyle veri eksikliği, tedarikçi değişikliği veya ilave uyum maliyetleri ortaya çıkabilir.
MÜŞTERİ VE PAZAR BEKLENTİLERİ	Yem satın alma kararlarında fiyat, ürün kalitesi, besin değeri, hayvan performansı ve teslimat sürekliliği öncelikli olmaya devam edebilir. Ürünlerin çevresel özelliklerine yönelik talepler sınırlı düzeyde gelişebilir.	Özellikle kurumsal, entegre veya ihracat bağlantılı müşterilerin ürünlerin üretiminde kullanılan enerji, hammadde izlenebilirliği ve emisyon performansına ilişkin bilgi talepleri artabilir. Çevresel performans, geleneksel satın alma kriterlerine ek bir değerlendirme unsuru hâline gelebilir.
FİNANSMAN VE YATIRIM ORTAMI	Geleneksel finansman kriterleri önemini koruyabilir. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik finansman imkânları daha kademeli olarak gelişebilir.	Finans kuruluşlarının iklim performansı, emisyon verileri ve yatırımların çevresel etkilerine ilişkin beklentileri güçlenebilir. Düşük karbonlu yatırımlar için yeni finansman olanakları oluşurken gerekli verileri sağlayamayan işletmelerin finansman koşulları etkilenebilir.
REKABET VE İTİBAR	Fiyat, kalite, dağıtım ağı ve müşteri ilişkileri temel rekabet unsurları olmaya devam edebilir. İklim ve emisyon performansının sektördeki farklılaştırıcı etkisi sınırlı kalabilir.	Yenilenebilir enerji kullanımı, emisyonların izlenmesi, hammadde izlenebilirliği ve düşük karbonlu üretim özellikleri daha belirgin rekabet unsurlarına dönüşebilir. İklim beklentilerine uyum sağlayamayan işletmeler açısından müşteri ve iş ortağı kaybı riski oluşabilir.

Geçiş Senaryo Analizlerinin Sonuçları ile İklim Dirençliliği ve Adaptasyon

Senaryo analizi sonucunda, Ofis Yem'in faaliyetleri doğrudan karbon yoğun bir ürünün üretimine dayanmamakla birlikte, düşük karbonlu ekonomiye geçişten enerji ve yakıt kullanımı, lojistik faaliyetleri, tarımsal hammadde tedariki ile yatırım, veri ve raporlama gereksinimleri üzerinden etkilenebileceği değerlendirilmiştir. Bu etkilerin STEPS senaryosunda daha kademeli ve zamana yayılan, NZE 2050 senaryosunda ise daha erken ve belirgin biçimde ortaya çıkması beklenmektedir. Senaryolar arasındaki farklılığın 2030 zaman ufkunda düzenlemelerin hızı ve yatırım gereksinimleri, 2050 zaman ufkunda ise enerji sistemi, üretim teknolojileri ve değer zincirindeki yapısal dönüşüm üzerinden belirginleşebileceği öngörülmektedir.

Karbon fiyatlandırmasının yaygınlaşması ve enerji verimliliğine ilişkin düzenlemelerin güçlenmesi; elektrik, yakıt ve enerji yoğun ekipmanların işletme maliyetlerini artırabilir. Peletleme sürecinde kullanılan buhar sistemleri ile elektrik motorları, havalandırma, taşıma ve depolama ekipmanlarının enerji tüketiminin izlenmesi; enerji maliyetleri ve üretim kaynaklı emisyonların yönetilmesi bakımından önem taşımaktadır. NZE 2050 senaryosu altında tesis modernizasyonu, proses optimizasyonu ve enerji izleme altyapısına yönelik yatırım ihtiyacının STEPS senaryosuna kıyasla daha erken ortaya çıkabileceği değerlendirilmiştir.

Bazı üretim tesislerinde kömür kullanımı devam etmekte ve kısa vadede kömürden çıkış planı bulunmamaktadır. Bu durum, hızlı geçiş senaryosu altında karbon yoğun yakıtlara ilişkin maliyet ve düzenleme etkilerine yönelik maruziyet yaratabilir. Ankara ve Manisa'daki kömür kazanlarının daha verimli yeni kazanlarla değiştirilmesi, yakıt tüketimi ve yanma sürecinden kaynaklanan atıkların sınırlandırılmasını desteklemekle birlikte karbon yoğun yakıt kullanımından kaynaklanan geçiş riskini tamamen ortadan kaldırmamaktadır.

Toplam kurulu gücü yaklaşık 15 MW olan ve üretime başlayan iki GES yatırımı ile Malatya'da devam eden 10 MW ve Çorum'da devam eden 3,5 MW gücündeki GES yatırımları, Şirketin düşük karbonlu ekonomiye uyum kapasitesini desteklemektedir. Üretilen elektriğin tesislerin şebeke tüketimiyle mahsuplaştırılması, şebekeden temin edilen net elektrik miktarı ile enerji fiyatlarındaki artışlara karşı maliyet

maruziyetini azaltabilir ve satın alınan elektrikten kaynaklanan emisyonların sınırlandırılmasına katkı sağlayabilir. NZE 2050 senaryosu altında bu yatırımların maliyet yönetimi, çevresel performans ve paydaş beklentilerine uyum bakımından taşıdığı stratejik önemin artması beklenmektedir.

STEPS senaryosunda tarımsal üretimde kullanılan yakıt, elektrik, gübre ve taşıma maliyetlerindeki değişimlerin hammadde fiyatlarına kademeli olarak yansımaları beklenmektedir. NZE 2050 senaryosunda ise tarımsal üreticilerin düşük karbonlu teknoloji ve uygulamalara yatırım yapması, mısır, arpa, buğday, soya ve ayçiçeği türevleri gibi temel hammaddelerin maliyetlerini daha belirgin biçimde etkileyebilir. Ayrıca hammaddelerin menşei, üretim yöntemi ve emisyonlarına ilişkin veri talepleri artabilir.

Şirketin farklı bölge ve ülkelerden hammadde temin edebilmesi, tek bir tedarikçiye bağımlılığının sınırlı olması ve yem reçetelerinde uygun hammaddeler arasında ikame imkânının bulunması, geçiş kaynaklı maliyet ve tedarik değişiklikleri karşısında esneklik sağlamaktadır. Bununla birlikte hızlı geçiş ortamında tedarikçilerin fiyat, kalite ve teslimat performansının yanı sıra emisyon verisi sağlama ve düzenlemelere uyum kapasitesi bakımından da değerlendirilmesi gerekebilir. Gerekli verileri sağlayamayan tedarikçiler, veri eksikliği, ilave uyum maliyeti veya alternatif tedarikçi ihtiyacı yaratabilir.

Taşımacılık sektöründe düşük emisyonlu araçlara ve alternatif yakıtlara geçişin hızlanması, lojistik hizmet sağlayıcılarının yatırım ve işletme maliyetlerini artırarak taşıma fiyatlarına yansıyabilir. Bu etkinin NZE 2050 senaryosu altında daha erken ve belirgin olması; STEPS senaryosu altında ise filoların yenilenme hızı ve düzenleyici gelişmelere bağlı olarak daha kademeli gerçekleşmesi beklenmektedir.

Müşteri sahalarındaki silo kurulum maliyetlerinin %50'sinin Şirket tarafından karşılanması ve yemlerin dökme olarak teslim edilmesi; çuval kullanımının azaltılmasına, taşıma kapasitesinin daha etkin kullanılmasına ve yükleme-boşaltma süreçlerinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Farklı coğrafi bölgelerdeki üretim tesisleri de müşteri teslimatlarının uygun ve yakın lokasyonlardan gerçekleştirilmesine imkân tanıyarak taşıma mesafeleri, lojistik maliyetler ve taşımacılık kaynaklı emisyonların sınırlandırılmasını destekleyebilir.

Geçiş sürecinde müşteriler, finans kuruluşları ve diğer paydaşlar tarafından Şirketin doğrudan operasyonları ve değer zincirine ilişkin daha ayrıntılı emisyon verileri talep edilebilir.

Şirketin sera gazı emisyonları GHG Protokolü esas alınarak düzenli biçimde hesaplanmakta olup tesisler, enerji ve yakıt kullanımı, araçlar, nakliye faaliyetleri ve satın alınan girdilere ilişkin veri toplama ve kontrol süreçleri geliştirilmektedir. Özellikle tedarikçi ve lojistik hizmet sağlayıcılarından temin edilecek verilerin geliştirilmesi, değer zinciri maruziyetlerinin izlenmesi ve gelecekteki raporlama beklentilerinin karşılanması açısından önem taşımaktadır.

IEA STEPS senaryosu, iklim politikaları, karbon fiyatlandırması ve teknolojik dönüşümün NZE 2050 senaryosuna kıyasla daha kademeli ilerlediği bir görünüm sunmaktadır. Bu senaryoda Ofis Yem'in kısa ve orta vadeli düzenleyici baskı ve uyum yatırımı ihtiyacının daha sınırlı kalması beklenmekle birlikte, elektrik, yakıt, lojistik ve tarımsal girdi fiyatlarındaki dalgalanmalar maliyet ve yatırım planlamasını etkilemeye devam edebilir. Yem satın alma kararlarında fiyat, kalite, besin değeri ve teslimat sürekliliğinin önceliğini koruması; emisyon ve çevresel performansa ilişkin müşteri taleplerinin ise daha yavaş gelişmesi beklenmektedir. Bununla birlikte dönüşümün yavaş ilerlemesi, Şirket'in geçiş çalışmalarını ertelemesini gerektiren bir unsur olarak değerlendirilmemektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, Şirket'in yenilenebilir enerji yatırımları, farklı kaynaklardan hammadde tedarik edebilmesi, alternatif hammadde kullanım imkânı, dökme yem teslimat modeli ve geliştirilen sera gazı veri altyapısı, farklı geçiş senaryolarına uyum kapasitesini desteklemektedir.

Senaryo analizinden elde edilen bulgular doğrultusunda; iklim ve karbon düzenlemelerinin izlenmesi, enerji yoğun üretim süreçlerinin değerlendirilmesi, GES yatırımlarının sürdürülmesi, tedarik zinciri emisyon verilerinin geliştirilmesi, lojistik verimliliğinin artırılması ve düşük karbonlu yatırımlara yönelik finansman olanaklarının değerlendirilmesi, Şirket'in geçiş sürecindeki dirençliliğinin korunması bakımından öncelikli uyum alanları olarak değerlendirilmektedir.

İklim Değişikliğiyle Mücadele Yaklaşımı ve Karar Alma Süreçleri

Ofis Yem, iklim değişikliğiyle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerini üretim, tedarik, stok yönetimi, enerji kullanımı, lojistik ve yatırım kararları kapsamında değerlendirmektedir. Gerçekleştirilen fiziksel ve geçiş senaryo analizlerinden elde edilen bulgular, farklı iklim koşulları altında Şirket'in faaliyetlerinde ortaya çıkabilecek etkilerin anlaşılmasına ve öncelikli konuların belirlenmesine katkı sağlamaktadır.

Fiziksel senaryo analizleri kapsamında kuraklık ve su stresinin tarımsal hammadde arzı, kalitesi ve maliyeti üzerindeki etkileri ile aşırı hava olaylarının üretim ve lojistik faaliyetlerinde oluşturabileceği aksaklıklar

dikkate alınmaktadır. Geçiş senaryoları kapsamında ise enerji ve yakıt maliyetleri, karbon fiyatlandırması, teknolojik dönüşüm, emisyon verilerine yönelik beklentiler ve tedarik zincirindeki değişimler değerlendirilmektedir.

Elde edilen sonuçlar; hammadde tedarik bölgelerinin ve stok seviyelerinin değerlendirilmesi, alternatif hammadde seçeneklerinin gözden geçirilmesi, bakım ve yatırım ihtiyaçlarının önceliklendirilmesi, enerji yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi ve lojistik süreçlerinin planlanmasında karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır. Risklerin

niteliği ve muhtemel etkileri, Şirket'in mevcut faaliyet yapısı ve uygulanabilir kaynaklarıyla birlikte ele alınmaktadır.

Şirket'in iklim değişikliğiyle mücadele yaklaşımının, senaryo analizlerinin güncellenmesi ve iklimle ilgili verilerin geliştirilmesiyle birlikte kademeli olarak güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda iklim riskleri, mevzuat değişiklikleri, enerji ve hammadde piyasalarındaki gelişmeler ile uygulanan önlemlerin etkinliği izlenerek ihtiyaç duyulan alanlarda stratejik ve operasyonel kararların gözden geçirilmesi öngörülmektedir.

05

OFİS YEM RİSK YÖNETİMİ



RİSK YÖNETİMİ

Ofis Yem; stratejik, finansal, operasyonel, hukuki ve itibari riskler ile sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. Şirketin risk yönetimi yaklaşımı; varlıkların ve paydaş değerinin korunmasını, faaliyetlerin kesintisiz sürdürülmesini, stratejik hedeflere ulaşılmasını ve uzun vadeli değer yaratımının desteklenmesini amaçlamaktadır. Bu kapsamda risklerin tamamen ortadan kaldırılmasından ziyade, zamanında belirlenmesi, etkilerinin değerlendirilmesi ve kabul edilebilir seviyelerde yönetilmesi esas alınmaktadır.

Yem sektörünün tarımsal hammaddelere, enerjiye, suya ve lojistik faaliyetlere bağlı yapısı, Ofis Yem'in sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklere yönelik değerlendirmelerinde dikkate alınmaktadır. İklim değişikliğinin hammadde bulunabilirliği, kalitesi ve fiyatları; su ve enerji kaynakları, üretim tesisleri, tedarik zinciri ve operasyonel devamlılık üzerindeki muhtemel etkileri incelenmektedir. Bu doğrultuda su stresi, kuraklık ve aşırı hava olayları gibi fiziksel risklerin yanı sıra düzenleyici değişiklikler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları, teknolojik gelişmeler ve piyasa beklentileriyle bağlantılı geçiş riskleri de değerlendirme kapsamına alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı gelişmelerin yalnızca risk oluşturmadığı, aynı zamanda kaynak verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, alternatif hammadde imkânları, ürün geliştirme ve operasyonel dayanıklılık açısından fırsatlar sunabileceği de dikkate alınmaktadır. Bu nedenle risk ve fırsatlar; Şirketin kendi faaliyetlerinin yanı sıra iş modeli ve değer zinciri üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli etkileri göz önünde bulundurularak birlikte ele alınmaktadır.

Risk ve fırsatların belirlenmesinde ilgili iş birimlerinin değerlendirmeleri, Şirket içi veriler, sektörel ve piyasa gelişmeleri, düzenleyici değişiklikler, paydaş beklentileri ve senaryo analizlerinden yararlanılmaktadır. Belirlenen risk ve fırsatlar; gerçekleşme olasılıkları, muhtemel etkilerinin büyüklüğü ve Şirketin faaliyetleri ile finansal yeterliliği üzerindeki sonuçları dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda önem düzeyi yüksek olan konular önceliklendirilmekte, ilgili birimler tarafından gerekli çalışmalar yürütülmekte ve gelişmeler düzenli olarak izlenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Şirketin genel risk yapısından bağımsız olarak değerlendirilmemekte; stratejik planlama, yatırım, tedarik, üretim, bakım ve iş sürekliliği süreçleriyle ilişkilendirilmektedir. Teknik çalışmalar Sürdürülebilirlik Müdürlüğü'nün koordinasyonunda ve ilgili iş birimlerinin katkısıyla yürütülmekte; sonuçlar Sürdürülebilirlik Komitesinde değerlendirilmektedir. Şirketin genel risk yapısı bakımından önem taşıyan hususlar Riskin Erken Saptanması Komitesine iletilmekte ve gerekli görülen konular Yönetim Kurulunun bilgisine sunulmaktadır.

Takip eden bölümlerde Ofis Yem'in sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları belirlerken kullandığı girdiler ve yöntemler, değerlendirme ve önceliklendirme yaklaşımı, risk matrisi, izleme ve raporlama süreçleri ile bu süreçlerin kurumsal risk yönetimine entegrasyonu açıklanmaktadır.

Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi Süreci

Risk ve fırsatların belirlenmesinde Ofis Yem'in Ankara, Adana, Manisa ve Kars'taki üretim tesisleri, yatırım süreci devam eden Samsun Üretim Tesisi, enerji yatırımları, iş modeli ve değer zinciri dikkate alınmaktadır. Değerlendirme kapsamına Şirketin doğrudan operasyonlarının yanı sıra tarımsal hammaddelerin yurt içi ve yurt dışından tedarik edilmesini kapsayan yukarı yönlü değer zinciri ile ürünlerin müşterilere ulaştırılması ve kullanılmasıyla bağlantılı aşağı yönlü değer zinciri de dâhil edilmektedir. Risk ve fırsatların belirli tesislerde, coğrafi bölgelerde veya değer zincirinin belirli aşamalarında yoğunlaşıp yoğunlaşmadığı ayrıca incelenmektedir.

Süreçte; üretim ve faaliyet verileri, hammadde tedarik yapısı, tedarikçi bölgeleri, hammadde bulunabilirliği ve fiyat hareketleri, enerji ve su tüketimleri, stok ve lojistik süreçleri ile iş sürekliliğine ilişkin bilgiler değerlendirme girdisi olarak kullanılmaktadır. GHG Protokolü esas alınarak hesaplanan sera gazı emisyon envanteri de emisyon kaynaklarının ve iklim performansının değerlendirilmesini desteklemektedir. Bunlara ek olarak iklimle bağlantılı düzenlemeler, sektörel ve teknolojik gelişmeler, piyasa koşulları ve paydaş beklentileri

takip edilmektedir. IPCC'nin fiziksel iklim senaryoları, IEA'nın geçiş senaryoları ve WRI Aqueduct su stresi verileri gelecekte ortaya çıkabilecek risk ve fırsatların belirlenmesinde kullanılmaktadır.

Belirlenen iklim riskleri; akut ve kronik fiziksel riskler ile politika ve yasal düzenlemeler, piyasa koşulları, teknolojik gelişmeler ve itibar unsurlarından kaynaklanabilecek geçiş riskleri altında sınıflandırılmaktadır. Su stresi, kuraklık, aşırı hava olayları, tarımsal hammadde tedarikinde yaşanabilecek aksaklıklar ve enerji maliyetlerindeki değişimler fiziksel ve geçiş riskleri kapsamında ele alınmaktadır. Yenilenebilir enerji kullanımı, enerji ve kaynak verimliliği, tedarik zincirinin çeşitlendirilmesi, alternatif hammaddelerin araştırılması, tarımsal ve gıda üretimi yan ürünlerinin değerlendirilmesi ile ürün ve formülasyon geliştirme çalışmaları ise fırsat alanları kapsamında incelenmektedir.

Her bir risk; gerçekleşme olasılığı, etkisinin büyüklüğü, etkilerin ortaya çıkabileceği kısa, orta veya uzun vadeli zaman dilimi ve değer zincirindeki konumu dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Risklerin puanlanmasında olasılık ve etki boyutlarından oluşan 5x5 risk matrisi kullanılmaktadır. Mevcut kontrol ve uygulamalar da değerlendirmeye dâhil edilerek risklerin Şirketin faaliyetleri, üretim sürekliliği, iş modeli, finansal durumu, finansal performansı, nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki muhtemel sonuçları incelenmektedir.

Fırsatlar ise gerçekleşme ihtimali, sağlayabileceği operasyonel ve finansal katkı, Şirketin stratejisiyle uyumu, uygulanabilirliği ve ilgili faydaların ortaya çıkabileceği zaman dilimi dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Böylece risklerin olumsuz etkilerinin yönetilmesinin yanı sıra kaynak verimliliğini, operasyonel dayanıklılığı ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyebilecek fırsatların belirlenmesi amaçlanmaktadır.

Riskler arasındaki bağlantılar ve birbirini güçlendirebilecek etkiler de değerlendirme sürecinde dikkate alınmaktadır. Örneğin kuraklık ve su stresinin tarımsal üretim üzerindeki etkileri; hammadde bulunabilirliği, fiyat artışları, stok ihtiyacı, tedarik süreleri ve üretim maliyetleriyle birlikte ele alınmaktadır.

Benzer şekilde aşırı hava olaylarının ulaşım, enerji altyapısı, üretim tesisleri ve operasyonel devamlılık üzerindeki birleşik etkileri değerlendirilmektedir.

Belirlenen risk ve fırsatlar periyodik olarak; faaliyetlerde, değer zincirinde, mevzuatta, piyasa koşullarında veya iklim verilerinde önemli bir değişiklik meydana gelmesi durumunda ise ihtiyaç doğrultusunda yeniden değerlendirilmektedir. Değerlendirme sonuçları stratejik planlama, yatırım, hammadde tedariki, üretim, enerji yönetimi ve iş sürekliliğine ilişkin karar süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Risk Yönetimi Süreçlerinde Kullanılan Girdi ve Parametreler

Ofis Yem'in risk yönetimi çalışmalarında şirket içi operasyonel ve finansal veriler ile dış kaynaklardan sağlanan sektörel, düzenleyici ve iklim bağlantılı bilgiler birlikte kullanılmaktadır.

Tesislerin coğrafi konumları ve üretim kapasiteleri, hammadde tedarik yapısı, tedarikçi bölgeleri, üretim ve satış miktarları, hammadde ve enerji maliyetleri, su ve enerji tüketimleri, stok ve lojistik süreçleri, iş sürekliliği uygulamaları ve yatırım planları başlıca şirket içi girdileri oluşturmaktadır. GHG Protokolü esas alınarak hazırlanan sera gazı emisyon envanteri de emisyon kaynaklarının ve geçiş risklerine maruziyetin değerlendirilmesini desteklemektedir.

Dış girdiler arasında iklim bilimi ve senaryo verileri, su stresi göstergeleri, enerji ve tarımsal hammadde fiyatları, iklimle bağlantılı düzenlemeler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları, teknolojik gelişmeler, tedarikçilerin uyum kapasitesi ve piyasa beklentileri yer almaktadır. Kullanılan veri ve varsayımlar raporlama tarihinde elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler esas alınarak belirlenmekte; yeni veriler, mevzuat değişiklikleri ve Şirket faaliyetlerindeki önemli gelişmeler doğrultusunda gözden geçirilmektedir.

Senaryo Analizleri ve Stres Testleri

Ofis Yem, iklim değişikliğinin faaliyetleri, iş modeli ve değer zinciri üzerinde oluşturabileceği belirsizlikleri değerlendirmek amacıyla senaryo analizlerinden yararlanmaktadır. Analizler ağırlıklı olarak masa başı çalışmasına dayanan nitel bir yöntemle yürütülmüş; farklı iklim ve

enerji dönüşümü koşullarında ortaya çıkabilecek risk ve fırsatlar 2030 ve 2050 zaman ufukları bakımından incelenmiştir.

Nitel analizlerde senaryolar altında beklenen değişimlerin yönü ve göreceli önemi karşılaştırılmış; risk ve fırsatların hangi tesisleri, faaliyetleri veya değer zinciri aşamalarını etkileyebileceği değerlendirilmiştir. Ayrıca etkilerin hammadde tedariki, üretim, enerji kullanımı, lojistik ve yatırım ihtiyaçları üzerinden Şirketin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışlarına hangi kanallarla yansiyebileceği nitel olarak belirlenmiştir. Bu aşamada senaryo sonuçları kesin sayısal kayıp tahminlerine dönüştürülmemiştir.

Fiziksel risk analizlerinde IPCC'nin RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları kullanılmıştır. Farklı emisyon düzeylerini temsil eden bu senaryolar kapsamında sıcaklık artışı, sıcak hava dalgaları, kuraklık, yağış rejimindeki değişimler, su stresi ve aşırı hava olaylarının muhtemel etkileri değerlendirilmiştir. İncelemelerde Ankara, Adana, Manisa ve Kars'taki üretim tesisleri ile yatırım süreci devam eden Samsun Üretim Tesisi dikkate alınmış; tesislerin konumları, üretim kapasiteleri, fiziksel varlıkları, enerji ve su kullanımları, iş sürekliliği uygulamaları ve tedarik güzergâhları temel parametreler olarak kullanılmıştır. Tedarik bölgelerinde ve lojistik ağlarda meydana gelebilecek aksamaların dolaylı etkileri de nitel değerlendirmeye dâhil edilmiştir.

Faaliyetteki üretim tesislerinin mevcut coğrafi su stresi seviyelerinin belirlenmesinde WRI Aqueduct Water Risk Atlas verilerinden yararlanılmıştır. Şirketin toplam maruziyeti değerlendirilirken tesislerin saatlik üretim kapasiteleri dikkate alınmıştır. WRI Aqueduct sonuçları kesin bir gelecek tahmini olarak değil, mevcut coğrafi maruziyeti gösteren bir tarama aracı olarak ele alınmış; gelecekteki fiziksel iklim koşullarına ilişkin değerlendirmeler IPCC senaryolarıyla desteklenmiştir.

Geçiş risk ve fırsatlarının analizinde IEA'nın STEPS ve NZE 2050 senaryoları kullanılmıştır. Bu senaryolar aracılığıyla enerji dönüşümünün daha kademeli veya daha hızlı gerçekleşmesi durumunda Ofis Yem'in karşılaşılabileceği düzenleyici, piyasa, teknoloji ve maliyet kaynaklı etkiler karşılaştırılmıştır. Enerji bileşimi ve maliyetleri, yenilenebilir enerji kapasitesindeki gelişim, karbon fiyatlandırması, Türkiye'deki iklim mevzuatı ve kurulması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi, tarımsal hammadde ve lojistik maliyetleri, tedarikçilerin uyum kapasitesi ve piyasa beklentileri geçiş analizinin temel girdileri arasında yer almıştır.

Şirketin enerji kullanımı, emisyon profili, üretim yapısı, tedarik ağı ve güneş enerjisi yatırımları da şirket özelindeki değerlendirmelerde dikkate alınmıştır.

Senaryolar kesin tahminler olarak değil, farklı koşullar altında ortaya çıkabilecek muhtemel gelişmelerin ve bunların Şirket üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesini sağlayan varsayımsal gelişim yolları olarak kullanılmıştır. Raporlama döneminde bilanço, likidite ve finansman yapısının tamamını kapsayan kapsamlı bir nicel stres testi uygulanmamıştır. Nicelleştirilebilen belirli risk ve fırsatlar için gerçekleştirilen FAVÖK bazlı analiz ise "Finansal Etkilerin Değerlendirilmesi" başlığı altında ayrıca açıklanmaktadır.

Senaryo analizlerinden elde edilen bulgular, risk ve fırsatların belirlenmesi ve önceliklendirilmesi ile hammadde tedariki, enerji yönetimi, yatırım planlaması ve üretim sürekliliğine ilişkin değerlendirmelere girdi sağlamaktadır. Kullanılan senaryolar ve varsayımlar; yeni iklim verileri, mevzuat değişiklikleri, piyasa koşulları veya Şirket faaliyetlerinde meydana gelebilecek önemli gelişmeler doğrultusunda gözden geçirilmektedir.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Belirlenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, ortak ve karşılaştırılabilir bir değerlendirme yaklaşımı çerçevesinde incelenmektedir. Riskler değerlendirilirken gerçekleşme olasılığı ve olumsuz etkinin büyüklüğü; fırsatlar değerlendirilirken ise gerçekleşme ihtimali ve Şirkete sağlayabileceği olumlu katkının büyüklüğü dikkate alınmaktadır.

Etki düzeyinin belirlenmesinde konunun Şirketin üretim sürekliliği, hammadde tedariki, enerji ve su kullanımı, lojistik faaliyetleri, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki muhtemel sonuçları incelenmektedir. Risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkilerinin yanı sıra yasal uyum, kurumsal itibar, stratejik hedefler ve uzun vadeli dayanıklılık üzerindeki sonuçları da değerlendirme kapsamına alınmaktadır.

Her bir risk ve fırsatın yukarı yönlü değer zincirinde, doğrudan operasyonlarda veya aşağı yönlü değer zincirinde yoğunlaştığı alan ile etkilerinin ortaya çıkabileceği kısa, orta veya uzun vadeli zaman dilimi belirlenmektedir.

Mevcut kontrol uygulamaları, azaltıcı önlemler ve Şirketin uyum kapasitesi dikkate alınarak risklerin kontroller sonrasındaki görünümü de gözden geçirilmektedir.

Riskler arasındaki bağlantılar ve birleşik etkiler değerlendirme sürecine dâhil edilmektedir. Örneğin kuraklık ve su stresinin tarımsal üretim üzerindeki etkileri; hammadde bulunabilirliği, fiyat artışları, stok ihtiyacı ve üretim maliyetleriyle birlikte ele alınmaktadır. Aşırı hava olaylarının ise ulaşım, enerji altyapısı, üretim tesisleri ve operasyonel devamlılık üzerindeki birbiriyle bağlantılı etkileri değerlendirilmektedir.

Fırsatların değerlendirilmesinde maliyet avantajı, kaynak ve operasyonel verimlilik, yenilenebilir enerji kullanımı, tedarik dayanıklılığı, alternatif hammadde imkânları, ürün geliştirme kapasitesi ve rekabet gücüne sağlayabileceği katkılar dikkate alınmaktadır. Fırsatların Şirketin yatırım planları, mevcut kaynakları ve uzun vadeli stratejisiyle uyumu da değerlendirmeye dâhil edilmektedir.

Değerlendirmeye esas puanlar, kullanılan dayanaklar ve önemli varsayımlar risk ve fırsat envanterinde kayıt altına alınmaktadır. Elde edilen sonuçlar konuların birbiriyle karşılaştırılması, önceliklendirilmesi ve izleme sıklığının belirlenmesinde kullanılmaktadır.

Ofis Yem Risk Matrisi

Ofis Yem, belirlenen iklimle bağlantılı riskleri olasılık ve etki boyutlarından oluşan 5x5 risk matrisi üzerinden değerlendirmektedir. Gerçekleşme olasılığı ile etkinin büyüklüğü 1 ile 5 arasında puanlanmakta; seviye “çok düşük” ile “çok yüksek” arasında derecelendirilmektedir. Olasılık ve etki puanlarının birlikte değerlendirilmesi sonucunda her bir risk için bir risk skoru oluşturulmaktadır.

Olasılık seviyesi belirlenirken mevcut veriler, geçmiş dönem deneyimleri, faaliyet bölgelerinin özellikleri, senaryo analizleri ve geleceğe yönelik makul beklentiler dikkate alınmaktadır. Etki seviyesi ise riskin faaliyetler, değer zinciri, finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerinde oluşturabileceği sonuçların büyüklüğü göz önünde bulundurularak belirlenmektedir.

Yüksek puanlı riskler, diğer değerlendirme unsurlarıyla birlikte öncelikli olarak ele alınmaktadır. Bununla birlikte risk skoru tek başına önemlilik kararı oluşturmamakta; riskin niteliği, ortaya çıkabileceği zaman dilimi, etkilediği faaliyetler, mevcut kontroller ve farklı risklerle etkileşimi de dikkate alınmaktadır.

Fırsatlar da gerçekleşme ihtimali ve olumlu etkinin büyüklüğü bakımından benzer bir puanlama yaklaşımıyla değerlendirilmektedir. Bununla birlikte fırsatların uygulanabilirliği, gerekli yatırım ve kaynak ihtiyacı ile Şirketin stratejisiyle uyumu ayrıca göz önünde bulundurulmaktadır.

Finansal Etki Analizi

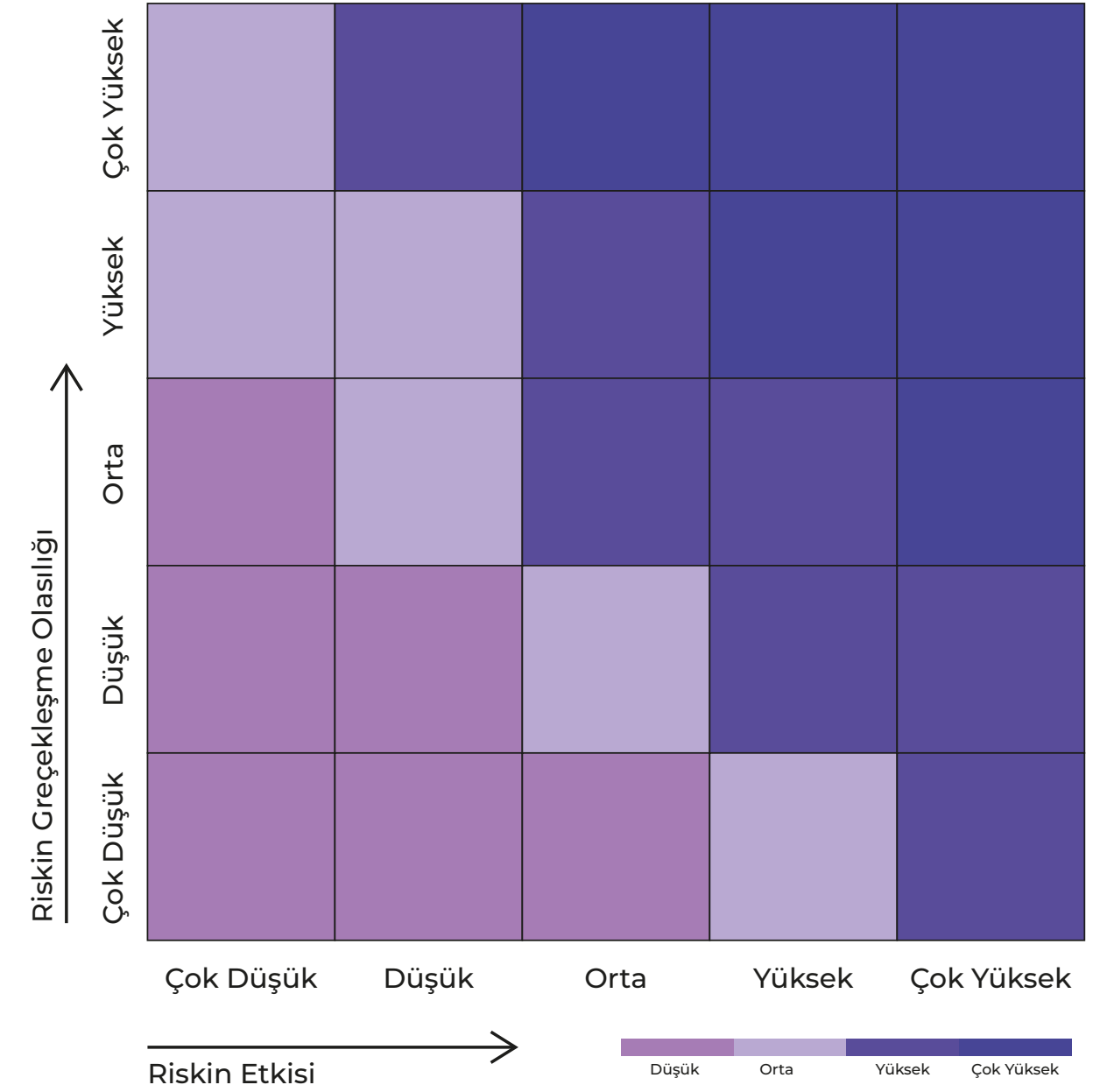
Ofis Yem, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerini öncelikle nitel yöntemlerle değerlendirmektedir. Bu kapsamda her bir konunun Şirketin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut veya öngörülen etkileri ve bu etkilerin ortaya çıkabileceği aktarım kanalları incelenmektedir.

Finansal durum değerlendirmesinde; ilgili riskin gerçekleşmesi hâlinde stoklar, maddi duran varlıklar, ticari borçlar, işletme sermayesi ve yatırım ihtiyaçları üzerinde ortaya çıkabilecek etkiler dikkate alınmaktadır. Finansal performans bakımından satış gelirleri, satışların maliyeti, hammadde ve enerji maliyetleri, faaliyet giderleri ve kârlılık üzerindeki muhtemel sonuçlar incelenmektedir. Nakit akışlarına yönelik değerlendirmelerde ise faaliyetlerden kaynaklanan nakit giriş ve çıkışları, ilave işletme sermayesi ihtiyacı ve yatırım harcamaları göz önünde bulundurulmaktadır. Finansmana erişim ve sermaye maliyeti üzerindeki etkiler de ilgili olduğu ölçüde nitel değerlendirmeye dâhil edilmektedir.

Makul ve desteklenebilir verilerle ölçülebilen belirli risk ve fırsatlar için nitel değerlendirmeye ek olarak FAVÖK bazlı nicel finansal etki analizi gerçekleştirilmiştir. Analizde referans durum ile risk veya fırsata özgü varsayımlar altında ortaya çıkabilecek gelir ve maliyet değişimleri karşılaştırılarak FAVÖK üzerindeki muhtemel etki hesaplanmıştır. Böylece nitel değerlendirmelerde belirlenen finansal etki kanallarından ölçülebilen olanların operasyonel kârlılık üzerindeki potansiyel sonuçları sayısal olarak desteklenmiştir.

Finansal önemlilik değerlendirmesi yalnızca hasılat veya başka bir finansal büyüklük üzerinden belirlenen sabit bir orana dayandırılmamaktadır. Etkinin tutarıyla birlikte niteliği, ortaya çıkma olasılığı, zamanlaması, süresi ve Şirketin iş modeli üzerindeki sonuçları birlikte ele alınmaktadır. Sayısal olarak ölçülemeyen ancak Şirketin faaliyetleri veya gelecekteki finansal yeterliliği üzerinde önemli sonuçlar doğurabilecek konular da değerlendirme kapsamına alınmaktadır.

FAVÖK bazlı analiz, bilanço, likidite ve finansman yapısının tamamını kapsayan kapsamlı bir finansal stres testi veya kesin bir gelecek tahmini niteliğinde değildir. Hesaplamalar, belirli varsayımlar altında ortaya çıkabilecek etkilerin yönünü ve yaklaşık büyüklüğünü değerlendirmek amacıyla kullanılmaktadır. Veri veya ölçüm belirsizliğinin yüksek olduğu durumlarda finansal etkiler nitel olarak açıklanmakta; kullanılan önemli varsayımlar ve analizlerin sınırlılıkları değerlendirme sonuçlarıyla birlikte göz önünde bulundurulmaktadır.



Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Ofis Yem, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların öncelik sırasını belirlerken 5x5 etki-olasılık matrisi sonucunda oluşan puanları temel almaktadır. Bununla birlikte önceliklendirme yalnızca matris puanına dayandırılmamakta; konunun Şirketin stratejik hedefleri ve iş modeliyle ilişkisi, ortaya çıkabileceği zaman dilimi, değer zincirindeki konumu, finansal önemi ve diğer risklerle bağlantısı da dikkate alınmaktadır. Mevcut kontrol uygulamaları ve Şirketin söz konusu gelişmeye yanıt verme kapasitesi de değerlendirmeye dâhil edilmektedir.

Risklerin öncelik düzeyi belirlenirken üretim sürekliliği, hammadde tedariki ve maliyetleri, enerji kullanımı, yasal uyum ve operasyonel dayanıklılık üzerindeki muhtemel etkiler göz önünde bulundurulmaktadır. Daha yüksek önceliğe sahip riskler için gerekli önlemlerin kapsamı, uygulama zamanı, sorumlu birimler ve ihtiyaç duyulabilecek kaynaklar belirlenmekte; diğer riskler ise risk envanterinde izlenerek koşullardaki değişikliklere göre yeniden değerlendirilmektedir.

Risklerin yönetiminde, belirlenen risk seviyelerine göre farklılaştırılmış bir yaklaşım uygulanmaktadır. Çok yüksek seviyedeki riskler üst yönetime iletilerek öncelikli biçimde önleyici, düzeltici veya azaltıcı önlemler belirlenmektedir. Yüksek seviyedeki riskler için sorumlu birimlerin, uygulanacak aksiyonların ve öngörülen tamamlanma sürelerinin yer aldığı planlar oluşturulmaktadır. Orta seviyedeki riskler bakımından riskin etkisiyle orantılı, uygulanabilir ve belirli bir zaman planına bağlı önlemler geliştirilirken; düşük seviyedeki riskler ilgili birimler tarafından izlenmekte ve koşullarda meydana gelen değişikliklere göre yeniden değerlendirilmektedir.

Önceliklendirme yaklaşımı yalnızca gerçekleşmiş olumsuzlukların yönetilmesiyle sınırlı değildir. Risklerin temel nedenleri ve erken uyarı göstergeleri incelenmekte; gerçekleşme olasılığı veya etki düzeyinde değişiklik yaratabilecek düzenleyici, çevresel, ekonomik ve operasyonel gelişmeler takip edilmektedir. Böylece önleyici ve uyum sağlayıcı aksiyonların zamanında geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Fırsatların önceliklendirilmesinde ise gerçekleşme olasılığı ve sağlayabileceği olumlu etkinin büyüklüğünün yanı sıra stratejik uyum, teknik ve finansal uygulanabilirlik, kaynak ve yatırım ihtiyacı ile fırsattan yararlanılabilecek zaman aralığı dikkate alınmaktadır. Öncelikli fırsatlar; hammadde çeşitliliğinin artırılması, kaynak ve enerji verimliliği, Ar-Ge ve ürün geliştirme çalışmaları, yem formülasyonlarının iyileştirilmesi ve

operasyonel süreçlerin geliştirilmesi gibi alanlardaki karar süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Bir risk veya fırsatın TSRS kapsamında önemli kabul edilmesi yalnızca matris puanına göre belirlenmemektedir. Konunun Şirketin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde oluşturabileceği mevcut veya öngörülen etkiler ile iş modeli ve gelecekteki faaliyetler açısından taşıdığı nitel önem birlikte değerlendirilmektedir.

Önceliklendirme sonuçları; uygulanacak aksiyonların kapsamının, aciliyetinin ve sırasının belirlenmesinde, izleme sıklığının oluşturulmasında ve kaynakların yönlendirilmesinde kullanılmaktadır. Şirket açısından kurumsal düzeyde önem taşıyan konular, görev ve sorumluluklar çerçevesinde ilgili yönetim organlarının değerlendirmesine sunulmaktadır.

İzleme, Raporlama ve Gözden Geçirme

Ofis Yem'de sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların olasılık ve etki düzeylerindeki değişimler, belirlenen aksiyonların ilerleme durumu ve mevcut kontrollerin etkinliği düzenli olarak izlenmektedir. İlave önlem gerektiren veya öncelik seviyesi değişen konular risk ve fırsat envanterine yansıtılmaktadır.

İzleme sürecinde hammadde bulunabilirliği ve fiyatları, tedarik ve lojistik koşulları, üretim sürekliliği, enerji ve su tüketimi, enerji maliyetleri, GHG Protokolü esas alınarak hesaplanan sera gazı emisyonları ve GES yatırımlarının ilerleme durumu dikkate alınmaktadır. Alternatif hammaddeler, yem formülasyonlarının geliştirilmesi, Ar-Ge faaliyetleri ve kaynak verimliliği çalışmaları da fırsat göstergeleri kapsamında takip edilmektedir. Ölçülebilir finansal etkiler FAVÖK üzerindeki sonuçları bakımından nicel, belirsizliğin yüksek olduğu konular ise finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki muhtemel etkileri bakımından nitel olarak izlenmektedir.

Risk ve fırsatlar en az yılda bir kez kapsamlı olarak gözden geçirilmektedir. İklim koşullarında, hammadde piyasalarında, mevzuatta, üretim faaliyetlerinde veya değer zincirinde önemli bir değişiklik meydana gelmesi hâlinde yıllık değerlendirme dönemi beklenmeden olasılık ve etki puanları ile öncelik seviyeleri yeniden değerlendirilmektedir. Senaryo analizlerinde kullanılan veri kaynakları ve varsayımlar da güncel gelişmeler doğrultusunda gözden geçirilmektedir.

İzleme sonuçları Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından bir araya getirilerek Sürdürülebilirlik Komitesine sunulmaktadır. Şirket açısından

önemli değişiklikler, görev alanları doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Yönetim Kuruluna iletilmektedir. TSRS kapsamında önemli olduğu değerlendirilen risk ve fırsatlar sürdürülebilirlik raporlamasına dâhil edilmekte; elde edilen bulgular tedarik, üretim, yatırım, Ar-Ge, enerji ve su yönetimine ilişkin karar süreçlerinde kullanılmaktadır.

Risk ve Fırsat Süreçlerinin Kurumsal Risk Yönetimine Entegrasyonu

Ofis Yem'de sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, yalnızca çevresel raporlama konusu olarak değil, kurumsal risk yönetiminin bir parçası olarak ele alınmaktadır. Fiziksel ve geçiş riskleri; oluşturabilecekleri operasyonel, finansal, stratejik, yasal ve itibari sonuçlar doğrultusunda Şirketin mevcut risk sınıflarıyla ilişkilendirilmektedir.

İklim koşullarının tarımsal üretim üzerindeki etkileri; hammadde bulunabilirliği, kalitesi ve maliyetleri üzerinden tedarik ve üretim riskleriyle bağlantılı olarak değerlendirilmektedir. Aşırı hava olayları, su stresi, enerji maliyetleri ve düzenleyici değişikliklerin üretim sürekliliği ile maliyet yapısına olası etkileri de kurumsal risk değerlendirmelerine dâhil edilmektedir. Alternatif hammaddeler, yem formülasyonlarının geliştirilmesi, GES yatırımları ve kaynak verimliliği çalışmaları ise ilgili riskleri azaltabilecek ve Şirkete değer sağlayabilecek fırsatlar olarak ele alınmaktadır.

Teknik değerlendirmeler Sürdürülebilirlik Müdürlüğü'nün koordinasyonunda ilgili iş birimlerinin katkısıyla yürütülmekte ve Sürdürülebilirlik Komitesine sunulmaktadır. Şirketin varlığını, gelişimini veya faaliyetlerinin devamlılığını etkileyebilecek nitelikteki konular Riskin Erken Saptanması Komitesinin değerlendirmesine iletilmekte; önemli sonuçlar ve gerekli aksiyonlar Yönetim Kurulunun gözetimine sunulmaktadır.

Elde edilen sonuçlar; tedarikçi ve hammadde çeşitlendirmesi, stok ve üretim planlaması, yatırım ve bütçe kararları, enerji ve su yönetimi ile Ar-Ge ve ürün geliştirme çalışmalarına girdi sağlamaktadır. Böylece sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular, Şirketin faaliyet planlaması ve kaynak tahsisi süreçleriyle birlikte değerlendirilmekte; kurumsal risk yönetimi çerçevesinde izlenerek değişen koşullara göre güncellenmektedir.

OFİS YEM METRİK VE HEDEFLER

TSRS uyarınca işletmelerden, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin performanslarını şeffaf, karşılaştırılabilir ve doğrulanabilir bilgilerle açıklamaları beklenmektedir. Bu kapsamda Ofis Yem, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesini, uygulanan aksiyonların sonuçlarının değerlendirilmesini ve karar alma süreçlerinin desteklenmesini sağlayacak metriklerden yararlanmaktadır. Şirket, iklim performansına ilişkin açıklamalarını TSRS ile uyumlu biçimde sunmayı, veri altyapısını geliştirmeyi ve ilerleyen dönemlerde performansın ölçülebilir ve zaman bağlantılı hedefler üzerinden takip edilmesini amaçlamaktadır.

İklimle İlgili Metrikler

Ofis Yem, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların yönetilmesi amacıyla sera gazı emisyonları başta olmak üzere iklim performansı ile ilişkili çeşitli metrikleri düzenli olarak izlemektedir.

Bu kapsamda Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, elektrik ve yakıt tüketimi, enerji yoğunluğu, yenilenebilir enerji üretimi, su kullanımı ile üretim ve operasyonel verimliliğe ilişkin göstergeler takip edilerek Şirketin iklim performansı bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir.

Metrikler, üretim tesislerinin faaliyet özellikleri dikkate alınarak ilgili lokasyon ve faaliyet kısımlarında izlenmektedir. Saha tipi GES'lerde üretilen elektrik ile fabrikaların elektrik tüketimi arasındaki mahsuplaşma ilişkisi, yenilenebilir enerji fırsatının ve enerji maliyetleri üzerindeki etkilerin değerlendirilmesinde dikkate alınmaktadır. GES kurulu gücü ve elektrik üretim miktarı gibi göstergeler ise Şirketin yenilenebilir enerji yatırımlarındaki gelişimin izlenmesini desteklemektedir.

Metriklerin belirlenmesinde TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri dikkate alınmaktadır. Enerji, yakıt, emisyon, su ve üretim verileri, ilgili iş birimlerinden Sürdürülebilirlik Müdürlüğü koordinasyonunda temin edilmektedir.

Veri toplama ve kontrol süreçleri ile verilerin izlenebilirliğini ve dönemler arası karşılaştırılabilirliğini geliştirmeye yönelik çalışmalar sürdürülmekte; tedarikçiler, satın alınan girdiler ve lojistik faaliyetlerine ilişkin değer zinciri verilerinin kapsamının kademeli olarak genişletilmesi planlanmaktadır.

Göstergelerde meydana gelen değişimler; üretim düzeyi, enerji tüketimi, tesislerin operasyonel performansı ve dönem içerisinde gerçekleştirilen yatırımlar dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

İklimle ilgili metriklerden elde edilen sonuçlar; enerji ve karbon maliyetlerinin izlenmesinde, enerji verimliliği uygulamalarının değerlendirilmesinde, yenilenebilir enerji yatırımlarına ilişkin kararların desteklenmesinde ve su stresi, tarımsal hammadde tedariki ve lojistik süreklilikle bağlantılı risklerin takip edilmesinde kullanılmaktadır.

Sera Gazı Emisyonları

Sera Gazı Emisyonları Kapsamında Raporlama Sınırı

Ofis Yem, sera gazı emisyonlarını TSRS 2'de belirtilen ilkeler doğrultusunda ve Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'nın (2004) metodolojisiyle uyumlu olarak hesaplamaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında organizasyonel sınırlar operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenmektedir. Bu kapsamda şirketin operasyonel kontrolüne sahip olduğu tüm üretim tesisleri ve faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar raporlama kapsamına dahil edilmektedir.

Operasyonel kontrol yaklaşımının benimsenmesi, Şirketin doğrudan yönetebildiği emisyon kaynaklarının bütüncül ve tutarlı biçimde izlenmesini ve emisyon performansına yönelik aksiyonların ilgili faaliyetlerle ilişkilendirilmesini sağlamaktadır. Raporlama dönemleri arasında karşılaştırılabilirliğin korunması amacıyla bu yaklaşım tutarlı biçimde uygulanmakta; organizasyonel yapı veya operasyonel kontrol sınırında meydana gelen önemli değişiklikler, emisyon envanteri üzerindeki etkileriyle birlikte değerlendirilmektedir.

Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması

Ofis Yem'in 2025 yılı sera gazı emisyonları, 1 Ocak-31 Aralık 2025 raporlama dönemini kapsayacak şekilde hesaplanmıştır. Merkez Ofis ile Ankara, Adana, Manisa ve Kars üretim tesislerinin Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları hesaplamaya dâhil edilmiş; 2024 yılı temel yıl olarak kabul edilmiştir.

Kapsam 1 hesaplamaları; üretim tesislerindeki sabit yanma, karayolu ve saha içi araçlar ile iş makinelerindeki hareketli yanma ve ekipmanlardan kaynaklanan sızıntı emisyonlarını kapsamaktadır. Bu doğrultuda kömür, doğal gaz ve motorin tüketimleri sabit yanma; şirket araçları ve iş makinelerinde kullanılan motorin ve benzin hareketli yanma; soğutucu akışkanlar ile yangın söndürme sistemlerinde kullanılan gazlar ise sızıntı emisyonları kapsamında değerlendirilmiştir. Kapsam 2 hesaplamalarında, üretim tesisleri ve Merkez Ofis tarafından şebekeden satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan enerji dolaylı emisyonlar dikkate alınmıştır. Hesaplamalarda muhasebe kayıtları ve saha

verilerinden elde edilen yıllık faaliyet verileri kullanılmıştır. Yakıt ve enerji tüketimleri ile gaz miktarları, emisyon kaynağının niteliğine göre ton, kilogram, litre veya kilovatsaat cinsinden değerlendirilmiştir. Elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında Tier 2, doğal gaz ve diğer emisyon kaynaklarının hesaplanmasında ise Tier 1 yaklaşımı uygulanmıştır. Faaliyet verileri, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu, DEFRA 2025 ve Uluslararası Enerji Ajansı kaynaklarından alınan, ilgili faaliyeti temsil eden emisyon faktörleriyle çarpılmıştır.

Emisyon faktörünün sera gazı türü bazında ifade edildiği hesaplamalarda ortaya çıkan karbondioksit, metan ve diazot monoksit emisyonları, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu'ndaki 100 yıllık küresel ısınma potansiyelleri kullanılarak karbondioksit eşdeğerine dönüştürülmüştür.

Hesaplamalarda CO₂ için 1, CH₄ için 27,9 ve N₂O için 273 küresel ısınma potansiyeli kullanılmış; sonuçlar ton CO₂ eşdeğeri cinsinden ifade edilmiştir.

Soğutucu akışkanlardan kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında, mevcut olduğu durumlarda ekipmanlara yapılan dolum miktarları faaliyet verisi olarak kullanılmıştır. Dolum verisinin bulunmadığı ekipmanlarda cihazın soğutucu akışkan kapasitesi ve ilgili gaz türü için kabul edilen varsayılan yıllık sızıntı oranı esas alınmıştır.

Emisyon kaynakları, ilgili faaliyetin gerçekleştiği lokasyonlarda hesaplanmış ve sonuçlar kuruluş düzeyinde konsolide edilmiştir. Karayolu araçlarına ilişkin yakıt tüketimleri yalnızca Kars Fabrikası için lokasyon bazında ayrıştırılabildiğinden Kars verileri ayrıca hesaplanmış; diğer lokasyonlara ait araç tüketimleri ise Şirket genelini temsil eden ortak araç filosu kapsamında konsolide olarak değerlendirilmiştir. Emisyon envanteri hazırlanırken muhasebe kayıtları ve saha verileri kullanılmıştır. Tüm hesaplamalar karbondioksit eşdeğeri (CO₂e) cinsinden yapılmıştır.

Çalışma yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını içermektedir. Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının ilk iki yıl sunulmamasına izin veren muafiyetten yararlanılması nedeniyle Kapsam 3 emisyonları hesaplamaya dâhil edilmemiş ve açıklanmamıştır.

Sera Gazı Emisyonlarına İlişkin Performans

Emisyon verileri, Şirket genelinde farklı lokasyon kırılımlarında takip edilmekte olup, ilgili dönem performansını yansıtacak şekilde karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Lokasyon	2024 Yılı Emisyonları (tCO ₂ e)			2025 Yılı Emisyonları (tCO ₂ e)		
	Kapsam 1	Kapsam 2	Toplam Emisyon	Kapsam 1	Kapsam 2	Toplam Emisyon
Adana Fabrika	467	1.002	1.469	1.338,2	1.853,6	3.191,8
Ankara Fabrika	1.870	4.497	6.367	2.254,1	3.931,4	6.185,6
Ankara Ofisler	18	8	26	0,0014	13,90	13,90
Kars Fabrika	844	797	1.641	454,24	1.072,9	1.527,14
Manisa Fabrika	1.880	3.644	5.524	1.615,7	3.284,1	4.899,8
Tüm Tesisler için Mobil Yanmalar	3.302		3.302	3.453,86		3.453,86
TOPLAM	8.381	9.948	18.329	9.116,23	10,155,9	19.272

2025 yılında Ofis Yem'in toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, 2024 yılına göre yaklaşık %5,2 artmıştır. Bu artışın temel nedenlerinden biri, Adana Fabrikası'nın 2024 yılının Temmuz ayında faaliyete geçmesi nedeniyle 2024 yılı emisyonlarının yalnızca yaklaşık altı aylık faaliyeti yansıtmasıdır. Tesisin 2025 yılı boyunca faaliyet göstermesi sonucunda Adana Fabrikası'nın toplam emisyonları 1.469 tCO₂e'den 3.191,8 tCO₂e'ye yükselmiştir. Bu nedenle iki dönem arasındaki değişimin önemli bir bölümü, tesisin tam yıl faaliyet göstermesinden kaynaklanan baz etkisiyle açıklanmaktadır.

Toplam emisyonlardaki artışa katkıda bulunan bir diğer unsur, hareketli yanma kaynaklarıdır. Şirketin üretim kapasitesindeki artışa bağlı olarak pazarlama, ulaşım ve diğer operasyonel faaliyetlerin genişlemesi, araç kullanımını ve buna bağlı yakıt tüketimini artırmıştır. Bu doğrultuda, tüm tesislere ilişkin hareketli yanma emisyonları 2024 yılındaki 3.302 tCO₂e seviyesinden 2025 yılında 3.453,86 tCO₂e'ye yükselmiştir.

Lokasyon bazındaki sonuçlar, emisyon artışının tüm tesislere yayılan genel bir yükselişten kaynaklanmadığını göstermektedir. Ankara Fabrikası, Ankara Ofisleri, Manisa Fabrikası ve Kars Fabrikası'nın emisyonları 2024 yılına göre azalmıştır. Dolayısıyla 2025 yılındaki toplam artışta özellikle Adana Fabrikası'nın tam yıl faaliyet göstermesi ve hareketli yanma kaynaklarındaki artış etkili olmuş; diğer lokasyonlarda sağlanan azalışlar ise bu artışı kısmen sınırlandırmıştır.

İklimle Bağlantılı Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar

İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar ve Faaliyetler

Ofis Yem, iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlık ve faaliyetlerini; tesislerin coğrafi konumları, operasyonel özellikleri, su stresi değerlendirmeleri ve iklim senaryosu analizleri doğrultusunda belirlemektedir. Bu kapsamda su stresi, kuraklık, sıcaklık artışı ve aşırı hava olaylarının doğrudan operasyonlar, lojistik süreçler ve tarımsal hammadde tedariki üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

WRI Aqueduct verilerine göre Şirketin toplam 250 ton/saatlik üretim kapasitesinin %86'sı aşırı yüksek, %14'ü ise orta-yüksek baz su stresi bulunan bölgelerde yer almaktadır. Bu oranlar coğrafi maruziyeti göstermekte olup kırılgan varlık oranını ifade etmemektedir. Üretimde su kullanımının sınırlı olması nedeniyle doğrudan etkinin düşük, tarımsal hammaddeler üzerinden oluşabilecek dolaylı etkinin ise daha belirgin olabileceği değerlendirilmiştir.

Üretim binaları, makine ve ekipmanlar, çelik silolar ve stoklar aşırı hava olaylarına karşı kırılgan olabilecek varlıklar arasındadır. Fiziksel risklerin zamanlaması ve şiddetine ilişkin belirsizlikler ile varlık bazında finansal etki analizinin henüz tamamlanmamış olması nedeniyle bu varlıkların tutarı ve toplam varlıklar içerisindeki oranı hesaplanamamıştır. Bu doğrultuda Ofis Yem, fiziksel risklere karşı kırılganlığını operasyonel süreçler, değer zinciri etkileşimleri, coğrafi maruziyet ve iklim senaryosu analizlerini dikkate alan bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmekte; sonuçları risk yönetimi ve yatırım değerlendirme süreçlerinde dikkate almaktadır.

İklimle İlgili Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar ve Faaliyetler

Ofis Yem'in geçiş risklerine karşı kırılganlığı; karbon yoğun yakıt kullanan ekipmanlar, fosil yakıta dayalı araç ve iş makineleri ile enerji, yakıt ve lojistik maliyetlerindeki değişimlerden etkilenebilecek üretim faaliyetlerinde yoğunlaşmaktadır. Karbon fiyatlandırmasının yaygınlaşması, enerji verimliliği düzenlemelerinin güçlenmesi ve düşük

karbonlu teknolojilere geçiş beklentileri, özellikle kömür kazanları üzerinde ilave maliyet veya yatırım ihtiyacı oluşturabilir.

Şirketin bazı üretim tesislerinde kömür kullanımı devam etmekte ve kısa vadede kömürden çıkış planı bulunmamaktadır. Raporlama dönemi sonu itibarıyla geçiş risklerine karşı kırılgan olarak değerlendirilen kömür kazanlarının defter değeri 45.113.327 TL olup bu tutar, Şirketin toplam maddi duran varlıklarının yaklaşık %1,37'sine karşılık gelmektedir. Söz konusu tutar ve oran, beklenen finansal kayıp veya dönüşüm yatırımı ihtiyacını ifade etmemektedir.

İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Varlıklar ve Faaliyetler

Ofis Yem'in iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu varlıkları ağırlıklı olarak yenilenebilir enerji yatırımlarından oluşmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla toplam kurulu gücü yaklaşık 15 MW olan iki GES üretim faaliyetindedir. Ayrıca Çorum'da 3,5 MW ve Malatya'da 10 MW kurulu güce sahip iki GES yatırımı devam etmektedir. Üretilerek şebekeye verilen elektriğin fabrikaların elektrik tüketimiyle mahsuplaştırılması; net elektrik tüketiminin, enerji maliyetlerinin ve enerji fiyatlarındaki değişimlere karşı maruziyetin sınırlandırılmasını desteklemektedir.

Söz konusu GES varlıklarının raporlama dönemi sonu itibarıyla toplam defter değeri 452.937.277 TL'dir. Bu tutar, Şirketin toplam maddi duran varlıklarının yaklaşık %13,7'sine karşılık gelmektedir. Sabit kıymet kayıtlarının iklimle ilgili fırsat sınıflandırmasıyla ilişkilendirilmesine bağlı olarak bu göstergelerin ilerleyen dönemlerde de izlenmesi planlanmaktadır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Yönelik Sermaye Dağıtımı

Ofis Yem, iklimle ilgili risk ve fırsatlardan kaynaklanan yatırım ihtiyaçlarını bütçeleme ve sermaye planlama süreçleri kapsamında değerlendirmektedir. Yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği, üretim süreçlerinin modernizasyonu ile tesislerin operasyonel dayanıklılığını artırmaya yönelik yatırımlar bu kapsamda ele alınmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla toplam kurulu gücü yaklaşık 15 MW olan iki GES üretime başlamış; Çorum'da 3,5 MW ve Malatya'da 10 MW kurulu güce sahip GES yatırımları devam etmiş; Ankara ve Manisa'daki kömür kazanları ise daha verimli yeni kazanlarla değiştirilmiştir. Bununla birlikte, ilgili harcamalar muhasebe kayıtlarında iklimle bağlantılı ayrı bir yatırım sınıfı altında izlenmediğinden, raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlara tahsis edilen toplam sermaye harcaması ve finansman tutarı güvenilir biçimde hesaplanamamıştır. İklimle bağlantılı yatırım harcamalarının ayrı olarak izlenmesine yönelik veri altyapısının geliştirilmesi planlanmaktadır.

Karbon Fiyatlandırması

Raporlama dönemi itibarıyla Ofis Yem'in faaliyetleri zorunlu veya gönüllü bir karbon fiyatlandırma sistemi kapsamında bulunmamaktadır. Bu kapsamda, şirket bünyesinde uygulanmakta olan bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmamaktadır.

Ayrıca, ilgili dönemde şirket tarafından edinilmiş veya portföyde tutulan herhangi bir karbon kredisi bulunmamakta olup, bu doğrultuda Ofis Yem için tanımlı bir iç karbon fiyatı söz konusu değildir. Bununla birlikte ulusal ve uluslararası karbon fiyatlandırma mekanizmalarındaki gelişmeler takip edilmektedir. Özellikle Türkiye'de kurulması öngörülen emisyon ticaret sisteminin kapsamı ve uygulama koşulları; enerji, yakıt, lojistik ve satın alınan girdiler üzerinden oluşabilecek doğrudan veya dolaylı finansal etkiler bakımından değerlendirilmektedir.

Sektörel Metrikler
TSRS Cilt 20 – Tarımsal Ürünler**Tablo 1: Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler**

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024 Performans	2025 Performans
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e	FB-AG-110a.1	8.381 tCO ₂ e	9.116,23 tCO ₂ e
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	FB-AG-110a.2	2024 yılı, emisyon performansının izlenmesi açısından baz yıl olarak belirlenmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla Kapsam 1 emisyonlarına yönelik zaman bağlantılı nicel azaltım hedefi bulunmamakla birlikte, emisyon envanteri ve faaliyet verilerinin olgunlaşmasına bağlı olarak ölçülebilir performans göstergeleri ile zaman bağlantılı azaltım hedeflerinin geliştirilmesi planlanmaktadır. Kapsam 1 emisyonları 2024 yılına göre %8,8 artmıştır. Artışta, Temmuz 2024'te devreye alınan Adana Fabrikasının 2025 yılında tam yıl faaliyet göstermesi ile üretim kapasitesindeki artışa bağlı olarak Şirket araçlarıyla yürütülen pazarlama ve ulaşım faaliyetlerinin ve buna bağlı yakıt tüketiminin artması etkili olmuştur. Diğer lokasyonların önemli bir bölümünde kaydedilen emisyon düşüşleri ise söz konusu artışı kısmen dengelemiştir.	
	Tüketilen filo yakıtı, yenilenebilir yüzde	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	FB-AG-110a.3	43.423 GJ, %0	40.710 GJ, %0

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024 Performans	2025 Performans
Enerji yönetimi	(1) Faaliyetlerde kullanılan enerji, (2) Şebeke elektriği yüzdesi ve (3) Yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	FB-AG-130a.1	1.79.913 GJ 2.%100 3.%3,71	1.82.717,55 GJ 2.%100 3.%100*
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)	FB-AG-140a.1	(1) 40.580 m ³ (2) Yüksek su stresine sahip bölgelerden çekilen su yüzdesi %98	1.49.283 m ³ 2.Yüksek su stresine sahip bölgelerden çekilen su yüzdesi %99
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Yok	FB-AG-140a.2	Ofis Yem'in su yönetimi riskleri, üretim tesislerinin WRI Aqueduct temel su stresi sınıfları ve faaliyetlerin suya bağımlılığı dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Ankara, Adana ve Manisa tesisleri "Aşırı Yüksek", Kars tesisi ise "Orta-Yüksek" su stresi kategorisinde yer almaktadır. Üretimdeki doğrudan su kullanımı sınırlı olup ağırlıklı olarak peletleme sürecinde buhar üretiminden kaynaklanmaktadır. Su çekimi ve tüketimi lokasyon bazında izlenmekte; suya erişim, maliyet ve faaliyet sürekliliğine ilişkin riskler takip edilmektedir. Veri altyapısının gelişimine bağlı olarak su verimliliğine yönelik ölçülebilir göstergelerin ve hedeflerin oluşturulması planlanmaktadır.	
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	FB-AG-140a.3	0	0

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024 Performans	2025 Performans
İçerik Tedarik	Ana mahsullerin belirlenmesi ve iklim değişikliğinin ortaya koyduğu risk ve fırsatların tanımlanması	Tartışma ve Analiz	Yok	FB-AG-440a.1	Ofis Yem'in yem üretiminde kullandığı başlıca tarımsal ürünler mısır, arpa, buğday, soya ve ayçiçeği ile bunların türevleridir. Kuraklık, su stresi, sıcaklık ve yağış düzenlerindeki değişimler ile aşırı hava olayları; bu ürünlerin verimini, kalitesini, tedarik sürekliliğini ve maliyetini etkileyebilir. Hammaddelerin farklı bölge ve ülkelerden temin edilebilmesi, tedarikçi çeşitliliği ve yem reçetelerindeki ikame imkânı, söz konusu risklerin yönetilmesini desteklemektedir.	
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerden elde edilen tarımsal ürünlerin yüzdesi	Nicel	Maliyete göre yüzde (%)	FB-AG-440a.2	-	%68,30

Tablo 2: Faaliyet Metrikleri					
				2024	2025
Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Veri	Veri
Ana ürün bazında üretim	Nicel	Metrik ton (t)	FB-AG-000.A	Besi Yemi: 561.184,45 Süt Yemi: 173.953,12 Buzağı Yemi: 60.109,92 Küçükbaş Yemi: 16.503,00 Doğuma Hazırlık Yemi: 9.847,17 Özel Gruplar: 5.113,27 Kanatlı Yemi: 554,00 Konsantre Yemler: 156,50 Toplam Yem: 827.427,58	Besi Yemi: 576.068,60 Süt Yemi: 162.973,98 Buzağı Yemi: 68.291,80 Küçükbaş Yemi: 27.768,15 Doğuma Hazırlık Yemi: 9.324,73 Özel Gruplar: 6.729,78 Kanatlı Yemi: 1.807,15 Konsantre Yemler: 377,81 Toplam Yem: 853.440,75

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Veri	Veri
İşleme tesisi sayısı	Nicel	Sayı	FB-AG-000.B	4 tesis – Şirketin Adana, Ankara, Manisa ve Kars olmak üzere 4 adet üretim tesisi mevcuttur.	
Aktif üretim altındaki toplam arazi alanı	Nicel	Hektar	FB-AG-000.C	0 hektar – Şirketin doğrudan tarımsal üretim gerçekleştirdiği aktif arazi bulunmamaktadır.	
Dış kaynaklı tarım ürünlerinin maliyeti	Nicel	Sunum para birimi	FB-AG-000.D	8.908.205.077 TL	8.606.383.033 TL

İklimle İlgili Hedefler

Ofis Yem, sera gazı emisyonlarındaki değişimleri izlemek amacıyla 2024 yılını baz yıl olarak belirlemiştir. Raporlama dönemi itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına yönelik zaman bağlantılı nicel bir azaltım hedefi bulunmamaktadır.

Kapsam 1 emisyonları 2024 yılındaki 8.381 tCO₂e seviyesinden 2025 yılında 9.116,23 tCO₂e'ye yükselerek %8,8 artmıştır. Bu artışta, Temmuz 2024'te devreye alınan Adana Fabrikasının 2025 yılında tam yıl faaliyet göstermesi ile üretim kapasitesi, ulaşım faaliyetleri ve yakıt tüketimindeki artış etkili olmuştur. Kapsam 2 emisyonları ise 9.948 tCO₂e'den 10.155,88 tCO₂e'ye yükselerek %2,1 artmıştır.

Emisyonların yönetiminde enerji ve yakıt tüketiminin izlenmesi, ekipman yenilemeleri ve yenilenebilir enerji yatırımlarından yararlanılmaktadır. Raporlama döneminde karbon kredisi kullanılmamış olup emisyon performansı brüt emisyonlar üzerinden takip edilmektedir. Kapsam 3 emisyonları geçiş muafiyeti kapsamında hesaplama dâhil edilmemiş ve bu emisyonlara yönelik nicel bir hedef belirlenmemiştir.

Toplam kurulu gücü yaklaşık 15 MW olan ve üretime başlayan iki GES ile Çorum'da 3,5 MW ve Malatya'da 10 MW kurulu güce sahip devam eden GES yatırımları, Şirketin yenilenebilir enerji kapasitesini geliştirmeye yönelik çalışmalarını desteklemektedir. GES yatırımları, operasyonel sera gazı emisyonlarına ilişkin azaltım hedeflerinden ayrı olarak; kurulu güç, elektrik üretimi ve mahsuplaştırılan elektrik miktarı üzerinden izlenmektedir.

Emisyon envanteri ile faaliyet verilerinin olgunlaşmasına bağlı olarak ilerleyen dönemlerde ölçülebilir ve zaman bağlantılı hedeflerin geliştirilmesi değerlendirilecektir. Şirketin büyüyen üretim kapasitesi

dikkate alınarak mutlak emisyonların yanında birim üretim başına emisyon ve enerji tüketimi gibi yoğunluk göstergelerinin de kullanılması öngörülmektedir. Samsun tesisinin devreye alınması gibi operasyonel sınırları önemli ölçüde etkileyebilecek değişikliklerin baz yıl karşılaştırılabilirliği üzerindeki etkisi değerlendirilecek ve gerektiğinde baz yıl hesaplamaları gözden geçirilecektir. Hedef geliştirme ve izleme çalışmaları Sürdürülebilirlik Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülecek, sonuçlar Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilecektir.

Hedef Belirleme Süreci ve Hedeflerin Gözden Geçirilmesi

Raporlama dönemi itibarıyla Ofis Yem'in iklimle ilgili zaman bağlantılı nicel bir hedefi bulunmamaktadır. Bununla birlikte sera gazı emisyonları, enerji ve yakıt tüketimi, yenilenebilir enerji üretimi, su kullanımı ve üretim verimliliğine ilişkin göstergeler, gelecekte oluşturulabilecek hedeflere temel sağlamak amacıyla izlenmektedir. Hedeflerin belirlenmesinde emisyon envanterinin kapsamı ve veri kalitesinin yanı sıra üretim kapasitesindeki değişimler, yeni tesis yatırımları, iklim senaryosu analizleri, mevzuat gelişmeleri ve belirlenen risk ve fırsatların dikkate alınması öngörülmektedir. Hedeflerin oluşturulması hâlinde baz yıl, kapsam, hesaplama yöntemi, zaman ufku ve ara dönem göstergeleri açıkça tanımlanacaktır. Samsun tesisinin faaliyete geçmesi gibi operasyonel sınırları önemli ölçüde etkileyebilecek gelişmelerin baz yıl karşılaştırılabilirliği üzerindeki etkisi ayrıca değerlendirilecektir.

Hedef geliştirme ve gözden geçirme çalışmalarının Sürdürülebilirlik Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülmesi ve sonuçların Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmesi öngörülmektedir.

Hedeflere Yönelik Performansın İzlenmesi ve Açıklanması

Mevcut durumda nicel bir iklim hedefi bulunmadığından hedefe ulaşma performansı ölçülmemektedir. Bunun yerine Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, enerji ve yakıt tüketimi, enerji yoğunluğu, GES üretimi ve mahsuplaşma sonuçları ile su kullanımındaki dönemsel değişimler takip edilmektedir. Göstergelerdeki değişimler; üretim miktarı, kapasite artışları, yeni tesislerin devreye alınması ve dönem içinde gerçekleştirilen yatırımlar dikkate alınarak değerlendirilmektedir. İlerleyen dönemlerde nicel hedeflerin belirlenmesi hâlinde hedeflere yönelik gerçekleştirmeler, baz yıla göre ilerleme, önemli sapmalar ve hedeflerde yapılan değişiklikler ilgili raporlama dönemlerinde açıklanacaktır. Emisyon azaltım performansının değerlendirilmesinde karbon kredileri ve diğer denkleştirme araçları kullanılması durumunda bunların etkisi brüt emisyonlardaki değişimden ayrı olarak gösterilecektir.



**OFİS YEM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN
BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Ofis Yem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na;

Ofis Yem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikte İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Güvence denetimimiz önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki döneme ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Husus

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" bölümünde açıklandığı üzere, Grup'un 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda 30 Aralık 2025 tarihli 33123 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 25 Aralık 2025 tarihli KGK Kurul Kararı'nın sağladığı muafiyeti dikkate alarak ikinci yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanmasından,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden,
- İlave Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir.

**Sınırlı Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti**

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken

- Grup'un anahtar konundaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Grup'un destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Tema Bağımsız Denetim A.Ş.



Çiğdem ÖZDEMİR

SMMM, Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Ağustos 2026



2025 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İletişim:
yatirimciiliskileri@ofisyem.com

Web:<https://www.ofisyem.com.tr/yatirimciiliskileri.html>