

BYWAY CAPITAL ENTRE AU CAPITAL DE LA TÊTE DANS LES NUAGES AUX CÔTES DE BPIFRANCE, AU TRAVERS D'UN INVESTISSEMENT DE 27 M€

Paris, le 20 avril 2026 - Dans un marché du loisir *indoor* en forte expansion, Byway Capital conduit, aux côtés de BpiFrance, une opération de 27 M€ dans La Tête dans les Nuages afin d'accompagner sa structuration et accélérer son développement. Le groupe, positionné sur un modèle premium de loisirs de flux, ambitionne de devenir un acteur européen de référence.

Byway Capital, acteur européen du capital-investissement spécialisé dans l'accompagnement de PME, annonce la réalisation d'une opération de 27 M€ dans La Tête dans les Nuages, acteur de référence historique du divertissement *indoor* en France. Structurée en *flex equity*, combinant mezzanine et capitaux propres, l'opération, conduite par Byway Capital qui injecte plus de 20 M€, associe BpiFrance au travers de son équipe Tourisme et Loisirs. Les deux investisseurs interviennent en tant qu'actionnaires minoritaires aux côtés du dirigeant-fondateur Mickaël Aknin, qui réinvestit significativement et conserve le contrôle du groupe.

Un acteur emblématique repositionné sur un modèle premium

Fondée en 1992, La Tête dans les Nuages s'est imposée comme une référence du divertissement *indoor* en France, avec un réseau de plus de 10 centres proposant une offre immersive mêlant jeux d'arcade¹, réalité virtuelle et expériences interactives. Depuis sa reprise en 2014 par Mickaël Aknin, la société a été profondément transformée pour devenir un acteur premium, combinant expérience qualitative, forte capacité d'innovation et grande performance opérationnelle.

Le groupe a connu une trajectoire de croissance soutenue ces dernières années, atteignant 35 M€ de chiffre d'affaires en 2025, portée notamment par un rythme régulier d'ouvertures de nouveaux sites et par la montée en gamme de son concept.

Une nouvelle phase de développement pour changer d'échelle

Pour la première fois, La Tête dans les Nuages ouvre son capital afin d'ouvrir une étape structurante de sa croissance. L'enjeu est d'accélérer le développement du groupe tout en renforçant son organisation, à travers l'élargissement de l'équipe de management, le recrutement de profils clés et la mise en place d'une gouvernance adaptée à ses ambitions.

Dans ce cadre, Byway Capital s'inscrit dans une logique de co-construction étroite avec le dirigeant, en s'appuyant sur son expertise du *retail* et des modèles B2C ainsi que sur son réseau d'*operating partners* pour accompagner les prochaines étapes de son développement, soutenir les ouvertures de nouveaux centres et identifier de nouveaux relais de croissance, en France comme à l'international. L'ambition partagée est de faire émerger un acteur européen de référence sur le segment des loisirs *indoor*, en capitalisant sur un modèle éprouvé et répliquable.

Un positionnement stratégique au cœur d'un marché en forte expansion

L'opération intervient dans un contexte de forte dynamique du marché des loisirs *indoor*, qui affiche une croissance forte ces dernières années et bénéficie de tendances structurelles favorables, liées à la recherche d'expériences immersives et sociales.

Dans cet environnement, La Tête dans les Nuages se distingue par un modèle de loisir de flux, reposant sur des implantations stratégiques en centres-villes et en centres commerciaux à fort trafic. Ce positionnement lui permet de capter une clientèle naturelle, sans dépendre de dépenses marketing et loyers significatifs, à la différence des modèles dits « de destination ».

Mickaël Aknin, Président de La Tête dans les Nuages, se réjouit : « Depuis la reprise de La Tête dans les Nuages en 2014, nous avons profondément transformé le concept et posé les bases d'un modèle solide. Pour franchir une nouvelle

¹ **Jeux d'arcade** : jeux vidéo interactifs sur bornes dédiées, souvent dans des lieux publics, désormais modernes et conçus pour être joués à plusieurs, favorisant des expériences immersives et sociales.



étape, il était essentiel de nous entourer de partenaires capables de nous accompagner dans la structuration sans remettre en cause notre vision. Byway Capital et Bpifrance se sont imposés par leur complémentarité, leur compréhension très opérationnelle de nos enjeux et leur capacité à s'inscrire à nos côtés dans la durée. »

Florent Thomann, Fondateur de Byway Capital, commente : « Le secteur des loisirs entre dans une phase de transformation durable, portée par la montée des expériences immersives. La Tête dans les Nuages est idéalement positionnée pour en capter le potentiel. Ce partenariat permet à Byway Capital de signer un deal primaire structurant, en ligne avec sa stratégie d'accompagnement de PME de services à fort potentiel. »

Charles-Henri Boyer, Directeur Associé chez Byway Capital, ajoute : « Nous sommes ravis d'accompagner Mickael Aknin dans la poursuite de la croissance de son groupe. L'enjeu est désormais de passer d'un modèle performant à une plateforme capable de se déployer à grande échelle, en conservant le même niveau d'exigence opérationnelle. C'est sur cette trajectoire que nous allons accompagner le groupe. »

Louis Janneau, Directeur d'Investissement chez Bpifrance, conclut : « Nous avons été impressionnés par le chemin parcouru par la société depuis sa création. La Tête dans les Nuages dispose d'un modèle unique, parfaitement adapté aux nouvelles attentes du loisir indoor, porté par une forte qualité du service, une innovation continue et une expertise approfondie des implantations géographiques. Nous sommes heureux de participer à cette nouvelle phase d'industrialisation et de croissance, aux côtés de l'équipe dirigeante et de Byway Capital, avec l'ambition de construire un acteur de référence du secteur. »

Intervenants

Byway Capital : Florent Thomann, Charles-Henri Boyer, Julia Marc

Bpifrance : Serge Mesguich, Louis Janneau, Côme Renondin

Conseil juridique de Byway Capital : Hogan Lovells (Stéphane Hutten, Ali Chegra, Alexander Premont, Alexis Caminel, Thibault Dupont-Nougein)

Conseil juridique de Bpifrance : Nova Consulting (Olivier Nett, Julien Imhoff, Maxime Auzias, Paul Machado)

Due diligence financière, juridique, fiscale et sociale : Interpath (Jack Rupchandani, Vania Mermoud, Sahar Jilal) et WeDD (Constance Guiraud, Arthur Leclerc, Nicolas Lévêque, Fabien Desmazure)

Conseil M&A : Scalène Partners (Samuel Assaraf, Simon Eischen, Paul Krotoff)

Contacts presse

BPIFRANCE

Juliette FONTANILLAS

+33 6 72 76 08 09

juliette.fontanillas@bpifrance.fr

BYWAY CAPITAL

Kablé Communication

Catherine KABLE

+33 6 82 25 73 85

catherine.kable@kable-communication.com

Illy BENYOUSSEF

+33 06 28 09 65 41

illy.benyoussef@kable-communication.com



À propos de Byway Capital

Byway Capital est un fonds d'investissement long terme spécialisé en small & mid caps qui investit des tickets de 5 à 50 M€ dans les PME, en capital-développement et en LBO. Adossé à un écosystème d'entrepreneurs actifs, le fonds se distingue par sa flexibilité et sa rapidité d'investissement au service des dirigeants.

À propos de Bpifrance

Bpifrance finance les entreprises – à chaque étape de leur développement – en crédit, en garantie et en fonds propres. Bpifrance les accompagne dans leurs projets d'innovation et à l'international. Bpifrance assure aussi leur activité export à travers une large gamme de produits. Conseil, université, mise en réseau et programme d'accélération à destination des startups, des PME et des ETI font également partie de l'offre proposée aux entrepreneurs.

Grâce à Bpifrance et ses 50 implantations régionales, les entrepreneurs bénéficient d'un interlocuteur proche, unique et efficace pour les accompagner à faire face à leurs défis.

Plus d'information sur : www.bpifrance.fr - <https://presse.bpifrance.fr/> - - Suivez-nous sur [LinkedIn](#) et sur X (Ancien Twitter) : @Bpifrance - @BpifrancePresse

À propos de La Tête dans les Nuages

La Tête Dans les Nuages est un groupe français intégré spécialisé dans le divertissement et les jeux d'arcade. Il couvre l'ensemble de la chaîne de valeur via deux entités complémentaires :

- MBA Entertainment qui propose des solutions clés en main pour les centres d'arcade indoor
- LTDN qui regroupe plus 10 centres de divertissement familial indoor combinant jeux d'arcade, laser game, réalité virtuelle et autres attractions immersives, implantés principalement en centres commerciaux et centres-villes.